

Resumen

Fuerzas Armadas como parte del proceso de planificación estratégica en los diferentes niveles levanta escenarios prospectivos, no obstante no existe un manual que establezca una metodología definida para su elaboración, por lo que cada una de las fuerzas con el mejor criterio levanta escenarios conforme los requerimientos y peculiaridades. Esto ha llevado a que se realicen trabajos con diferentes enfoques y puntos de vista, prevaleciendo una serie de errores. De mantenerse esta situación, se podría incurrir en una planificación con situaciones y hechos no acordes a la realidad. Por lo que se hace imperativo unificar procedimientos al interior de Fuerzas Armadas, que permita disponer de un manual para levantar escenarios en el sector de la defensa. La presente investigación tiene como finalidad elaborar la metodología apropiada en el nivel estratégico militar para establecer los fundamentos doctrinarios que permita el desarrollo de Escenarios Prospectivos de Defensa. Para su estudio se lo ha dividido en cinco capítulos. Capítulo I, “Fundamentos teóricos de la prospectiva”, nos permite tener una visión general sobre esta disciplina; el capítulo II, “Proceso metodológico”, se refiere a los pasos que se deben observar para el levantamiento de los escenarios; el capítulo III, “Desarrollo del proceso metodológico”, en la primera fase, analiza el problema planteado y lo delimita; en la segunda fase análisis y desarrollo de los futuros posibles y juego de actores; en la tercera fase, escenario apuesta y monitoreo, con la información desarrollada en los capítulos anteriores, ésta constituye el insumo esencial para desarrollar el escenario ideal o apuesta, para que este escenario se cumpla es necesario realizar el seguimiento a través de indicadores.

PALABRAS CLAVES:

- **ESCENARIOS PROSPECTIVOS**
- **PROCESO METODOLÓGICO**
- **FUTUROS POSIBLES**
- **ESCENARIO APUESTA.**

Abstract

Armed forces as part of the strategic planning process at different levels up prospective scenarios, however there is no manual that establishes a defined methodology for processing, so that each of the forces with the best judgment raises scenarios according the requirements and peculiarities. This has led to work with different approaches and viewpoints are made, a series of errors prevail. If this situation continues, it could incur a planning situations and events not in line with reality. So it is imperative to unify procedures within armed forces that will yield a manual lifting scenarios in the defense sector. This research aims to develop the appropriate methodology in the military strategic level to establish the doctrinal foundations allowing the development of Prospective Scenarios of Defense. For their study and understanding of the content, it has been divided into five chapters. Chapter I, "Theoretical Foundations of foresight", gives us an overview of this discipline; Chapter II, "Methodological process" refers to the steps that must be observed for the lifting of the stage; Chapter III, "Development of the methodological process" in the first phase analyzes the problem posed and delimits; in the second phase analysis and development of possible futures and game players; in the third phase, stage bet and monitoring, with the information developed in the previous chapters, this is the essential input to develop the ideal scenario or bet, for this scenario to be fulfilled is necessary to monitor through indicators.

KEY WORDS:

- **PROSPECTIVE SCENARIOS**
- **METHODOLOGICAL PROCESS**
- **POSSIBLE FUTURES**
- **BETTING SCENARIO**