

## **RESUMEN**

En la actualidad, toda empresa requiere adaptarse a los cambios que constantemente se originan en su entorno macro y micro económico, es necesario destacar, que si la organización no sustenta sus finanzas acordes a un proceso de planeación adecuado y efectúa un control exhaustivo a las desviaciones que con el paso del tiempo se pueden detectar, difícilmente podrá de ser el caso mantenerse o continuar con su proceso de maduración dentro de los mercados cambiantes en los que actúa. Partiendo de este hecho, es fundamental que se tenga en cuenta que un diseño o reestructuración de una planificación financiera que efectúa una empresa servirá a la administración en la toma de decisiones frente a las perspectivas organizacionales que proyecte y posibilitará la generación y uso adecuado de los recursos con la finalidad de mejorar sus niveles de eficiencia y por ende de rentabilidad. La Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento (EPMAPS) es la encargada de la prestación de servicios de agua potable y alcantarillado sanitario y pluvial en el Distrito Metropolitano de Quito; es decir, realiza todas aquellas actividades necesarias para abastecer de estos servicios a los usuarios, dentro de las que se encuentran la ejecución de obras, adquisición de equipos, operación y mantenimiento de los sistemas, gestión administrativa, comercial y financiera, a través de todo el ciclo del agua, desde la captación en las fuentes hasta el manejo de las aguas residuales urbanas, pasando por todo el proceso de conducción, potabilización, distribución, recolección de las aguas servidas y la disposición final. La implementación de una nueva planificación financiera facilitará a la EPMAPS a mejorar el proceso de toma de decisiones relativas a la situación de la empresa dentro del mercado, incluyendo el estudio de la composición de los activos, el nivel y estructura de la financiación (pasivo), el análisis de los indicadores financieros con respecto a los del mercado, las proyecciones a corto, mediano y largo plazo, entre otras, a fin de que se obtenga una clara y necesaria comprensión de los objetivos que pretenden alcanzar, debido a que el objetivo facilita un marco para una óptima toma de decisiones financiera, lo cual lograremos dar en cumplimiento con la misión de la empresa.

### **PALABRAS CLAVE:**

- PLANIFICACION
- FINANZAS
- EMPRESA PUBLICA
- QUITO
- SOSTENIBILIDAD

## **ABSTRACT**

Currently, all company needs to adapt to the changes that constantly arise in your environment macro and micro-economic, it is necessary to emphasize, that if the organization does not support their finances according to a proper planning process and thorough checks to deviations which can be detected with the passage of time, you hardly can be maintained or continue with its process of maturation within the changing markets in which it operates. Based on this fact, it is essential to take into account that a design or restructuring of a financial planning that a company will serve the Administration in making decisions against the organizational perspectives that project and will enable the generation and proper use of resources in order to improve their efficiency and therefore profitability. The Metropolitan public company of water supply and sanitation (EPMAPS) is responsible for the provision of potable water and sanitary and storm sewer in the Metropolitan District of Quito; i.e., performs all the activities necessary to supply these services to users, which include the execution of works, procurement of equipment, operation and maintenance of systems, management administrative, commercial and financial, throughout the cycle of water, from the catchment in the sources up to the management of urban waste water through the entire process of driving, drinking water, distribution, wastewater collection and disposal. The implementation of a new financial planning will facilitate the EPMAPS to improve the process of decision-making concerning the situation of the company in the market, including the study of the composition of assets, the level and structure of funding (liabilities), the analysis of financial indicators with respect to the market, short-term projections medium and long term, among others, to obtain a clear and necessary understanding of objectives which aim to achieve, since the objective provides a framework for an optimal financial decision making, which we will achieve given in compliance with the company's mission.

### **KEY WORDS:**

- PLANNING
- FINANCE
- COMPANY PUBLISHES
- QUITO
- SUSTAINABILITY