

## **RESUMEN EJECUTIVO**

Para que una empresa pueda posicionarse dentro un mercado debe contar con estrategias que le permitan ser competitiva y marquen la diferencia de entre las demás, por cuanto en Ecuador existen un sin número de empresas, que buscan posicionarse. Es por ello que en el presente trabajo se plantea el diseño de un modelo de gestión financiera que responda a las necesidades y requerimientos de Viteseguridad Cía. Ltda., empresa dedicada a brindar servicios de actividades complementarias de guardias de seguridad privada, que cuenta con más de 200 empleados en diferentes provincias del país, siendo su oficina matriz en la ciudad de Guayaquil. Para realizar el diseño del modelo de gestión financiera para Viteseguridad Cía. Ltda., se partió de un análisis general de la economía del país, analizando los principales variables macroeconómicas y su comportamiento, hasta llegar a un análisis más profundo de la situación económica de la empresa, conociendo su tendencia en los últimos cinco años, así como un análisis situacional de sus fortalezas y oportunidades, principales debilidades y amenazas. Considerando esta información conjuntamente con las estrategias planteadas representan las variables de entrada del modelo, y procesando la información por medio de la herramienta Excel, obtenemos como resultados estados financieros proyectados; además la versatilidad que ofrece el modelo es que se puede jugar con diferentes escenarios y de esta forma tomar la alternativa que más le convenga para mejora de la situación empresarial, que genere productividad, y empleo; rentabilidad para sus socios y que además aporte activamente a la economía ecuatoriana.

## **PALABRAS CLAVES**

- **MODELO DE GESTIÓN**
- **GESTIÓN FINANCIERA**
- **PROYECCIONES**
- **EVALUACIÓN FINANCIERA**
- **RENTABILIDAD**

## **ABSTRACT**

For a company to position itself in a market must have strategies that allow them to be competitive and make a difference from others, because in Ecuador there are a number of companies seeking to position. That is why in this paper design a financial management model that meets the needs and requirements of Viteseguridad Cía. Ltda., Company dedicated to providing services complementary activities of private security guards, which has more 200 employees in different provinces, with its headquarters in the city of Guayaquil. To make the design of the financial management model for Viteseguridad Cía. Ltda., we started from a general analysis of the country's economy, analyzing the main macroeconomic variables and their behavior to reach a deeper analysis of the economic situation company, knowing his tendency in the last five years and a situational analysis of its strengths and opportunities, major weaknesses and threats. Considering this information together with the proposed strategies represent the input variables of the model, and processing the information through the Excel tool, we obtain as a result projected financial statements and versatility offered by the model is that you can play with different scenarios and Thus take the alternative that suits for improving the business climate, generating productivity and employment; profitability for its partners and also actively contribute to the Ecuadorian economy.

## **KEYWORDS**

- **MANAGEMENT MODEL**
- **FINANCIAL MANAGEMENT**
- **PROJECTIONS**
- **FINANCIAL EVALUATION**
- **PROFITABILITY**