

## **RESUMEN**

El presente trabajo fue realizado con la finalidad de brindar una herramienta útil y eficaz a la empresa SISREIN GUZMÁN SISTEMAS DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL CIA. LTDA., con la cual pueda mejorar su manejo y administración financiera interna para lograr mejorar su posición actual y así mejorar sus indicadores financieros, especialmente de rentabilidad. En la primera parte se detalla información referente a la información general de la empresa, lo cual permite determinar la problemática con la que cuenta la compañía actualmente; esta información da paso al análisis interno y externo de la misma, donde se estudian todos aquellos factores que afectan de manera positiva o negativa a la institución, con lo que se concluye definiendo las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas con las que se desarrolla la actividad económica de SISREIN CIA. LTDA. A continuación de lo expuesto anteriormente, se realiza el análisis financiero de la compañía, lo cual ayuda a determinar la posición actual de la empresa, y la evolución histórica que ha mantenido dentro de estos últimos tres años (2013, 2014 y 2015), con cuyo resultado se determinan los riesgos o variables a mejorar, mediante una comparación con las políticas internas existentes y el promedio de la industria en la que desarrolla su actividad SISREIN, para con esto mejorar dichas falencias y así orientar a la empresa la consecución de sus metas de corto, mediano y largo plazo. En la parte final del trabajo se detallan escenarios potenciales en los que se puede encontrar SISREIN bajo supuestos debidamente delimitados, con la finalidad de validar el comportamiento y prever riesgos potenciales durante la aplicación del modelo propuesto, y que a su vez permita la correcta toma de decisiones dentro de la empresa.

### **PALABRAS CLAVES:**

- **VARIABLES**
- **CONTROLES**
- **PROBLEMÁTICA**
- **ANÁLISIS**
- **SUPUESTOS**

## **EXCECUTIVE SUMMARY**

This present Project was created in order to bring a powerful and efficient tool for the company SISREINGUZMÁNSISTEMAS DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL CIA. LTDA., the main purpose was to improve its internal financial administration to increase its present position in the market and also upgrade its profitability and financial indicators. At the first part all the general information about the company is detailed, this information provides the different problems that this company is facing nowadays, this information helps to focus in an internal and external analysis of the enterprise, trying to find the positive and negative factors of the institution. This intense analysis shows all the strengths, weaknesses and opportunities that involves the economic activity of SISREIN CIA. LTDA., in the next chapter, the financial analysis shows the position of the enterprise in the present, and also the historic evolution of its last three years (2013, 2014 y 2015), these results help to determinate threats and different parameters that have to improve, For this a comparison between its internal politics and its average in the industry where operates (SISREIN) were made. The main objective of this was to accomplish the goals in a short, medium and long term by recognizing the main failures. In the last chapter of this project the different potential scenarios where SISREIN can be involved are shown, under assumptions by establishing the correct bounds. The object of this is to validate the behavior and also determinate the potential threats during the whole process of the model applied. All this analysis made during the entire project allows to find and make the best decisions about the future of the company and its competitiveness in the market.

### **KEYWORDS:**

- **FACTORS**
- **CONTROLS**
- **PROBLEMS**
- **ASSUMPTIONS**