

RESUMEN EJECUTIVO

El Sistema de Educación a Distancia – SED fue creado por la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil - UCSG el 2 de junio de 2003 con el propósito de brindar una alternativa de educación a quienes no puedan por diversas razones participar de una educación presencial. El proyecto es autofinanciado, sin embargo, no cuenta con la autonomía administrativa y financiera necesaria para su óptimo funcionamiento y desarrollo, lo cual aunque en parte ha constituido un beneficio para el SED debido a que ha favorecido su mayor posicionamiento y porque en cierto grado algunos costos administrativos han sido subsidiados; este nivel de dependencia también ha dificultado ciertos procesos administrativos por tener que acogerse a las políticas institucionales, y ha provocado algunos costos adicionales que han tenido que ser cubiertos con ingresos del proyecto. En virtud de esta situación, es fundamental analizar el desempeño del proyecto de forma independiente de la UCSG, con el fin de poder evidenciar los cambios en su estructura financiera, considerando las ventajas y desventajas de su autonomía lo cual permitirá aplicar una nueva sistematización financiera del proyecto. El desarrollo del presente proyecto a través de la propuesta de autonomía y reestructuración financiera permitirá también validar la situación del proyecto a corto, mediano y largo plazo para así determinar su rentabilidad económica en el transcurso del tiempo.

PALABRAS CLAVE:

- **PROYECTO AUTOFINANCIADO**
- **AUTONOMÍA FINANCIERA**
- **COSTOS SUBSIDIADOS**
- **REESTRUCTURACIÓN FINANCIERA**
- **RENTABILIDAD**