



ESPE

ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA



DEPARTAMENTO DE SEGURIDAD Y DEFENSA

CARRERA LICENCIATURA EN LOGÍSTICA NAVAL

**PROYECTO DE TITULACIÓN PREVIA A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE
LICENCIADO EN LOGÍSTICA NAVAL.**

TEMA

**CENTRO LOGÍSTICO SANTA ELENA Y SU APORTE EN LA GESTIÓN DE LA
CADENA LOGÍSTICA DE LOS REPARTOS NAVALES DE LA PROVINCIA.**

AUTOR

ANDRÉS FERNANDO BOLAGAY ZAMBRANO

DIRECTOR

TNNV-AB GERMÁN BLADIMIR LUNA GUALACATA.



2

AGENDA

Antecedentes



Hipótesis y variables



Justificación



Objetivos



Fundamentación teórica



Metodología



Propuesta



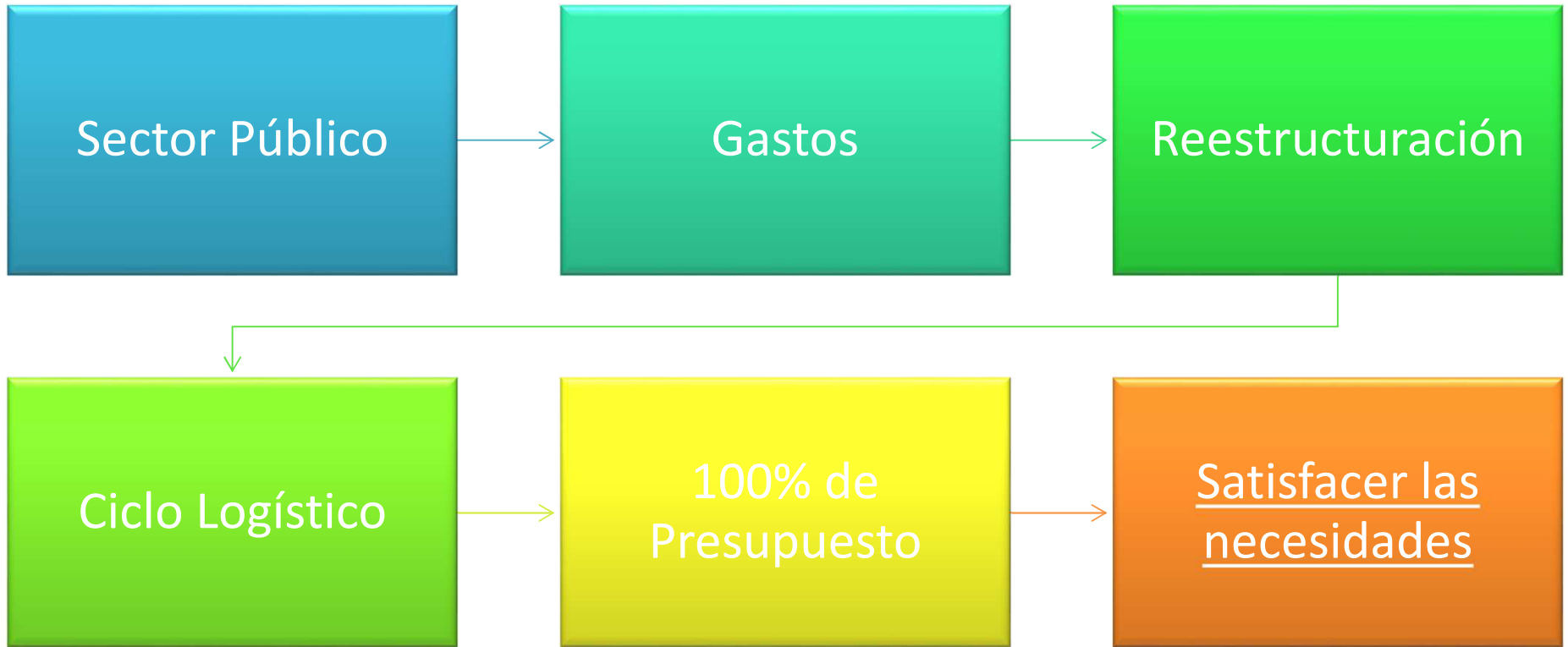
ESPE

ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA



3

ANTECEDENTES



ESPE

ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA



4

HIPÓTESIS

La optimización de procesos del Centro Logístico Santa Elena dinamizará la gestión de la cadena logística en los repartos navales acantonados en la provincia.



ESPE

ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA



5

VARIABLES

Variable dependiente:

- Optimización de procesos del Centro Logístico Santa Elena.

Variable independiente:

- Gestión en la cadena logística de los repartos navales de la provincia.



ESPE

ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA



6

OBJETIVOS

GENERAL

- Realizar un estudio de la gestión de la cadena logística que brinda el Centro Logístico de Santa Elena a la Escuela Superior Naval.

ESPECÍFICOS

- Determinar a través un análisis FODA sobre la centralización de las funciones logísticas del Centro Logístico Santa Elena.
- Observar los procesos de abastecimiento para el Centro Logístico Santa Elena.
- Realizar un proceso de mejora al Elemento Funcional Logístico Abastecimiento del Centro Logístico Santa Elena.



E S P E

ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA



7



ESPE

ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA



8

FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

Institución jerarquizada,
disciplinada, profesional,
flexible y operativa.

Centros logísticos y
unidades logísticas.

Cumpliendo con
leyes y reglamentos.

Plan Anual de Actividades.

DGT COGMAR —
Reestructuración
de la Armada.



E S P E

ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA



9



ESTADO MAYOR DE LA ARMADA

DIRECTIVA GENERAL TEMPORAL

Quito

D.G.T.COGMAR-ADM-001-2014-O; 09- ENE-2014

"IMPLEMENTACIÓN DE LA RESTRUCTURACIÓN DE LA ARMADA."

2014



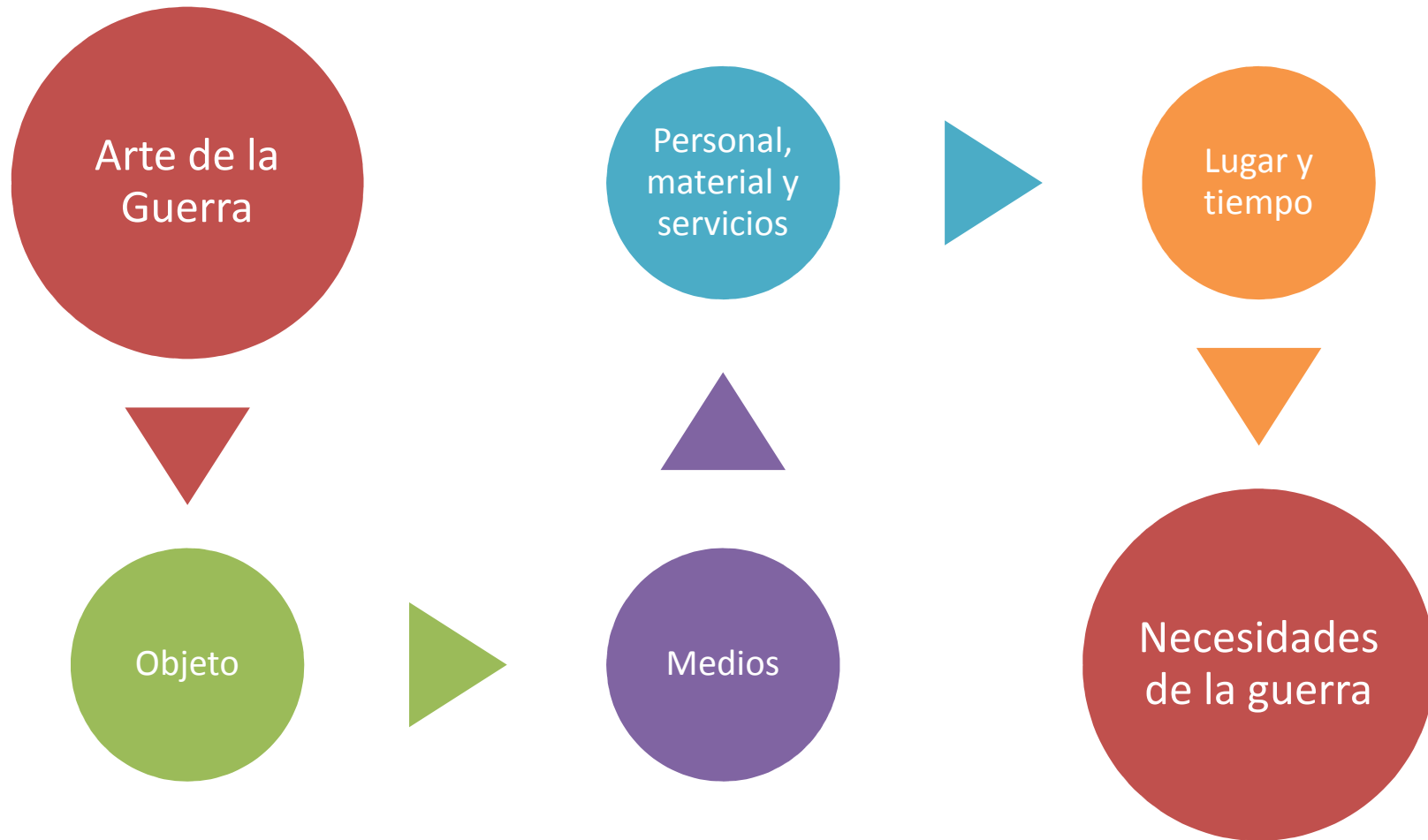
ESPE

ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA



10

¿Qué es la logística?





11

Elementos Funcionales Logísticos



ESPE

ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA



12

METODOLOGÍA DE INVESTIGACIÓN

**TIPO DE
INVESTIGACIÓN**

INVESTIGACIÓN
CUANTITATIVA

DATOS DE TIPO
NUMÉRICO

**POBLACIÓN Y
MUESTRA**

PERSONAL
LOGÍSTICO DE LA
BASE

POBLACIÓN Y
MUESTRAS
IGUALES

**MÉTODO
UTILIZADOS**

INVESTIGACIÓN IN
SITU

ENCUESTAS



ESPE

ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA

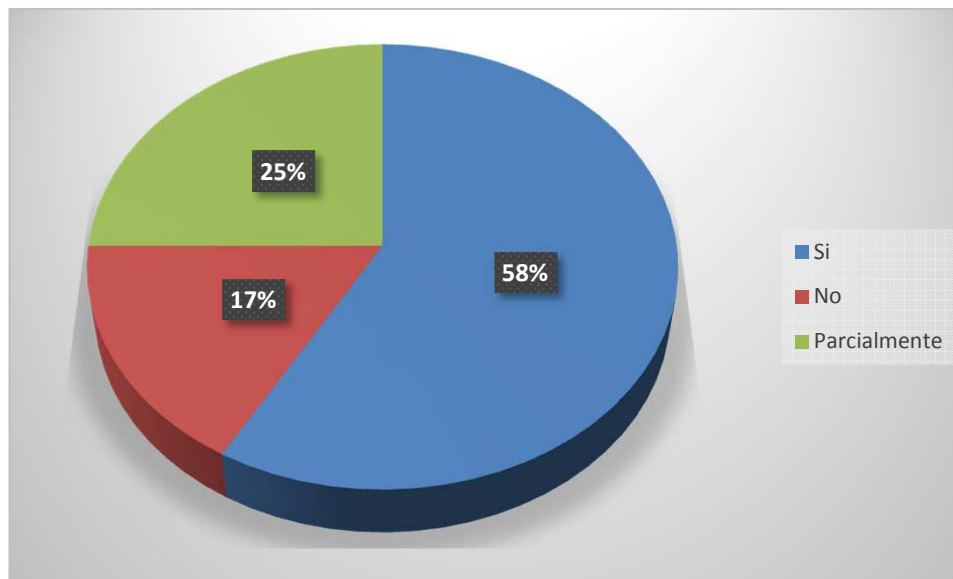


13

PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE DATOS

¿Cree usted que la aplicación de un centro logístico mejorará los procesos de abastecimientos de la Armada del Ecuador?

Respuesta	FR.	%
Si	7	58%
No	2	17%
Parcialmente	3	25%
Total	12	100%



ESPE
ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA

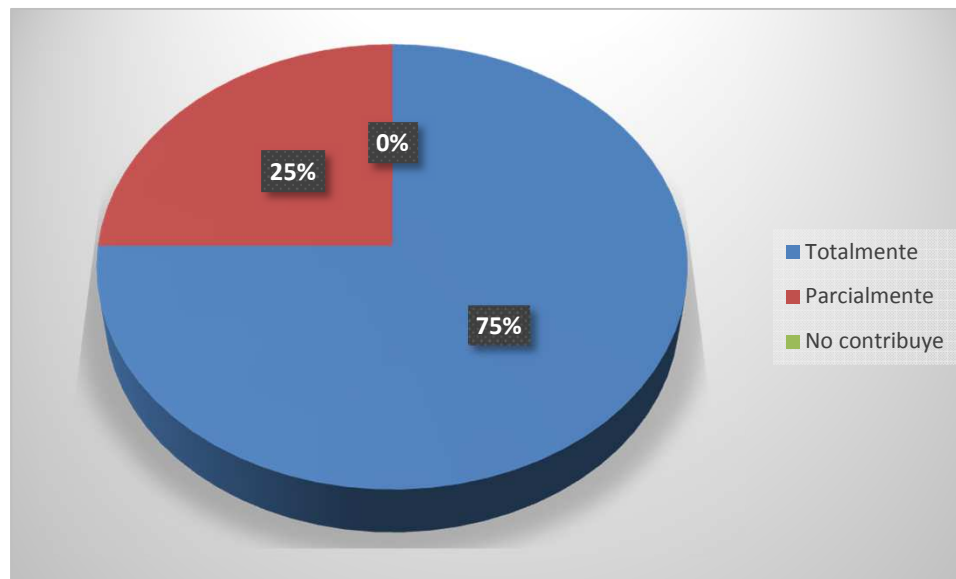


14

PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE DATOS

¿Cree usted que la creación de un centro logístico contribuirá a un ahorro eficiente de recursos del estado?

Respuesta	FR.	%
Totalmente	9	75%
Parcialmente	3	25%
No contribuye	0	0%
Total	12	100%





15

FORTALEZAS

- Se ahorran recursos económicos en relación al gasto de personal, puesto que el personal de los repartos des ESRUM, BASALI y ESSUNA, pasan a cumplir funciones en el centro logístico.
- Se dinamizan los procesos logísticos al unificarse los elementos logísticos mantenimiento, abastecimiento, transporte e infraestructura.

DEBILIDADES

- No existe manual de procesos.
- Son esquemas nuevos a aplicarse y aun no se tiene un proceso de especialización de acuerdo a lo dictaminado por la dirección logística de la armada

OPORTUNIDADES

- Utilizar las bodegas o espacios físicos en BASALI que se encuentran subutilizados.
- Redistribución de presupuesto general que se encuentra subutilizado.

AMENAZAS

- El personal no cumple con los procesos y objetivos del Centro Logístico Santa Elena.
- No existe capacitación por parte del mando.



16

FACTOR A ANALIZAR	PESO	CALIFICACIÓN	PESO MODERADO
FORTALEZAS			
Se ahorran recursos económicos.	0,34	4	1,36
Se maximizan los procesos logísticos al unificarse los elementos logísticos.	0,26	3	0,78
DEBILIDADES			
No existe manual de procesos.	0,24	2	0,48
Son esquemas nuevos a aplicarse y aun no se tiene un proceso de especialización de acuerdo a lo dictaminado por la dirección logística de la armada.	0,16	1	0,16
TOTAL	1,0		2,78



17

FACTOR A ANALIZAR	PESO	CALIFICA- CIÓN	PESO MODERADO
OPORTUNIDADES			
Utilización de bodegas o espacios físicos en BASALI que se encuentran subutilizados.	0,34	3	1,02
Redistribución de presupuesto general que se encuentra subutilizado.	0,18	3	0,54
AMENAZAS			
El personal no cumple con los procesos y objetivos del Centro Logístico Santa Elena.	0,32	2	0,64
No existe capacitación por parte del mando.	0,16	3	0,48
TOTAL	1,0		2,68



18

PROPUESTA

Creación de proceso para la adquisición y distribución del Elemento Funcional Logístico Abastecimiento aplicado al Centro Logístico Santa Elena.



ESPE
ESCUOLA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA



19

DESARROLLO

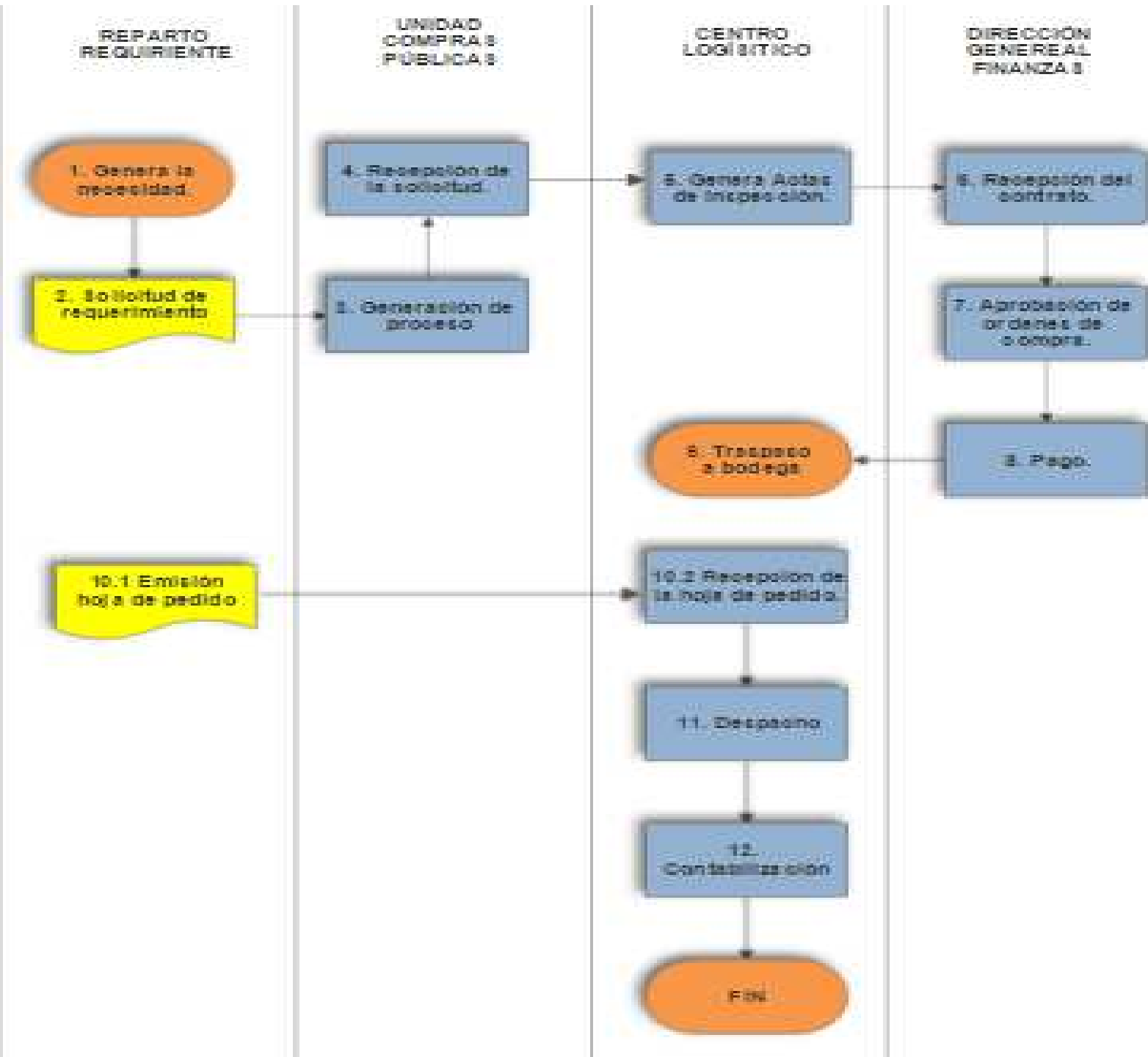
Reestructuración
de la Armada

CENLOG
principal
abastecedor.

Asignación de
EFL



ESPE
ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA





21

CONCLUSIONES

- La elaboración de un análisis FODA de la centralización permitió evaluar la viabilidad de este nuevo proceso logístico.
- La creación de procesos de abastecimiento de los repartos aplicada al Centro Logístico Santa Elena contribuye con los conocimientos de los procedimientos aplicados a provincia de Santa Elena.
- La elaboración de los esquemas de la centralización de los repartos aplicada al centro logístico Santa Elena contribuye la aplicación de estos procesos.



RECOMENDACIONES

- Verificar el cumplimiento de los procesos generales del centro logístico Santa Elena.
- Capacitar al personal en relación al cumplimiento de los esquemas para las adquisiciones de materiales de repartos navales.
- Realizar un seguimiento del cumplimiento de las directrices emitidas por Dirección de Logística de la Armada para el centro logístico de Santa Elena.



Gracias por su
atención.



E S P E
ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA