

## Resumen

Las Fuerzas Armadas del Ecuador son una institución en la que se contemplan procesos administrativos, dentro de los cuales se encuentra la rotación de personal militar. Este proceso, dentro de la Fuerza Terrestre, se realiza mediante la Dirección General de Talento Humano, a través de la Unidad de Movimiento de Personal con el subproceso de emisión de pases, el cual emplea el sistema automatizado de pases (S.A.P.) para destinar al personal militar en base a su competencia y perfil profesional. Este procedimiento considera a quienes tienen discapacidad calificada, o de sus dependientes familiares, como parte del total disponible para ser destinado, sin tomar en cuenta que dicho personal, o sus familiares, requieren tratamientos especializados. Por lo que se planteó como objetivo complementar el subproceso de movimiento de personal mediante la propuesta de lineamientos para establecer un procedimiento especial de pases del personal militar con discapacidad calificada o sus dependientes familiares, optimizando el proceso de la destinación, manteniendo la eficiencia en la administración y bienestar del personal. Para lograrlo se analizaron los problemas del personal oficial y voluntario con discapacidad registrada que genera la emisión de pases sin considerar su condición, posteriormente se examinó el proceso de emisión de pases para este grupo. Los resultados del análisis se utilizaron como punto de partida para plantear lineamientos que tomen en cuenta los puntos a mejorarse en la emisión de pases para este personal, y el registro de su información dentro del S.A.P. mediante la interacción de las Direcciones de Bienestar de Personal, de Sanidad, y Administración de Personal, lo que permitirá que generen un pase especial en función de una recomendación acorde a la necesidad tanto del personal militar, como de la institución.

- Palabras clave:

- **DISCAPACIDAD**
- **PERSONAL MILITAR**
- **LINEAMIENTOS**
- **EMISIÓN DE PASES**

## **Abstract**

The Ecuadorian Armed Forces are an institution that includes administrative processes, among which is the rotation of military personnel. The Human Talent General Directorate carries out this process in the Terrestrial Force, through the Personnel Movement Unity with the pass issuance subprocess, which uses the automated passes system (A.P.S.) to assign the military personnel according to their competence and professional profile. This procedure considers those who have a qualified disability, or their family dependents, as part of the total available to be assigned, without the contemplation of special treatments required by this personnel, or their relatives. For what was set as objective to complement the personnel movement subprocess by proposing guidelines to establish a special transfer procedure for military personnel with qualified disabilities or their family dependents, optimizing the assignment process, maintaining efficiency in personnel administration and welfare. To achieve this, welfare problems of official and volunteer personnel with qualified disability caused by passes issued without consideration for their condition were analysed, subsequently the pass issuance process was examined for this group. Results of the analysis were used as a starting point to propose guidelines that take into account the points to be improved in the issuance of passes for this personnel, and the registration of their information within the A.P.S. through the interaction of the Personnel Welfare, Health, and Personnel Administration Directorates, which will allow a special pass to be generated based on a recommendation according to military personnel, and institutional, needs.

- Keywords:

- **DISABILITY**
- **MILITARY PERSONNEL**
- **GUIDELINES**
- **PASSES ISSUANCE**