DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y DE COMERCIO

CARRERA DE INGENIERÍA EN FINANZAS Y AUDITORÍA CPA

TRABAJO DE TITULACIÓN, PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE INGENIERA EN FINANZAS Y AUDITORÍA CPA

ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DEL SECTOR FLORÍCOLA EN EL CANTÓN PEDRO MONCAYO DEL PERÍODO 2012 AL 2014

AUTOR: QUIMBIAMBA ULCUANGO BETTY JHAZMYN

DIRECTOR: PORFIRIO UBITICIO JIMÉNEZ RÍOS Ph.D

SANGOLQUÍ

2016

ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y DE COMERCIO

CARRERA DE INGENIERÍA EN FINANZAS Y AUDITORÍA CPA

CERTIFICACIÓN

Certifico que el trabajo de titulación, **"Análisis de la situación financiera del sector florícola en el cantón Pedro Moncayo del período 2012 al 2014"** realizado por el señorita Betty Jhazmyn Quimbiamba Ulcuango, ha sido revisado en su totalidad y analizado por el software anti-plagio, el mismo cumple con los requisitos teóricos, científicos, técnicos, metodológicos y legales establecidos por la Universidad de Fuerzas Armadas ESPE, por lo tanto me permito acreditarlo y autorizar a la señorita Betty Jhazmyn Quimbiamba Ulcuango para que lo sustente públicamente.

Sangolqui, 22 de agosto del 2016

Dr. Porfirio Ubiticio Jiménez Ríos Ph.D

C.C:171059649-3

ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y DE COMERCIO

CARRERA DE INGENIERÍA EN FINANZAS Y AUDITORÍA CPA

AUTORÍA DE RESPONSABILIDAD

Yo, **Betty Jhazmyn Quimbiamba Ulcuango** con cédula de identidad N° 100402731-2, declaro que este trabajo de titulación "**Análisis de la situación financiera del sector florícola en el Cantón Pedro Moncayo del período 2012 al 2014**" ha sido desarrollado considerando los métodos de investigación existentes, así como también se ha respetado los derechos intelectuales de terceros considerándose en las citas bibliográficas.

Consecuentemente declaro que este trabajo es de mi autoría, en virtud de ello me declaro responsable del contenido, veracidad y alcance de la investigación mencionada.

Sangolqui, 22 de agosto del 2016

Betty Jhazmyn Quimbiamba Ulcuango
C.C: 1004027312

ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y DE COMERCIO

CARRERA DE INGENIERÍA EN FINANZAS Y AUDITORÍA CPA

AUTORIZACIÓN

Yo, Betty Jhazmyn Quimbiamba Ulcuango, autorizo a la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE publicar en la biblioteca virtual de la institución el presente trabajo de titulación "**Análisis de la situación financiera del sector florícola en el cantón Pedro Moncayo del período 2012 al 2014**" cuyo contenido, ideas y criterios son de mi autoría y responsabilidad.

Sangolqui, 22 agosto del 2016

Betty Jhazmyn Quimbiamba Ulcuango

C.C:1004027312

DEDICATORIA

Este trabajo de investigación dedico de todo corazón:

A Dios por su bondad de mantenerme aún con vida, las bendiciones derramadas sobre mí y ser él la luz de este logro.

A mis padres por permitirme nacer y confiar en mí todo el tiempo a la vez por regalarme sus mejores años de vida, en el que no ha faltado tristezas, alegrías, derrotas y triunfos además por impartir en mis valores y principios, con el deseo de formar una mujer de bien y permítanme decir que no se han equivocado. Para mí, mis padres son mis superhéroes su apoyo ha sido incondicional, sus experiencias y sabios consejos pudieron trasmitirme en el tiempo exacto, sin duda alguna esto evito que yo pueda decaer en el proceso estudiantil, personal y laboral.

A mi familia (primos, tíos, abuelitos) por brindarme alientos de superación, consejos, confianza y en ocasiones hasta apoyo económico.

A mis maestros por la enseñanza diaria y por la formación académica que he tenido desde mi jardín de infantes hasta la universidad, ha sido un duro trayecto los sé y hoy lo concluyo gracias por depositar su fe y confianza de que podía lograr alcanzar esta meta.

A mi director de tesis por su sabio conocimiento y las ideas impartidas durante todo el proceso del trabajo de investigación y también a todos aquellos docentes que estudiaron mi tesis y aprobaron.

A todas esas amistades sinceras que pese a la adversidad están ahí siempre, a sus sencillas palabras alentadoras que surgieron efecto en la terminación de esta investigación.

Y en especial va a la memoria de María Rosario Reyes Quishpe, madre mía aunque no estés aquí yo sé que desde el cielo caerán tus bendiciones en señal de alegría y orgullo.

Para vosotros esta dedicatoria de tesis

Betty Jhazmyn Quimbiamba Ulcuango

AGRADECIMIENTO

Quiero agradecer:

A Dios porque él siempre me mantuvo de pie aun cuando todo parecía caer en pedazos además de darme la oportunidad de culminar esta meta.

A mis padres porque han estado desde el momento que nací hasta el día hoy que honrosamente me declaran profesional de la república, su apoyo fue y será incondicional, me dieron todo y a la vez nada me enseñaron el valor de las cosas, no fue maravillas pero si lo necesario para poder defenderme y valorar lo que hacen por mí. Los admiro mucho porque mi padre con su astucia e inteligencia ha logrado mantener la economía familiar y brindar fuentes de empleo, que diré de mi madre ella con su carisma, su sencillez sus palabras tan cálidas es el complemento perfecto. Padres les debo tanto, esto es poco ya que no alcanzaran hojas y no habrán palabras para expresar mi eterno agradecimiento.

A todos mis maestros desde mi jardín de infantes hasta los de la universidad que con sus sabios conocimientos han impartido en mí todas las enseñanzas habidas y por haber, por aquella paciencia que me han tenido, por sembrar y regar día tras día su conocimiento en mi sin olvidar que tal árbol crecerá y florecerá, todo esto sirvió para formar en mí una persona de bien que pueda defenderse en cualquier instancia.

A mi director de tesis Dr. Porfirio Jiménez Ph.D por su esfuerzo y dedicación, quien con su conocimiento y su experiencia han podido forjarme en este tiempo y cristalizar la culminación de mis estudios de forma exitosa.

Aquellas personas increíbles que han sido parte complementaria en mi vida cabe mencionar en el trayecto estudiantil he formado los mejores lazos de amistad siempre los tendré presentes en mi corazón y me gustaría agradecerles por brindarme su amistad, aprecio, consejos, apoyo moral y compañía.

Y a los floricultores del cantón de Pedro Moncayo por la información dada para concluir mi trabajo de investigación. Estoy segura que este es un inicio a una nueva etapa que todo estudiante realiza, con el esfuerzo diario y la bendición de Dios, podre aprovechar oportunidades y recolectar triunfos, en agradecimientos a todos vosotros.

Betty Jhazmyn Quimbiamba Ulcuango

ÍNDICE DE CONTENIDO

CARATULA

CERTIFICACIÓN ii
AUTORÍA DE RESPONSABILIDAD iii
AUTORIZACIÓN iv
DEDICATORIA v
AGRADECIMIENTO vi
ÍNDICE DE CONTENIDO vii
ÍNDICE DE TABLAS ix
ÍNDICE DE FIGURAS xi
ÍNDICE DE ANEXOS xii
RESUMEN xiii
ABSTRACT xiv
CAPÍTULO 1
INTRODUCTORIO 1
1. Introducción 1
1.1. Antecedentes de las florícolas 1
1.2. Planteamiento del problema 2
1.2.1. Identificación del problema 2
1.3. Descripción del problema 3
1.4. Justificación de la selección del problema 4
1.5. Objetivos 5
1.5.1. Objetivo general 5
1.5.2. Objetivo específicos 5
1.6. Preguntas de investigación 5
1.7. Justificación de objetivos 6
CAPÍTULO II 7
2. Marco teórico 7
2.1. La floricultura en Pedro Moncayo 7
2.2. La teoría financiera y el análisis financiero 8
2.2.1. Principales consideraciones autorales 9
2.3. La dirección financiera 10
2.4. Constitución de la información financiera 10
2.4.1. Los estados financieros 11
2.5. El análisis financiero 11
2.5.1. Importancia del análisis financiero 12
2.5.2. El análisis financiero a corto plazo 12
2.5.3. El análisis financiero a largo plazo 12
2.6. Los instrumentos del análisis financiero 13
2.6.1. Métodos del análisis financiero 13
2.6.2. Índices financieros 14
2.7. Análisis de la eficiencia de la empresa 19
2.8. Uso del excedente o utilidad 19
2.9. Participación actual de las florícolas en Pedro Moncayo 20

2.10. Aspectos ambientales, legales y de operación 22
2.10.1. Aspectos ambientales 22
2.10.2. Aspectos legales 23
2.10.3. Aspectos de operación 23
CAPÍTULO III 25
3. Marco metodológico 25
3.1. Enfoque de investigación 25
3.1.1. Mixto 25
3.2. Tipología de investigación 25
3.2.1. Descriptivo 25
3.3. Determinación de la población y muestra 25
3.3.1. Delimitación del universo 25
3.3.2. Tipo de muestreo 26
3.4. Técnicas e instrumentos de investigación 27
3.4.1. Técnicas primarias 27
3.4.2. Técnicas secundarias 27
3.5. Procesamiento y análisis de datos 27
3.5.1. Planificación del proceso de los datos a ser colectados 27
3.5.2. Análisis e interpretación de los datos 29
CAPÍTULO IV 30
4. Análisis de la situación financiera en las empresas florícolas, 2012-2014 30
4.1. Variables relevantes para la industria florícola 30
4.1.1. Pérdida del ATPDA 30
4.1.2. Recesión económica de Rusia 31
4.1.3. Revalorización del dólar 31
4.1.4. Salvaguardias 32
4.1.5. Decaimiento de mercados 32
4.1.6. Disminución del nivel de exportaciones 33
4.1.7. Competencia 36
4.1.8. Tabulación, análisis e interpretación de la encuesta 36
4.2. Análisis y resultados de la situación financiera de las florícolas 53
4.2.1. Análisis del balance general y estados de resultados 54
4.2.2. Análisis vertical al estado de situación financiera 54
4.2.3. Interpretación del estado de situación financieros 2012 al 2014 59
4.2.4. Análisis vertical al estado de pérdidas y ganancias 60
4.2.5. Interpretación a los estados de pérdida y ganancia 2012 al 2014 65
4.2.6. Aplicación del análisis horizontal al estado financiero 65
4.2.7. Interpretación a los estados de situación financiera 2012 al 2014 74
4.2.8. Análisis horizontal al estado de pérdidas y ganancias 75
4.2.9. Interpretación a los estados de pérdida y ganancia 2012 al 2014 84
4.3. Indicadores financieros 84
4.3.1. Interpretación de los indicadores financieros 2012-2014 89
CAPÍTULO V 93
5. Propuesta de aplicación de indicadores financieros en las 4 florícolas 93
CAPÍTULO VI 104
6. Conclusiones y recomendaciones 104
6.1. Conclusiones 104
6.2. Recomendaciones 106
REFERENCIA 108

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. La participación en la industria florícola 20
Tabla 2. Producción promedio de rosas 21
Tabla 3. Área ocupada por florícolas en pedro moncayo 21
Tabla 4. Número de florícolas en el cantón pedro moncayo 26
Tabla 5. Número de florícolas por parroquia en pedro moncayo 26
Tabla 6. Número de florícolas por parroquia en pedro moncayo 28
Tabla 7 Las exportaciones de rosas en el ecuador 35
Tabla 8 Número de empleados 37
Tabla 9 Florícolas en el cantón 38
Tabla 10 Hectáreas cultivadas 39
Tabla 11 Mercados 39
Tabla 12 Conocimiento de la situación financiera del sector floricultor 40
Tabla 13 Crecimiento económico 41
Tabla 14 Afectación al crecimiento económico 42
Tabla 15 Florícolas que poseen estados financieros 43
Tabla 16 Importancia de los estados financieros 44
Tabla 17 Construcción de estados financieros 45
Tabla 18 Tiempo de presentación de estados financieros 46
Tabla 19 Satisfacción de la utilidad 47
Tabla 20 Conocimiento acerca de las herramientas financieras 48
Tabla 21 Aplicación de indicadores a los estados financieros 49
Tabla 22 Factores que afectan al análisis financiero 50
Tabla 23 Necesidad del análisis financiero en las florícolas 51
Tabla 24 Contribución del análisis financiero en la mejora de la industria 52
Tabla 25 Análisis vertical florícola bussines provsa 54
Tabla 26 Análisis vertical florícola floralende 56
Tabla 27 Análisis vertical florícola fqm-flowers 57
Tabla 28 Análisis vertical florícola betty flowers 58
Tabla 29 Análisis vertical florícola bussines provsa 61

Tabla 30 Análisis vertical florícola floralende 62
Tabla 31 Análisis vertical florícola fqm-flowers..... 63
Tabla 32 Análisis vertical florícola betty flowers 64
Tabla 33 Análisis horizontal florícola bussines provsa 66
Tabla 34 Análisis horizontal florícola floralende 68
Tabla 35 Análisis horizontal florícola fqm-flowers 70
Tabla 36 Análisis horizontal florícola betty flowers 72
Tabla 37 Análisis horizontal florícola business provsa 76
Tabla 38 Análisis horizontal florícola floralende 78
Tabla 39 Análisis horizontal florícola fqm- flowers 80
Tabla 40 Análisis horizontal florícola betty flowers 82
Tabla 41 Índices financieros..... 86

ÍNDICE DE FIGURAS

Figuras 1 Población económicamente activa (PEA) de Pedro Moncayo..... 22
Figura 2 Exportación de productos tradicionales y no tradicionales 33
Figuras 3 Exportadoras de flores (crecimiento)..... 33
Figuras 4 Principales exportadores 36
Figuras 5 Número de empleados..... 37
Figuras 6 Tamaño de las florícolas 38
Figuras 7 Hectáreas cultivadas..... 39
Figuras 8 Mercados de rosas Ecuatorianas 40
Figuras 9 Conocimiento de la situación financiera del sector floricultor 41
Figuras 10 Crecimiento económico de los tres últimos años..... 42
Figuras 11 Afectación al crecimiento económico..... 43
Figuras 12 Florícolas que poseen estados financieros 44
Figuras 13 Importancia de los estados financieros 45
Figuras 14 Construcción de estados financieros..... 46
Figuras 15 Tiempo de presentación de estados financieros..... 47
Figuras 16 Satisfacción de la utilidad 48
Figuras 17 Conocimiento acerca de las herramientas financieras 49
Figuras 18 Aplicación de índices a los estados financieros..... 50
Figuras 19 Factores que afectan al análisis financiero..... 51
Figuras 20 Necesidad del análisis financiero en las florícolas 52
Figuras 21 Contribución del análisis financiero en la mejora de la industria..... 53

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1 Encuesta……..112
Anexo 2 Oficio al municipio de Pedro Moncayo……..115
Anexo 3 Información de las florícolas asentadas en Pedro Moncayo ……..116
Anexo 4 Fincas visitadas……...127
Anexo 5 Propietarios y ejecutivos encuestados…….130
Anexo 6 Florícolas en quiebra……...131
Anexo 7 Carta a las florícolas para la obtención de estados financieros……134
Anexo 8 Parroquias del cantón Pedro Moncayo……138
Anexo 9 Estados financieros (2012-2014) florícola Floralende……140
Anexo 10 Estados financieros florícola (2012-2014) Business Provsa…….146
Anexo 11 Estados financieros (2012-2014) florícola Betty flowers…….152
Anexo 12 Estados financieros (2012-2014) florícola FQM-flowers…….158
Anexo 13 Base conceptual……164

RESUMEN

La floricultura en Ecuador apareció en 1980 desde ahí su importancia, contribuye al desarrollo económico y social del país, las flores Ecuatorianas forma parte de los productos no tradicionales, se ubica en un cuarto lugar es una partida con mayor rubro en las exportaciones, tiene la capacidad de generar empleo directo e indirecto a propios y extraños. Por las cualidades de la tierra las florícolas radicaron en la parte de Pichincha exactamente en Tabacundo y Cayambe. Pedro Moncayo es el cantón con mayor asentamiento de pequeñas, medianas y grandes florícolas, se destaca por ser el mayor productor y exportador de las mejores rosas en el mundo por su trayectoria el 24 de septiembre del 2011 lo denominaron "Pedro Moncayo capital mundial de la rosa". Al ser una industria económicamente activa permite analizar y detectar el decaimiento financiero la investigación indica la inexistencia de procesos contables y la falta de aplicación de herramientas financieras otros factores que impulsan la contracción de la economía son: deterioro de relaciones comerciales, pérdida del ATPDA, caída del mercado Ruso y la apreciación del dólar. Por ultimo las florícolas deben tener en cuenta que para maximizar la riqueza (rentabilidad, liquidez) es necesario aplicar el análisis financiero porque permite la construcción formal de información e identifica contrariedades en las operaciones, optimiza los recursos y asegura la correcta toma de decisiones.

PALABRAS CLAVES:

- **ANÁLISIS**
- **FINANZAS**
- **INDICADORES**
- **EXPORTACIÓN**
- **FLORÍCOLA**

ABSTRACT

Floriculture in Ecuador appeared in 1980 from there its importance, contributes to economic and social development of the country, the Ecuadorian flowers is part of non-traditional products, is located in a fourth place is a game more heading in exports, has the ability to generate direct and indirect employment and strangers. For the qualities of the earth floriculture they settled in the part of Pichincha and Cayambe Tabacundo exactly. Pedro Moncayo is the canton largest settlement of small, medium and large floriculture, stands out as the largest producer and exporter of the best roses in the world for his career on September 24, 2011 called it "Pedro Moncayo capital of the world pink". As an economically active industry will to analyze and detect financial decay research indicates the absence of accounting processes and the lack of implementation of financial tools other factors driving the contraction of the economy are deteriorating trade relations, loss of ATPDA, fall the Russian market and the appreciation of the dollar. Finally the floriculture should note that to maximize wealth (profitability, liquidity) is necessary to apply financial analysis because it allows the formal construction of information and identifies setbacks in operations, optimizes resources and ensures the correct decision.

KEY WORDS:

- **ANALYSIS**
- **FINANCES**
- **INDICATORS**
- **EXPORT**
- **FLORICULTURE**

CAPÍTULO

INTRODUCTORIO

1. Introducción

1.1. Antecedentes de las florícolas

La producción de rosas en el Ecuador inicio hace treinta años, principalmente al norte del país, es el primer cantón con mayor cultivos de rosa, en el cual se le ha otorgado el reconocimiento de "Pedro Moncayo capital mundial de la rosa". Es uno de los ocho cantones que conforman la provincia de Pichincha, se encuentra aproximadamente a 50 km de la ciudad de Quito, y está atravesado por la carretera panamericana norte la superficie total del cantón es de: 339,10 Km^2. Además, "Tabacundo constituye la cabecera cantonal de dicho cantón y el punto central de comercio, forman parte del cantón las parroquias de Malchingui, Tocachi, La Esperanza y Tupigachi." (Gobierno Autónomo Municipal del Cantón Pedro Moncayo, 2014, pág. 1).

El cantón cuenta con más 140 plantaciones asentadas de manera diferente en sus cinco parroquias, en las cuales se puede visualizar que oscilan entre medio de hectárea hasta treinta hectáreas. El incremento de las florícolas, es significativo, da lugar al estudio del entorno, en donde se busca contribuir al manejo de su economía, en base al análisis oportuno de los estados financieros. El sector es una industria muy dinámica, que ha crecido de manera rápida y se compone de tres principales actores: los productores, los mayoristas y los minoristas cuyas actividades comerciales están interrelacionadas, las tendencias actuales de mercado son orientadas hacia la eliminación de los intermediarios, es decir que las flores pasen desde el productor hacia el minorista para disminuir los precios. (Dirección de inteligencia comercial e inversiones, 2013, pág. 1)

La mayoría de floricultores son exportadores es decir se dedican a la producción y comercialización de su producto, la carencia en el conocimiento acerca de una buena práctica económica se refleja en la falta de liquidez para desempeñar sus actividades. El capital de trabajo en una organización debe ser la seguridad que tiene la empresa

para respaldar sus actividades, con la ayuda de una buena gestión administrativa y financiera se influye en los colaboradores para alcanzar metas y objetivos siempre y cuando sus recursos sean bien aprovechados en cada área por medio de la planificación, organización, dirección y control de las operaciones.

La gestión administrativa y financiera conlleva a mantener finanzas reales, es aquí la importancia del análisis de la situación financiera en el sector porque contribuye al desarrollo socio económico del cantón, las florícolas de Pedro Moncayo cumplen con el objetivo número tres del plan nacional del buen vivir, el desarrollo es mutuo tanto empresarial como cantonal y sobre todo mejora el estilo de vida de las personas, su entorno y el medio ambiente, generando fuentes de empleo con un trato justo y sueldo adecuado, así como la atracción de la inversión extranjera y la transformación de la matriz productiva para dar valor agregado.

En las florícolas la administración de los recursos es fundamental para su progreso económico, ya que por medio de una adecuada planificación y dirección financiera asegura el grado adecuado de liquidez y rentabilidad. También debemos saber que existe problemas en las entradas de efectivo así como las salidas, es decir que las florícolas no podrán cubrir el monto total de sus obligaciones por lo que es necesario un buen manejo financiero que ayude buscar alternativas de recuperación.

Para conocer la situación financiera de una empresa se debe analizar los estados financieros mediante la aplicación de herramientas financieras (análisis horizontal, análisis vertical e indicadores financieros) y tomar decisiones correctivas por el alto mando, si los resultados del análisis financiero para una empresa son positivos significa que está bien pero se debe tomar en cuenta que puede elevarse más de lo que ya está y es necesario que la industria haga proyecciones de sus operaciones para adecuar los escenarios que mejor convenga.

1.2. Planteamiento del problema

1.2.1. Identificación del problema

La producción de rosas en el Ecuador ha caracterizado al país especialmente al cantón de Pedro Moncayo, sus mayores mercados son Europa, América y países bajos. El cantón es netamente floricultor, sus cinco parroquias mantienen cultivos menores y

mayores a una hectárea, la participación de las florícolas favorece la economía, contribuye al pago de tasas e impuestos, genera fuentes de empleo de manera directa e indirecta, apoya al transporte terrestre y aéreo. Por la evolución del desarrollo económico en el cantón las florícolas son importantes de acuerdo a la base del municipio de Pedro Moncayo actualmente existen pequeñas medianas y grandes empresas.

La industria desconoce el tema financiero y las bondades que existen al aplicar las herramientas financieras (análisis horizontal, análisis vertical e indicadores financieros) también el proceso contable es deficiente, un factor preocupante es la falta de personal administrativo y financiero debido a la falta de recursos. Los dueños de las florícolas son los que toman las decisiones de manera empírica sin un estudio previo de la economía global de su empresa.

La mayoría de quiebres económicos ha sido por la falta de liquidez, demasiado endeudamiento y su gestión deficiente ya que no aplican el análisis financiero previo a la circulación de su economía. Las florícolas pueden mitigar el problema económico con las herramientas financieras ya que brinda pautas correctivas para la toma decisiones permitiendo elevar el nivel económico.

1.3. Descripción del problema

La necesidad de buscar nuevas fuentes de ingresos y sostenibilidad económica permitió cambiar los cultivos de papas, maíz, trigo, cebada entre otros por rosas o flores. Se adaptaron muy bien al cambio y actualmente en el cantón la floricultura ha sustentado el mayor desarrollo económico.

Para una empresa “el capital de trabajo es la cantidad de recursos que posee para cubrir y poder mantener el desarrollo económico de la organización” (Rizzo, 2007, pág. 15). Es decir que la empresa debe poseer todos los recursos para operar sin ningún problema y generar niveles de economía superiores para cubrir las obligaciones que mantiene la empresa en el corto plazo.

La liquidez se define como “el manejo eficiente de los activos corrientes y los pasivos de corto plazo” (Vallado, 2015, pág. 14). Se entiende que si los activos corrientes son superiores a los pasivos corrientes la empresa tiene liquidez para enfrentar obligaciones contraídas en ese periodo sin dificultades.

En las florícolas la falta de un control de sus recursos y la iliquidez que presenta ha generado quiebres en la industria disminuyendo la economía para las florícolas, así como la falta del análisis financiero sobre las operaciones hace que este tema pase desapercibido, las fincas son administradas y dirigidas por sus dueños en el que se palpita la parvedad de conocimientos técnicos y limitación del personal administrativo o son contratados de manera indirecta en el que simplemente se retractan al cumplimiento de obligaciones y deberes formales ante los organismos de control y vigilancia del país, sin hacer el análisis respectivo de las operaciones y como está funcionando para ver si es factible seguir o cambiar de negocio.

La experiencia de los dueños y su convivir en el negocio hace que dichas tomas de decisiones, no estén avaladas por un profesional y también desconoce las consecuencias que pueda provocar dicha acción por lo que es importante vigilar y controlar los recursos que posee la empresa y emitir acciones correctivas con el fin de dar un mayor progreso económico y seguir generando más fuentes de trabajo en concordancia con el plan nacional del buen vivir.

1.4. Justificación de la selección del problema

Los floricultores no aplican el estudio adecuado de los estados financieros como son: el estado de situación financiera y estado de resultado, porque su estructura se diseña en base a la información de los dueños y en mucho de los casos no tiene sustento ya que los mismos no se verifican sus valores, es por eso que la información financiera es de carácter erróneo.

Mediante la gestión administrativa y financiera se optimizará los recursos y se incrementará la responsabilidad de todos los participantes de la organización en brindar información clara y oportuna que permita conocer la situación económica que posee la organización así como los niveles de liquidez, endeudamiento, gestión y rentabilidad que debe mantener, sirve para tomar decisiones dentro de un tiempo oportuno, para la consecución de las metas en beneficio de la empresa y posteriormente siga en pie de lucha frente a las variables microeconómicas y macroeconómicas del entorno.

Con la aplicación de herramientas financieras a la información financiera (estados financieros) de las florícolas de Pedro Moncayo, ayudara a detectar focos en los cuales se debe intervenir de manera rápida y eficiente para evitar la quiebra del negocio.

1.5. Objetivos

1.5.1. Objetivo general

Analizar la situación financiera del periodo 2012 al 2014 del sector florícola en el cantón Pedro Moncayo.

1.5.2. Objetivo específicos

a. Antecedentes de los conocimientos de las florícolas y su funcionamiento.
b. Analizar la situación financiera de las empresas florícolas del cantón de Pedro Moncayo.
c. Determinar el manejo y movimiento de los estados financieros en las florícolas del sector.
d. Aplicación de indicadores financieros en las cuatro florícolas del cantón Pedro Moncayo.

1.6. Preguntas de investigación

- ¿En qué condiciones se encuentra la situación financiera de las florícolas del cantón Pedro Moncayo?
- ¿Cuál es la probabilidad de crecimiento de las fincas florícolas, si no mantienen un buen sistema de análisis de sus recursos?
- ¿En qué medida afecta la mala toma de decisiones a la de liquidez y cómo repercute el sector florícola al crecimiento económico del cantón?
- ¿En qué porcentaje afecta la toma de decisiones en una inversión, sin un previo análisis de los recursos?

- ¿En qué porcentaje afecta el desconocimiento de los propietarios de realizar un análisis a sus estados financieros?
- ¿Cuánto tiempo le tomara a las florícolas mantener una cultura sobre el análisis a sus estados financieros?

1.7. Justificación de objetivos

Los objetivos se justifican en la presente investigación, el cual es un tema relevante dentro del país y en lo particular del cantón de Pedro Moncayo el cual tratara sobre el análisis de la situación financiera de los últimos tres años en avance y la capacidad de desarrollo que genera en el sector florícola y la contribución para el desarrollo socio económico siendo la principal actividad de fuente de ingresos para la población del cantón y con mayor rubro en los ingresos de exportaciones no tradicionales del país. En la provincia de pichincha el cantón Pedro Moncayo se destaca por la producción y comercialización de rosas a diferentes mercados, es necesario el análisis de la situación financiera para impulsar el sector a la vez su crecimiento económico ya que el manejo adecuado de sus recursos aportan a una vida más sostenible que genere fuentes de empleo ya que el estudio a más de ser útil es importante para las organizaciones del sector.

La disponibilidad de la información por parte de las florícolas, Expoflores, municipio cantonal, la corporación de floricultores Tabacundo entre otros organismos genera mayor eficiencia, para contribuir y escribir el estado financiero en el que se encuentra, esto permite profundizar el tema y beneficiar al sector florícola porque se dará a conocer las falencias económicas que posee y el plan de acción para remediarlo y continuar con sus actividades. El estudio financiero en las florícolas del cantón de Pedro Moncayo favorecerá para que la industria siga en pie.

CAPÍTULO II

2. Marco teórico

2.1. La floricultura en Pedro Moncayo

La economía cantonal ha trascendido en los últimos años:

> Los hitos económicos más significativos han estado marcados por los efectos de las actividades productivas al mercado externo y dependientes de él, se identifican tres actividades en el cantón la elaboración de sombreros de paja toquilla (1890 a 1950); la producción de piretro (1960 a 1970); y la producción de flores (1980 hasta la actualidad). La producción de sombreros de paja toquilla se inicia a comienzos de este siglo y adquiere una significativa importancia para la economía regional; se calcula que no menos de 1.000 personas estaban vinculadas directamente a esta actividad, al final de la década de 1950 declina esta producción hasta desaparecer absolutamente en los años 60, buena parte de las tierras estaban dedicadas al cultivo del piretro, actividad que revitalizó la economía, para luego declinar alrededor de los 70. A partir de 1980 se inicia la producción intensa de flores para la exportación, actividad que hasta la actualidad registra un crecimiento sostenido que absorbe directa e indirectamente un alto porcentaje de la PEA cantonal y los volúmenes de inversión son significativamente altos, la economía del cantón ha dependido también de la actividad agrícola y pecuaria, la primera centrada en los minifundios y tierras comunales, y la segunda en la hacienda ganadera. (Cantón Pedro Moncayo, 2002, pág. 15)

Pedro Moncayo mantiene cultivos en las parroquias de La Esperanza, Tabacundo y Tupigachi las de menor acogimiento son Tocachi y Malchingui debido a la escasez de agua. Aquí "la floricultura a abrió paso sobre la agricultura, la ganadería y elaboración de sombreros de paja toquilla, a la que se dedicaban los primeros habitantes de este hermoso cantón" (Fressko, 2011, pág. 1). Por mantenerse más de 30 años fue reconocido por varios países como Rusia, Estados Unidos, países bajos como el mejor productor de rosas en el mundo. El gobierno local declara "Pedro Moncayo capital mundial de la rosa, el 24 de septiembre de 2011 debido a que el 25% que exporta el país sale de las más de 140 fincas de la localidad." (AgronegociosEcuador, 2011, pág. 1).

> El sector florícola posee una de las industrias más fuertes en muchos países desarrollados y en vías de desarrollo esta industria, que se inició a finales del siglo XVIII, abarca producción y cultivo de flores variadas tales como rosas, flores de verano, flores tropicales y otras, siendo las rosas el producto más cotizado y de

> mayor demanda a nivel mundial, el aparecimiento de las empresas florícolas en el Ecuador tiene gran beneficio en el ingreso de divisas, así como la creación de fuentes de trabajo. Con el surgimiento de la floricultura, el país se encontró con un nuevo medio de producción, se ve que en este sector ha existido un crecimiento favorable, llegando a ser altamente rentable, pero se debe destacar la actividad agrícola, como toda actividad productiva ha debido afrontar graves problemas con el incremento de sus costos de producción ya que muchos de sus insumos son importados. (Pérez & Yepez, 2011, pág. 46)

El desarrollo de la industria florícola genero fuentes de trabajo la concentración de fincas y su desenvoltura se ha convertido en marca representativa de actividades productivas, de turismo y de comercio, además contribuye con la sociedad al cumplir con el objetivo número tres del plan nacional del buen vivir, a diferencia de otras actividades productivas en términos de absorción de mano de obra, tecnología incorporada y productividad, es sustancialmente mayor, debido a las condiciones en que se desarrolla la pequeña y mediana agricultura, la pequeña industria, el sector artesanal, el comercio, el turismo y el transporte. (Gobierno de la provincia de Pichincha, 1911, pág. 5)

2.2. La teoría financiera y el análisis financiero

El desarrollo de la teoría financiera no es nada menos que la construcción de teorías que en gran medida han contribuido al desarrollo de la moderna teoría financiera como lo son: teoría de mercados eficientes, teoría de carteras, teoría de valoración de activos de capital y teoría de valoración de opciones), esta es la acumulación de conocimientos que da paso a la expansión de la teoría financiera.

La moderna teoría financiera de las empresas propone que el análisis financiero tenga por objeto la construcción adecuada de sistemas de información donde vaya de la mano con el modelo de una toma de decisiones y cubra las necesidades de la dirección financiera. De esta manera el análisis financiero integra en el marco de la economía financiera ya que es una nueva orientación porque las finanzas empresariales tienen diferente alcance, transformación económica y cambios en las funciones de la dirección financiera de una organización.

> Como acertadamente han señalado Jensen y Smith 1984, la teoría financiera de la empresa anterior a los años cincuenta estuvo plagada de inconsistencias lógicas y

> tuvo un carácter marcadamente prescriptivo, los temas de mayor atención en el campo de las finanzas eran las políticas optimas de inversión, financiación y dividendos, pero con escasa o nula consideración de la naturaleza del equilibrio en los mercados financieros. Después del trabajo de Modigliani y Miler sobre la irrelevancia de la estructura de capital de empresas, es ahí cuando las finanzas experimentan su primera revolución científica y paradigmática, es el inicio de una nueva era que trae consigo la aplicación de los principios y métodos analíticos en el corto, mediano y largo plazo así también variables como: el tamaño de la empresa, la estructura de sus activos, el riesgo económico y financiero y la política de autofinanciación para la oportuna toma de decisiones. La estructura de la maximización de la riqueza en la teoría financiera está acompañada por el desarrollo del análisis en los estados financieros ya que forma parte de un sistema o proceso de información cuya misión es de aportar datos para la toma de decisiones, en particular es una de las formas para analizar la situación económica financiera de una empresa o sector empresarial y crear valor. (Azofra, Sobre el analisis financiero y su nueva orientación, 1995, págs. 17-19)

2.2.1. Principales consideraciones autorales

El análisis financiero permite verificar el desempeño de los recursos y la dirección de la empresa de acuerdo a los siguientes autores:

> Urías Valiente define al análisis de estados financieros, trata de investigar y enjuiciar, a través de la información contable cuáles han sido las causas y los efectos de la gestión de la empresa para llegar a su situación actual y predecir cuál será su desarrollo en el futuro, para tomar decisiones consecuentes. (Vázquez, Pompa, & Guerra, 2012, pág. 1)

> Fowler Newton señala que el análisis de estados financieros, también denominado análisis económico financiero, análisis de balances o análisis contable, es un conjunto de técnicas utilizadas para diagnosticar la situación o perspectiva de la empresa con el fin de poder tomar decisiones adecuadas. (Vázquez, Pompa, & Guerra, 2012, pág. 1)

La dos posiciones autorales tienen en común que el análisis financiero permite conocer la situación financiera de la empresa y determinar inconsistencias financieras con el fin de acciones de corrección. Además que las empresas apliquen el análisis financiero y tomen decisiones de acuerdo a los resultados de sus estados financieros.

El análisis económico financiero de la empresa se considera:

> Parte de la gestión, que comprende el estudio de las conexiones existentes entre los hechos y fenómenos monetarios que ocurren en el ámbito interno de la misma, así como por los resultados que de ellos se derivan. El análisis e interpretación de los estados financieros proporciona una valiosa perspectiva de conjunto, de la situación de la entidad por su carácter integral y por su relación con los objetivos finales. (Vázquez, Pompa, & Guerra, 2012, pág. 1)

Es decir, una gestión financiera es adecuada para la empresa cuando tiende a elevar su riqueza y aprovechar considerablemente las ventajas que el mercado emite, ya que sus recursos son utilizados de la mejor manera además el análisis y la interpretación de sus operación permite la toma de decisiones adecuadas frente a la situación.

2.3. La dirección financiera

La dirección financiera se encargará de la obtención de los recursos financieros (dinero) necesarios para la realización de la actividades de la empresa, seleccionando las mejores fuentes disponibles, ósea las de menor coste también tiene que tomar decisiones sobre las inversiones a efectuar. Es decir, seleccionar las fuentes financieras a emplear y donde se van a emplear dichas fuentes, en que inversiones. (Sosa, 2013, pág. 4)

Se entiende que la gestión financiera para una en una empresa es el área que comprende todas las tareas relacionadas con los medios financieros que posee la organización para lograr el control, utilización y desempeño adecuado de los recursos financieros y humanos esto ayuda a la toma de decisiones de la gerencia. Es una herramienta de tipo organizacional que pretende crear un escenario encaminado a ejecutar las actividades de reposicionamiento y mejora de la rentabilidad de las empresas florícolas en el cantón de Pedro Moncayo, la administración financiera en las empresas busca desarrollar métodos y procedimientos para lograr la rentabilidad esperada por los accionistas, cumpliendo las normas legales y técnicas en la gestión de todos los recursos incluye la planificación financiera y las decisiones asociadas a los objetivos de rentabilidad y liquidez que se busca.

2.4. Constitución de la información financiera

Los estados financieros constituyen una representación estructurada de la situación financiera y del rendimiento financiero de la entidad, el objetivo de los estados financieros con propósitos de información general es suministrar información acerca de la situación financiera, del rendimiento financiero y de los flujos de efectivo de la entidad, que sea útil a una amplia variedad de usuarios a la hora de tomar sus decisiones económicas.

Los estados financieros suministrarán información acerca de los siguientes elementos de la entidad; activos y pasivos, patrimonio neto, gastos e ingresos, en los que se incluyen las pérdidas y ganancias, otros cambios en el patrimonio neto, flujos de efectivo.

2.4.1. Los estados financieros

Los estados financieros son:

> El resultado final de un proceso de contabilidad, que presentan cifras concretas, que son recopiladas, clasificadas, y mostradas, al mercado o usuarios externos, que nos permiten ver la información de una manera general sobre la situación económica y financiera de la empresa en un período determinado. (Nava, 2009, pág. 31)

Los estados financieros sirve para realizar el análisis financiero y medir el nivel económico de la empresa, la información de manera adecuada y con criterio permite dar un resultado de cómo evoluciona la empresa a nivel general y en cuanto a competidores en el ámbito económico de mercado, todo aquel análisis macro y micro de una organización permite dar pautas para el mejoramiento empresarial y global. Los estados financieros a utilizarse en el análisis financiero de una empresa son: estado de situación financiera y estado de pérdidas y ganancias.

2.5. El análisis financiero

El análisis financiero:

> Es un instrumento disponible para la gerencia, que sirve para predecir el efecto que pueden producir algunas decisiones estratégicas en el desempeño fututo de la empresa; decisiones como la venta de una dependencia, variaciones en las políticas de crédito, en las políticas de cobro o de inventario así como también una expansión de la empresa a otras zonas geográficas. En efecto es un conjunto de principios y procedimientos empleados en la transformación de la información contable, económica y financiera que una vez procesada resulta útil para la toma de decisiones. (Nava, 2009, pág. 30)

El análisis financiero se entiende como el estudio compacto que predice de acuerdo a su análisis si los recursos empleados por las florícolas son adecuados así como la capacidad para dar contra respuesta a las obligaciones contraídas antes del vencimiento de tal manera que la información recolectada sea útil para la toma de decisiones.

2.5.1. Importancia del análisis financiero

El análisis financiero es de gran importancia ya que constituye un conjunto de técnicas que nos permite diagnosticar la situación y perspectivas de la empresa con la finalidad de poder tomar correctivos.

La aplicación del análisis financiero, apoya la gestión del riesgo, facilitando el control para alcanzar resultados óptimos también permite desarrollar una mejor planificación financiera de corto y largo plazo, gracias a los indicadores financieros, determinando los puntos fuertes y débiles de la empresa, la información analizada permite la toma de decisión adecuada por parte de la gerencia siempre y cuando esté acompañada de un asesoramiento adecuado, la claridad de los estados financieros ayuda a dar comparación con años anteriores o empresas del misma actividad para proyectarnos o tomar medidas concernientes a temas de cifras rojas.

2.5.2. El análisis financiero a corto plazo

La situación financiera a corto plazo, es decir la liquidez y capacidad para atender las obligaciones en el corto plazo deudas, todas las empresas necesitan liquidez para desarrollar sus actividades productivas o de servicios, las empresas generan necesidades operativas de fondos para su desarrollo es obligación de los gestores de las empresas asegurar aquella estructura operativa y de financiación que permita cumplir con las obligaciones.

2.5.3. El análisis financiero a largo plazo

La situación financiera a largo plazo, es decir la solvencia o la capacidad de atender las deudas a largo plazo. En el largo plazo es donde la empresa adquiere su verdadero significado, desarrollándose, creciendo, aumentando sus ventas y su rentabilidad, la estabilidad y continuidad a largo plazo es la relación entre los activos y pasivos.

2.6. Los instrumentos del análisis financiero

Actualmente, en la mayoría de las empresas los indicadores financieros se utilizan como herramienta indispensable para determinar su condición financiera; ya que a través de su cálculo e interpretación se logra ajustar el desempeño operativo de la organización permitiendo identificar aquellas áreas de mayor rendimiento y aquellas que requieren ser mejoradas entre los indicadores financieros más destacados y utilizados frecuentemente para llevar a cabo el análisis financiero, se encuentran los siguientes: indicadores de liquidez, indicadores de gestión, indicadores de endeudamiento y los indicadores de rentabilidad. (Nava Rosillón , 2009, pág. 7)

2.6.1. Métodos del análisis financiero

El proceso de análisis financiero consiste en la aplicación de un conjunto de técnicas e instrumentos analíticos a los estados financieros ya sea para la determinación de metas y por lo tanto para el monitoreo y la medición del desempeño en la situación financiera, requerimos de un conjunto de indicadores bien organizados, que refleje la verdadera naturaleza de los recursos involucrados y que tenga un significado tanto operativo como financiero.

Se entiende al análisis vertical

> Como el método porcentual también conocido como estático, que consiste en establecer la estructura de los estados financieros a una fecha determinada, se caracteriza por la comparación porcentual de las cuentas este análisis utiliza porcentajes tomando como base el cien por ciento. (Nava Rosillón , 2009, pág. 33)

Para aplicar el análisis vertical es necesario ejecutar la siguiente formula:

Valor parcial/valor base*100

Se deduce al análisis horizontal

> Como el método comparativo es más dinámico, éste nos permite comparar estados financieros de la empresa de dos o más períodos consecutivos para determinar las variaciones o cambios relativos de las diferentes cuentas de un período a otro. Se toma como base el estado de mayor antigüedad y el objetivo es determinar la mayor o menor velocidad con que se han movido los saldos en el período, mediante la determinación de tasas periódicas de variación por eso se habla de cambios relativos, porque se expresan en porcentajes. (Nava Rosillón , 2009, pág. 34)

Para aplicar el análisis horizontal es necesario ejecutar la siguiente formula:

Variación absoluta = valor 2- valor 1

Variación relativa = ((período 2 /período 1) -1)*100

2.6.2. Índices financieros

Se debe tener presente que "son relaciones matemáticas que permiten analizar diferentes aspectos del desempeño histórico de una empresa determinada. Sin embargo, el análisis de la situación financiera puede extenderse también al futuro, cuando son estados proforma o proyectados" (Ruiz, 2001, pág. 31).

> Las razones financieras en su conjunto expresan con que eficiencia se trabaja y sobre qué base lo están haciendo, constituyendo un instrumento eficaz de evaluación de un periodo determinado la utilización de una sola razón no permite hacer evaluaciones sobre el funcionamiento total de la empresa por lo que se hace necesario el cálculo de varias razones que combinadas entre sí nos brinden una información más detallada del trabajo de la empresa. (Peña, 2007, pág. 1)

Se ha desarrollado para facilitar el análisis de la información de acuerdo a los resultados se toma decisiones que subsanen algún punto con dirección a la baja preservando la durabilidad de las empresas en el merado en conjunto con la información financiera y el estudio del mismo.

- **Indicadores de liquidez**

Los indicadores de liquidez permiten:

> Medir la capacidad que tienen las empresas para cancelar sus obligaciones de corto plazo sirven para establecer la facilidad o dificultad que presenta una compañía para pagar sus pasivos corrientes al convertir a efectivo sus activos corrientes esto trata de determinar qué pasaría si a la empresa se le exigiera el pago inmediato de todas sus obligaciones en el lapso menor a un año de esta forma, los índices de liquidez aplicados en un momento determinado evalúan a la empresa desde el punto de vista del pago inmediato de sus acreencias corrientes en caso excepcional. (Superintendencia de Compañias, 2009, pág. 1)

Liquidez corriente

Este indicador les permite a las florícolas comprobar la disponibilidad de los recursos económicos para cubrir las deudas al corto plazo. Esta razón se obtiene de la división del activo corriente sobre el pasivo corriente.

Liquidez corriente =Activo corriente / pasivo corriente

Prueba ácida

Este indicador verifica la capacidad real que posee una empresa sin depender de sus ventas para cancelar sus obligaciones. Esta razón se obtiene de la resta del activo corriente menos inventarios sobre el pasivo corriente.

Prueba ácida= Activo corriente - inventarios / pasivo corriente

- **Indicadores de solvencia**

Los indicadores de endeudamiento o solvencia tienen por objeto.

> Medir en qué grado y de qué forma participan los acreedores dentro del financiamiento de la empresa, se trata de establecer también el riesgo que corren tales acreedores y los dueños de la compañía y la conveniencia o inconveniencia del endeudamiento. (Superintendencia de Compañias, 2009, pág. 3)

Endeudamiento del activo

Este indicador determina el nivel de autonomía financiera de una empresa con sus acreedores y permite conocer en qué nivel de riesgo financiero se encuentra. Esta razón se obtiene de la división del pasivo total sobre el activo total.

Endeudamiento del activo = pasivo total/ activo total

Endeudamiento patrimonial

Mide el nivel en que los acreedores participan en el patrimonio de la empresa. Esta razón se obtiene de la resta del pasivo total sobre el patrimonio. Esta razón se obtiene de la división del pasivo total sobre el patrimonio.

Endeudamiento patrimonial= pasivo total / patrimonio

Endeudamiento del activo fijo

Este índice indica la cantidad de unidades monetarias que la empresa tiene de patrimonio por cada unidad de activos fijos. Esta razón se obtiene de la división del patrimonio sobre el activo fijo neto.

Endeudamiento del activo fijo = Patrimonio / activo fijo neto

Apalancamiento

Es el número de unidades monetarias que se ha conseguido por cada unidad monetaria de patrimonio. Esta razón se obtiene de la división del activo total sobre el patrimonio.

Apalancamiento = Activo total / patrimonio

Apalancamiento financiero

Determina las ventajas o desventajas en el endeudamiento con terceros y como contribuye a la rentabilidad del negocio. Esta razón se obtiene de la siguiente manera.

Apalancamiento financiero = (UAI / patrimonio) / (UAII / activos totales)

- **Indicadores de gestión**

Estos indicadores tienen por objetivo:

> Medir la eficiencia con la cual las empresas utilizan sus recursos, el nivel de rotación de los componentes del activo; el grado de recuperación de los créditos y del pago de las obligaciones; la eficiencia con la cual una empresa utiliza sus activos según la velocidad de recuperación de los valores aplicados en ellos y el peso de diversos gastos de la firma en relación con los ingresos generados por ventas. (Superintendencia de Compañias, 2009, pág. 6)

Es decir que los activos de las florícolas deben sobrepasar los niveles de desempeño ya que no conviene mantener activos improductivos o a la vez gastos con valores altos o innecesarios.

Rotación de cartera

Permite determinar el número de veces que las cuentas por cobrar giran en promedio el tiempo es un año. Esta razón se obtiene de la división de ventas sobre las cuentas por cobrar.

Rotación de cartera = Ventas / cuentas por cobrar

Rotación del activo fijo

Este índice cuantifica la cantidad de unidades monetarias vendidas por cada unidad monetaria invertida en activos fijos. Esta razón se obtiene de la división de ventas sobre el activo fijo.

Rotación del activo fijo = Ventas / activo fijo

Rotación de ventas

Indica la eficiencia y cuantas veces las ventas utilizo el activo de la empresa. Esta razón se obtiene de la división de ventas sobre el activo total.

Rotación de ventas = ventas / activo total

Período medio de cobranza

Indica la los días que una empresa tarda en recuperar su cartera durante un año, para analizar de mejor manera es importante ver el comportamiento de la liquidez. Esta razón se obtiene de la multiplicación de cuentas por cobrar * 365 dividido para ventas.

Periodo medio de cobranza = (Cuentas por cobrar * 365) / ventas

Período medio de pago

Indica el número de días que la empresa tarda en cubrir sus obligaciones de inventarios, para su análisis es necesario comparar con el índice de liquidez y el índice de periodo medio de cobranza. Esta razón se obtiene de la multiplicación de cuentas por cobrar * 365 dividido para ventas.

Periodo medio de pago = (Cuentas y documentos por pagar * 365) / Compras

Impacto de los gastos de administración y ventas

Indica el nivel de los gastos sobre las ventas que puede ocasionar la disminución de las utilidades netas de la empresa. Esta razón se obtiene de la división de gastos administrativos y ventas sobre ventas.

Impacto de los gastos de administración y ventas = gastos administrativos y de ventas/ ventas

Impacto de la carga financiera

Permite visualizar el porcentaje de representación de los gastos financieros con respecto a las ventas de la empresa. Esta razón se obtiene de la división de gastos financieros para ventas.

Impacto financiero = Gastos financieros / ventas

- **Indicadores de rentabilidad**

Los indicadores de rendimiento sirven para.

> Medir la efectividad de la administración de la empresa para controlar los costos y gastos y, de esta manera, convertir las ventas en utilidades. Desde el punto de vista del inversionista, lo más importante de utilizar estos indicadores es analizar la manera como se produce el retorno de los valores invertidos en la empresa (rentabilidad del patrimonio y rentabilidad del activo total). (Superintendencia de Compañias, 2009, pág. 9).

Rentabilidad neta del activo (Dupont)

Este indicador permite conocer la capacidad que tiene el activo para producir utilidad independientemente de cómo haya sido financiado. Esta razón se obtiene de la siguiente manera.

Rentabilidad neta del activo = (Utilidad neta / ventas) * (ventas / Activo total)

Margen bruto

Indica la rentabilidad de las ventas en una empresa frente a su costo y determina el nivel de la capacidad que posee para generar utilidad operativa. Esta razón se obtiene de la siguiente manera.

Margen bruto = Ventas netas – costo de ventas / ventas

Margen operacional

Permite determinar la utilidad obtenida una vez descontado el costo de ventas, gastos de administración y ventas e indica si el negocio es lucrativo o no, independientemente de cómo haya sido financiado. Esta razón se obtiene de la siguiente manera.

Margen operacional = Utilidad operacional / ventas

Rentabilidad neta de ventas (margen neto)

Mide el porcentaje que les queda a los propietarios sobre su negocio, es la primera fuente para conocer la rentabilidad una vez que toma en cuenta los gatos e impuestos sobre los ingresos.

Este indicador está determinado por la división de la utilidad neta sobre ventas.

Rentabilidad de ventas netas = Utilidad neta / patrimonio)

Rentabilidad financiera

Indica cuando el financiamiento deja rendimientos altos frente al consto de financiamiento y la empresa genera tasas mayores a la inversión. Este indicador está determinado de la siguiente manera.

Rentabilidad financiera

= (ventas/activo)*(UAII[1]/ventas)*(activo/patrimonio)*(UAI[2]/UAII)*(UN[3]/UAI)

2.7. Análisis de la eficiencia de la empresa

La eficiencia de la empresa es uno de los puntos más importantes que se pueden realizar pues indica la eficiencia y eficacia de los recursos empleados, al realizar el análisis no es tarea fácil pero es bastante útil conocer la tendencia de la empresa en los últimos años, así como los estados financieros son documentos que concentran el registro de operaciones de la empresa en forma ordenada, resumida, cuantificada, confiable y accesible, con el objeto de que sean utilizados en el conocimiento y análisis empresarial para la toma de decisiones. Por medio de ellos se llega al conocimiento financiero profundo y las medidas de acción aprovechamiento los recursos a corto, mediano y largo plazo.

2.8. Uso del excedente o utilidad

Constituye una fortaleza para la empresa el reinvertir sus excedentes, ya que se han destinado en nuevas inversiones, por ello han constituido una fuente importante de recursos financieros en el que se resume la proyección de estados financieros de pérdidas y ganancias y el manejo de las finanzas en una empresa trabaja en la planificación de los movimientos de dinero y su control en cuanto al uso o generación de recursos. Cuando los ingresos de dinero son mayores que los egresos se dice que el

[1] UAII: Utilidad antes de Impuestos e Intereses
[2] UAI: Utilidad antes de Impuestos
[3] Utilidad Neta: Después del 15% de trabajadores e impuesto a la renta

negocio es bueno, además el objetivo de las finanzas es destinar a que las inversiones generen ganancia y valor a la empresa.

La información financiera pasada es de relevancia para establecer la tendencia de los datos históricos que contribuyen a la planificación estos datos provienen de los estados financieros que informan sobre la situación económica y financiera de la empresa. Estos reportes varían entre periodos generalmente anuales y los cambios son significativos para su comparación y detección de áreas donde puedan existir problemas o se pueda presentar una oportunidad de inversión, la planeación financiera ayuda a conseguir las metas y objetivos de una empresa.

2.9. Participación actual de las florícolas en Pedro Moncayo

El aporte de la floricultura al cantón es a gran escala hasta la actualidad, la producción de flores maximiza a la industria en las operaciones con oportunidades de crecimiento en base al cambio de la matriz productiva. En Ecuador la actividad es relativamente joven, su vertiginoso crecimiento ha generado sentimientos de admiración y simpatía por un lado, así como expresiones de preocupación más allá de estas percepciones, una cosa es cierta: ha modificado la vida de los pueblos y de sus habitantes, el marco legal existente y el sistema de control y vigilancia sobre el manejo de los recursos naturales del país, juegan también un papel importante en la floricultura. (Castelo, 2000, pág. 45)

La industria reconoce “el progreso de las pequeñas y medianas empresas (PYMES), en el país el 58% de las PYMES se concentran en las actividades de manufactura y comercio” (IDE School Business, 2014, pág. 1). En el cantón la producción de rosas se encuentra establecida por pequeñas, medianas y grandes florícolas que se constituyen en productores, exportadores y comercializadoras.

Tabla 1.
La participación en la industria florícola

Clasificación		
Tamaño	**Participación**	**P. Hectáreas**
Pequeñas	60%	5
Medianas	30%	15
Grandes	10%	30

Fuente: (Asociación floricultores de Tabacundo)

Tabla 2.

Producción promedio de rosas

Detalle	Promedio
Promedio de variedades por finca	25
Promedio de variedades por hectárea	3
Promedio de producción por hectárea	3750
Promedio de hectáreas por finca	6

Fuente: (Asociación floricultores de Tabacundo)

Como podemos observar en la tabla 1. Indica la participación de las PYMES dentro de la industria en el cantón así también apreciemos la tabla 2 indica el volumen de producción media de una finca en el sector.

La mayoría de los cultivos del cantón se destina a la producción de rosas, la parroquia con menos incidencia florícola es Malchingui y Tocachi a causa de la escasez de agua que no favorecen a la producción de rosas. La concentración de florícolas está en las parroquias Tabacundo, La Esperanza y Tupigachi por tener condiciones apropiadas para el cultivo.

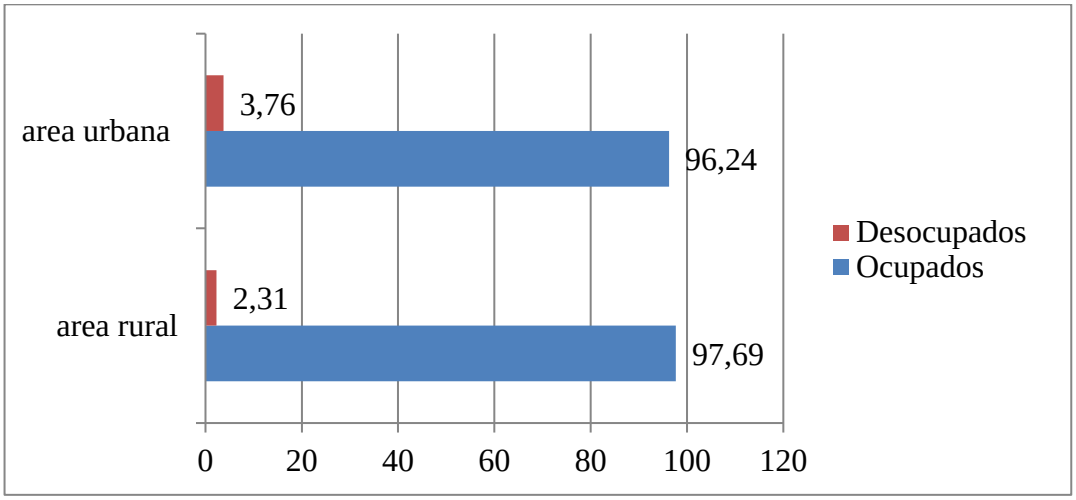
Tabla 3.

Área ocupada por florícolas en Pedro Moncayo

Producción	
Parroquia	**Área**
Malchingui	247%
Tocachi	476%
La Esperanza	830%
Tupigachi	12888%
Tabacundo	13097%

Fuente: (P.D.O.T (GAD.PM))

La agricultura y la ganadería han sido reemplazadas, por el sector florícola, aproximadamente el 70% de la población de este cantón se dedica a la floricultura desde hace varios años, lo cual ha incrementado la producción de rosas especialmente en la última década. (Radio Pichincha Universal , 2015, pág. 1)



Figuras 1 *Población económicamente activa (PEA) de Pedro Moncayo*
Fuente: (INEC ,2014)

Como podemos observar la figura 1, la producción florícola demanda del 53,90% de mano de obra de la población cantonal incluyendo el 7,63% de foráneos que migran en busca de empleos de las zonas rurales, los asentamientos de esta actividad forja la mayor utilización de mano de obra en las parroquias de Tabacundo, la Esperanza y Tupigachi.

2.10.Aspectos ambientales, legales y de operación

2.10.1. Aspectos ambientales

Las bondades geográficas que presenta el Ecuador básicamente en el cantón de Pedro Moncayo hacen que la producción de las rosas tenga las características únicas como son mayor durabilidad en el transporte, vida larga en el florero, colores intensos y diferentes variedades. Para la producción del producto se hace uso de químicos por lo que existe normas para la protección del medio ambiente y cuidado de la salud de los colaboradores.

Las fincas de rosas deben caminar de la mano un cierto tipo de organismos ambientales como son: Agrocalidad (previene el ingreso de plagas en los productos y supervisa el estado fitosanitario del producto), FlorEcuador certified (certifica a las empresas dedicadas al cultivo y producción de flores su manejo ambiental) y ordenanzas municipales.

> Los organismos certificadores avalados por Expoflores y acreditados ante el organismo de acreditación ecuatoriano (OAE), Bureau Veritas, SGS, ICEA Ecuador y CERES Ecuador; son los únicos en otorgar a las fincas su certificado siempre y cuando se cumplan con los parámetros establecidos en la lista de chequeo. Las fincas florícolas certificadas FlorEcuador, tienen beneficios laborales, ambientales, empresariales y comerciales. (Exporflores, 2005)

De acuerdo con la ordenanza municipal del gobierno autónomo descentralizado de Pedro Moncayo (GADPM), número de boletín 71, deben acatarse a la disposición del servicio de residuos agroindustrial e industrial y servicio de desechos sólidos peligrosos. El cumplimiento del tema ambiental garantiza el cumplimiento de la normativa legal ecuatoriana en temas sociales y ambientales promoviendo una producción sustentable en la floricultura así como también minimizar el impacto ambiental causado por la actividad florícola en el Ecuador. (Información inteligente jurídica, 2013, pág. 1)

2.10.2. Aspectos legales

El sector florícola debe cumplir con los entes de regulación y control expuestos por los órganos vigentes del país tales como: sistema de rentas internas (SRI) permite un manejo con equilibrio en la cultura de impuestos y contribuciones de los sujetos pasivos, superintendencia de compañías (SIC) su autonomía exige la presentación de información económica de las empresas, instituto ecuatoriano de seguridad social(IESS) se encarga del cumplimiento de las obligaciones del empleador, ministerio de trabajo abastece de un sin número de procesos para un trabajo digno y de calidad y el servicio nacional de aduana del Ecuador (SENAE) aquí se desenvuelve el sistema de exportaciones para las florícolas y las ordenanzas municipales para un funcionamiento adecuado en lo que se refiere a suelo, áreas verdes, pago de tasas e impuestos.

2.10.3. Aspectos de operación

El sector florícola se destaca por el nivel de exportaciones a los diferentes mercados, de tal manera que debe cumplir con el registro de exportador para realizar y

estandarizar su actividad, en el sistema ecuapass actualizara la base de datos con el ruc de esta manera el banco central emitirá la firma electrónica.

CAPÍTULO III

3. Marco metodológico

El trabajo de investigación, en la parte sectorial de las florícolas se constituye como forma para la integración de información de carácter financiera y económica que mantienen las empresas del cantón de Pedro Moncayo es por ello que la investigación utiliza ciertos parámetros que se describen más adelante para el entendimiento del impacto de realizar un análisis a los estados financieros.

3.1. Enfoque de investigación

3.1.1. Mixto

El enfoque de investigación tendrá un carácter mixto; debido a que en los antecedentes y el primer capítulo se utiliza el método cuantitativo, y en la parte de las encuestas y resultados se aplica el método cuantitativo, en los resultados se hará el análisis mixto.

3.2. Tipología de investigación

3.2.1. Descriptivo

En el artículo se va a detallar la situación financiera de las florícolas en Pedro Moncayo y la participación económica para el cantón que ha dado hasta la actualidad en base a al análisis de la información proporcionada por las entidades del sector público del cantón Pedro Moncayo y por las mismas florícolas en sus estados financieros.

3.3. Determinación de la población y muestra

3.3.1. Delimitación del universo

La población o universo del presente proyecto son las ciento cuarenta empresas florícolas localizadas en el cantón de Pedro Moncayo en diferentes parroquias,

sabiendo que Tupigachi, Tabacundo, la Esperanza son las que mayor asentamiento de cultivos de rosas poseen en la actualidad.

Tabla 4.

Número de florícolas en el cantón Pedro Moncayo

Ubicación geográfica	Empresas florícolas	%
Cantón de Pedro Moncayo	140	100,00
TOTAL	140	100,00

Fuente: (GAD Municipal de Pedro Moncayo)

3.3.2. Tipo de muestreo

Para la obtención de la muestra se manejara con el método no probabilístico por conveniencia, ya que es una técnica de muestreo no probabilístico donde los sujetos son seleccionados dados la conveniencia, accesibilidad de los sujetos por el investigador. Se tomara una florícola por parroquia que mayor se destaque en el nivel económico y financiero para el análisis respectivo.

Tabla 5.

Número de florícolas por parroquia en Pedro Moncayo

Parroquia	**Empresas florícolas**	**%**
Tupigachi	38	24,86
Tabacundo	56	40,00
La esperanza	28	19,29
Tocachi	12	13,57
Malchingui	2	2,29
Total	140	100

Fuente: (GAD Municipal de Pedro Moncayo)

La mejor manera de estudiar la situación financiera en el cantón es tomando una florícola por cada parroquia, como damos a conocer en la anterior tabla 5, Pedro Moncayo tiene cinco parroquias por ende se analizaran las más destacadas además cabe recalcar que las fincas tomadas como muestra, se analizaran y se determinara el nivel económico.

3.4. Técnicas e instrumentos de investigación

El instrumento a utilizar son las encuestas y las entrevistas en a las empresas florícolas del sector de Pedro Moncayo son las que mayor información extraen y aportaran de mejor manera para saber un poco más de las industria de la floricultura.

3.4.1. Técnicas primarias

- **Encuestas**

Esta técnica de recolección de información permite una mayor concentración de datos en la cual se aplicara preguntas descriptivas, explicativas y normativas esto servirá para adquirir toda la información relevante de la industria florícola. Así como en cada encuesta se ira tomando apuntes de cómo se encuentra la floricultura para una mayor acercamiento con la realidad a los niveles jerárquicos de las principales florícolas del cantón de Pedro Moncayo para una mayor resolución de la información acerca del estado económico financiero de las florícolas. (Ver anexo 60)

3.4.2. Técnicas secundarias

Permitirá obtener información de la Súper Intendencia de Compañías, Cámara de comercio. Servicios de Rentas Internas, municipio de Pedro Moncayo, ProEcuador, Expoflores y Asociación de floricultores de Tabacundo así como manuales, libros, revista y medios web relacionadas al sector florícola y finanzas.

3.5. Procesamiento y análisis de datos

3.5.1. Planificación del proceso de los datos a ser colectados

La recolección de los datos es a base de las encuestas a los propietarios, agentes de aduana, organizaciones o asociaciones de floricultores y personal administrativo como dato adicional a los colaboradores de la finca de la parte administrativa u operativa con el fin de adicionar información a la investigación. Para la consecución de información

a los floricultores se siguió los siguientes pasos, de alguna manera las encuestas a los florícolas fue exitoso ya que por la gravedad económica y la ayuda que piden a las autoridades cedieron toda información incluso se tomaban su tiempo y explicaban la situación financiera a breve rasgos de otras florícolas que ya han cerrado sus actividades debido a la iliquidez que ha des cadenado el quiebre.

1. Se ejecuta el modelo de la encuesta a los floricultores, que ayudara a recaudar información de las florícolas. (Ver anexo 1)
2. Se necesitaba conocer cuántas florícolas existe en el cantón de Pedro Moncayo y posteriormente se envió una carta-oficio en la que se pedía el número y la ubicación de las florícolas. (Ver anexo 2)
3. Se ordenó la información emitida por el Municipio y se tabulo las florícolas de acuerdo a la parroquia que pertenece. (Ver anexo 3)

Tabla 6.

Número de florícolas por parroquia en Pedro Moncayo

Parroquia	Empresas florícolas	%
Tupigachi	38	24,86
Tabacundo	56	40,00
La esperanza	28	19,29
Tocachi	12	13,57
Malchingui	2	2,29
Total	140	100

Fuente: (GAD Municipal de Pedro Moncayo)

Son todas las florícolas que el municipio que registra cada vez que se presentan a pagar la patente, cabe mencionar que en el proceso de encuestas se constató más empresas sin registro así como también algunas que ya liquidaron o quebraron sus actividades, es decir que la información del municipio esta desactualizada pero el número de florícolas se mantiene debido que las registras quebraron y otras aparecieron.

4. Se programó tres días por cada parroquia, en este caso son cinco parroquias y de acuerdo a la información del municipio se constató florícolas en todas las cinco parroquias del cantón y se realizó las encuestas algunas desistieron de la encuesta y otras ayudaron de manera afectuosa. Ya que manifestaron que la

floricultura por parte del municipio y el gobierno debe generar ayuda por que actualmente se declaran como una actividad vulnerable. (Ver anexo 5)

5. Se emitió carta a cuatro florícolas para realizar el análisis financiero, las mismas corroboraron con los estados financieros. (Ver anexo 7)

3.5.2. Análisis e interpretación de los datos

La obtención de información será tabulada, analizada y ponderada para determinar la información relevante del estudio, según corresponda su valor con el fin de dar mayor despliegue a la investigación y consecución de los resultados y el abono de resultados oportuno a la hacia las florícolas para maximizar sus operaciones contables y financieras y contribuir en el desarrollo económico de las florícolas del sector de Pedro Moncayo. Para el análisis de los resultados se utilizará herramientas de office como: word, excel, visio, project y power point según se lo requiera.

CAPÍTULO IV

4. Análisis de la situación financiera en las empresas florícolas, 2012-2014

El sector florícola se ha caracterizado básicamente en el aumento y crecimiento hasta el 2013, en el cantón de Pedro Moncayo la mutación de la actividad agrícola y ganadera por la floricultura género el progreso significante en la economía del pueblo. Ahora la situación financiera esta decaída y lo observamos en la disminución de la balanza comercial, en el PIB agropecuario, en el resultado de los indicadores financieros entre otros factores.

4.1. Variables relevantes para la industria florícola

4.1.1. Pérdida del ATPDA

La última renovación del ATPDA en el Ecuador cesó el 30 de junio del 2013, el costo del Ecuador de no tener ATPDEA debe ser valorado considerando también el impacto y la pérdida de competitividad en el mercado. Dicho impacto es mayor en la medida que los sectores beneficiarios del sistema de preferencias se componen fundamentalmente de empresas medianas y pequeñas, así como de productos que incorporan un alto valor agregado en su manufactura, o de actividades altamente generadoras de empleo o de alto nivel de competencia en el mercado. (Boliviasol, 2015)

> Los principales productos beneficiarios del ATPDEA son: flores, atún, otros pescados, productos de cerámica, madera, mango, brócoli, sectores que se verían seriamente afectados. En consecuencia, el crecimiento en las exportaciones de flores en los últimos años se ha evidenciado gracias al sistema de preferencias arancelarias otorgado por los Estados Unidos. (Castrillón, 2008, pág. 12)

Hasta el momento ni el gobierno ni el sector privado han logrado cuantificar cuántas empresas han dejado de exportar a EE.UU o cuantas han cerrado sus puertas. Sin embargo, han creado compensaciones para mitigar el efecto, desde la cámara de comercio Ecuatoriana Americana se indicó que un efecto real tras la pérdida de la ATPDEA y el SGP ha sido la reducción de los precios de los productos que afecta a la industria productiva.

4.1.2. Recesión económica de Rusia

La crisis económica de Rusia por factores como el bajo precio del petróleo se ha convertido en el principal quebradero de cabeza de las autoridades rusas en este arranque de año. Algunos analistas hablan de una segunda oleada de la crisis, tras la experimentada por el país desde finales del 2014 debido a la devaluación del rublo. El banco central del país prevé un retroceso de 1,5 por ciento del producto interior bruto (PIB) para este año, si el precio del petróleo no baja de los 30 dólares el barril. La economía del país podrá salir del período de estancamiento en 2017 y comenzará en 2019 un crecimiento que alcanzara un 2,5%. La recesión, señaló, no ha terminado todavía, pero la economía ya está cerca del punto de estabilización. (Sputnik mundo, 2016)

La mayoría de industrias florícolas también se ven afectadas por la recesión, Rusia ha dejado de comprar y las florícolas han dejado de exportar a Rusia con la frecuencia que lo hacían antes, debido a la crisis económica este gran mercado que fue antes del 2014 acaparaba y adquiría el 90% de la producción de rosas Ecuatorianas a un excelente precio, en la actualidad se ha disminuido el mercado aproximadamente un 15% de importaciones por parte de Rusia.

4.1.3. Revalorización del dólar

En los últimos años, el dólar ha mostrado signos de apreciación con respecto al resto de monedas del mundo, una de las monedas con la que se ha revalorizado el dólar es el euro; debido a la pérdida en su poder adquisitivo, las consecuencias de los problemas que enfrenta la zona del euro es la falta de crecimiento e inflación.

Esta pérdida del poder adquisitivo en monedas fuertes, también ha sido detectada en monedas más débiles de países vecinos, como: el sol Peruano y peso Colombiano. Ante un escenario de incremento en competitividad de los países vecinos por devaluación de su moneda y revaloración de nuestra moneda local (dólar), la economía del Ecuador ha sido afectada desde el lado de la balanza comercial y pagos. El importador ecuatoriano tendrá mayor poder adquisitivo e incentivo para compras de bienes y servicios del exterior y por el lado de las exportaciones, los productos ecuatorianos se encarecerían a la vista del mercado internacional. El encarecimiento

de nuestros productos exportables provocaría una pérdida de competitividad, que podría generar disminución en las exportaciones y pérdida de ingreso de divisas. El posible incremento de las importaciones y disminución de las exportaciones provocaría una desaceleración de la balanza comercial. (Guerrero, 2015)

4.1.4. Salvaguardias

Ante el escenario de la caída substancial del precio del petróleo, la revalorización del dólar con respecto a otras monedas y la posibilidad de experimentar una recesión, el gobierno nacional decidió tomar medidas para precautelar el bienestar de la economía y contrarrestar los posibles efectos negativos. Las medidas son la aplicación de sobretasas a las importaciones, denominadas salvaguardias, a cierto número de productos que son producidos en el país, como es el caso del arroz y otros productos suntuarios.

Las sobretasas fueron aplicadas al 32% de los productos que importa el país, estas se encuentran entre rangos de 5% al 45% y tendrán una duración de 15 meses, los cuales corren desde el 11 de marzo de 2015. Entre los productos agropecuarios con esta sobretasa se encuentra la carne sin hueso, arroz, maíz dulce, fréjol, arveja, frutas, entre otros. (Guerrero, 2015)

4.1.5. Decaimiento de mercados

La rosa ecuatoriana es muy apetecida por los países internacionales gracias a las cualidades que posee además de generar ventaja competitiva con los demás países que realizan la misma actividad. Los principales países compradores de flores Ecuatorianas son Estados Unidos, Rusia, los países bajos, Canadá, Italia, Ucrania y España por lo cual estos mercados absorben el total de la cantidad producida. (Ministerio de Comercio Exterior y Dirección de Inteligencia Comercial, 2014, pág. 11)

Actualmente el mercado ruso ocupa el último lugar debido a su decadencia económica cabe recalcar que la mayor producción de rosas se encuentra en el cantón de Pedro Moncayo por las condiciones climáticas a diferencia de las demás provincias del país.

4.1.6. Disminución del nivel de exportaciones

Las exportaciones de rosas del sector florícola en el cantón de Pedro Moncayo han contribuido en el dinamismo económico del mismo y del país, generando una escala de ingreso considerable para Ecuador el que promueve el empleo del cantón. (Exporflores, 2015)

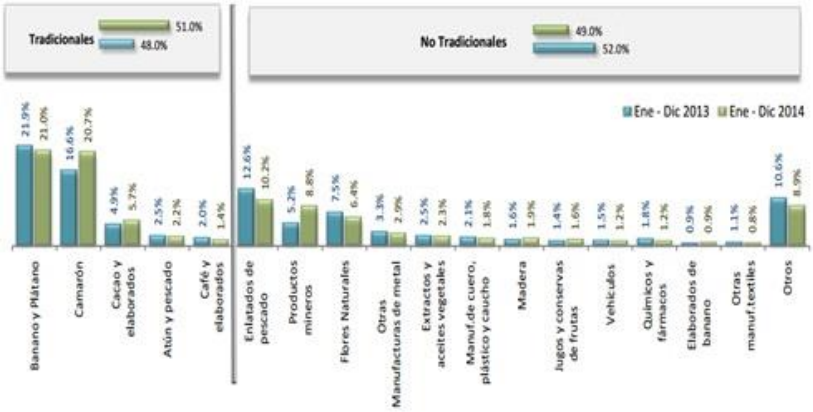
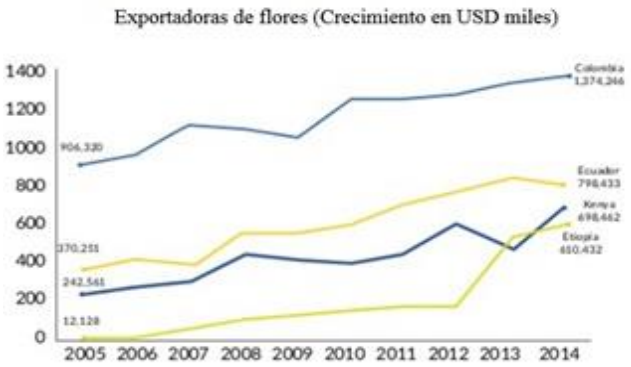


Figura 2 *Exportación de productos tradicionales y no tradicionales*
Fuente: (Banco Central del Ecuador (BCE))

La figura 5, indica el porcentaje de los productos tradicionales y no tradicionales que exporta el Ecuador a los diferentes países, las flores cortadas frescas mantienen un 6,4 % manteniendo el tercer lugar a diferencia del 2013 la industria fue más representativa en los ingresos del país , su caída se ve afecta por factores macro económicos y microeconómicos.



Figuras 3 *Exportadoras de flores (crecimiento)*
Fuente: **(Trademap (2014))**
Elaborado por: Exporflores-análisis económico

Como podemos ver en la figura 3. La demanda de flores a escala mundial registra un crecimiento del 1.7% con respecto al año anterior (2013). Colombia Kenya y

Etiopia mantienen una tendencia creciente en sus exportaciones en los últimos años, mientras Ecuador experimento un decrecimiento en este último año. En el 2014, nuestros principales competidores registran importantes crecimientos en la exportación de rosas Colombia 3%, Etiopia 16% y el país que más crece Kenya 46% con respecto al 2013. En cambio, por otro lado Ecuador tuvo un decrecimiento del 5%.

Las exportaciones para el año 2014 tiende a decaer afectando a empresas florícolas principalmente a los micro, pequeños y medianos floricultores, hasta el 2016 las florícolas esta tendiente a desaparecer por la falta de ayuda en el sector. Las exportaciones de las rosas tiene un valor importante en dentro de los productos no tradicionales, en el país han evolucionado de manera creciente pero para el año 2014 tiende a decaer por los diversos factores económicos tanto de nuestro país como de los principales mercados. La exportación de rosas en el Ecuador ha dinamizado la economía de todos los sectores que se dedican a la floricultura principalmente en el cantón Pedro Moncayo. (Ver tabla 6)

Tabla 7
Las exportaciones de rosas en el Ecuador

Exportaciones															
Miles de toneladas métricas, millones de USD Fob															
	Ene-Dic 2011			Ene-Dic 2012			Ene-Dic 2013			Ene-Dic 2014			Variación 2013/2014		
	Tm	Valor. Fob	Partic. En valor	Tm	Valor. Fob	Partic. En valor	Tm	Valor. Fob	Partic. En valor	Tm	Valor. Fob	Partic. En valor	Tm	Valor. Fob	V.Uni
Exportaciones totales	**8,543**	**9377,5**	**1%**	**8284**	**9972,8**	**100%**	**8389**	**10740,2**	**1%**	**9310**	**12429,8**	**1%**	**0,09**	**0,32**	**0**
Tradicionales	**6,166**	**4528,9**	**48,3%**	**5716**	**4396,6**	**44%**	**6126**	**5154,5**	**48%**	**6627**	**6341,7**	**51%**	**8%**	**23%**	
No tradicional	**2,377**	**4848,6**	**51,7%**	**2568**	**5576,2**	**55,9%**	2263	5585,7	52,0%	2683	6088,1	49,0%	0,8%	9,0%	0,0%
Enlatados	211	872,7	9,3%	229	1115,2	11,2%	264	1349	12,6%	280	1262,1	10,2%	6,1%	-6,4%	-11,8%
Minería	32	166,3	1,8%	57	439,1	4,4%	140	560	5,2%	180	1099,6	8,8%	28,6%	96,4%	52,6%
Flores	117	675,7	7,2%	117	713,5	7,2%	148	808,1	7,5%	139	798,4	6,4%	-6,1%	-1,2%	5,2%
Otros	87	301,9	3,2%	98	395,4	4,0%	109	356,9	3,3%	107	362,8	2,9%	-1,9%	1,7%	3,6%
Extractos	288	371,4	4,0%	317	363,5	3,6%	271	263,6	2,5%	267	28,3	2,3%	-1,4%	6,3%	7,8%
Cuero	59	216,4	3,6%	61	218,1	2,2%	64	230	2,1%	66	22,8	1,8%	3,1%	-3,2%	-6,1%
Madera	243	150,5	2,3%	296	160,8	1,6%	326	172,2	1,6%	494	231,1	1,9%	51,5%	34,2%	-11,4%
Jugos	76	164,4	1,6%	62	128	1,3%	59	147,3	1,4%	72	194,1	1,6%	23,4%	32,2%	7,1%
Vehículos	32	394,1	1,8%	51	254,1	5,0%	18	157,8	1,5%	11	152,9	1,2%	-35,5%	-3,1%	50,2%
Otros	58	204,8	4,2%	78	83,5	2,5%	113	194,6	1,8%	64	154,7	1,2%	-43,5%	34,2%	40,0%

Fuente: (Banco Central del Ecuador (BCE))

4.1.7. Competencia

La incursión de muchos países en el cultivo y exportación de flores se refleja en la disminución del precio de la rosa ecuatoriana, en la cantidad de embarques. Hoy en día la única ventaja competitiva para el Ecuador es la calidad de tallos que surgen de sus suelos.

Figuras 4 *Principales exportadores*
Fuente: (Trademap (2014))
Elaborado por: Exporflores-análisis económico

De acuerdo en la figura 4. Observamos que existe a nivel mundial cinco productores de rosas que controlan el 84% de la demanda mundial, para el 2014 la participación de Holanda no es muy significativa y se adiciona países africanos como Kenya y Etiopia, cada país innova el proceso productivo y busca nuevas estrategias para llegar a todo el mundo a esto se le suma las relaciones comerciales como absoluta ventaja.

4.1.8. Tabulación, análisis e interpretación de la encuesta

Las florícolas estudiadas, en cada parroquia perteneciente al cantón Pedro Moncayo han arrojado la siguiente información de acuerdo a la encuesta realizada, la misma que se ha procesado para un mejor entendimiento. La encuesta se forja de la información que proporcionan los profesionales de la industria florícola desde su cultivo hasta la exportación de su producto tomado en cuenta los diferentes variables que asecha a la industria, la presentación de los resultados se muestra con la ayuda de una tabulación

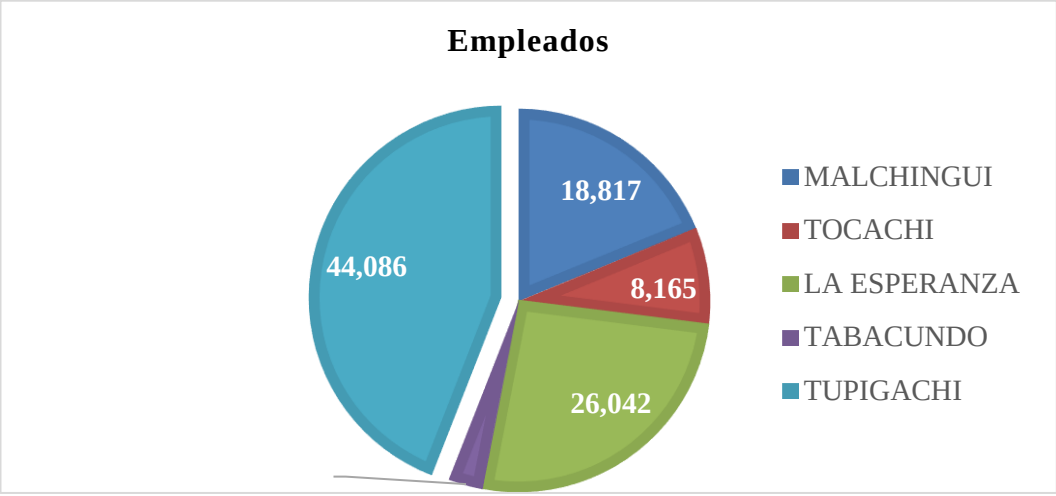
de datos y la representación es en figuras de pastel para una mejor definición de los resultados obtenidos.

- **Información general**

1. **¿Número de personas que trabajan en su empresa?**

Tabla 8
Número de empleados

Parroquias	Empleados	%
Malchingui	560	18,82
Tocachi	243	8,17
La Esperanza	775	26,04
Tabacundo	86	2,89
Tupigachi	1312	44,09
Total	2976	100

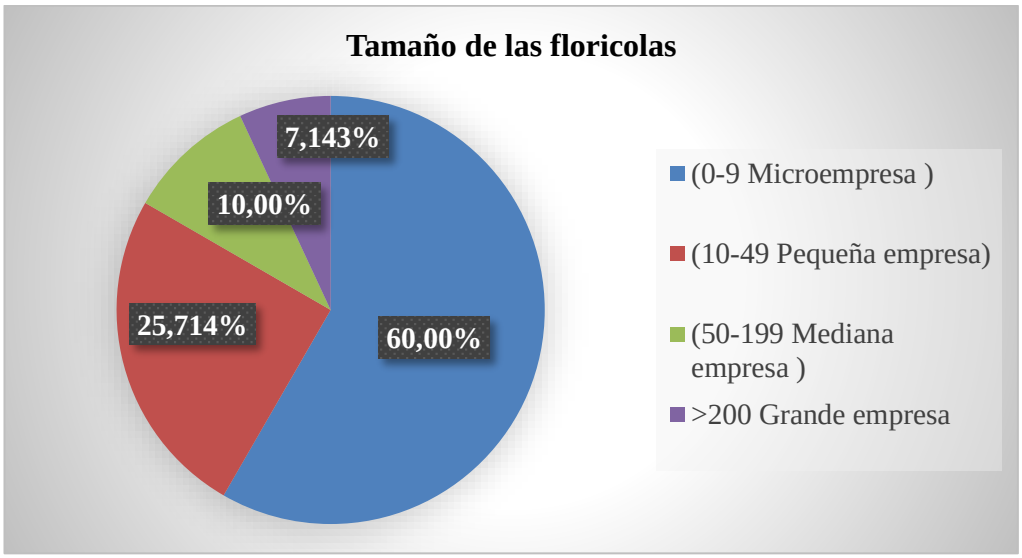


Figuras 5 *Número de empleados*

De acuerdo a la base a los datos obtenidos en la figura 5, se observa que el 44,09% representa a la parroquia de Tupigachi, es decir que zona acoge a propios y extraños de provincias como es Imbabura, Cotopaxi, Tungurahua y también lo que se refiere a la zona de la costa tropical, esto se debe a las grandes extensiones de terreno de los floricultores.

Tabla 9
Florícolas en el cantón

	Malchingui	Tocachi	La Esperanza	Tabacundo	Tupigachi	Total
(0-9 Micro empresa)	2	6	10	14	10	42
(10-49 Pequeña empresa)	3	3	6	6	18	
(50-199 Mediana empresa)	1		2	4	7	
>200 Grande empresa	1		1	3	5	
Total	3	10	13	23	23	70



Figuras 6 *Tamaño de las florícolas*

De acuerdo a la base a los datos obtenidos en la figura 6, se observa que el 60% es la mayor presentación de microempresas, es decir que la en el cantón de Pedro Moncayo sus tierras son ocupadas por microempresas. Así como podemos observar que el 7,1 % apenas son grandes empresas, se ha podido efectuar el tamaño de las mismas de acuerdo con las planillas.

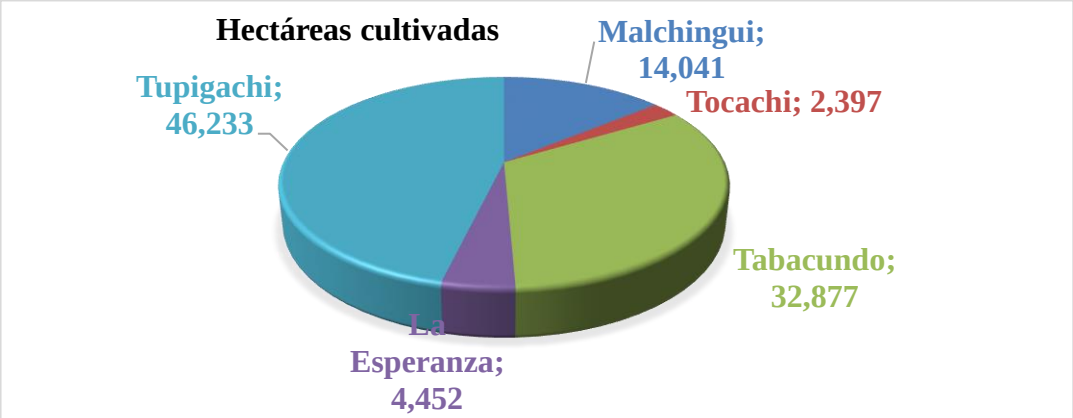
Además es importante recalcar que el 7,1% de empresas grandes representa en la masa laboral el 70.97% a comparación con el micro, pequeñas y medianas empresas.

2. ¿Cuál es el número de superficie cultivada?

Tabla 10

Hectáreas cultivadas

Parroquias	Hectáreas	%
Malchingui	41	14,04
Tocachi	7	2,4
Tabacundo	96	32,88
La Esperanza	13	4,45
Tupigachi	135	46,23
Total. Hectáreas	292	100



Figuras 7 *Hectáreas cultivadas*

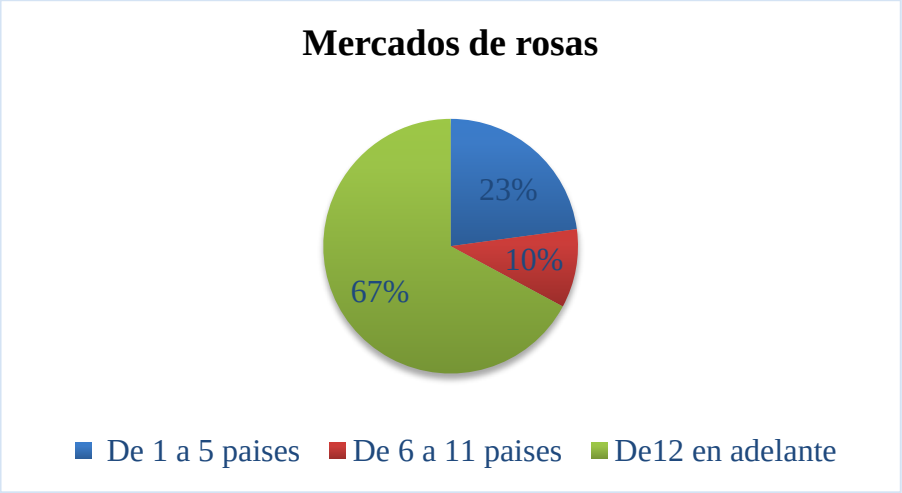
De acuerdo a la base a los datos obtenidos en la figura 7, se observa que el 46,23% pertenece a la parroquia de Tupigachi manteniendo la superficie de mayor cultivo de rosas, en el cual se puede notar del porque la presencia de empleo en el mismo sector. Es considerable mencionar que la parroquia de Tocachi, amas de que su representación del área cultivada es menor, aquí se estable una orden del presidente en consenso con los residentes de que no es permitido el asentamiento de más florícolas.

3. ¿A cuántos países exporta?

Tabla 11

Mercados

	Fincas	%
De 1 a 5 países	16	22,86
De 6 a 11 países	7	10
De 12 en adelante	47	67,14
Total	70	100



Figuras 8 *Mercados de rosas Ecuatorianas*

De acuerdo a la base a los datos obtenidos en la figura 8, se observa que el 67% representa al rango comprendido de 12 en delante de las florícolas que exportan y existe un 23% de las florícolas que exportan a un rango de 1 a 5 países. Esto influye en la calidad de los clientes y al nivel de producción que mantenga.

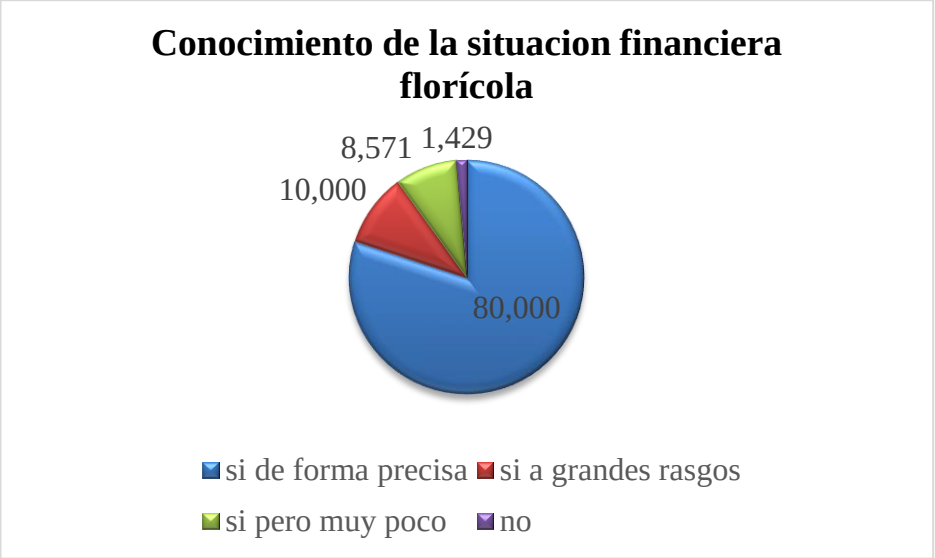
- **Información específica**

1. **¿Conoce la situación financiera actual de su empresa /negocio?**

Tabla 12

Conocimiento de la situación financiera del sector floricultor

Situación financiera	**Fincas**	**%**
Si de forma precisa	56	80
Si, a grandes rasgos	7	10
Si pero muy poco	6	8,57
No	1	1,43
Total	70	100



Figuras 9 *Conocimiento de la situación financiera del sector floricultor*

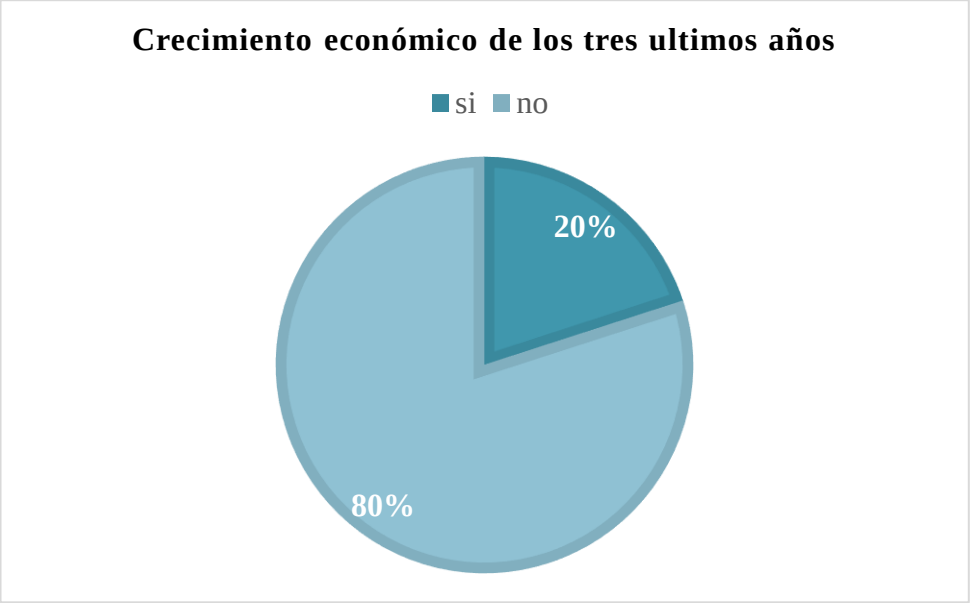
De acuerdo a la base a los datos obtenidos en la figura 9, se observa que el 80% representa la cantidad de floricultores que consideran que conocen de forma precisa la situación financiera en la que se desarrolla desde hace tiempo atrás hasta la actualidad. Y el 1,43% menciona que no conoce debido a que tiene personas especializadas que conoce y lleva su negocio.

2. **¿Considera que su empresa florícola en tres últimos años ha crecido económicamente?**

Tabla 13

Crecimiento económico

Crecimiento	Fincas	%
Si	14	20
No	56	80
Total	70	100



Figuras 10 *Crecimiento económico de los tres últimos años*

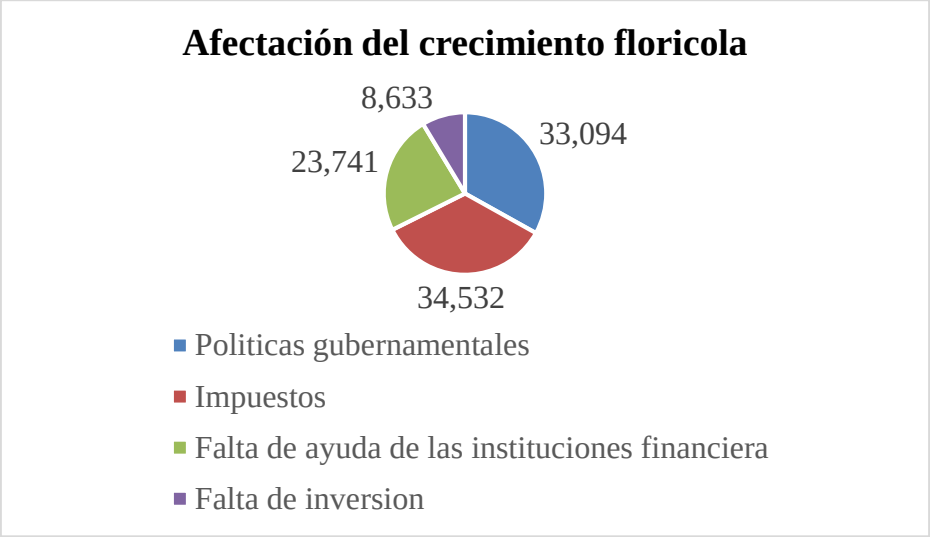
De acuerdo a la base a los datos obtenidos en la figura 10, se observa que el 80% representa la cantidad de floricultores que consideran que no existe un crecimiento en los años estudiados, el 20% registra un incremento por que se ha tomado estrategias de mercado que ofrecen nuevos tendencias de rosas tinturadas.

3. **¿Indique, que factores considera que afecta el crecimiento de las florícolas?**

Tabla 14

Afectación al crecimiento económico

Factores	Fincas	%
Políticas gubernamentales	46	33,09
Impuestos	48	34,53
Falta de ayuda de las instituciones financiera	33	23,74
Falta de inversión	12	8,63
Total	139	100



Figuras 11 *Afectación al crecimiento económico*

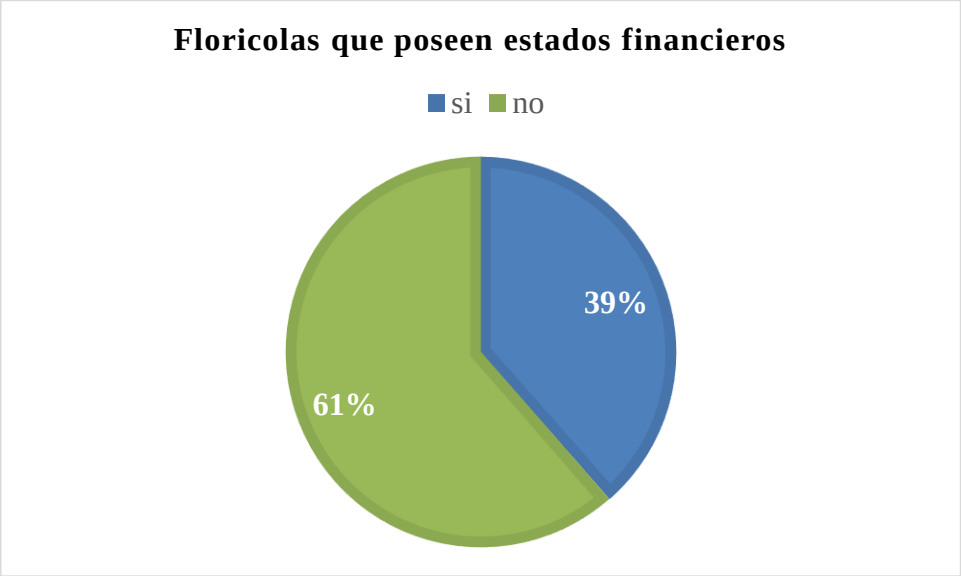
De acuerdo a la base a los datos obtenidos en la figura 11, se observa que el 34,53% representa el factor que de manera directa afecta al crecimiento y desarrollo de los floricultores, como se observa el 8,63% mencionaron que la falta de inversión perjudica a su calidad, ya que no pueden estar a la vanguardia con maquinarias y tecnología.

4. ¿La empresa florícola mantiene y realiza estados financieros?

Tabla 15

Florícolas que poseen estados financieros

	Fincas	**%**
Si	27	38,57
No	43	61,43
Total	70	100



Figuras 12 *Florícolas que poseen estados financieros*

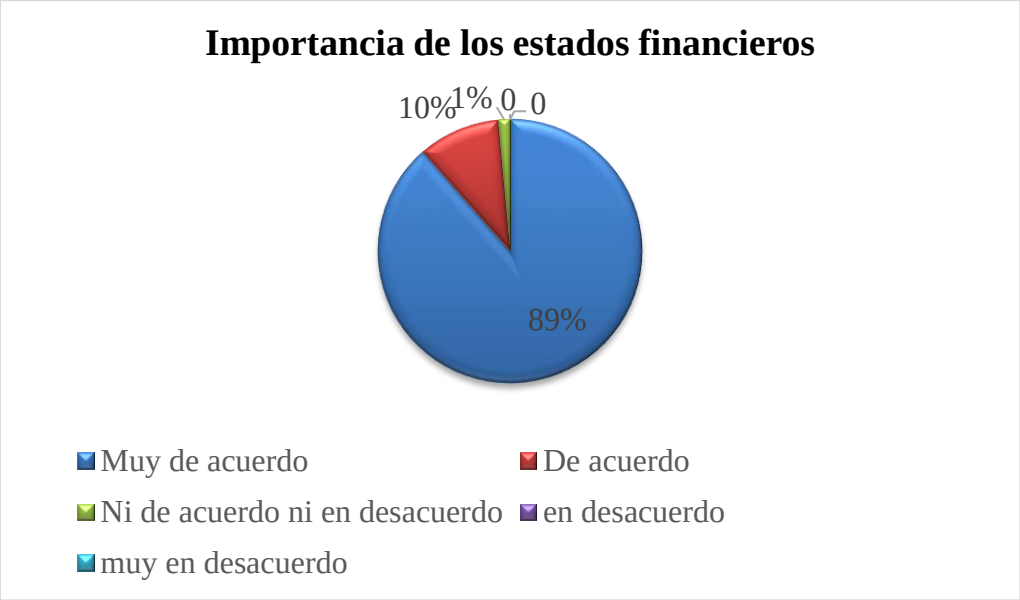
De acuerdo a la base a los datos obtenidos en la figura 12, se observa que el 61% son de las fincas micro que están como personas naturales no obligadas a llevar contabilidad siendo que el 39% son las empresas que poseen estados financieros del sector.

5. ¿Está de acuerdo que es importante los estados financieros en su empresa?

Tabla 16

Importancia de los estados financieros

	Fincas	**%**
Muy de acuerdo	62	88,57
De acuerdo	7	10
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	1	1,429
en desacuerdo	0	0
muy en desacuerdo	0	0
Total	70	100



Figuras 13 *Importancia de los estados financieros*

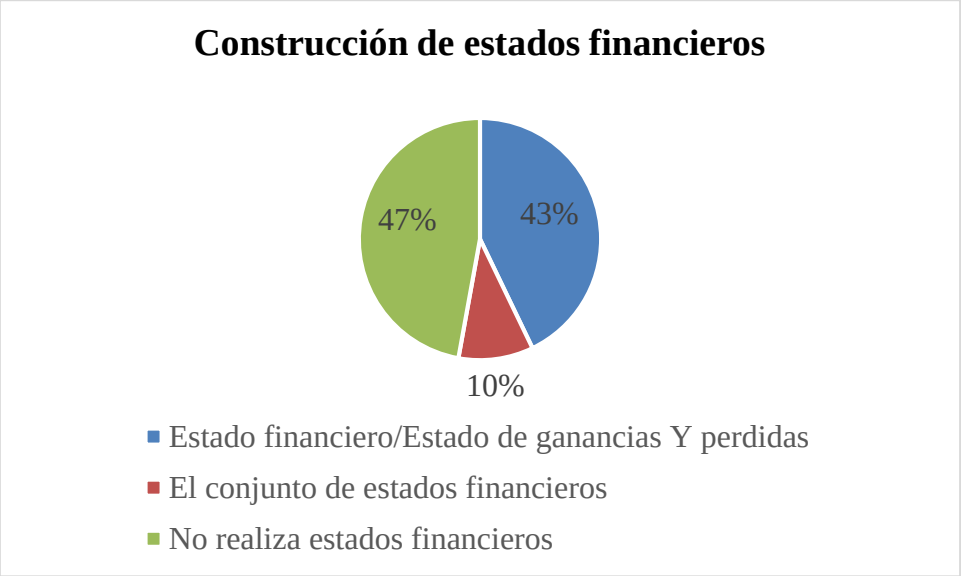
De acuerdo a la base a los datos obtenidos en la figura 13, se observa que el 89% de la fincas asentadas en el cantón seleccionaron la opción de muy de acuerdo que los estados financieros son importantes en cualquier empresa independientemente del sector florícola.

6. ¿Seleccione los estados financieros que realiza su empresa florícola?

Tabla 17

Construcción de estados financieros

	Fincas	**%**
Estado de situación financiera Estado de ganancias y perdidas	30	42,9
El conjunto de estados financieros	7	10
No realiza estados financieros	33	47,1
Total	70	100



Figuras 14 *Construcción de estados financieros*

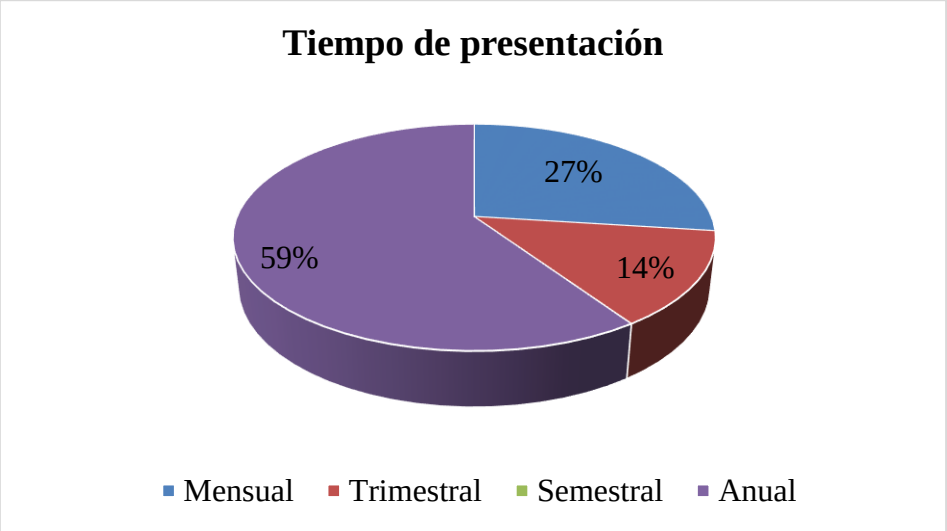
De acuerdo a la base a los datos obtenidos en la figura 14, se observa que el 47% son personas naturales que no realizan estados financieros, pero podemos observar que un 43% realizan solamente dos estados para la presentación interna como es el estado financiero y el estado de pérdidas y ganancias .las empresas que realizan el conjunto de estados financieros son sociedades que están reguladas por la superintendencia de compañías.

7. ¿Con que periodicidad realiza los estados financieros?

Tabla 18

Tiempo de presentación de estados financieros

Tiempo	Fincas	%
Mensual	10	27,03
Trimestral	5	13,51
Semestral	0	0
Anual	22	59,46
Total	**37**	**100**



Figuras 15 *Tiempo de presentación de estados financieros*

De acuerdo a la base a los datos obtenidos en la figura 15, se observa que el 59% representa al tiempo en el que las 37 fincas florícolas que hacen estados financieros lo realizan de manera anual y un 27 % lo hacen mensualmente para conocer y tomar decisiones frente a problemas o beneficios.

8. ¿Está satisfecho con la utilidad que genera su negocio en estos últimos años?

Tabla 19

Satisfacción de la utilidad

Satisfacción de la utilidad	Fincas	%
Muy de acuerdo	0	0
De acuerdo	6	8,57
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	25	35,71
en desacuerdo	22	31,43
muy en desacuerdo	17	24,29
Total	70	100

Figuras 16 *Satisfacción de la utilidad*

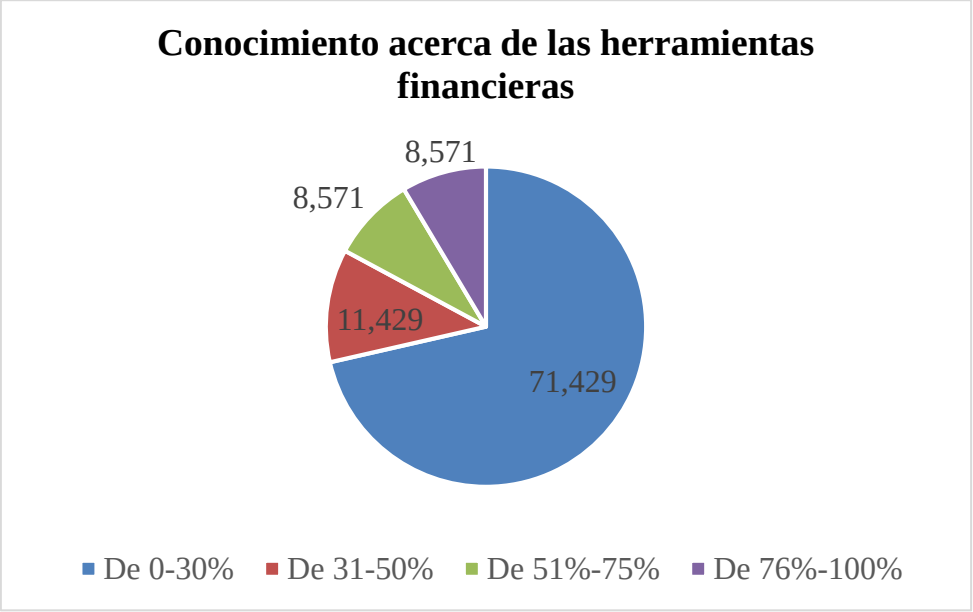
De acuerdo a la base a los datos obtenidos en la figura 16, se observa que el 36% de los floricultores del cantón de Pedro Moncayo en los últimos periodos se encuentra en la selección de ni de acuerdo ni en desacuerdo, ya que todos los costos de los productos para la materia prima esta al alza mientras que el precio de la rosa sigue con el mismo precio. El 24% manifiestan que están en muy en desacuerdo con la utilidad porque ya no se llama utilidad lo que el negocio rinde, este da para cubrir las deudas siempre y cuando se labore los miembros de la familia.

9. ¿En qué porcentaje conoce acerca del análisis financiero?

Tabla 20

Conocimiento acerca de las herramientas financieras

	Fincas	**%**
De 0-30%	50	71,43
De 31-50%	8	11,43
De 51%-75%	6	8,57
De 76%-100%	6	8,57
Total	70	100



Figuras 17 *Conocimiento acerca de las herramientas financieras*

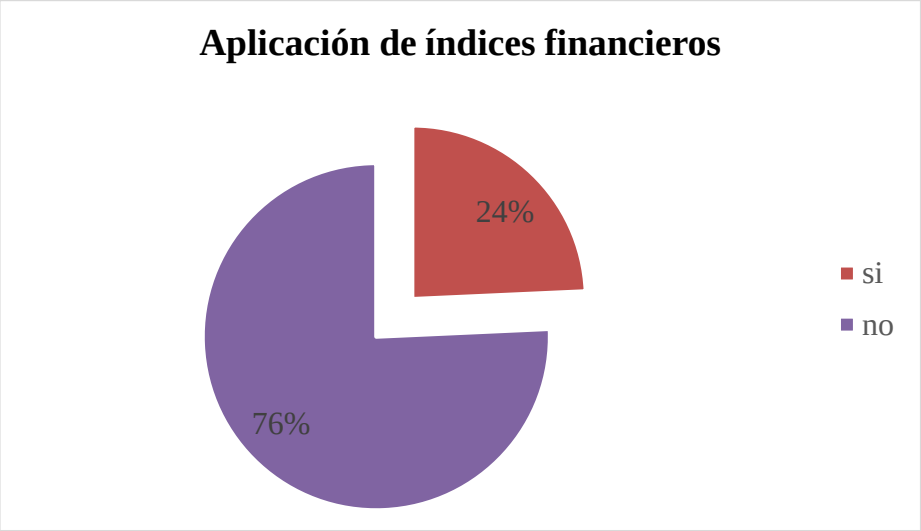
De acuerdo a la base a los datos obtenidos en la figura 17, se observa que el 71,43% de la fincas asentadas en el cantón Pedro Moncayo tienen un conocimiento leve acerca de realizar un análisis financiero y que apenas 8,56% lo realizan y se verifica en la capacidad de cubrir las obligaciones tanto internas como externas.

10. ¿La empresa florícola aplica índices a los estados financieros?

Tabla 21

Aplicación de indicadores a los estados financieros

Aplicación	Fincas	%
Si	17	24,29
No	53	75,71
Total	70	100



Figuras 18 *Aplicación de índices a los estados financieros*

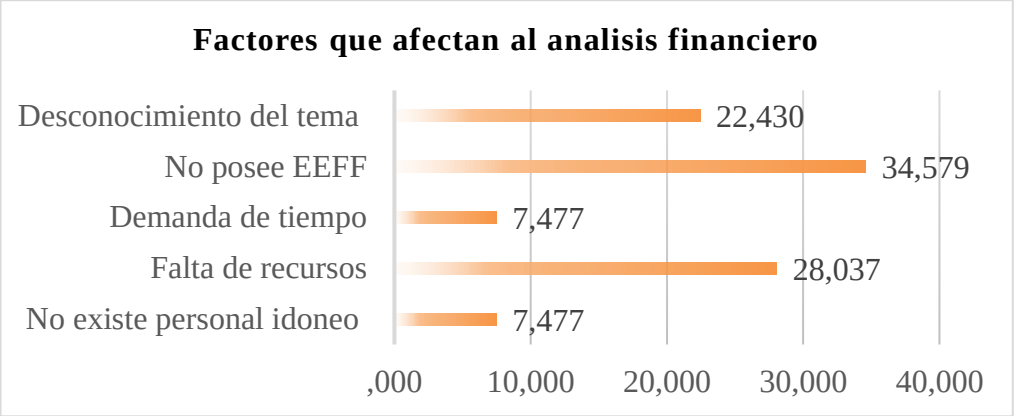
De acuerdo a la base a los datos obtenidos en la figura 18, se observa que el 76% de las fincas asentadas en el cantón no aplican herramientas como es el análisis vertical, horizontal o índices en sus estados financieros que ayude a leer su actual situación después de un periodo mediante esto también que genere nuevas estrategias y toma de decisiones y bloquee la opción de quiebra en las florícolas con la utilización de herramientas financieras.

11. ¿Cuál es el motivo de la falta de un análisis en los estados financieros de la florícola?

Tabla 22

Factores que afectan al análisis financiero

Factores que afectan al análisis financiero	**Fincas**	**%**
No existe personal idóneo	8	7,48
Falta de recursos	30	28,04
Demanda de tiempo	8	7,48
No posee EEFF	37	34,58
Desconocimiento del tema	24	22,43
Total	107	100



Figuras 19 *Factores que afectan al análisis financiero*

De acuerdo a la base a los datos obtenidos en la figura 19, se observa que el 34,58% de las fincas asentadas en el cantón son micro floricultores, lo que resulta que no posean estados financieros, tampoco tengan nociones de manejar de una forma simple y ordenada sus recursos. Por lo que sus decisiones lo hacen de manera espontánea cubriendo necesidades diarias.

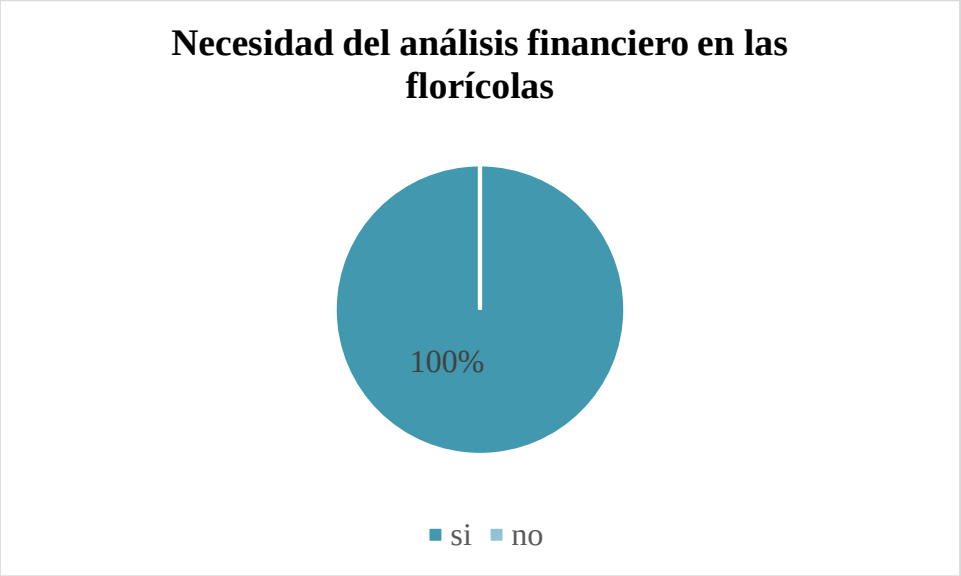
A la vez la falta de recursos de las fincas y el desconocimiento hace que el tema pase por desapercibido a sabiendas que son herramientas útiles para la prosperidad de toda empresa.

12. ¿Considera usted que las florícolas necesitan realizar el análisis financiero del negocio?

Tabla 23

Necesidad del análisis financiero en las florícolas

	Fincas	**%**
Si	70	100
No	0	0
Total	70	100



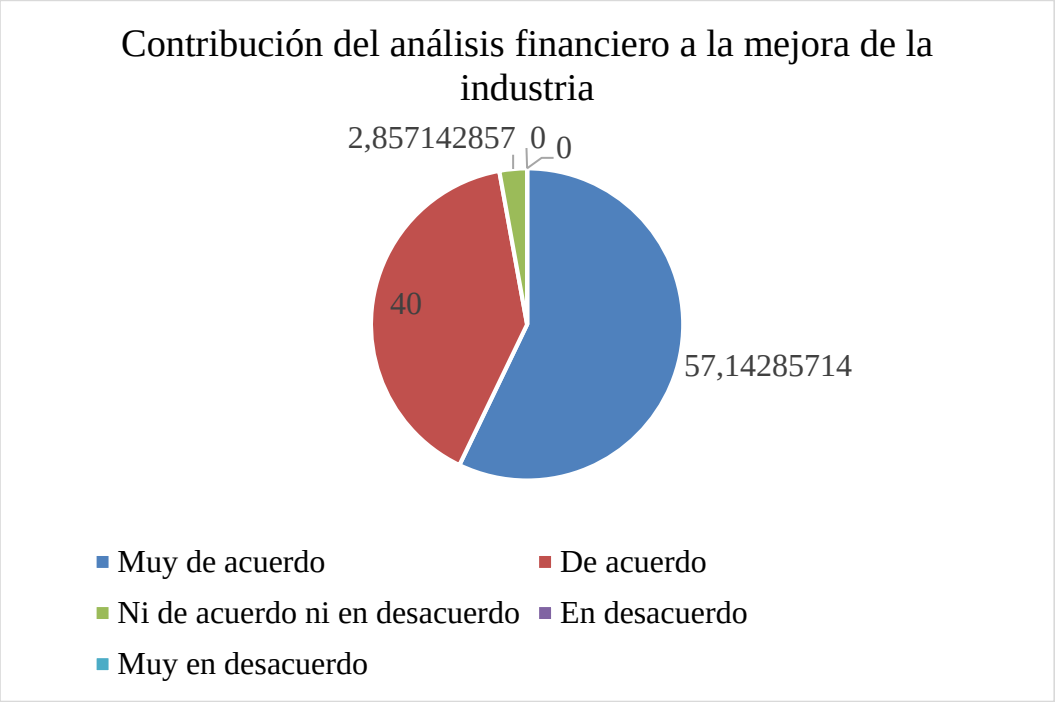
Figuras 20 *Necesidad del análisis financiero en las florícolas*

De acuerdo a la base a los datos obtenidos en la figura 20, se observa que el 100% de la fincas tanto micro, pequeñas, medianas y grandes concuerdan con el mismo criterio de que necesitan incorporar en su actividad económica el análisis financiero con todas las herramientas que facilitan el mismo para el progreso y bloquear algún tipo de distorsión económica que afecte a la empresa.

13. ¿Está de acuerdo en que la aplicación del análisis financiero, contribuye a mejorar el sistema económico financiero de las florícolas?

Tabla 24
Contribución del análisis financiero en la mejora de la industria

	Fincas	**%**
Muy de acuerdo	40	57,1429
De acuerdo	28	40
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	2,85714
En desacuerdo	0	0
Muy en desacuerdo	0	0
Total	70	100



Figuras 21 *Contribución del análisis financiero en la mejora de la industria*

De acuerdo a la base a los datos obtenidos en la figura 21, se observa que el 100% de la fincas tanto micro, pequeñas, medianas y grandes que ayuda a una claridad en la toma de decisiones para el progreso y mejora del control interno de la organización. Mediante las herramientas financieras se puede proyectar o tomar acciones correctivas en cuanto a los resultados mensuales o anuales que sirve para una mejor gestión de la empresa.

4.2. Análisis y resultados de la situación financiera de las florícolas

Así como se ha dado a conocer de manera externa la actividad, los procesos contables también se requieren analizar de manera interna sus estados financieros de cada florícola tomada por medio del muestreo no sistemático por conveniencia en cada parroquia. Las florícolas que se estudian para procesar la información y preparar los índices financieros para un posterior análisis financiero de los años 2012 al 2014 son las siguientes: Floralende, FQ M – flowers, Business Provsa, Betty flowers.

4.2.1. Análisis del balance general y estados de resultados

En base a los estados financieros que proporcionaron las cuatro fincas florícolas del sector se ha realizado el análisis financiero de manera global considerando los puntos importantes y recalcando el movimiento económico de los periodos 2012 al 2014 cada florícola representa el movimiento económico del sector en el cual se desarrolla, a la vez se hará un breve análisis con relación 2015 para conocer el avance o decaimiento de la floricultura en el sector.

4.2.2. Análisis vertical al estado de situación financiera

Se presenta cada estado financiero de las florícolas, con su respectivo porcentaje de participación en cada una de las cuentas, esto permite conocer si la distribución de los activos está acorde a las necesidades financieras y operativas así como también el peso que representa cada cuenta sobre su total.

Tabla 25
Análisis vertical florícola Bussines Provsa

	2012	**%**	**2013**	**%**	**2014**	**%**
Activos	423.064	100%	386.441	100%	**406.467**	100%
Activo corriente	50.122	0,12	37.443	0,1	59.453	0,15
Caja	15.000	0,04	3.456	0,01	**1.678**	0
Bancos	20.000	0,05	20.000	0,05	**15.678**	0,04
Cuentas por cobrar clientes	2.678	0,01	7.890	0,02	**35.789**	0,09
Otras cuentas por cobrar	2.300	0,01			-	0
Anticipos proveedores	5.000	0,01			-	
Crédito tributario imp. renta	567	0	630	0	630	
Crédito tributario IVA	4.577	0,01	5.467	0,01	5.678	0,01
Activo realizable	266.878	0,63	281.989	0,73	280.000	0,69
Inventarios	1.200	0	789	0		-
Plantas en producción	260.000	0,61	280.000	0,72	280.000	0,69
Regalías	5.678	0,01	1.200	0	-	0
Activo no corriente	106.064	0,25	67.009	0,17	67.014	0,16
Terreno			-		-	
Edificio			-		-	0

Continua

	2012	%	2013	%	2014	%
Muebles de oficina	45.600	0,11	6.545	0,02	6.550	0,02
Cuarto frio	35.897	0,08	35.897	0,09	35.897	0,09
Post cosecha	24.567		24.567	0,06	24.567	0,06
Pasivo	115.916	100%	115.637	100%	103.743	100%
Pasivo corriente	70.238	61%	79.747	69%	71.065	69%
Cuentas por pagar proveedores	47.898	41%	56.789	49%	56.789	55%
Obligaciones IESS	1.298	1%	1.234	1%	2.600	3%
Obligaciones SRI	-	0%	-	0%	-	0%
Cuentas por pagar trabajadores	4.563	4%	2.389	2%	1.278	1%
Impuesto a la renta	9.324	8%	5.770	5%	5.770	6%
Participación laboral 15%	7.154	6%	4.628	4%	4.628	4%
Pasivo no corriente	45.678	39%	35.890	31%	32.678	31%
Bancos y financieras	45.678	39%	35.890	31%	32.678	31%
Patrimonio	**307.148**	**100%**	**270.804**	**100 %**	**302.724**	**100%**
Patrimonio	219.143	71%	175.977	65%	225.477	74%
Capital	56.789	18%	56.789	21%	56.789	19%
Aporte futuras capitalizaciones			-			
Utilidad o pérdida del ejercicio	31.216	10%	38.038	14%	20.457	7%
Resultados años anteriores						
Total pasivo + patrimonio	**423.064**	**100%**	**386.441**	**100 %**	**406.467**	**100%**

Tabla 26
Análisis vertical florícola Floralende

	2012	%	2013	%	2014	%
Activos	135.613	100%	128.186	100%	117.134	100%
Activo corriente	115.613	0,8	104.686	0,8	99.991	0,85
Caja	2.023	0,01		-		
Banco pichincha	4.912	0,04	2.499	0,02	2.002	
Banco internacional	12.569	0,09	7.858	0,06	5.190	0,04
Cuentas por cobrar clientes	47.780	0,35	48.001	0,37	49.602	0,42
Anticipos proveedores		-		-		
(-) Reservas incobrables		-		-		
Crédito tributario imp. renta	1.277	0,01	1.277	0,01	1.277	0,01
IVA en compras	17.050	0,13	17.050	0,13	17.050	0,15
Inventario		-		-		
Producción en proceso	30.000	0,22	28.000	0,22	24.870	0,21
Activo no corriente	20.000	0,15	23.500	0,18	17.143	0,15
Terreno		-		-		
Post cosecha	20.000	0,15	23.500	0,18	20.000	0,17
Pasivo	67.810	100%	68.685	100%	64.702	1
Pasivo corriente	30.514	0,45	29.821	0,43	27.406	0,42
Provisión cuentas por pagar socios		-		-		
Obligaciones IESS	1.550	0,02	615	0,01	678	0,01
Obligaciones SRI	-	-	86	0	120	0
Cuentas por pagar trabajadores	638	0,01	560	0,01	760	0,01
Cuentas por pagar proveedores	15.000	0,22	18.000	0,26	19.567	0,3
Impuesto a la renta	7.541	0,11	5.280	0,08	3.485	0,05
Participación laboral 15%	5.786	0,09	5.280	0,08	2.796	0,04
Pasivo no corriente	37.296	0,55	38.864	0,57	37.296	0,58
Bancos y financieras	37.296	0,55	38.864	0,57	37.296	0,58
Patrimonio	67.802	100%	59.501	100%	52.431	1
Capital	2.000	0,03	4.000	0,07	4.000	0,08
Reservas	4.776	0,07	1.000	0,02	292	0,01
Aporte futuras capitalizaciones	30.000	0,44	30.000	0,5	30.000	0,57
Utilidad o pérdida del ejercicio	25.245	0,37	18.719	0,31	12.358	0,24
Resultados años anteriores	5.782	0,09	5.782	0,1	5.782	0,11
Total pasivo + patrimonio	135.613	100%	128.186	100%	117.134	100%

Tabla 27
Análisis vertical florícola FQM-flowers

	2012	%	2013	%	2014	%
Activos	275.287	100%	267.003	100%	297.781	100%
Activo corriente	130.126	0,47	76.842	0,29	101.781	0,34
Caja	1.200	0	-		3.189	0,01
Bancos	30.000	0,11	27.520	0,1	4.500	0,02
Cuentas por cobrar clientes	73.546	0,27	28.546	0,11	78.546	0,26
Otras cuentas por cobrar		-		-		0
Anticipos proveedores		-		-		
Crédito tributario imp. renta		-		-		
Crédito tributario IVA	25.380	0,09	20.776	0,08	15.546	0,05
Activo realizable	107.911	0,39	107.911	0,4	113.000	0,38
Inventarios		-		-		
Plantas en producción	105.000	0,38	105.000	0,39	105.000	0,35
Regalías	2.911	0,01	2.911	0,01	8.000	0,03
Activo no corriente	37.250	0,14	82.250	0,31	83.000	0,28
Terreno		-		-		
Edificio		-		-		0
Muebles de oficina	1.750	0,01	1.750	0,01	2.500	0,01
Cuarto frio	35.500	0,13	35.500	0,13	35.500	0,12
Post cosecha	-		45.000	0,17	45.000	0,15
Pasivo	**71.482**	**100%**	**68.094**	**100%**	**84.800**	**100 %**
Pasivo corriente	31.010	43%	37.619	55%	56.233	66%
Cuentas por pagar proveedores	16.574	23%	22.574	33%	45.000	53%
Obligaciones IESS	2.186	3%	2.186	3%	4.500	5%
Obligaciones SRI	2.520	4%	2.520	4%	2.950	3%
Cuentas por pagar trabajadores	3.336	5%	6.318	9%	2.300	3%
Impuesto a la renta	3.618	5%	2.231	3%	823	1%
Participación laboral 15%	2.776	4%	1.789	3%	660	1%
Pasivo no corriente	40.472	57%	30.475	45%	28.567	34%
Bancos y financieras	40.472	57%	30.475	45%	28.567	34%
Patrimonio	**203.805**	**100%**	**198.909**	**100%**	**212.981**	**100 %**
Patrimonio	106.691	52%	106.000	53%	125.062	59%
Capital	85.000	42%	85.000	43%	85.000	40%
Aporte futuras capitalizaciones						
Utilidad o pérdida del ejercicio	12.114	6%	7.909	4%	2.918	1%
Resultados años anteriores						
Total pasivo + patrimonio	275.287	100%	267.003	100%	297.781	100%

Tabla 28

Análisis vertical florícola Betty Flowers

	2012	%	2013	%	2014	%
Activos	**209.431**	**100%**	**215.631**	**100%**	**197.449**	**100%**
Activo corriente	32.175	0,15	38.375	0,18	58.368	0,3
Caja	3.000	0,01	3.000	0,01	-	0
Bancos	5.000	0,02	5.000	0,02	1.000	0,01
Cuentas por cobrar clientes	21.456	0,1	27.656	0,13	56.900	0,29
Otras cuentas por cobrar		-		-		0
Anticipos proveedores		-		-		
Crédito tributario imp. renta	45	0	45	0	234	
Crédito tributario IVA	2.674	0,01	2.674	0,01	234	0
Activo realizable	103.881	0,5	103.881	0,48	106.292	0,54
Inventarios	1.150	0,01	1.150	0,01	-	
Plantas en producción	100.000	0,48	100.000	0,46	105.292	0,53
Regalías	2.731	0,01	2.731	0,01	1.000	0,01
Activo no corriente	73.375	0,35	73.375	0,34	32.789	0,17
Terreno		-		-		
Edificio		-		-		0
Muebles de oficina	5.000	0,02	5.000	0,02	5.000	0,03
Cuarto frio	36.230	0,17	36.230	0,17	25.789	0,13
Post cosecha	32.145	0,15	32.145	0,15	2.000	0,01
Pasivo	**150.440**	**100%**	**136.074**	**100%**	**112.079**	**100%**
Pasivo corriente	74.762	50%	76.534	56%	66.401	59%
Cuentas por pagar proveedores	59.878	40%	70.000	51%	60.345	54%
Obligaciones IESS	216	0%	216	0%	2.600	2%
Obligaciones SRI	-	0%	-	0%	-	0%
Cuentas por pagar trabajadores	6.318	4%	6.318	5%	3.456	3%
Impuesto a la renta	4.724	3%	-	0%	-	0%
Participación laboral 15%	3.625	2%	-	0%	-	0%
Pasivo no corriente	75.678	50%	59.540	44%	45.678	41%
Bancos y financieras	75.678	50%	59.540	44%	45.678	41%
Patrimonio	**58.991**	**100%**	**79.556**	**100%**	**85.370**	**100%**
Patrimonio	43.175	73%	81.336	102%	85.516	100%
Capital	-	0%	-	0%	-	0%
Aporte futuras capitalizaciones	-					
Utilidad o pérdida del ejercicio	15.816	27%	-1.779	-2%	-146	0%
Resultados años anteriores						
Total pasivo + patrimonio	209.431	100%	215.631	100%	197.449	100%

4.2.3. Interpretación del estado de situación financieros 2012 al 2014

Activo

Se observa que dos de cuatro florícolas, los pasivos corrientes superan a los activos corrientes en los tres años, es decir que mantiene deudas en el corto plazo mayores a lo que se puede liquidar el activo corriente.

La cuenta caja–bancos tiene una participación no mayor a 0,11% que fue registrada en el año 2012 y al 2014 se mira un decremento del porcentaje de participación en la cuenta.

La cuenta por cobrar para los años 2012, 2013, 2014 tiene una tendencia al incremento del valor de participación frente al total del activo corriente, por lo que se justificaría que las florícolas no dispongan de liquidez en la cuenta de caja y bancos.

Se presenta que la cuenta inventarios genera una participación de 0.01% del total de los activos corrientes en las cuatro florícolas para los años 2012 al 2014 con tendencia a la baja en algunas florícolas ratificando que es un producto perecible por lo que se requiere una venta inmediata del producto.

Se ha tomado en cuenta en las florícolas de muestra a la cuenta plantas en producción, ya que su porcentaje de participación tiende a subir llegando con a un porcentaje mayor de 72% registrado para el años 2013, es decir que las plantas en producción es la materia prima de las florícolas.

El activo no corriente para los años 2012 al 2013, tienen una tendencia de incremento y a su vez al 2014, presenta un decremento de su participación, con referencia al activo corriente dos de cuatro florícolas superan la participación que presenta el activo no corriente.

Las cuentas de muebles, cuarto frio y post-cosecha es lo que representan al activo no corriente tienen el mismo valor en los años 2012 al 2013 y en el 2014 presentan un decremento en la participación sobre el total de los activos no corrientes.

Las cuentas de crédito tributario impuesto a la renta y crédito tributario IVA por lo que se puede observar, no existe una participación enorme pero si se puede realizar los trámites necesarios para la devolución del dinero ya que en la mayoría de florícolas se provisiona que los valores monetarios de alguna manera son elevados y crece mediante pasa el tiempo.

Pasivo

El pasivo corriente tiene una participación significativa ya que tres de cuatro empresas florícolas en los años 2012 al 2014 presentan un incremento cada año, es decir que las deudas a corto plazo superan el valor monetario del activo corriente por lo que existe iliquidez.

La cuenta proveedores es la que resalta dentro del grupo del pasivo no corriente, la cuenta tiene tendencia de crecimiento porque no existe liquidez a corto plazo de las florícolas para cubrir las obligaciones a corto plazo .

El impuesto a la renta y la participación a trabajadores en el año 2012 se ha registrado que dos de cuatro florícolas han cancelado el valor, después a ese año para estas empresas se refleja perdida, para las florícolas restantes a partir del año 2012 se refleja un decremento en las utilidades por lo que su aporte es cada vez más pequeño.

En el pasivo no corriente tenemos a la cuenta de mayor participación que es bancos y financieras en los años 2012 al 2014, tiende a bajar la participación por que para el año 2014 ninguna institución financiera de cualquier índole concede créditos alas florícolas por la recesión de la floricultura, a su vez es importante la disminución del valor monetario de las obligaciones a largo plazo ya que de alguna manera la empresa se libera de costos y gastos.

Patrimonio

Los valores monetarios del patrimonio cada año incrementa, por la diferencia de activos y pasivos cuentas de patrimonio esto surge porque no existe el reflejo de todas las cuentas.

La cuenta capital una de cuatro empresas florícolas ha iniciado sus actividades sin capital por lo que se justifica la financiación de la banca privada y las restantes utilizaron para expansión.

La participación de la cuenta utilidad o pérdida del ejercicio ha sufrido disminución a partir del año 2012 una de cuatro arroja cifras negativas para el año 2013 y 2014.

4.2.4. Análisis vertical al estado de pérdidas y ganancias

Así como analizamos el estado de situación financiera, también es importante analizar el estado de pérdidas y ganancias ya aquí se encuentra enmarcado el giro del

negocio así como conocer la representación de costo de venta, gastos, impuestos, utilidad neta frente a ventas en cada una de las florícolas.

Tabla 29
Análisis vertical florícola Bussines Provsa

	2012	%	2013	%	2014	%
Ingresos						
Exportaciones	345.678	100%	389.678	100%	396.003	100%
Total ingresos	345.678	100%	389.678	100%	396.003	100%
Costos directos operacionales	215.931	62%	246.477	63%	277.146	70%
Abono –camas	36.789	11%	52.345	13%	65.789	17%
Cultivo	45.908	13%	45.987	12%	50.345	13%
Flor	32.878	10%	45.679	12%	48.789	12%
Materiales de pos cosecha	34.567	10%	34.567	9%	39.878	10%
Químicos /fertilizantes	65.789	19%	67.899	17%	72.345	18%
Mano de obra	56.848	16%	61.714	16%	58.335	15%
Sueldos	35.678	10%	38.900	10%	35.890	9%
Beneficios sociales	10.345	3%	10.678	3%	8.911	2%
Aporte patronal	3.336	1%	3.637	1%	3.356	1%
Alimentación del personal	6.789	2%	6.999	2%	8.678	2%
Ayuda sociales	500	0%	1.000	0%	1.000	0%
Botiquín	200	0%	500	0%	500	0%
Gastos	25.204	7%	24.114	6%	29.666	7%
Mantenimiento cuarto frio	1.200	0%	1.200	0%	1.200	0%
Mantenimiento equipos	1.000	0%	1.000	0%	1.000	0%
Oficina	2.890	1%	2.345	1%	2.567	1%
Luz-agua-teléfono	7.890	2%	6.789	2%	9.876	2%
Patente -impuestos	-	0%	-	0%	-	0%
Gastos de exportación	6.345	2%	6.890	2%	7.345	2%
Transporte	3.879	1%	3.890	1%	5.678	1%
Arriendo	2.000		2.000		2.000	
Total gastos	297.983	86%	332.305	85%	365.147	92%
Utilidad o pérdida del ejercicio	47.695	14%	57.373	15%	30.856	8%
15% trabajadores	7.154	2%	8.606	2%	4.628	1%
Impuesto a la renta	9.324	3%	10.729	3%	5.770	1%
Utilidad o pérdida del ejercicio	31.216	9%	38.038	10%	20.457	5%

Tabla 30
Análisis vertical florícola Floralende

	2012	%	2013	%	2014	%
Ingresos	186.897	100%	186.055	100%	175.543	100%
Exportaciones	165.897	88,76	172.901	92,93	165.981	94,55
Ventas 0%	15.000	8,03	7.654	4,11	4.562	2,6
Ventas tarifa 12%	6.000	3,21	5.500	2,96	5.000	2,85
Costos operacionales	94.783	50,71	96.669	51,96	86.745	49,41
Químicos /fertilizantes	50.556	27,05	50.556	27,17	46.000	26,2
Materiales pos cosecha	15.000	8,03	12.567	6,75	12.120	6,9
Cultivo	25.000	13,38	28.989	15,58	23.768	13,54
Transporte	2.007	1,07	2.007	1,08	2.007	1,14
Agua	120	0,06	350	0,19	350	0,2
Luz	2.100	1,12	2.200	1,18	2.500	1,42
Mano de obra	37.728	20,19	42.304	22,74	49.304	28,09
Sueldos	27.000	14,45	31.576	16,97	35.576	20,27
Beneficios sociales	4.890	2,62	4.890	2,63	5.890	3,36
Aporte IESS	5.838	3,12	5.838	3,14	7.838	4,47
Gastos						
Útiles de oficina	85	0,05	150	0,08	190	0,11
Teléfono	18	0,01	340	0,18	367	0,21
Notarios	166	0,09	166	0,09	166	0,09
Combustible	2.265	1,21	3.567	1,92	3.890	2,22
Internet	201	0,11	220	0,12	290	0,17
Tv cable	110	0,06	130	0,07	140	0,08
Servicios generales	668	0,36	668	0,36	668	0,38
Útiles de aseo	128	0,07	150	0,08	187	0,11
Correos	29	0,02	30	0,02	32	0,02
Tramites	100	0,05	120	0,06	260	0,15
Mantenimientos	5.000	2,68	5.000	2,69	5.000	2,85
Salud	360	0,19	450	0,24	646	0,37
Atenciones sociales	240	0,13	310	0,17	430	0,24
Mantenimiento vehículos	500	0,27	500	0,27	500	0,28
Alimentación	4.000	2,14	4.617	2,48	5.430	3,09
Inspecciones	100	0,05	130	0,07	160	0,09
Intereses bancarios	1.846	0,99	2.300	1,24	2.500	1,42
Total gastos	53.543	28,65	61.152	32,87	70.160	39,97
Utilidad o pérdida del ejercicio	38.571	20,64	28.234	15,18	18.639	10,62
15% trabajadores	5.786	3,1	4.235	2,28	2.796	1,59
Impuesto a la renta	7.541	4,03	5.280	2,84	3.485	1,99
Utilidad o pérdida del ejercicio	25.245	13,51	18.719	10,06	12.358	7,04

Tabla 31

Análisis vertical florícola FQM-flowers

Estado de resultados	2012	%	2013	%	2014	%
Ingresos						
Exportaciones	510.120	100%	456.784	100%	551.159	100%
Total ingresos	510.120	100%	456.784	100%	551.159	100%
Costos directos operacionales	440.266	86%	383.555	84%	493.607	90%
Abono –camas	12.024	2%	7.890	2%	21.345	4%
Cultivo	6.717	1%	8.900	2%	6.717	1%
Flor	325.000	64%	259.698	57%	325.000	59%
Materiales de post cosecha	86.500	17%	86.500	19%	109.567	20%
Químicos	10.024	2%	20.567	5%	30.978	6%
Mano de obra	30.161	6%	49.074	11%	36.185	7%
Sueldos	20.790	4%	27.567	6%	25.790	5%
Beneficios sociales	1.732	0%	2.297	1%	2.149	0%
Aporte patronal	2.526	0%	3.349	1%	3.133	1%
Alimentación del personal	4.599	1%	15.340	3%	4.599	1%
Ayuda sociales	358	0%	400	0%	358	0%
Botiquín	156	0%	120	0%	156	0%
Gastos	21.185	4%	12.226	3%	16.965	3%
Mantenimiento cuarto frio	1.750	0%	1.750	0%	3.200	1%
Mantenimiento equipos	1.775	0%	1.775	0%	1.775	0%
Oficina	10.496	2%	940	0%	2.456	0%
Luz-agua-teléfono	1.211	0%	1.780	0%	1.678	0%
Patente -impuestos	-	0%	-	0%	-	0%
Gastos de exportación	1.356	0%	679	0%	2.456	0%
Transporte	4.597	1%	5.302	1%	5.400	1%
Total gastos	491.612	96%	444.854	97%	546.757	99%
Utilidad o pérdida del ejercicio	18.508	4%	11.929	3%	4.402	1%
15% trabajadores	2.776	1%	1.789	0%	660	0%
Impuesto a la renta	3.618	1%	2.231	0%	823	0%
Utilidad o pérdida del ejercicio	12.114	2%	7.909	2%	2.918	1%

Tabla 32

Análisis vertical florícola Betty Flowers

	2012	%	2013	%	2014	%
Ingresos						
Exportaciones	250.000	100 %	156.392	100 %	139.120	100 %
Total ingresos	250.000	100 %	156.392	100 %	139.120	100 %
Costos directos operacionales	170.447	68%	96.954	62%	82.089	59%
Abono –camas	17.658	7%	13.365	9%	21.345	15%
Cultivo	16.789	7%	14.567	9%	12.120	9%
Flor	45.000	18%	35.657	23%	6.758	5%
Materiales de post cosecha	56.000	22%	15.678	10%	15.987	11%
Químicos /fertilizantes	35.000	14%	17.687	11%	25.879	19%
Mano de obra	38.841	16%	43.765	28%	45.930	33%
Sueldos	23.456	9%	25.888	17%	29.704	21%
Beneficios sociales	7.767	3%	7.767	5%	8.911	6%
Aporte patronal	2.193	1%	3.145	2%	3.609	3%
Alimentación del personal	4.567	2%	5.250	3%	3.456	2%
Ayuda sociales	789	0%	1.330	1%	200	0%
Botiquín	69	0%	385	0%	50	0%
Gastos	16.547	7%	17.452	11%	11.247	8%
Mantenimiento cuarto frio	-	0%	1.622	1%	2.100	2%
Mantenimiento equipos	2.500	1%	1.550	1%	678	0%
Oficina	1.400	1%	1.203	1%	1.567	1%
Luz-agua-teléfono	4.325	2%	4.325	3%	2.134	2%
Patente -impuestos	-	0%	-	0%	-	0%
Gastos de exportación	4.432	2%	4.432	3%	2.678	2%
Transporte	2.450	1%	2.880	2%	2.090	2%
Arriendo	1.440		1.440		-	
Total gastos	225.835	90%	158.172	101 %	139.266	100 %
Utilidad o pérdida del ejercicio	24.165	10%	-1.779	-1%	-146	0%
15% trabajadores	3.625	1%	-	0%	-	0%
Impuesto a la renta	4.724	2%	-	0%	-	0%
Utilidad o pérdida del ejercicio	15.816	6%	-1.779	-1%	-146	0%

4.2.5. Interpretación a los estados de pérdida y ganancia 2012 al 2014

El estado de resultados, debemos tener en cuenta que las florícolas son industrias, es por eso que la participación del costo de ventas es elevada a diferencias de otros giros de negocio.

El costo de ventas con relación a las ventas supera el 50% en la mayoría de florícolas analizadas en los años 2012 al 2014, además dos de cuatro florícolas tienen un incremento anual de participación por lo que es recomendable que el costo de ventas se mantenga o reduzca el valor.

La participación de los gastos en las florícolas para los años 2012 al 2014 son significativos ya que cada año se registra un aumento en su valor, el incremento es riesgoso por lo que necesario que se estudie de mejor manera los gastos innecesarios para disminuir la cifra.

La utilidad operación en cuanto a su participación con relación a las ventas para los años 2012 al 2013 tienden a subir para el año 2014 disminuye, debido a que se presentó cambios climáticos, decadencia de relaciones internacionales e internamente los gastos se han incrementado.

Las cuentas de participación laboral e impuesto a la renta para el año 2012 las cuatro florícolas cumplen con la obligación, en los años 2013 al 2014 tres de cuatro florícolas cumplen su obligación ya que generan utilidades pero cada año es menor.

La participación de la utilidad neta del ejercicio para los años 2012 al 2013 presenta un incremento, para 2014 decrece significativamente, puesto que el negocio es rentable pero está pasando por una etapa crítica la industria de la floricultura y es necesario que se maneje adecuadamente los recursos.

4.2.6. Aplicación del análisis horizontal al estado financiero

Permite conocer la variación absoluta o relativa de cada partida de acuerdo al impacto que haya sufrido en un periodo respecto al otro, así también evaluara si el periodo es excelente, bueno o malo.

Tabla 33

Análisis horizontal florícola Bussines Provsa

	Año 2012	Año 2013	V. Absoluto	%	Año 2013	Año 2014	V. Absoluto	%
Activos	415764	386441	-29323	-7,1	386441	406467	20026	5,2
Activo corriente	42822	37443	-5379	-12,6	37443	59453	22010	58,8
Caja	15000	3456	-11544	-77,0	3456	1678	-1778	-51,5
Bancos	20000	20000	-	-	20000	15678	-4322	-21,6
Cuentas por cobrar clientes	2678	7890	5212	194,6	7890	35789	27899	353,6
Otras cuentas por cobrar	2300	-	-2300	-100	-	-	-	-
Anticipos proveedores	5000	-	-5000	-100	-	-	-	-
Crédito tributario imp renta	567	630	63	11,1	630	630	-	-
Crédito tributario IVA	4577	5467	890	19,5	5467	5678	211	3,9
Activo realizable	266878	281989	15111	5,7	281989	280000	-1989	-0,7
Inventarios	1200	789	-411	-34,3	789	-	-789	-100
Plantas en producción	260000	280000	20000	7,7	280000	280000	-	-
Regalías	5678	1200	-4478	-78,9	1200	-	-1200	-100
Activo no corriente	106064	67009	-39055	-36,8	67009	67014	5	0,0
Terreno	-	-	-	-	-	-	-	-
Edificio	-	-	-	-	-	-	-	-
Muebles de oficina	45600	6545	-39055	-85,7	6545	6550	5	0,1
Cuarto frio	35897	35897	-	-	35897	35897	-	-
Post cosecha	24567	24567	-	-	24567	24567	-	-
Pasivo	**115916**	**106700**	**-9215**	**-8,0**	**106700**	**104885**	**-1815**	**-1,7**

Continua

	Año 2012	Año 2013	V. Absoluto	%	Año 2013	Año 2014	V. Absoluto	%
Pasivo corriente	70238	70810	573	0,8	70810	72207	1397	2,0
Proveedores	47898	56789	8891	18,6	56789	56789	-	-
Obligaciones IESS	1298	1234	-64	-4,9	1234	2600	1366	110,7
Obligaciones SRI	-	-	-		-	-	-	
Cuentas por pagar trabaj.	4563	2389	-2174	-47,6	2389	1278	-1111	-46,5
Impuesto a la renta	9324	5770	-3554	-38,1	5770	5770	-	-
Participación laboral 15%	7154	4628	-2526	-35,3	4628	5770	1142	24,7
Pasivo no corriente	45678	35890	-9788	-21,4	35890	32678	-3212	-9,0
Bancos y financieras	45678	35890	-9788	-21,4	35890	32678	-3212	-9,0
Patrimonio	307148	270804	-36344	-11,8	270804	302724	31919	11,8
Patrimonio	219143	175977	-43166	-19,7	175977	225477	49500	28,1
Capital	56789	56789	-	-	56789	56789	-	-
Futuras capitalizaciones	-		-				-	
Utilidad o pérdida del ejercicio	31216	38038	6822	21,9	38038	20457	-17581	-46,2
Resultados años anteriores	-		-				-	
Total pasivo + patrimonio	423064	377505	-45559	-10,8	377505	407609	30104	8,0

Tabla 34

Análisis horizontal florícola Floralende

	Año 2012	Año 2013	V. Absoluto	%	Año 2013	Año 2014	V. Absoluto	%
Activos	**135.613**	**128.186**	**-7.426**	**-5,5**	**128.186**	**117.134**	**-11.052**	**-8,6**
Activo corriente	115.613	104.686	-10.926	-9,5	104.686	99.991	-4.695	-4,5
Caja	2.023	-	-2.023	-100,0			-	-
Banco pichincha	4.912	2.499	-2.413	-49,1	2.499	2.002	-497	-19,9
Banco internacional	12.569	7.858	-4.711	-37,5	7.858	5.190	-2.668	-34,0
Cuentas por cobrar clientes	47.780	48.001	221	0,5	48.001	49.602	1.601	3,3
Anticipos proveedores	-		-				-	
(-) Reservas incobrables	-		-				-	
Crédito tributario Imp renta	1.277	1.277	-	-	1.277	1.277	-	-
IVA en compras	17.050	17.050	-	-	17.050	17.050	-	-
Inventario	-		-				-	
Producción en proceso	30.000	28.000	-2.000	-6,7	28.000	24.870	-3.131	-11,2
Activo no corriente	20.000	23.500	3.500	17,5	23.500	17.143	-6.357	-27,1
Terreno	-		-				-	
Cuarto frio	20.000	23.500	3.500	17,5	23.500	20.000	-3.500	-14,9
Pasivo	**67.810**	**68.685**	**874**	**1,3**	**68.685**	**64.702**	**-3.983**	**-5,8**
Pasivo corriente	30.514	29.821	-693	-2,3	29.821	27.406	-2.415	-8,1
Obligaciones IESS	1.550	615	-935	-60,3	615	678	63	10,3
Obligaciones SRI	-	86	86	-	86	120	34	38,8
Cuentas por pagar trabajadores	638	560	-78	-12,3	560	760	200	35,7

Continua

	Año 2012	Año 2013	V. Absoluto	%	Año 2013	Año 2014	V. Absoluto	%
Cuentas por pagar proveedores	15.000	18.000	3.000	20,0	18.000	19.567	1.567	8,7
Impuesto a la renta	7.541	5.280	-2.261	-30,0	5.280	3.485	-1.794	-34,0
Participación laboral 15%	5.786	5.280	-506	-8,7	5.280	2.796	-2.484	-47,1
Bancos y financieras	37.296	38.864	1.568	4,2	38.864	37.296	-1.568	-4,0
Patrimonio	**67.802**	**59.501**	**-8.301**	**-12,2**	**59.501**	**52.431**	**-7.070**	**-11,9**
Capital	2.000	4.000	2.000	100,0	4.000	4.000	-	-
Reservas	4.776	1.000	-3.776	-79,1	1.000	292	-708	-70,8
Aporte futuras capitalizaciones	30.000	30.000	-	-	30.000	30.000	-	-
Utilidad o pérdida del ejercicio	25.245	18.719	-6.525	-25,9	18.719	12.358	-6.362	-34,0
Resultados años anteriores	5.782	5.782	-	-	5.782	5.782	-	-
Total pasivo + patrimonio	135.613	128.186	-7.426	-5,5	128.186	117.134	-11.052	-8,6

Tabla 35

Análisis horizontal florícola FQM-flowers

	Año 2012	Año 2013	V. Absoluto	%	Año 2013	Año 2014	V. Absoluto	%
Activos	275.287	267.003	-8.284	-3,0	267.003	297.781	30.778	11,5
Activo corriente	130.126	76.842	-53.284	-41,0	76.842	101.781	24.939	32,5
Caja	1.200		-1.200	-100,0		3.189	3.189	-
Bancos	30.000	27.520	-2.480	-8,3	27.520	4.500	-23.020	-83,7
Cuentas por cobrar clientes	73.546	28.546	-45.000	-61,2	28.546	78.546	50.000	175,2
Otras cuentas por cobrar			-				-	
Anticipos proveedores			-				-	
Crédito tributario Imp renta			-				-	
Crédito tributario IVA	25.380	20.776	-4.604	-18,1	20.776	15.546	-5.230	-25,2
Activo realizable	107.911	107.911	-	-	107.911	113.000	5.089	4,7
Inventarios			-				-	
Plantas en producción	105.000	105.000	-	-	105.000	105.000	-	-
Regalías	2.911	2.911	-	-	2.911	8.000	5.089	174,8
Activo no corriente	37.250	82.250	45.000	120,8	82.250	83.000	750	0,9
Terreno			-				-	
Edificio			-				-	
Muebles de oficina	1.750	1.750	-	-	1.750	2.500	750	42,9
Cuarto frio	35.500	35.500	-	-	35.500	35.500	-	-
Post cosecha	-	45.000	45.000	-	45.000	45.000	-	-
Pasivo	**71.482**	**68.094**	**-3.389**	**-4,7**	**68.094**	**84.800**	**16.707**	**24,5**
Pasivo corriente	31.010	37.619	6.608	21,3	37.619	56.233	18.615	49,5
Cuentas por pagar proveedores	16.574	22.574	6.000	36,2	22.574	45.000	22.426	99,3

Continua

	Año 2012	Año 2013	V. Absoluto	%	Año 2013	Año 2014	V. Absoluto	%
Obligaciones IESS	2.186	2.186	-	-	2.186	4.500	2.314	105,8
Obligaciones SRI	2.520	2.520	-	-	2.520	2.950	430	17,1
Cuentas por pagar trabajadores	3.336	6.318	2.983	89,4	6.318	2.300	-4.018	-63,6
Impuesto a la renta	3.618	2.231	-1.388	-38,4	2.231	823	-1.408	-63,1
Participación laboral 15%	2.776	1.789	-987	-35,6	1.789	660	-1.129	-63,1
Pasivo no corriente	40.472	30.475	-9.997	-24,7	30.475	28.567	-1.908	-6,3
Bancos y financieras	40.472	30.475	-9.997	-24,7	30.475	28.567	-1.908	-6,3
Patrimonio	203.805	198.909	-4.896	-2,4	198.909	212.981	14.071	7,1
Patrimonio	106.691	106.000	-691	-0,7	106.000	125.062	19.062	18,0
Capital	85.000	85.000	-	-	85.000	85.000	-	-
Aporte futuras capitalizaciones			-				-	
Utilidad o pérdida del Ejercicio	12.114	7.909	-4.204	-34,7	7.909	2.918	-4.991	-63,1
Resultados años anteriores			-				-	
			-				-	
Total pasivo + patrimonio	275.287	267.003	-8.284	-3,0	267.003	297.781	30.778	11,5

Tabla 36

Análisis horizontal florícola Betty flowers

	Año 2012	Año 2013	V. Absoluto	%	Año 2013	Año 2014	V. Absoluto	%
Activos	**209.431**	**215.631**	**6.200**	**3,0**	**212.631**	**197.449**	**-15.182**	**-7,1**
Activo corriente	32.175	38.375	6.200	19,3	35.375	58.368	22.993	65,0
Caja	3.000	3.000	-	-		-	-	
Bancos	5.000	5.000	-	-	5.000	1.000	-4.000	-80,0
Cuentas por cobrar clientes	21.456	27.656	6.200	28,9	27.656	56.900	29.244	105,7
Otras cuentas por cobrar			-					
Anticipos proveedores			-					
Crédito tributario imp renta	45	45	-	-	45	234	189	420,2
Crédito tributario IVA	2.674	2.674	-	-	2.674	234	-2.440	-91,3
Activo realizable	103.881	103.881	-	-	103.881	106.292	2.411	2,3
Inventarios	1.150	1.150	-	-	1.150	-	-1.150	-100
Plantas en producción	100.000	100.000	-	-	100.000	105.292	5.292	5,3
Regalías	2.731	2.731	-	-	2.731	1.000	-1.731	-63,4
Activo no corriente	73.375	73.375	-	-	73.375	32.789	-40.586	-55,3
Terreno			-					
Edificio			-					
Muebles de oficina	5.000	5.000	-	-	5.000	5.000	-	-
Cuarto frio	36.230	36.230	-	-	36.230	25.789	-10.441	-28,8
Post cosecha	32.145	32.145	-	-	32.145	2.000	-30.145	-93,8
Pasivo	**150.440**	**136.074**	**-14.365**	**-9,6**	**136.074**	**112.079**	**-23.995**	**-17,6**
Pasivo corriente	74.762	76.534	1.773	2,4	76.534	66.401	-10.133	-13,2
Proveedores	59.878	70.000	10.122	16,9	70.000	60.345	-9.655	-13,8
Obligaciones IESS	216	216	-	-	216	2.600	2.384	1103,7
Obligaciones SRI	-	-	-					
Cuentas por pagar trabj.	6.318	6.318	-	-	6.318	3.456	-2.862	-45,3

Continua

Impuesto a la renta	4.724	-	-4.724	-100	-	-	-	
	Año 2012	**Año 2013**	**V. Absoluto**	**%**	**Año 2013**	**Año 2014**	**V. Absoluto**	**%**
Participación laboral 15%	3.625	-	-3.625	-100	-	-	-	
Pasivo no corriente	75.678	59.540	-16.138	-21,3	59.540	45.678	-13.862	-23,3
Bancos y financieras	75.678	59.540	-16.138	-21,3	59.540	45.678	-13.862	-23,3
Patrimonio	**58.991**	**79.556**	**20.565**	**34,9**	**79.556**	**85.370**	**5.814**	**7,3**
Patrimonio	43.175	81.336	38.161	88,4	81.336	85.516	4.181	5,1
Capital	-	-	-					
Aporte futuras capitalizaciones	-		-					
Utilidad o pérdida del ejercicio	15.816	-1.779	-17.596	-111,3	-1.779	-146	1.633	-91,8
Resultados años anteriores	-		-					
			-					
Total pasivo + patrimonio	209.431	215.631	6.200	3,0	215.631	197.449	-18.182	-8,4

4.2.7. Interpretación a los estados de situación financiera 2012 al 2014

Activo

De acuerdo a la información analizada, tres de cuatro empresas florícolas presentan disminución en el activo corriente para los periodos 2012 -2013 en relación al pasivo de los mismos años que a su vez incrementa sus valores, para los años 2013-2014 el activo corriente pasa de ser negativo a positivo pero se debe tener en cuenta que aún es inferior al crecimiento del pasivo corriente.

En la cuenta caja – bancos existe decremento del periodo 2012-2013 así como también para el 2013-2014, tomado en cuenta que la disminución para este último periodo con relación al anterior sus valores son más pequeños.

La cuenta de clientes o cuenta por cobrar para el periodo 2012 al 2013 tres de cuatro florícolas sus cartera incrementa y para el periodo 2013 al 2014 tiende a elevar sus porcentajes, considerando que la gestión de cobro esta defectuosa.

En las florícolas el inventario es mínimo, por lo que en los estados financieros no existe presencia de inventarios o sus valores son insignificantes por ser productos perecibles que necesitan ser vendidos de manera diaria.

En las florícolas es necesario dar a conocer la post cosecha y cuarto frio que manejan como cuentas, para los periodos 2012 al 2013 y 2013 al 2014, se mantiene el mismo valor así que no registra crecimiento o disminución.

Pasivos

Las cuentas por pagar tienen un incremento en las florícolas para el periodo 2012 al 2013 y 2013 al 2014, debido a que las ventas se realizan pero el retorno de cartera es mínima por lo que no se puede cumplir las obligaciones a tiempo.

Las obligaciones de IESS y SRI para el periodo 2012 al 2013 no existen incremento o decremento, pero al periodo 2013 al 2014 existe un incremento de los valores por lo que es importante que las empresas estén al día con las instituciones del estado ya que podría ocasionar clausura o incrementar la deuda con moras patronales.

Las cuentas de impuesto a la renta y participación son cuentas que van de la mano, y a la vez para el periodo (2012-2013) se presenta un porcentaje alto con relación al periodo (2013-2014) que ha disminuido por factores relaciones políticas.

Las obligaciones al largo plazo han disminuido de un periodo a otro ya que las florícolas su objetivo primordial es culminar con la deuda lo más pronto ya que quedarse en mora con las instituciones financieras es riesgoso.

Patrimonio

La utilidad para el periodo 2012 al 2013 refleja un incremento en una de cuatro florícolas, el resto tienden a disminuir de año a año por lo que registra decremento en los dos periodos. Es decir, que del 100% de las florícolas el 75% han disminuido sus utilidades como consecuencia la cuenta impuesto a la renta y participación al personal han disminuido también.

4.2.8. Análisis horizontal al estado de pérdidas y ganancias

El Estado de Resultados indica el efecto de una cuenta y otra en el tiempo, así como el estado financiero, es decir que permite conocer los hechos sobre una cuenta como resultado de incremento o decremento en un periodo dado.

Tabla 37

Análisis horizontal florícola Business Provsa

	2012	2013	V.Absoluto	%	2013	2014	V.Absoluto	%
Ingresos								
Exportaciones	345.678	389.678	**44.000**	**12,7**	389.678	396.003	**6.325**	**1,6**
Total ingresos	**345.678**	**389.678**	**44.000**	**12,7**	**389.678**	**396.003**	**6.325**	**1,6**
			-				**-**	
Costos directos operacionales	**215.931**	**246.477**	**30.546**	**14,2**	**246.477**	**277.146**	**30.669**	**12,4**
Abono –camas	36.789	52.345	**15.556**	**42,3**	52.345	65.789	**13.444**	**25,7**
Cultivo	45.908	45.987	**79**	**0,2**	45.987	50.345	**4.358**	**9,5**
Flor	32.878	45.679	**12.801**	**38,9**	45.679	48.789	**3.110**	**6,8**
Materiales de pos cosecha	34.567	34.567	**-**	**-**	34.567	39.878	**5.311**	**15,4**
Químicos	65.789	67.899	**2.110**	**3,2**	67.899	72.345	**4.446**	**6,6**
Mano de obra	**56.848**	**61.714**	**4.866**	**8,6**	**61.714**	**58.335**	**-3.379**	**-5,5**
Sueldos	35.678	38.900	**3.222**	**9,0**	38.900	35.890	**-3.010**	**-7,7**
Beneficios sociales	10.345	10.678	**333**	**3,2**	10.678	8.911	**-1.767**	**-16,6**
Aporte patronal	3.336	3.637	**301**	**9,0**	3.637	3.356	**-281**	**-7,7**
Alimentación del personal	6.789	6.999	**210**	**3,1**	6.999	8.678	**1.679**	**24,0**
Ayuda sociales	500	1.000	**500**	**100**	1.000	1.000	**-**	**-**
Botiquín	200	500	**300**	**150**	500	500	**-**	**-**
Gastos	**25.204**	**24.114**	**-1.090**	**-4,3**	**24.114**	**29.666**	**5.552**	**23,0**
Mantenimiento cuarto frio	1.200	1.200	**-**	**-**	1.200	1.200	**-**	**-**
Mantenimiento equipos	1.000	1.000	**-**	**-**	1.000	1.000	**-**	**-**
Oficina	2.890	2.345	**-545**	**-18,9**	2.345	2.567	**222**	**9,5**
Luz-agua-teléfono	7.890	6.789	**-1.101**	**-14,0**	6.789	9.876	**3.087**	**45,5**
Patente -impuestos	-	-	**-**		-	-	**-**	
Gastos de exportación	6.345	6.890	**545**	**8,6**	6.890	7.345	**455**	**6,6**

Continua

	2012	2013	V.Absoluto	%	2013	2014	V.Absoluto	%
Transporte	3.879	3.890	**11**	**0,3**	3.890	5.678	**1.788**	**46,0**
Arriendo	2.000	2.000	**-**	**-**	2.000	2.000	**-**	**-**
Total gastos	297.983	332.305	**34.322**	**11,5**	332.305	365.147	**32.842**	**9,9**
			-				**-**	
Utilidad o pérdida del ejercicio	47.695	57.373	**9.678**	**20,3**	57.373	30.856	**-26.517**	**-46,2**
15% trabajadores	7.154	8.606	**1.452**	**20,3**	8.606	4.628	**-3.978**	**-46,2**
Impuesto a la renta	9.324	10.729	**1.404**	**15,1**	10.729	5.770	**-4.959**	**-46,2**
Utilidad o pérdida del ejercicio	31.216	38.038	**6.822**	**21,9**	38.038	20.457	**-17.581**	**-46,2**

Tabla 38

Análisis horizontal florícola Floralende

	2012	2013	V.Absoluto	%	2013	2014	V.Absoluto	%
Ingresos	**186.897**	**186.055**	**-842**	-0,5	**186.055**	**175.543**	**-10.512**	-5,7
Exportaciones	165.897	172.901	7.004	4,2	172.901	165.981	-6.920	-4,0
Ventas 0%	15.000	7.654	-7.346	-49,0	7.654	4.562	-3.092	-40,4
Ventas tarifa 12%	6.000	5.500	-500	-8,3	5.500	5.000	-500	-9,1
Total ingresos								
Costos operacionales	94.783	96.669	1.886	2,0	96.669	86.745	-9.924	-10,3
Químicos /fertilizantes	50.556	50.556	-	-	50.556	46.000	-4.556	-9,0
Materiales pos cosecha	15.000	12.567	-2.433	-16,2	12.567	12.120	-447	-3,6
Cultivo	25.000	28.989	3.989	16,0	28.989	23.768	-5.221	-18,0
Transporte	2.007	2.007	-	-	2.007	2.007	-	-
Agua	120	350	230	191,7	350	350	-	-
Luz	2.100	2.200	100	4,8	2.200	2.500	300	13,6
Mano de obra	37.728	42.304	4.576	12,1	42.304	49.304	7.000	16,6
Sueldos	27.000	31.576	4.576	17,0	31.576	35.576	4.000	12,7
Beneficios sociales	4.890	4.890	-	-	4.890	5.890	1.000	20,5
Aporte IESS	5.838	5.838	-	-	5.838	7.838	2.000	34,3
Gastos								
Útiles de oficina	85	150	65	75,8	150	190	40	26,7
Teléfono	18	340	322	1.803,7	340	367	27	7,9
Notarios	166	166	-	-	166	166	-	-
Combustible	2.265	3.567	1.302	57,5	3.567	3.890	323	9,1
Internet	201	220	19	9,5	220	290	70	31,8
Tv cable	110	130	20	18,2	130	140	10	7,7
Servicios generales	668	668	-	-	668	668	-	-
Útiles de aseo	128	150	22	17,2	150	187	37	24,7

Continua

	2012	2013	V.Absoluto	%	2013	2014	V.Absoluto	%
Útiles de aseo	128	150	22	17,2	150	187	37	24,7
Correos	29	30	1	3,8	30	32	2	6,7
Trámites	100	120	20	20,0	120	260	140	116,7
Mantenimientos	5.000	5.000	-	-	5.000	5.000	-	-
Salud	360	450	90	25,0	450	646	196	43,6
Atenciones sociales	240	310	70	29,2	310	430	120	38,7
Mantenimiento vehículos	500	500	-	-	500	500	-	-
Alimentación	4.000	4.617	617	15,4	4.617	5.430	813	17,6
Inspecciones	100	130	30	30,0	130	160	30	23,1
Intereses bancarios	1.846	2.300	454	24,6	2.300	2.500	200	8,7
Total gastos	53.543	61.152	7.608	14,2	61.152	70.160	9.008	14,7
Utilidad o pérdida del ejercicio	38.571	28.234	-10.336	-26,8	28.234	18.639	-9.595	-34,0
15% trabajadores	5.786	4.235	-1.550	-26,8	4.235	2.796	-1.439	-34,0
Impuesto a la renta	7.541	5.280	-2.261	-30,0	5.280	3.485	-1.794	-34,0
Utilidad o pérdida del ejercicio	25.245	18.719	-6.525	-25,9	18.719	12.358	-6.362	-34,0

Tabla 39

Análisis horizontal florícola FQM- flowers

	2012	2013	V.Absoluto	%	2013	2014	V.Absoluto	%
Ingresos								
Exportaciones	510.120	456.784	-53.337	-10,5	456.784	551.159	94.376	20,7
Total ingresos	510.120	456.784	-53.337	-10,5	456.784	551.159	94.376	20,7
			-				-	
Costos directos operacionales	440.266	383.555	-56.711	-12,9	383.555	493.607	110.052	28,7
Abono –camas	12.024	7.890	-4.134	-34,4	7.890	21.345	13.455	170,5
Cultivo	6.717	8.900	2.183	32,5	8.900	6.717	-2.183	-24,5
Flor	325.000	259.698	-65.302	-20,1	259.698	325.000	65.302	25,2
Materiales de post cosecha	86.500	86.500	-	-	86.500	109.567	23.067	26,7
Químicos	10.024	20.567	10.543	105,2	20.567	30.978	10.411	50,6
Mano de obra	30.161	49.074	18.913	62,7	49.074	36.185	-12.888	-26,3
Sueldos	20.790	27.567	6.777	32,6	27.567	25.790	-1.777	-6,5
Beneficios sociales	1.732	2.297	565	32,6	2.297	2.149	-148	-6,5
Aporte patronal	2.526	3.349	823	32,6	3.349	3.133	-216	-6,5
Alimentación del personal	4.599	15.340	10.741	233,6	15.340	4.599	-10.741	-70,0
Ayuda sociales	358	400	42	11,7	400	358	-42	-10,5
Botiquín	156	120	-36	-23,1	120	156	36	30,0
Gastos	21.185	12.226	-8.959	-42,3	12.226	16.965	4.739	38,8
Mantenimiento cuarto frio	1.750	1.750	-	-	1.750	3.200	1.450	82,9
Mantenimiento equipos	1.775	1.775	-	-	1.775	1.775	-	-
Oficina	10.496	940	-9.556	-91,0	940	2.456	1.516	161,3
Luz-agua-teléfono	1.211	1.780	569	46,9	1.780	1.678	-102	-5,7

Continua

	2012	2013	V.Absoluto	%	2013	2014	V.Absoluto	%
Patente -impuestos	-	-	-		-	-	-	
Gastos de exportación	1.356	679	-677	-49,9	679	2.456	1.777	261,7
Transporte	4.597	5.302	706	15,4	5.302	5.400	98	1,9
Total gastos	491.612	444.854	-46.758	-9,5	444.854	546.757	101.903	22,9
			-				-	
Utilidad o pérdida del ejercicio	18.508	11.929	-6.579	-35,6	11.929	4.402	-7.528	-63,1
15% trabajadores	2.776	1.789	-987	-35,6	1.789	660	-1.129	-63,1
Impuesto a la renta	3.618	2.231	-1.388	-38,4	2.231	823	-1.408	-63,1
Utilidad o pérdida del ejercicio	12.114	7.909	-4.204	-34,7	7.909	2.918	-4.991	-63,1

Tabla 40

Análisis horizontal florícola Betty Flowers

	2012	2013	V.Absoluto	%	2013	2014	V.Absoluto	%
Ingresos								
Exportaciones	250.000	156.392	-93.608	-37,4	156.392	139.120	-17.272	-11,0
Total ingresos	**250.000**	156.392	-93.608	-37,4	156.392	139.120	-17.272	-11,0
Costos directos operacionales	**170.447**	96.954	-73.493	-43,1	96.954	82.089	-14.865	-15,3
Abono –camas	17.658	13.365	-4.293	-24,3	13.365	21.345	7.980	59,7
Cultivo	16.789	14.567	-2.222	-13,2	14.567	12.120	-2.447	-16,8
Flor	45.000	35.657	-9.343	-20,8	35.657	6.758	-28.899	-81,1
Materiales de post cosecha	56.000	15.678	-40.322	-72,0	15.678	15.987	309	2,0
Químicos	35.000	17.687	-17.313	-49,5	17.687	25.879	8.192	46,3
Mano de obra	**38.841**	43.765	4.925	12,7	43.765	45.930	2.165	5,0
Sueldos	23.456	25.888	2.432	10,4	25.888	29.704	3.816	14,7
Beneficios sociales	7.767	7.767	-	-	7.767	8.911	1.145	14,7
Aporte patronal	2.193	3.145	952	43,4	3.145	3.609	464	14,7
Alimentación del personal	4.567	5.250	683	15,0	5.250	3.456	-1.794	-34,2
Ayuda sociales	789	1.330	541	68,6	1.330	200	-1.130	-85,0
Botiquín	69	385	316	458,0	385	50	-335	-87,0
Gastos	**16.547**	17.452	905	5,5	17.452	11.247	-6.205	-35,6
Mantenimiento cuarto frio	-	1.622	1.622		1.622	2.100	478	29,5
Mantenimiento equipos	2.500	1.550	-950	-38,0	1.550	678	-872	-56,3
Oficina	1.400	1.203	-197	-14,1	1.203	1.567	364	30,3
Luz-agua-teléfono	4.325	4.325	-	-	4.325	2.134	-2.191	-50,7

Continua

	2012	2013	V.Absoluto	%	2013	2014	V.Absoluto	%
Patente -impuestos	-	-	-		-	-	-	
Gastos de Exportación	4.432	4.432	-	-	4.432	2.678	-1.754	-39,6
Transporte	2.450	2.880	430	17,6	2.880	2.090	-790	-27,4
Arriendo	1.440	1.440	-	-	1.440	-	-1.440	-100,0
Total gastos	225.835	158.172	-67.663	-30,0	158.172	139.266	-18.905	-12,0
			-				-	
Utilidad o pérdida del ejercicio	24.165	-1.779	-25.945	-107	-1.779	-146	1.633	-91,8
15% trabajadores	3.625	-	-3.625	-100	-	-	-	
Impuesto a la renta	4.724	-	-4.724	-100	-	-	-	
Utilidad o pérdida del ejercicio	15.816	-1.779	-17.596	-111	-1.779	-146	1.633	-91,8

4.2.9. Interpretación a los estados de pérdida y ganancia 2012 al 2014

Así como se ha analizado el balance general también se analizara de la misma manera dando a conocer las cuentas que resaltan en este balance.

Las ventas de las cuatro florícolas han crecido de un periodo (2012-2013) a otro periodo (2013-2014), es decir que se ha exportado en cantidad y más no que el precio del producto ha subido.

El costo de venta de dos de cuatro florícolas presenta incremento en el período (2012-2013) así como también para el periodo del (2013-2014), ya que el país presenta decadencia económica y los insumos para procesar las rosas mantienen alzas de sus precios.

La cuenta de gastos operativos tienen una tendencia de crecimiento del periodo 2012-2013 al 2013-2014 en tres de cuatro florícolas, por lo es necesario evitar algunos gastos innecesarios ayudando a que la utilidad operacional alcance un mayor porcentaje.

En la cuenta participación a trabajadores e impuesto a la renta para el año 2012-2013 una de cuatro florícolas presenta un incremento de su porcentaje y para el periodo 2012-2013 las florícolas reflejan disminución de estos valores por lo que su nivel de porcentaje es inferior y con signo negativo ya que el precio de ventas no registra incremento.

La participación de tres de cuatro florícolas para el periodo 2012-2013, arrojan porcentajes negativos en la utilidad neta y para el periodo 2013-2014 ha disminuido el porcentaje negativo. Por lo que las ventas están en escala pero los precios no han subido desde el año 2013 al 2014 generando menores ingresos y menor capacidad de cubrir los costos y gastos en la industria florícola.

4.3. Indicadores financieros

Los índices financieros, permite verificar el desempeño operativo y financiero así como el rendimiento de cada área y las necesidades que presentan. Es por eso que los dueños o representantes de la industria florícola deben familiarice con las herramientas financieras ya que sus resultados verifica si el negocio es apto para que continúe y buscar alternativas e ir corrigiendo fallas.

Actualmente las florícolas están la capacidad de sobrellevar la decadencia económica hasta el año 2020, de acuerdo a los resultados arrojados de los indicadores de la muestra de las florícolas para el año 2016 se prevé que algunas estén en quiebre. Si no existe un manejo adecuado la empresa sufrirá un quiebre, por ende es necesario tomar decisiones de acuerdo al grado de importancia siempre y cuando haya un correcto análisis de la empresa.

Tabla 41

Índices financieros

Índices financieros													
		BUSINESS PROVSA			FLORALENDE			QM- FLOWERS			BETTY FLOWERS		
Liquidez		2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Liquidez corriente	Activo corriente / Pasivo corriente	0,71	0,47	0,84	3,79	3,51	3,65	4,20	2,04	1,81	0,43	0,50	0,88
Prueba ácida	Activo corriente - Inventarios / Pasivo corriente	0,70	0,46	0,84	2,81	2,57	1,16	4,20	2,04	1,81	0,41	0,49	0,88
	Solvencia												
Endeudamiento del activo	Pasivo total / Activo total	0,27	0,30	0,26	0,50	0,54	0,55	0,26	0,26	0,28	0,72	0,63	0,57
Endeudamiento patrimonial	Pasivo total / Patrimonio	0,38	0,43	0,34	1,00	1,15	1,23	0,35	0,34	0,40	2,55	1,71	1,31
Endeudamiento del activo fijo	Patrimonio / Activo fijo neto	2,90	4,04	4,52	3,39	2,53	3,06	5,47	2,42	2,57	0,80	1,08	2,60
Apalancamiento	Activo total / Patrimonio	1,38	1,43	1,34	2,00	2,15	2,23	1,35	1,34	1,40	3,55	2,71	2,31
Apalancamiento financiero	UAI / Patrimonio / UAII / Activos totales	1,38	1,43	1,34	2,00	2,15	2,23	1,35	1,34	1,40	3,55	2,71	2,31

Continua

ÍNDICES FINANCIEROS													
		BUSINESS PROVSA			FLORALENDE			QM- FLOWERS			BETTY FLOWERS		
		2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014
	Gestión												
Rotación de cartera	Ventas / Cuentas por cobrar	129,08	49,39	11,06	3,91	3,88	3,54	6,94	16,00	7,02	11,65	5,65	2,44
Rotación de activo fijo	Ventas / Activo fijo	3,26	5,82	5,91	9,34	7,92	10,24	13,69	5,55	6,64	3,41	2,13	4,24
Rotación de ventas	Ventas / Activo total	0,82	1,01	0,97	1,38	1,45	1,50	1,85	1,71	1,85	1,19	0,73	0,70
Período medio de cobranza	Cuentas por cobrar * 365 / Ventas	2,83	7,39	7,45	93,31	94,17	103,14	52,62	22,81	52,02	31,33	64,55	46,81
Período medio de pago	Cuentas y documentos por pagar * 365 / Compras	88,68	87,63	76,47	108,40	102,92	92,23	13,74	21,48	33,28	141,75	287,31	283,68
	Rentabilidad												
Rentabilidad neta del activo	(Utilidad neta / Ventas) * (Ventas / Activo total)	0,07	0,10	0,05	0,19	0,15	0,11	0,01	0,01	0,00	0,08	-0,01	0,00
Margen bruto	Ventas netas – Costo de ventas / Ventas	0,38	0,37	0,30	0,49	0,48	0,51	0,14	0,16	0,10	0,32	0,38	0,41

Continua

ÍNDICES FINANCIEROS													
		BUSINESS PROVSA			FLORALENDE			QM- FLOWERS			BETTY FLOWERS		
		2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Margen operacional	Utilidad operacional / Ventas	0,86	0,85	0,92	0,21	0,15	0,11	0,04	0,03	0,01	0,90	1,01	1,00
Rentabilidad neta de ventas (margen neto)	Utilidad neta / Ventas	0,09	0,10	0,05	0,14	0,10	0,07	0,02	0,02	0,01	0,06	-0,01	0,00
Rentabilidad operacional del patrimonio	Utilidad operacional / Patrimonio	0,16	0,21	0,10	0,57	0,47	0,36	0,09	0,06	0,02	0,41	-0,02	-0,002
Rentabilidad financiera	(Ventas / Activo) * (UAII/Ventas) *(Activo/Patrimonio)*(UAI/UAII)*(UN/UAI)	0,10	0,14	0,07	0,37	0,31	0,24	0,07	0,05	0,02	0,27	-0,02	0,00

4.3.1. Interpretación de los indicadores financieros 2012-2014

Razón corriente

De acuerdo a la información que presenta la muestra seleccionada, las florícolas para los años 2012 al 2014, tienen un incremento en sus valores pero solo dos de ellas pueden cubrir sus obligaciones, es decir que por cada dólar de obligación las empresas tienen para subsistir generando ganancia a partir de la obligación. Además las empresas restantes no alcanzan a cubrir sus obligaciones en el corto plazo, por lo que la mayoría de floricultores presentan iliquidez y sus actividades son ineficientes.

Capital de trabajo

La relación que debe existir entre activo corriente y pasivo corriente es de 1:1, es decir que por cada dólar que la empresa obtiene tiene que pagar un dólar, pero esto no expresa que si una empresa tiene un valor de cero o menos no puede operar. El indicador genera resultados entre o y 4 de las empresas florícolas por lo que se señala que la mayoría de las florícolas corren un alto grado de sufrir iliquidez porque su pasivo corriente es más alto que su activo corriente.

Prueba ácida

Este análisis se presenta de manera rigurosa ya que elimina la cuenta de inventarios que es la menos liquida y suma otras cuentas de liquidez inmediata, en las florícolas podemos observar que por el giro del negocio no mantienen inventarios ya que su producto es perecible y de venta inmediata o con un tiempo de siete días como límite. Es decir que en la florícola no aplica este indicador ya que los valores son los mismos que presenta el indicador de razón corriente.

Endeudamiento del activo

El indicador presenta que gran parte del activo es financiado por el pasivo de la florícola es decir que el grado de endeudamiento que mantiene la florícola de acuerdo a la aplicación el resultado de los años 2012 al 2014, indica que la mayoría de florícolas son financiadas con recursos propios además también que la financiación por parte de terceros tiende a bajar. Actualmente la búsqueda de financiación es crítica para los floricultores y no tienen alternativas de financiamiento de terceros.

Endeudamiento patrimonial

Este indicador mide el porcentaje de compromiso que tiene el patrimonio con los acreedores de la florícola, es decir que tranquilamente con la venta de su patrimonio

puede liquidar los compromisos con terceros. Sus valores no presentan un endeudamiento alto con respecto a los acreedores en los tres años estudiados pero si podemos observar que existe una disminución en cada año con relación al patrimonio.

Endeudamiento del activo fijo

El resultado de esta relación indica la cantidad de unidades monetarias que se tiene de patrimonio por cada unidad invertida en activos fijos. Para los años 2012 al 2014 las florícolas financiaron con su patrimonio parte del activo fijo, lo que no necesitaron de préstamos adicionales.

Apalancamiento

La floricultura en los años 2012 al 2014 presenta dos de cuatro florícolas tienden a incrementar su unidad monetaria en el activo por cada unidad monetaria de patrimonio, es decir que si aumenta sus recursos internos o propios será sobre los recursos de terceros para esto es necesario el apalancamiento con capitales prestados ayuda a las florícolas a mejorar su economía mediante alternativas de financiación.

Apalancamiento financiero

Permite conocer las ventajas o desventajas al momento de realizar un endeudamiento financiero y la rentabilidad que genera. Las florícolas presentan para los años 2012 al 2014 valores a partir de 1,34 hasta un valor máximo de 3,55 es decir que su financiación debe ser mediante terceros porque de lo contrario una financiación inferior a la unidad representa disminución de la rentabilidad.

Rotación de cartera

Este indicador es indispensable para las florícolas ya que muestra las veces que se recupera las cuentas por cobrar por los bienes o servicios realizados , lo resultados indican que las florícolas mientras transcurre el tiempo su gestión de cobro no es adecuada porque cada año que presenta existe una disminución de las veces de recuperación de cartera .

Rotación de activo fijo

Permite conocer la cantidad monetaria vendida, por cada unidad invertida, es decir que por cada dólar que las florícolas inyectan en activos fijos para los periodos 2012 al 2014 muestra la diminución de la inversión siendo el 2012 el año con mayor valor monetario.

Rotación de ventas

El indicador presenta el número de veces que las florícolas utilizan el activo para realizar las ventas, se puede decir que desde el año 2013 arroja un crecimiento, se indica que cada año las florícolas utilizan a gran medida el activo para pactar las ventas en el año.

Período medio de cobranza

Este indicador presenta el plazo en días para recuperar la cartera posteriormente podemos evaluar la eficiencia en el retorno del dinero, en las florícolas es un tema bastante complicado ya que de acuerdo al índice la financiación por parte de las florícolas son de quince días hasta un mes. Los días como resultado de la aplicación tienen un crecimiento anual por lo que a la empresa le cuesta recuperar la cartera así como los gastos de gestión se aumentan.

Período medio de pago

El indicador presenta el tiempo de mora hacia los proveedores, es decir los días que utiliza para cancelar los insumos o mercadería por concepto de cuentas por pagar. Las florícolas en el año 2013 y 2014 incrementan los días de pago con relación al 2014 esto tiene que ver con el periodo de cobranza que manejan para recuperar su cartera por lo que se recomienda que mejore la imagen frente a los proveedores.

Rentabilidad neta del activo (DUPONT)

Este indicador determina la capacidad del activo que poseen las florícolas para generar utilidad independientemente de cómo haya sido financiado ya sea con fondos propios o ajenos. Las florícolas para el año 2012 muestra un valor creciente a diferencia de los siguientes años y en el 2014 existe un bajón presentado un valor de $0,00 de ganancia.

Margen bruto

Permite conocer la rentabilidad de las ventas de las florícolas frente a su costo de ventas y la capacidad para cubrir los gastos operativos y generar utilidad operativa lo que se refiere antes de impuestos e intereses. De acuerdo a su información financiera de cada florícola por cada dólar vendido para el año 2012 es más alto con relación al 2013 y 2014 se concluye en que al pasar un año tiende a bajar el porcentaje de utilidad.

Margen operacional

De acuerdo a este indicador se verifica si la actividad económica es lucrativa o no, libremente de cómo haya sido financiada. En la floricultura hasta el año 2014 de

acuerdo a los resultados se observa que el negocio es rentable pese a la adversidad que existe por los mercados de Rusia y América.

Rentabilidad neta de ventas (margen neto)

Este indicador presenta la utilidad por cada unidad vendida, es decir que por cada dólar que las florícolas venden mantienen una utilidad no superior a 0,10%, siendo este el valor de la ganancia más alto que registra en el años 2012 y 2013 que posteriormente al 2014 existe una disminución significativa en todas las empresas llegando al punto de un valor negativo.

Rentabilidad operacional del patrimonio

Por medio de este indicador se puede determinar la rentabilidad que les ofrece a los socios o propietarios del capital invertido en las florícolas, libre de los gastos financieros, impuesto y participación a trabajadores. Por cada dólar que los dueños o socios de las florícolas inyectan en la empresa para los años 2012 al 2013 han obtenido los valores de ganancia elevados en comparación con el año 2014 siendo el más bajo por las circunstancias económicas del país.

Rentabilidad financiera

Este indicador es importante dentro de la toma de decisiones ya que los gerentes de las florícolas o dueños respectivamente pueden tomar las decisiones de mejora para ciertas áreas decadentes ya que permite conocer el beneficio neto descontado gastos, impuestos y participación a trabajadores en relación a la inversión de los dueños. Los resultados de los estudios muestran que las florícolas pese a la baja abrupta de los precios de temporada que ayuda a sobresalir el año mantienen beneficios es decir una ganancia sobre su actividad cabe señalar mencionar que para el año 2012 registra valores altos con relación al 2013 y 2014 que han bajado de manera significativa pero que aun así existe el beneficio del giro del negocio.

CAPÍTULO V

5. Propuesta de aplicación de indicadores financieros en las 4 florícolas

En este capítulo se presenta la propuesta de aplicación de indicadores financieros para las florícolas, con estos instrumentos el sector identificará las falencias oportunas de la administración financiera, a fin de tomar los correctivos y no caer en grandes pérdidas de las empresas.

Florícolas	**Propuesta**
No tienen indicadores financieros	Aplicación de indicadores Liquidez corriente Capital de trabajo Endeudamiento del activo Apalancamiento Rotación de cartera Rotación de ventas Periodo medio de cobranza Periodo medio de pago Margen operacional Rentabilidad neta de ventas

Liquidez corriente

Este indicador les permite a las florícolas comprobar la disponibilidad de los recursos económicos para cubrir las deudas al corto plazo. Debe ser superior a 1, cuando es menor está en peligro de iliquidez la empresa, y se debe tomar correctivos inmediatamente, para evitar mayor pérdidas es necesario tener indicadores financieros actualizados que sirvan para que el nivel directivo tome decisiones correctivas oportunas de cuatro florícolas del cantón Pedro Moncayo.

Esta razón se obtiene de la división del activo corriente sobre el pasivo corriente.

$$\text{Liquidez corriente} = \frac{\text{Activo corriente}}{}$$

Pasivo corriente

Bussines Provsa		**Floralende**		**FQM-flowers**		**Betty flowers**	
$\frac{59453,00}{67014,00}$	= 0,8	$\frac{99990,79}{17142,86}$	= 3,6	$\frac{101780,93}{83000,00}$	= 1.8	$\frac{58368,00}{66401,00}$	= 0,8

En el periodo 2014, dos de cuatro florícolas arrojaron iliquidez ellas son: Bussines Provsa y Betty Flowers además se encuentran debajo del coeficiente establecido para funcionar (1), no alcanza a cubrir obligaciones al corto plazo, es decir que por cada dólar de obligación vigente no cuenta con la cantidad monetaria disponible para respaldar, así también observamos que Floralende y FQM-flowers superan el coeficiente establecido, cubre cada dólar de obligación y generan ganancia para la empresa.

Propuesta

En las cuatro florícolas es necesario aplicar el índice de liquidez y de acuerdo al año base 2014 las empresas que deben mejorar las operaciones para mantener o superar el nivel de coeficiente 1 (cubre cada dólar de obligación al corto plazo y no genera ganancia) son Bussines Provsa y Betty flowers. Este indicador aplicara para el año 2017, en el que se sugiere la venta de flor nacional al contado, al calcular esta operación arroja cifras anuales importantes que alcanza a cubrir el 15% del monto total de deuda a proveedores, esta acción evitara pérdidas financieras.

Bussines Provsa

Venta de flor nacional cinco hectáreas
25 bonches (H) * $ 1,50 * 24 días de proceso * 12 meses * 5H = 32400
Reducción del 15% en cuentas por pagar proveedores
56789*15% = 8518,35
60667- 8518,35 = 52148,65

A.C =59453
P.C= 52148,65

Liquidez corriente = $\frac{59453}{52148,65}$ =1,14

Betty flowers

Venta de flor nacional dos hectáreas
25 bonches (H) * $ 1,50 * 24 días de proceso * 12 meses * 2H = 12960
Reducción del 15% en cuentas por pagar proveedores
60345*15% = 8146,57
60345-8146,57= 58254,43

A.C =58368
P.C= 58254,43

$$\text{Liquidez corriente} = \frac{58368}{58254,43} = 1,00$$

Capital de trabajo

Representa el monto de recursos necesarios que la empresa tiene destinado para cubrir sus operaciones.

Este indicador se obtiene de la sustracción del activo corriente menos el pasivo corriente.

Capital de trabajo = Activo corriente – pasivo corriente

Bussines Provsa	**Floralende**	**FQM-flowers**	**Betty flowers**
59453-67014= **-7561**	99990,79-17142,86 = **82847,93**	101780,93-83000 = **18780,93**	58368-66401 = **-8033**

De acuerdo al año base 2014, las florícolas Betty flowers y Bussines Provsa presentan valores negativos, el funcionamiento de estas dos empresas es carente, es decir que una vez cancelado el total de sus obligaciones corrientes generan un déficit en sus recursos para atender las necesidades de la operación normal de la empresa en marcha. Floralende y FQM- flowers una vez cancelado el total de sus deudas le queda un valor significativo para cubrir eventualidades sin ninguna contrariedad. De esta manera dos de cuatro florícolas pueden cerrar sus puertas y entre más se tarden en tomar correctivos mayor es el déficit en sus recursos.

Propuesta

Con la acción anterior de disminuir en un 15% las cuentas por pagar a proveedores disminuye el pasivo corriente frente al activo corriente en las florícolas Betty flowers y Bussines Provsa que pasa de tener un signo negativo a positivo, la segunda acción es invertir en regalías de plantas ya que se verifico que no existe la cuenta de inversiones en las cuatro florícolas, esto elevara el monto de recursos en la actividad económica para el año 2017.

Betty flowers
Capital de trabajo =
58368-58254,43= 113,57

Bussines Provsa
Capital de trabajo =
59453-52148,65= 7304,35

Endeudamiento del activo o endeudamiento total

Determina el nivel de endeudamiento en una empresa, si el índice es elevado indica que depende excesivamente de sus acreedores y por el contrario un índice bajo muestra su autonomía frente a los acreedores.

Este indicador se obtiene de la división del pasivo total sobre el activo total.

$$\text{Endeudamiento del activo} = \frac{\text{Pasivo total}}{\text{Activo total}}$$

Bussines Provsa		**Floralende**		**FQM-flowers**		**Betty flowers**	
$\frac{93345}{406467}$	= 0,2	$\frac{64702,24}{117133,65}$	= 0,5	$\frac{84800,41}{297780,93}$	= 0,2	$\frac{112079}{197449,2}$	= 0,5

De acuerdo al año base 2014, Floralende y Betty flowers obtuvieron 55% y 57% respectivamente, es decir que más del 50% del activo total fue financiado por terceros y apenas el 45% y 43% respectivamente por sus dueños y otros componentes del patrimonio. Por lo tanto un financiamiento aceptable debe ser menor o igual al 50%, ya que a mayor valor indica que las florícolas tienen más deudas que los recursos propios.

Propuesta

Para las florícolas Floralende y Betty flowers al 2017, no deben contraer más financiación ya que existe el riesgo de que ocurra una disminución en el activo y falta de liquidez de pagos, lo que provocará desestabilización economía de las empresas.

Además la disminución del pasivo debe canalizarse en las cuentas por pagar proveedores, cuentas por pagar trabajadores, obligaciones IESS, bancos y financieras.

Apalancamiento o multiplicador del apalancamiento

Mide la proporción de la inversión del activo que ha sido financiada con el número de unidades monetarias del patrimonio.

Se determina dividiendo el valor del activo total entre el valor del patrimonio.

$$\textbf{Apalancamiento} = \frac{\text{Activo total}}{\text{Patrimonio}}$$

Bussines Provsa	**Floralende**	**FQM-flowers**	**Betty flowers**
$\frac{406.467,0}{236138,01} = 1,7$	$\frac{117.133,6}{52431,40} = 2,2$	$\frac{297.780,9}{212980,51} = 1,4$	$\frac{197.449}{85516,48} = 2,3$

En el año base 2014, las cuatro florícolas mantienen valores superiores a 1, esto quiere decir que por cada unidad monetaria del patrimonio se ha conseguido los diferentes valores monetarios de activos. Bussines Provsa y FQM – flowers oscilan entre 1,72 y 1,40 de recursos internos, es decir que los recursos no son de los acreedores si no de terceros ya que la empresa tiene autonomía financiera.

Propuesta

Analizar correctamente si la rentabilidad del capital invertido es superior al costo del capital prestado.

Evitar un fuerte apalancamiento con las instituciones financieras en los años económicamente caóticos.

Rotación de cartera

Indica el número de veces que las cuentas por cobrar gira de acuerdo a las ventas en un año.

Se determina dividiendo el valor de ventas entre el valor de cuentas por cobrar.

$$\text{Rotación de cartera} = \frac{\text{Ventas}}{\text{Cuentas por cobrar}}$$

Bussines Provsa	**Floralende**	**FQM-flowers**	**Betty flowers**
$\frac{396.002}{35789} = 11,06$	$\frac{175.543}{49602} = 3,5$	$\frac{551.159}{78546} = 7,0$	$\frac{139.120}{56900} = 2,4$

En el año base 2014, las florícolas Betty flowers y Floralende son las que menor veces que las cuentas por cobrar se convierten en efectivo durante una año. Bussines Provsa es la empresa de mayor trascendencia en la conversión de dinero, de alguna manera para las anteriores florícolas esto ocasiona problemas de incumplimiento de obligaciones.

Perspectiva financiera

Al 2017 las tres florícolas excepto Bussines Provsa deben elevar a 10 veces la conversión a efectivo para cumplir adecuadamente las obligaciones de la empresa.

Crear políticas de crédito y cobranza para elevar el nivel de conversión del dinero.

Rotación de ventas

Indica la eficiencia en la utilización del activo total y las veces que en un determinado nivel de ventas es utilizado el activo.

Este indicador se obtiene de la división de las ventas sobre el activo total.

$$\text{Rotación de ventas} = \frac{\text{Ventas}}{\text{Activo total}}$$

Bussines Provsa	**Floralende**	**FQM-flowers**	**Betty flowers**
$\frac{396.002,5}{406467} = 0,9$	$\frac{175.543,2}{117133,65} = 1$	$\frac{551.159,3}{297780} = 1,8$	$\frac{139.120}{197449} = 0,7$

El 2014 año base, las florícolas con menor utilización del activo total con relación a las ventas son: Bussines Provsa y Betty flowers ya que mantienen ventas inferiores al activo total a diferencia de las otras dos fincas, es decir que por cada dólar invertido en los activos totales la empresa vendió apenas un $0,97 y $0,70 respectivamente, así también se puede mencionar que los activos rotaron en un 0,97 y 0,70 veces.

El resultado de este indicador explica la demora en la recuperación de cartera de las fincas antes mencionadas por que existe un nivel bajo de ventas con relación a las demás empresas.

Perspectiva financiera

Para el 2017 las dos florícolas Bussines Provsa y Betty flowers, deberán incrementar a 1,5 veces es decir para alcanzar este porcentaje se va a registrar las ventas de la flor tipo B.

Además es necesario la compra de proveedores de materia prima, o invertir en poco a poco para elevar la producción.

Bussines Provsa

$$\frac{428.402,50}{406467} = 1,05$$

Betty flowers

$$\frac{198.550,00}{197449,24} = 1,01$$

Período medio de cobranza

Indica el tiempo promedio concedido a los clientes, como plazo para pagar los créditos otorgados.

Este indicador se obtiene de la multiplicación de las cuentas por cobrar por 365 días todo esto dividido para ventas.

$$\text{Periodo medio de cobranza} = \frac{\text{Cuentas por cobrar} * 365}{\text{Ventas}}$$

Bussines Provsa

$$\frac{35789*A}{396002,5} = 32$$

Floralende

$$\frac{49602,19*A}{175543,29} = 103$$

FQM-flowers

$$\frac{78546*A}{551159,3} = 52$$

Betty flowers

$$\frac{56900*A}{139120} = 149$$

En el año base 2014, las empresas con mayor demora en la recuperación de la cartera es Floralende, FQM-flowers y Betty flowers con 103, 52 y 149 días respectivamente, es decir que el retorno del dinero es lento para estas tres florícolas, esto ocasiona incumplimiento de las obligaciones a proveedores, empleados entre otros.

Perspectiva financiera

Para el 2017 las tres florícolas excepto Bussines Provsa deben disminuir el tiempo de recuperación de cartera a 45 días máximo, para mantener fluidez sobre sus operaciones y cumplimiento de obligaciones. Es decir que si el retorno del dinero es de 45 días las tres empresas pueden laborar tranquilamente, además se debe agregar la creación de políticas de crédito, recuperación de cartera así también limitar montos elevados en clientes y diversificar la cartera.

Período medio de pago

Indica el número de días que la empresa tarda en cubrir sus obligaciones a los proveedores.

Este indicador se obtiene de la multiplicación de las cuentas por pagar por 365 días dividido para ventas.

$$\text{Periodo medio de pago} = \frac{\text{Cuentas por pagar} * 365}{\text{Ventas}}$$

Bussines Provsa	**Floralende**	**FQM-flowers**	**Betty flowers**
$\frac{56789*365}{277.146} = 74$	$\frac{25345*365}{86744} = 107$	$\frac{47800*365}{493607} = 35$	$\frac{63545*365}{82089} = 282$

En el 2014 año base, el indicador presenta el tiempo de tardanza para cumplir las obligaciones de proveedores, es decir las florícolas Bussines Provsa , Floralende y Betty flowers para cancelar sus cuentas de insumos o mercadería utilizan mayor tiempo del que utilizan para recuperar la cartera, además se observa que Floralende se demora en cancelar 4 días después de haber retornado el dinero, en Betty flowers se demora el doble de tiempo de cobro de cartera y en FQM-flowers pasa lo contrario, la empresa tarda 52 días en recuperar cartera y cancela en 35 días, aquí se puede decir que la información financiera esta errónea y tenemos un foco para indagar. En Betty flowers y Bussines Provsa se justifica los días de lentitud ya que presentan iliquidez para cubrir las obligaciones.

Perspectiva financiera

Al 2017 las florícolas deben cuidar la imagen frente a los proveedores, para esto es necesario que las cuatro florícolas mantenga 15 días después de la recuperación de cartera, el límite de tiempo establecido de recuperación de cartera es de 45 días es decir que máximo 60 días se demoran las florícolas en cubrir sus obligaciones.

Margen operacional

Permite determinar la utilidad obtenida una vez descontado el costo de ventas, gastos de administración y ventas e indica si el negocio es lucrativo o no, independientemente de cómo haya sido financiado.

Este indicador se determina por la división entre utilidad operacional y ventas.

$$\text{Marguen operacional} = \frac{\text{Utilidad operacional}}{\text{Ventas}}$$

Bussines Provsa	**Floralende**	**FQM-flowers**	**Betty flowers**
$\frac{30.855,59}{396002,5} = 0,08$	$\frac{18.638,86}{175543,29} = 0,11$	$\frac{4.401,83}{551159,3} = 0,01$	$\frac{(146,24)}{139120} = 0$

Al 2014 año base, indica el resultado que deja los ingresos operacionales menos el costo de ventas, gastos de administración y ventas. Para la florícola Betty flowers arroja pérdida operacional, en FQM-flowers la utilidad operacional es de 1% es mínima pero alcanza a mantener utilidad neta decaída. Floralende y Bussines Provsa superan el 5% de utilidad operacional aceptable en una industria.

Perspectiva financiera

Al 2017, para la empresa Betty flowers se toma correcciones rápidas por que presenta pérdidas, es decir que si no se recupera en el año mencionado es mejor cerrar las instalaciones, la acción es tomar en cuenta la venta de flor nacional de $12960,00 este valor cambia la actual posición y pasa de negativo a positivo y con ganancia, así también controlar los costos en químicos aquí se debe hacer un seguimiento de la utilización total de los recursos. Al tomar otro tipo de medidas se debe considerar que los principales mercados están bloqueados por su misma economía lo que se sugiere estrategias para incursionar en nuevos mercados como Francia para la flor tipo A y Perú para la flor de tipo B e innovar una nueva línea de productos.

Florícola Betty flowers

Exportaciones = 139120,00

Ventas nacional = 12960,00

Ventas totales = 152080,00

$$\text{Marguen operacional} = \frac{12.813,76}{152.080,00} = \mathbf{0,08}$$

Rentabilidad neta de ventas (margen neto)

Mide el porcentaje que les queda a los propietarios sobre su negocio, es la primera fuente para conocer la rentabilidad una vez que toma en cuenta los gatos e impuestos sobre los ingresos.

Este indicador está determinado por la división de la utilidad neta sobre ventas.

$$\text{Rentabilidad neta de ventas} = \frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Ventas}}$$

Bussines Provsa	**Floralende**	**FQM-flowers**	**Betty flowers**
$\frac{20.194,98}{396002,5} = 0,05$	$\frac{12.357,56}{175543,29} = 0,07$	$\frac{2.918,41}{551159,3} = 0,01$	$\frac{(146,24)}{139120} = (0)$

En el 2014 año base, la florícola Betty flowers no presenta utilidad ya que sus exportaciones son menores a los costos y gastos que ha incurrido en el año de análisis, FQM- flowers de igual manera su porcentaje es de 1% después de gastos e impuestos, con estas empresas se debe actuar con correctivos ya que mientras transcurre el tiempo no se van a poder salvar de la crisis económica.

Propuesta

Las cuatro florícolas por ser una industria su utilidad al 2017 deben ser igual o superior al 5% para los propietarios.

A Betty flowers se cambia el panorama de negativo a positivo con las ventas de flor tipo B o nacional comúnmente conocida, e inclusive a las demás florícolas en vez de que se vote o se haga humus se puede generar dinero.

$$\textbf{Rentabilidad neta de ventas} = \frac{8.277,69}{152.080,00} = 0,05$$

Las exportaciones han disminuido por el incremento de plantaciones en Pichincha y también en países con climas similares por lo que es aconsejable que las cuatro florícolas generen valor agregado a su producto o crear una nueva línea del producto así también buscar nuevos nichos de mercados en el país de Francia, China y Perú.

Es necesario también la innovación y actualización de maquinaria en el área de cultivo y pos cosecha.

El análisis financiero para muchas de las florícolas abrirá el camino de estimación y proyección de acuerdo a la economía del país, en concordancia con los acontecimientos económicos pasados, se prevé que las florícolas hasta el año 2020 se mantendrán en recesión económica resultado de la economía nacional e internacional, es necesario que den un buen uso de los instrumentos financieros a partir de ahora, guiara a tomar decisiones acorde a la situación y permitirá un control de desempeño financiero efectivo y ejecución de planes de contingencia.

Temas de discusión

Por qué no se han utilizado indicadores financieros en las florícolas.

China podrá ser un mercado igual que Rusia para las rosas ecuatorianas.

Se ha cuantificado el impacto por la disminución de las exportaciones de flores.

La infraestructura y tecnología es adecuada en las empresas florícolas.

CAPÍTULO VI

6. Conclusiones y recomendaciones

6.1. Conclusiones

Como conclusión se determinan que los objetivos planteados en la investigación se han cumplido como está determinado en el capítulo I, identificar los antecedentes de las cuatro florícolas; en el II, se hace referencia al método y metodología de la investigación, en el III está el análisis administrativo financiero de las empresas en mención y en el IV, la aplicación de indicadores financieros del sector florícola.

Desde 1980 la floricultura en el país ha generado más de mil fuentes de empleo de manera directa e indirecta así como el desarrollo sostenible de Pedro Moncayo sus parroquias más productivas son: Tupigachi, Tabacundo y una parte de la Esperanza, por destacarse en este tipo de cultivos al cantón le declararon “Pedro Moncayo capital mundial de la rosa”.

En los años 2012 y 2013 la situación económica de la industria florícola era excelente y se registraba aumentos en sus exportaciones y producción local, para estos años el desarrollo económico fue importante la extensión de cultivos genero mayor aportación al progreso social del cantón.

En el año 2014 la economía de las florícolas tiende a decaer por el precio, el mercado y factores climáticos también contribuyen al declive las políticas gubernamentales, la perdida de relaciones internacionales con Estados Unidos, el decaimiento del mercado Ruso y las ordenanzas municipales. Actualmente las consecuencias es el desempleo, iliquidez y quiebre de empresas.

De acuerdo a la interpretación de los estados financieros estudiados la floricultura para el año 2015 enfrenta un año de crisis ya que inicia a mediados del año 2014, para el

año 2016 y 2017 algunas florícolas tendrán utilidad mínima y otras cerraran sus funciones por la pérdida de mercados internacionales especialmente con Rusia.

Existen falencias administrativas y financieras, el 75% de floricultores no poseen presupuestos, flujos de caja y estados financieros, tampoco llevan un registro de su actividad económica por lo que trabajan de manera empírica y distribuyen el dinero percibido de acuerdo a las necesidades del día a día, el 20% de los floricultores realizan el proceso financieros deficientes y sus estados financieros son un simple listado de ingresos y gastos y el 5% restante genera estados financieros de acuerdo a la información real pero no realiza el análisis financiero pertinente para programar el futuro.

Los floricultores desconocen las bondades de la contabilidad oportuna, eficiente y eficaz y confunden con trabas del gobierno para implantarles más impuestos.
Las ventas de las florícolas son a crédito es el mayor problema para la liquidez por la tardanza en el retorno del dinero además de que sus políticas de crédito y recuperación de cartera están caducas y necesitan una actualización.

El análisis financiero abarca al análisis vertical, análisis horizontal e indicadores financieros, la aplicación de estas herramientas financieras permitió conocer de manera detallada como se encuentran las empresas florícolas para tomar decisiones acertadas y medidas de acción correctivas.

Los indicadores financieros sugeridos se deben implementar a fin de poder utilizarlos y tener diagnósticos de alarma para la toma de decisiones oportuna por parte del nivel directivo, ya que una información financiera desactualizada no contribuye al crecimiento empresarial.

6.2. Recomendaciones

Los resultados de la investigación se determinaron que existen falencias, en el sector administrativo, planificación, financiero por lo que se recomienda aplicar medidas correctivas inmediatas en las empresas Bussines Provsa y Betty flowers, por efectos de la crisis económica interna y externa del país.

Los floricultores deben unificarse y exigir al ejecutivo que evalué las imposiciones tributarias a fin de atraer la inversión extranjera para el sector y mejorar su estructura de las relaciones comerciales internacionales priorizando los mercados de Estados Unidos y la Unión Europea.

El sector florícola debe agruparse y exigir al municipio de Pedro Moncayo que realice un estudio de las contribuciones que efectúan los mismos y genere rebajas temporales con el fin de ayudar a la floricultura que actualmente es vulnerable y así conservar las plazas de empleo para los habitantes.

Los propietarios o directivos de las florícolas deben implantar tecnología y maquinaria para disminuir del costo de producción, innovar su producto o generar un valor agregado además indagar el mercado de China, esto ayudara a ser más competitivos y elevar el nivel de ventas para la recuperación de la economía de la industria.

Los floricultores deben implementar procesos contables y financieros para controlar sus operaciones y en base al análisis de los resultados de la información financiera real, los propietarios o directivos deben tomar decisiones al corto, mediano y largo plazo para garantizar que la empresa siga de pie en el mercado.

Los dueños o directivos de las florícolas del cantón deben elaborar los manuales de políticas de crédito y cobranza, además socializar en los departamentos de las ventas y cobranzas, de esta manera exigir el cumplimiento en los vendedores, cobradores y clientes, para evitar problemas de liquidez.

Las florícolas deben capacitar e implementar los indicadores financieros sugeridos en esta investigación para detectar el nivel de liquidez, endeudamiento, gestión y rentabilidad de los negocios además implementar estrategias administrativas y financieras que ayude a la toma de decisiones de los directivos.

REFERENCIA

Agrocalidad. (17 de Octubre de 2015). *Sanidad vegetal.* Recuperado el 2 de Mayo de 2016, de www.agrocalidad.gob.ec: http://www.agrocalidad.gob.ec/sanidad-vegetal/

AgronegociosEcuador. (2011). Cantón Pedro Moncayo será declarado capital de la rosa. *AgronegociosEcuador*, 1-1. Obtenido de http://agronegociosecuador.ning.com/notes/Cant%C3%B3n_Pedro_Moncayo_ser%C3%A1_declarado_Capital_de_la_Rosa

Amat, O. (2012). Contabilidad y finanzas. En O. Amat, *Contabilidad y finanzas para Dummies* (segunda ed., pág. 22). Barcelona. Recuperado el 14 de Abril de 2016, de http://s3.amazonaws.com/academia.edu.documents/39402048/DUM_contabilidad_y_finanzas_WEB.pdf?AWSAccessKeyId=AKIAJ56TQJRTWSMTNPEA&Expires=1470076874&Signature=gXE4nOMXeUFxdlDTlNJRYJRI%2BsU%3D&response-content-disposition=inline%3B%20filename%3DDUM_contabili

Azofra, V. (16 de Febrero de 1995). *Sobre el analisis financiero y su nueva orientación.* Recuperado el 16 de Diciembre de 2015, de Sobre el analisis financiero y su nueva orientación: https://www.google.com.ec/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=0ahUKEwiI2_Tw_NXOAhVGXh4KHVdgCSIQFggcMAA&url=https%3A%2F%2Fdialnet.unirioja.es%2Fdescarga%2Farticulo%2F789667.pdf&usg=AFQjCNE0UYaycd9s7-niGM6d0cFOzySB_A

Banco Central del Ecuador. (11 de Mayo de 2015). *Producto Interno Bruto*. Recuperado el 2 de Julio de 2016, de contenido.bce.fin.ec: http://contenido.bce.fin.ec/documentos/Estadisticas/SectorExterno/BalanzaPagos/balanzaComercial/ebc201502.pdf

Boliviasol. (20 de Noviembre de 2015). *Nuevo acuerdo comercial con EEUU no incluirá narcotráfico.* Obtenido de Nuevo acuerdo comercial con EEUU no incluirá narcotráfico: https://boliviasol.wordpress.com/tag/atpdea/

Cantón Pedro Moncayo. (2002). *Caracterización Cantonal y Parroquial.* Quito: GAD Municipal Cantón Pedro Moncayo.

Casanueva, C., & Garcia, J. (s.f.). *Prácticas de la Gestión Empresarial*. Mc Graw Hill.

Castelo, P. (2000). *El nuevo rol del Consejo Provincial de Pinchicha, en el control del medio ambiente, ante el desarrollo de fincas floricolas de los cantones: Pedro Moncayo y Cayambe.* Ecuador: Instituto de Altos Estudios Nacionales .

Castrillón, J. C. (2008). Ecuador y la extensión de la ley de preferencias arancelarias andinas y erradicación de la droga - ATPDEA. *Afese*, 1-25.

Dirección de inteligencia comercial e inversiones. (2013). *Analisis sectorial de flores.* Quito: PROECUADOR. Recuperado el 14 de Junio de 2015

Exporflores. (19 de Febrero de 2005). *Servicio de Flor en Ecuador*. Recuperado el 16 de Marzo de 2016, de www.expoflores.com: http://www.expoflores.com/index.php/servicios/flor-ecuador

Exporflores. (18 de Febrero de 2015). *Informe de los principales exportadores de flores 2015.* Recuperado el 20 de Mayo de 2016, de www.expoflores.com: www.expoflores.com

Fressko. (2011). Pedro Moncayo, la capital de las rosas ecuatorianas. *Fressko*, 1-1.

Gobierno Autónomo Municipal del Cantón Pedro Moncayo. (12 de Junio de 2014). *Infome sobre el Municipio del Cantón Pedro Moncayo*. Recuperado el 16 de Junio de 2015, de GAD Municipal del Cantón Pedro Moncayo: http://www.pedromoncayo.gob.ec/index.php/extensions/ubicacion-geografica

Gobierno de la provincia de Pichincha. (1911). *Caracterización cantonal y parroquial.* Quito: Gobierno de la provincia de Pichincha.

Guerrero, A. (9 de Diciembre de 2015). *Panorama agroeconómico del Ecuador*. Recuperado el 15 de Mayo de 2016, de sinagap.agricultura.gob.ec: http://sinagap.agricultura.gob.ec/pdf/estudios_agroeconomicos/panorama_agroeconomico_ecuador2015.pdf

Hernández Sampieri, R. (2010). *Metodología de la investigación.* México: McGraw-Hill.

IDE School Business. (2014). Análisis y Ranking de PyMES. *Business School*, 1.

Información inteligente jurídica. (2 de septiembre de 2013). *Cantón Pedro Moncayo-Para el manejo integral de residuos sólidos*. Recuperado el 21 de Marzo de 2016, de vlex.ec: http://vlex.ec/vid/pedro-moncayo-manejo-integral-residuos-459270186

Instituto Ecuatoriano de la Propiedad Intelectual. (13 de Junio de 2016). *Gaceta de propiedad intelectual.* Recuperado el 1 de Julio de 2016, de www.propiedadintelectual.gob.ec: http://www.propiedadintelectual.gob.ec/

Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social. (17 de Marzo de 2015). *Quienes Somos*. Recuperado el 12 de Julio de 2016, de www.iess.gob.ec: http://www.iess.gob.ec/es/web/guest/institucion

Juares Garcia, A., Torres Martinez, A. L., & Malagon Lopez, L. R. (2003). Administtracion del capaital de trabajo en la microl y pequeña empresa. En A. Juares Garcia, A. L. Torres Martinez, & L. R. Malagon Lopez, *Administtracion del capaital de trabajo en la microl y pequeña empresa* (pág. 153). Mexico.

Ministerio de Comercio Exterior y Dirección de Inteligencia Comercial. (julio - agosto de 2014). Inversiones. *revistagestion, 4*(7), 24. Obtenido de Boletín Mensual de Comercio Exterior: http://www.revistagestion.ec/wp-content/uploads/2014/08/Boletin-Comercio-Exterior-julio-agosto-2014.pdf

Ministerio de Trabajo. (14 de enero de 2014). *Información institucional*. Recuperado el 21 de Marzo de 2016, de www.trabajo.gob.ec: http://www.trabajo.gob.ec

Nava Rosillón , M. A. (2009). Una herramienta clave para una gestión financiera eficiente. *Revista Venezolana de Gerencia, 14*(48), 606-628. Recuperado el 20 de Diciembre de 2015, de http://www.produccioncientifica.luz.edu.ve/index.php/rvg/article/view/10553/10541

Nava, M. (2009). Análisis financiero:una herramienta clave para una gestión financiera eficiente. *Revista Venezolana de gerencia*(48), 606-628. Recuperado el 15 de Mayo de 2016, de http://www.produccioncientificaluz.org/index.php/rvg/article/view/10553/10541

Normas Internacionales de Contabilidad (IASB). (14 de junio de 2015). *Presentación de estados financieros.* Recuperado el 15 de Marzo de 2016, de www.bcu.gub.uy: http://www.bcu.gub.uy/Acerca-de-BCU/Concursos/NIC_01.pdf

Ojeda, J., Jiménes, P., Quintana, A., Crespo, G., & Viteri, D. (2016). Protocolo de investigación. *Yura: Relaciones internacionales*, 6.

Parra, P. (2014). La crisis rusa obliga a floricultores ecuatorianos a diversificarse. *Empresarial*, 62-63.

Peña, Y. (01 de octubre de 2007). *Ilustrados*. Recuperado el 12 de agosto de 2015, de Análisis e interpretación de los estados financieros en la empresa: http://www.ilustrados.com/tema/11491/Analisis-interpretacion-estados-financieros-empresa-provincial.html

Pérez, G., & Yepez, C. (2011). *Manual de procedimientos administrativos financieros de la empresa florícola Golden Land* . Ibarra: Universida Técnica del Norte.

Proecuador. (11 de Julio de 2015). *Boletín mensual de comercio exterior*. Recuperado el 05 de Marzo de 2016, de www.comercioexterior.gob.ec: http://www.comercioexterior.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2015/07/Bolet%C3%ADn-de-Comercio-Exterior-junio-julio-2015.pdf

Radio Pichincha Universal . (19 de Enero de 2015). *Pedro Moncayo y Cayambe líderes en la industria florícola de Pichincha*. Recuperado el 4 de Septiembre de 2015, de Pedro Moncayo y Cayambe líderes en la industria florícola de Pichincha: http://www.pichinchauniversal.com.ec/index.php/inicio/item/30862-pedro-moncayo-y-cayambe-lideres-en-la-industria-floricola-de-pichincha

Rizzo, M. (Diciembre de 2007). El capital de trabajo neto y el valor en las empresas. *Escuela de Administración de negocios, 61*, 103-122.

Ruiz, H. M. (2001). *Administración Financiera II.* México: Illustrated.

Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. (5 de junio de 2015). *Plan Nacional para el buen vivir 2013-2017*. Recuperado el 11 de Abril de 2016, de www.buenvivir.gob.ec: www.buenvivir.gob.ec

Servicio Nacional de Aduana del Ecuador. (2 de Diciembre de 2012). *Proceso de Exportación*. Recuperado el 2 de Marzo de 2016, de www.aduana.gob.ec: http://www.aduana.gob.ec/pro/to_export.action

Servicios de Rentas Internas. (1 de Abril de 2014). *pymes*. Recuperado el 12 de Marzo de 2016, de www.sri.gob.ec: http://www.sri.gob.ec/de/32

Sosa, D. (18 de Octubre de 2013). *Análisis de la situaicón financiera*. Recuperado el 10 de Mayo de 2016, de www.camarafp.org: www.camarafp.org

Sputnik mundo. (11 de mayo de 2016). *El BERD: La economía rusa comenzará a recuperarse en 2017*. Recuperado el 12 de Julio de 2016, de

mundo.sputniknews.com: http://mundo.sputniknews.com/economia/20160511/1059535700/berd-economia-rusia-crecimiento.html

Superintendencia de Compañias. (12 de diciembre de 2009). *Indicadores inancieros.* Recuperado el 14 de mayo de 2015, de www.supercias.gob.ec: http://www.supercias.gob.ec/home1.php?blue=ef8446f35513a8d6aa2308357a268a7e&ubc=Sector%20Societario/%20Estadísticas/%20Indicadores%20Económicos

Vallado, R. (11 de junio de 2015). *Capital del trabajo.* Recuperado el 16 de Mayo de 2016, de www.uady.mx: http://www.uady.mx/~contadur/files/material-clase/raul-vallado/FN03_Admondelcapitaldetrabajo1.pdf

Vázquez, X., Pompa, D., & Guerra, A. (21 de diciembre de 2012). *Un enfoque diferente para el análisis económico-financiero*. Recuperado el 25 de julio de 2015, de www.eumed.net: http://www.eumed.net/ce/2010a/ctf.htm