



**NO HAY SECRETOS PARA EL
ÉXITO. ESTE SE ALCANZA
PREPARÁNDOSE, TRABAJANDO
ARDUAMENTE Y APRENDIENDO
DEL FRACASO**

COLIN POWELL.





ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS,
ADMINISTRATIVAS Y DEL COMERCIO
CARRERA DE INGENIERÍA EN FINANZAS Y AUDITORIA



**“Diagnóstico a los Sistemas de Costos, y su incidencia para la
determinación de la utilidad, en el Sector Panificador del Cantón
Latacunga, Periodo 2018 – 2019**

Autoras:

Lema Taco, Jenny Estefany
Toapanta Sánchez, Estefanía Elizabeth

Director:

Ing. Pavón Sierra, David Enrique



PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

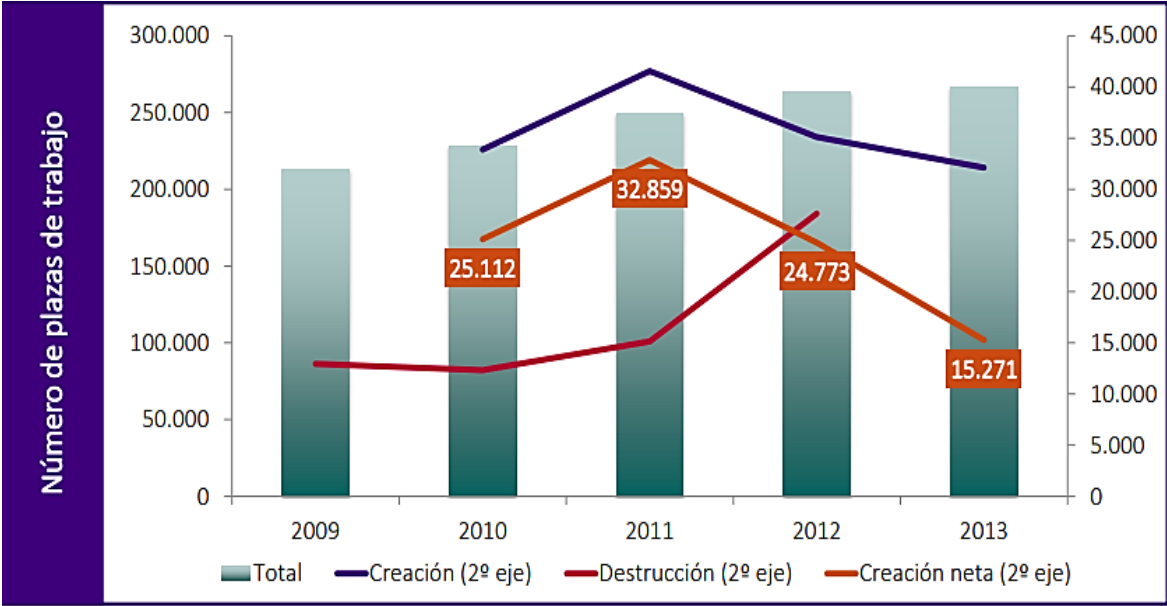


- En América Latina el uso de la investigación y la contabilidad existe poca iniciativa para indagar sobre los registros de costos de producción, por lo que en los primeros 6 meses el PIB no obtuvo crecimiento generando un 1,34%.
- PIB de América Latina se estancó y tuvo un crecimiento nulo, por debajo del 1,34% registrado en el mismo período del año anterior.

Nivel Macro – Latino América



Nivel Meso – Ecuador



Instituto Nacional de Estadísticas y Censo INEC (2015)



Nivel Micro

Instituto Nacional de Estadística y Censos - INEC (2010)

- En la ciudad de Latacunga para el año 2010, existían en el sector rural un total de 21.907 pertenecientes al sector agricultor y ganadero. En el sector manufacturero, se encuentran la industria alimentaria como las panaderías.

- Existe un total de 5.848 personas que en su mayoría se encuentran en el sector rural. Para Febrero 2020 tuvo el 23,8 referente al monto adjudicado de total de 961,8 a nivel nacional esto quiere decir el 2.5%

Actividades controladas y de un correcto funcionamiento.

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

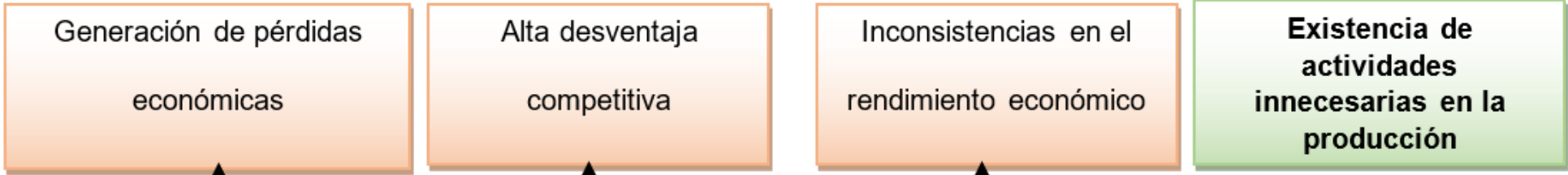


ÁRBOL DE PROBLEMAS



EFECTOS

V.D.

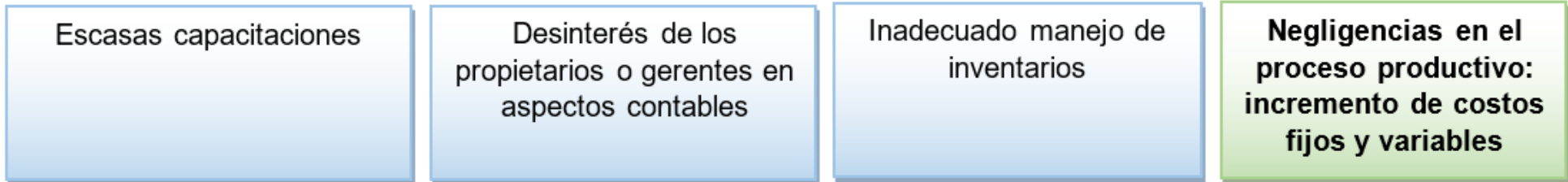


PROBLEMA



CAUSAS

V.I.





Fundamentar el diagnóstico a los sistemas de costos en el sector panificador del cantón Latacunga, por medio de técnicas de investigación en el periodo 2018 - 2019 bajo la perspectiva de Kaplan & Cooper.

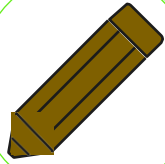
OBJETIVO GENERAL



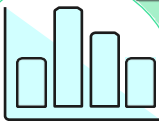
OBJETIVOS ESPECIFICOS



Analizar la base epistemológica según el autor Kaplan & Cooper a través de la recopilación de información en la determinación de costos.



Contextualizar los costos, a través de la recopilación de información que englobe a la contabilidad gerencial con la finalidad de generar un diagnóstico general del sistema de costos.

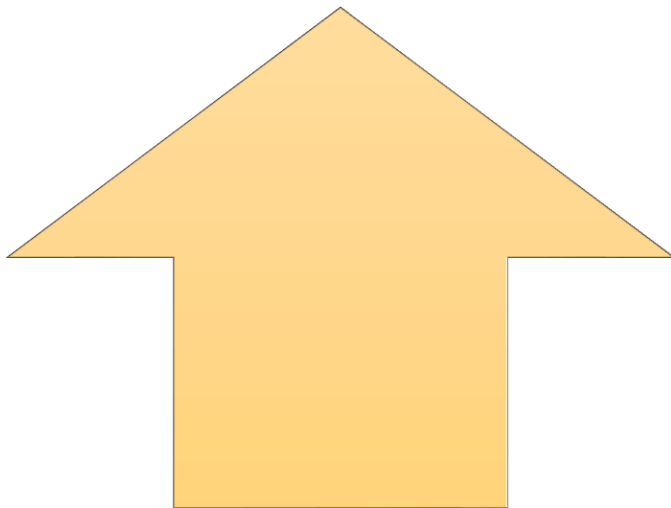


Desarrollar un estudio de campo mediante herramientas metodológicas a las panificadoras de la ciudad de Latacunga para determinar el costo de producción.



Diseñar un sistema de costos que facilite la distribución por actividades de los costos directos e indirectos de fabricación a través de herramientas informáticas enfocada a la perspectiva de Kaplan & Cooper con la finalidad de brindar un apoyo al sector panificador

HIÓTESIS

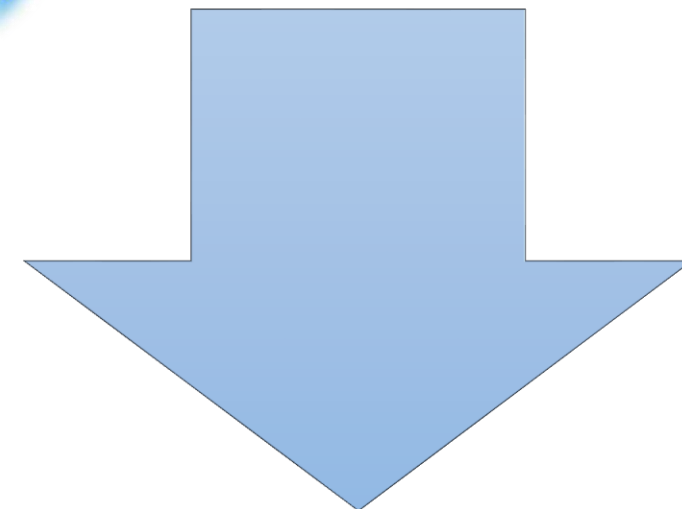


Hipótesis Alternativa

(Hi): El diagnostico a los sistemas de costos inciden para la determinación de la utilidad en el sector panificador del cantón Latacunga, periodo 2018 -2019, bajo la perspectiva de Kaplan & Cooper

Hipótesis Nula

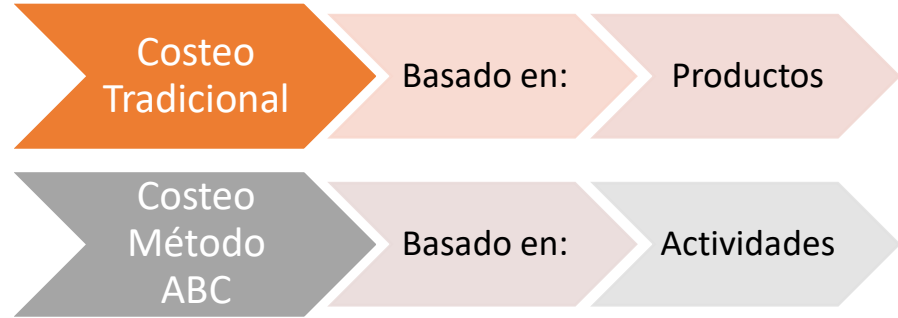
(Ho): El diagnostico a los sistemas de costos no inciden para la determinación de la utilidad en el sector panificador del cantón Latacunga, periodo 2018 -2019, bajo la perspectiva de Kaplan & Cooper.



BASE TEÓRICA

MÉTODO ABC

En la década de los 80, se crea el modelo de costes ABC, o también llamado "Basado en Actividades", de los creadores Cooper Robín y Kaplan Robert, siendo considerado hasta la actualidad uno de los modelos más efectivos, dado a que permite tener una mayor exactitud en la asignación de los costos por actividad, los autores justifican su aplicación para intentar dar respuesta a las limitaciones que se presentan en el proceso productivo, con un margen de error no mayor al 10%.



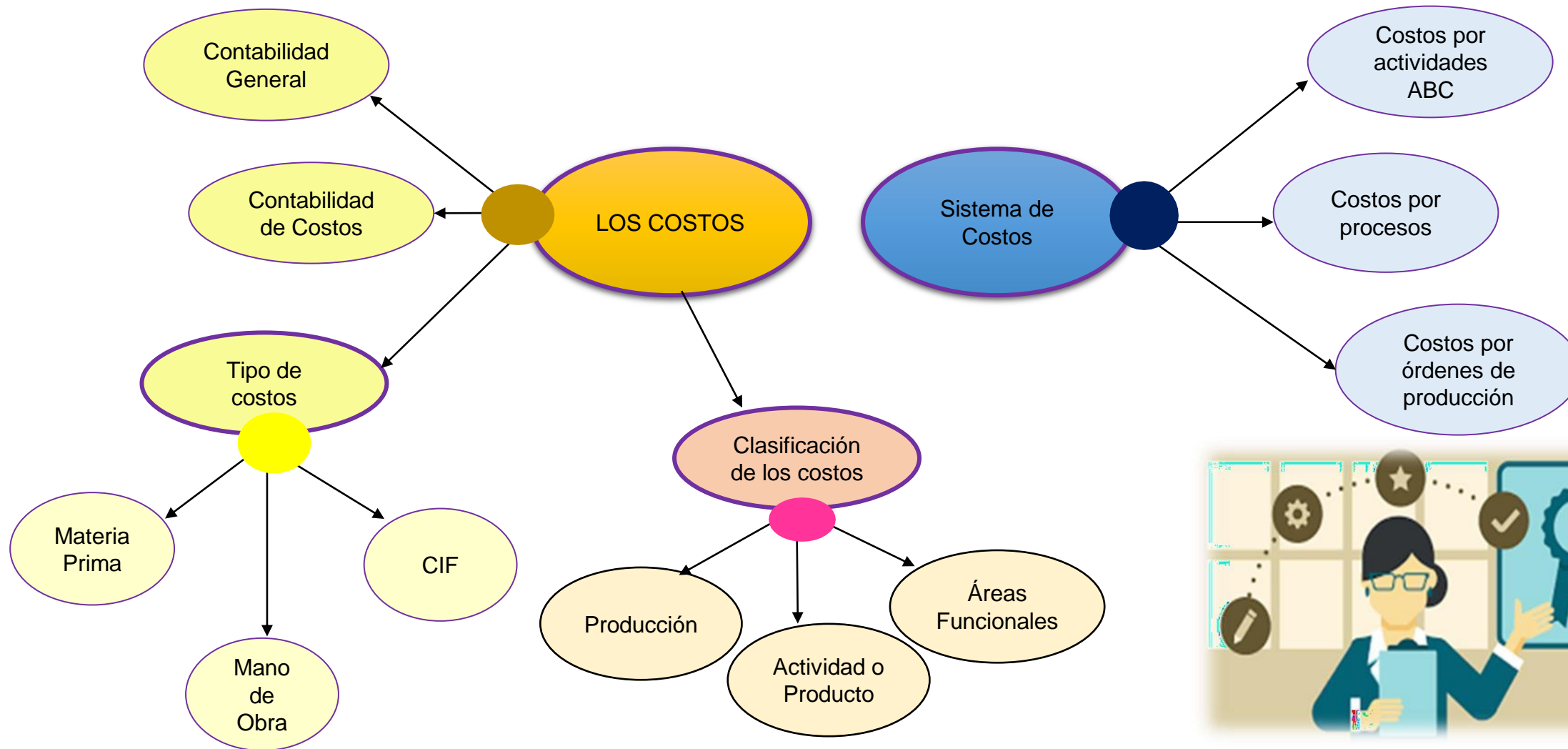
LA INDUSTRIA PANIFICADORA

Sectorial (2019)

La industria panadera y pastelera ocupa un alto liderazgo que aporta al PIB (%) en el país y se encuentra en constante crecimiento, hoy en día para el Ecuador representa un consumo de 27 kilos anuales por habitante de pan y según un estudio existe un promedio de vida de 13 años, comúnmente se conoce que las panificadoras casi no fracasan ya que producen un producto de primera necesidad.



BASE TEÓRICA





BASE LEGAL



Economía Popular y Solidaria.

Ley orgánica de régimen tributario.

Junta Nacional de defensa del Artesano.

Comisión de Legislación y Codificación





Población y Muestra

El sector panificador del cantón Latacunga asciende a un total de 272 empresas panaderas, que registran su actividad económica como: elaboración de pan y otros productos de panadería secos

Actividad Económica	Contribuyentes
Elaboración de pan y otros productos de panadería secos.	272
TOTAL	272

Se utilizará la siguiente formula

$$n = \frac{(z)^2 * N * (p * q)}{((N - 1) * E^2) + (z)^2 * (p * q)}$$

$$n = \frac{(1.64)^2 * 272 * (0.5 * 0.5)}{((272 - 1) * 0.10^2) + (1.64)^2 * (0.5 * 0.5)}$$

$$n = \frac{182,8928}{3.3824}$$

$$n = 54,072$$

n= Tamaño de la muestra

z= Nivel de confianza el 90%, entonces z= 1.64 según la tabla

N= Panificadoras N= 272

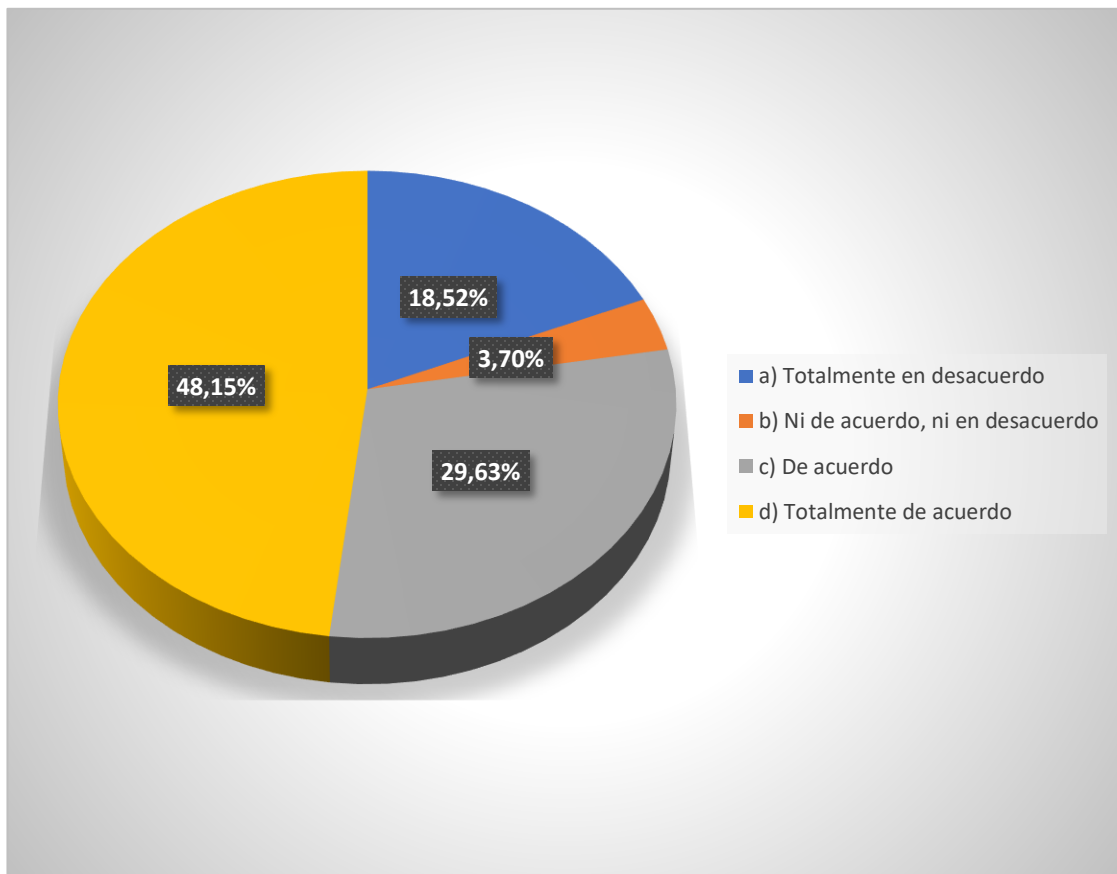
P= Probabilidad a favor p= 0.5

Q= probabilidad en contra q=0.5

E= Error de estimación, se consideran el 0.05, e=5%

MUESTRA

9. ¿Considera usted que es importante que las panificadoras lleven un control de costos?



Respuesta	Frecuencia	Porcentaje
a) Totalmente en desacuerdo	10	18,52%
b) Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	2	3,70%
c) De acuerdo	16	29,63%
d) Totalmente de acuerdo	26	48,15%
TOTAL	54	100,00%

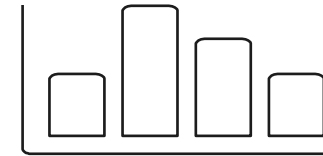
CONTROL DE COSTOS



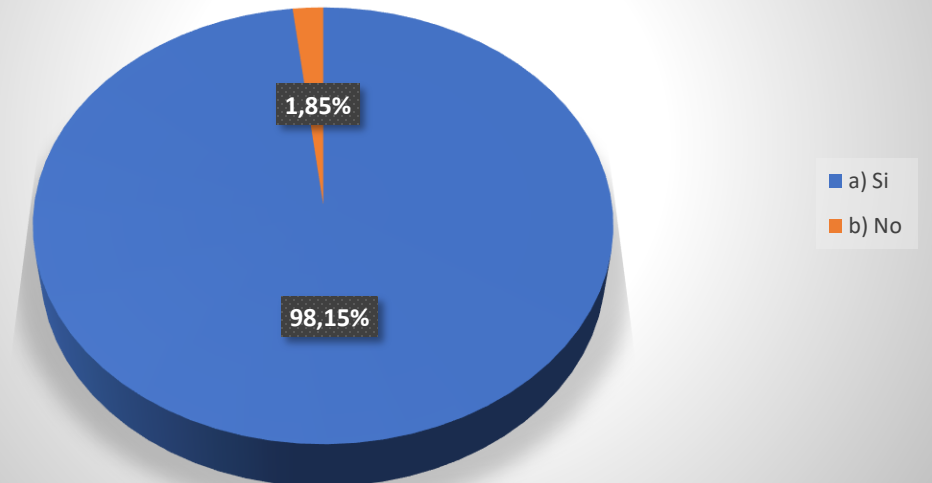
20. ¿Cree usted que al determinar los costos inciden en la rentabilidad del negocio?

RENTABILIDAD DEL NEGOCIO

Respuesta	Frecuencia	Porcentaje
a) Si	53	98,15%
b) No	1	1,85%
TOTAL	54	100,00%



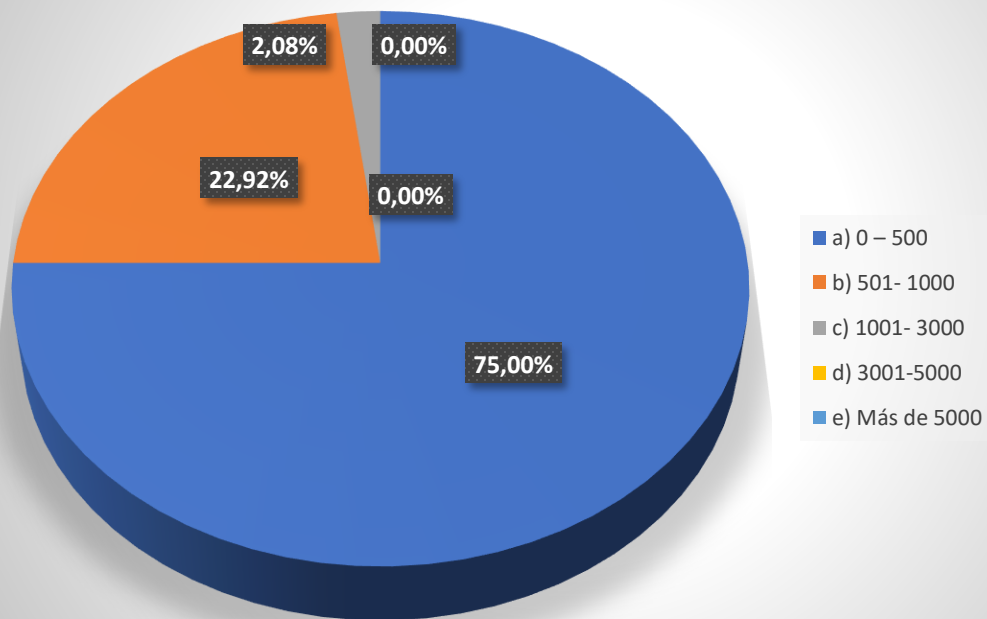
20. ¿Cree usted que al determinar los costos inciden en la rentabilidad del negocio?



25. ¿Cuánto estaría dispuesto a invertir para adquirir un sistema de costos en el caso de no tenerlo?

ADQUIRIR UN SISTEMA DE COSTOS

25. ¿Cuánto estaría dispuesto a invertir para adquirir un sistema de costos en el caso de no tenerlo?



Respuesta	Frecuencia	Porcentaje
a) 0 – 500	36	75,00%
b) 501- 1000	11	22,92%
c) 1001- 3000	1	2,08%
d) 3001-5000	0	0,00%
e) Más de 5000	0	0,00%
TOTAL	48	100,00%

COMPROBACIÓN DE A HIPÓTESIS

DISTRIBUCION DE χ^2

$\chi^2 = \sum \frac{(O - E)^2}{E}$	O	E	O - E	$(O - E)^2$	$\frac{(O - E)^2}{E}$
Pregunta 9 / Si	42	47,5	-5,5	30,25	0,63684211
Pregunta 9 / No	12	6,5	5,5	30,25	4,65384615
Pregunta 20 / Si	53	47,5	5,5	30,25	0,63684211
Pregunta 20 / No	1	6,5	-5,5	30,25	4,65384615
	108	108		$\chi^2 =$	10,5813765

Grados de libertad	Probabilidad										
	0,95	0,90	0,80	0,70	0,50	0,30	0,20	0,10	0,05	0,01	0,001
1	0,004	0,02	0,06	0,15	0,46	1,07	1,64	2,71	3,84	6,64	10,83
2	0,10	0,21	0,45	0,71	1,39	2,41	3,22	4,60	<u>5,99</u>	9,21	13,82
3	0,35	0,58	1,01	1,42	2,37	3,66	4,64	6,25	7,82	11,34	16,27
4	0,71	1,06	1,65	2,20	3,36	4,88	5,99	7,78	9,49	13,28	18,47
5	1,14	1,61	2,34	3,00	4,35	6,06	7,29	9,24	11,07	15,09	20,52
6	1,63	2,20	3,07	3,83	5,35	7,23	8,56	10,64	12,59	16,81	22,46
7	2,17	2,83	3,82	4,67	6,35	8,38	9,80	12,02	14,07	18,48	24,32
8	2,73	3,49	4,59	5,53	7,34	9,52	11,03	13,36	15,51	20,09	26,12
9	3,32	4,17	5,38	6,39	8,34	10,66	12,24	14,68	16,92	21,67	27,88
10	3,94	4,86	6,18	7,27	9,34	11,78	13,44	15,99	18,31	23,21	29,59
	No significativo								Significativo		

Cálculo del Chi-cuadrado crítico y el p-valor

Grados de libertad =

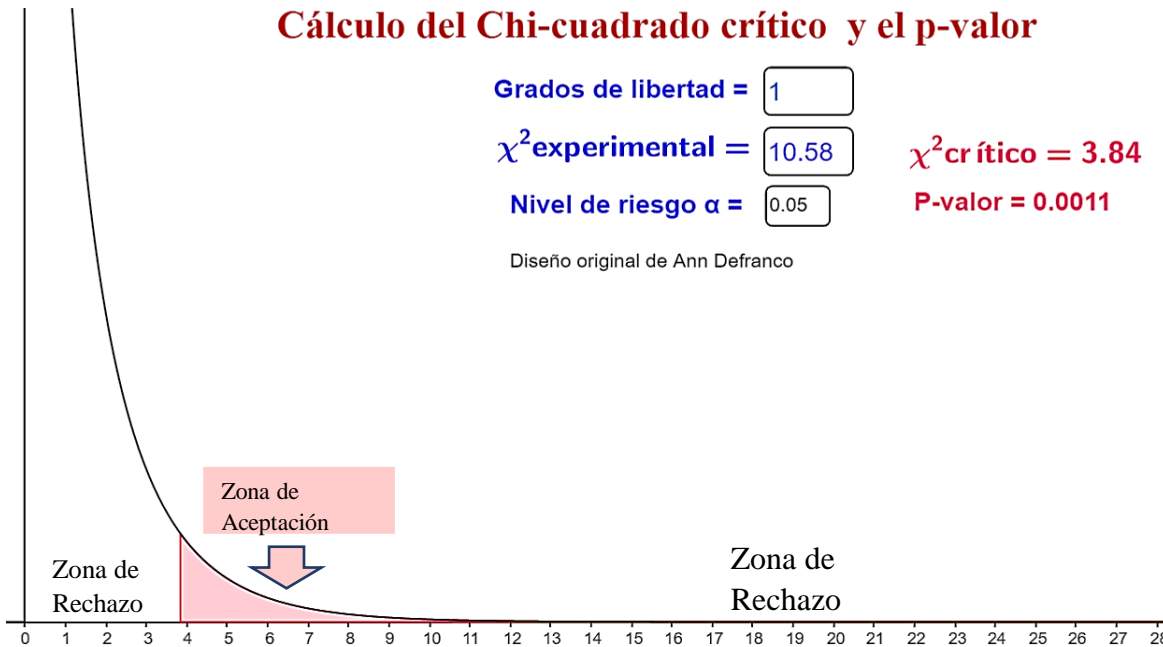
χ^2 experimental =

Nivel de riesgo α =

χ^2 crítico = 3.84

P-valor = 0.0011

Diseño original de Ann DeFranco



Una vez analizado los datos presentados en la presente investigación en el cual $\chi^2_{t=3,842} < \chi^2_{c=10,5813}$, tras el resultado obtenido a través del contraste de hipótesis realizado, se dispone de evidencia suficiente para poder rechazar la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa concluyendo que el diagnóstico a los sistemas de costos inciden para la determinación de la utilidad en el sector panificador del cantón Latacunga, periodo 2018 -2019, bajo la perspectiva de Kaplan & Cooper.



Justificación



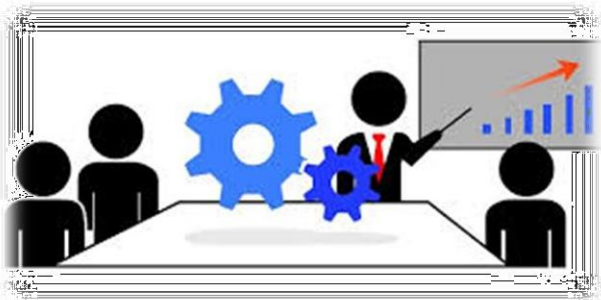
En el presente documento se propone un sistema de costos para las panificadoras que les permita tener una herramienta fácil de uso para los dueños y gerentes, permitiéndoles un control de manera sistemática de los costos de producción, en la cual puedan determinar el precio de cada uno de ellos incluyendo: materia prima, mano de obra, (CIF) costos indirectos de fabricación, con el objetivo de mejorar el buen uso de los recursos, y disminuir desperdicios en los procesos productivos

PROPUESTA



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

PROPUESTA



Diseño de la propuesta



Para diseñar un sistema de costos basados en el método ABC para el sector panificador del Cantón Latacunga que permita generar el costo de producción y la rentabilidad que se genera en el mismo se adopta el método ABC de los autores Kaplan y Cooper de tal manera que la aplicación de los costos ABC, este modelo se realizara en una hoja de cálculo de Excel y los datos a utilizar se toma de referencia a la panificadora Mashca Pan ubicado en la ciudad de Latacunga.

BIENVENIDOS AL SIMULADOR DE COSTEO "ABC "

BASADO EN EL PROYECTO DE INVESTIGACIÓN A LAS PANADERÍAS LATACUNGUENAS

NOMBRE DE LA PANADERÍA:
PANADERÍA ESPE

DIRECCIÓN DE LA PANADERÍA:
LATACUNGA

RUC:
17XXXXXX001

AÑO DE FUNDACIÓN:
2019



DATOS GENERALES

NOMBRE DE LA PANADERÍA
PANADERIA (ESPE)

Días de Trabajo al Me	24 Días
# DE COLABORADO	8 Personas
# de Procesos diarios:	2 Por Masa de Sal
# de Procesos diario:	3 Por Masa de Agua
Masa de Sal	12000 Por Masa de Agua
Masa de Agua	53280 Por Masa de Agua

UNIDADES DIARIAS PRODUCIDAS

Masa de Agua	250 Unidades
Masa de Sal	740 Unidades

TIEMPO DE TRABAJO AL MES

Horas Laborables	160 Al mes
H.E. Fin de Semana	28 Al mes
H.E. Lunes a Viernes	20 Horas
Horas al mes	208 Horas
Minutos al mes	12480 Minutos



INDICE

INDICACIONES

PAN DE AGUA



CARACTERISTICAS A

FLUJOGRAMA A

MASA DE AGUA

RESUMEN MASA DE AGUA

PAN DE SAL



CARACTERISTICAS S

FLUJOGRAMA S

MASA DE SAL

RESUMEN MASA DE SAL

INDICE

CIF

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

COSTOS DE MATERIA PRIMA

ROL DE PAGOS

PLANILLA IESS




PORTADA **DATOS GENERALES** INDICACIONES CARACTERISTICAS A FLUJOGRAMA A MA ...



PANADERIA (ESPE)
MASA DE AGUA 20LB
HOJA DE COSTOS BASADO EN ACTIVIDADES

**DATOS
GENERALES**

No	ACTIVIDAD	SUB ACTIVIDAD	VALOR DE MANO DE OBRA Y PPE POR MINUTO	CANTIDAD DE MP POR ACTIVIDAD	RESPONSABLES	INICIO	FIN	TIEMPO POR MINUTOS	MATERIA PRIMA DIRECTA	MANO DE OBRA DIRECTA	COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN				TOTAL COSTOS DE PRODUCCIÓN	
											MATERIA PRIMA INDIRECTA	MANO DE OBRA INDIRECTA	COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	TOTAL CIF		
1	PEDIDO DEL MATERIAL	REALIZA PEDIDOS	0,0600588		SUPERVISOR	12:20:00	12:35:00	15,00					\$ 0,900881	\$ 0,900881	\$ 0,900881	
		ESCRITORIO	0,0000250						\$ 0,000376	\$ 0,000376	\$ 0,000376					
		COMPUTADOR	0,0002003						\$ 0,003005	\$ 0,003005	\$ 0,003005					
		CELULAR	0,0001002						\$ 0,001502	\$ 0,001502	\$ 0,001502					
		CALCULADORA	0,0000130						\$ 0,000195	\$ 0,000195	\$ 0,000195					
		UTILES DE OFICINA	0,0000901						\$ 0,001352	\$ 0,001352	\$ 0,001352					
		IMPRESORA	0,0000890					\$ 0,001335	\$ 0,001335	\$ 0,001335						
SUBTOTAL										\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,908647	\$ 0,908647	\$ 0,908647
2	COMPRA DE MATERIAL	RECEPCIÓN DE	0,0409303		ASISTENTE DE COMPRAS	12:35:00	12:50:00	15,00					\$ 0,613954	\$ 0,613954	\$ 0,613954	
		ESCRITORIO	0,0000250						\$ 0,000376	\$ 0,000376	\$ 0,000376					
		ARCHIVADOR	0,0001002						\$ 0,001502	\$ 0,001502	\$ 0,001502					
		CALCULADORA	0,0000130						\$ 0,000195	\$ 0,000195	\$ 0,000195					
		UTILES DE OFICINA	0,0000901						\$ 0,001352	\$ 0,001352	\$ 0,001352					
SUBTOTAL										\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,617380	\$ 0,617380	\$ 0,617380
3	VERIFICACIÓN DE MATERIALES	REVISAR LA CALIDAD	0,0409295		ASISTENTE DE PANADERÍA	12:50:00	13:00:00	10,00					\$ 0,409295	\$ 0,409295	\$ 0,409295	
		BODEGA	0,0480763					10,00	\$ 0,480763	\$ 0,480763	\$ 0,480763					
SUBTOTAL										\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,890064	\$ 0,890064	\$ 0,890064
4	PAGO DE FACTURAS	PAGO A PROVEEDORES	0,0409295		CAJERA	14:00:00	14:10:00	10,00						\$ 0,409295	\$ 0,409295	\$ 0,409295
		SISTEMA CONTABLE (VENTAFACIL)	0,0013355					10,00	\$ 0,013355	\$ 0,013355	\$ 0,013355					
		CALCULADORA	0,0000130					10,00	\$ 0,000130	\$ 0,000130	\$ 0,000130					
		UTILES DE OFICINA	0,0000901					10,00	\$ 0,000901	\$ 0,000901	\$ 0,000901					
		CAJA CON SEGURO	0,0003673					10,00	\$ 0,003673	\$ 0,003673	\$ 0,003673					
SUBTOTAL										\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0,427354	\$ 0,427354	\$ 0,427354
5	INICIO DE PRODUCCIÓN	PRECALENTADO EN 165gr	0,0600588		PANADERO 1	14:10:00	14:12:00	2,00		\$ 0,120118			\$ -	\$ -	\$ 0,120118	
		HORNO	0,0031717					2,00	\$ 0,006343	\$ 0,006343	\$ 0,006343					
SUBTOTAL										\$ -	\$ 0,120118	\$ -	\$ -	\$ 0,006343	\$ 0,006343	\$ 0,126461
6	PREPARACIÓN DE MATERIALES	LLEVAR DE LA BODEGA A EL ÁREA DE PANADERÍA	0,0600588		PANADERO 1	14:12:00	14:15:00	3,00		\$ 0,180176			\$ -	\$ -	\$ 0,180176	
		BODEGA	0,0480763					3,00	\$ 0,144231	\$ 0,144231	\$ 0,144231					
		BALANZA DE QUINTAL	0,0006010					3,00	\$ 0,001803	\$ 0,001803	\$ 0,001803					
		GAVETA	0,0000668					3,00	\$ 0,000200	\$ 0,000200	\$ 0,000200					
		LOÑA	0,0000267					3,00	\$ 0,000080	\$ 0,000080	\$ 0,000080					

... CARACTERÍSTICAS A

FLUJOGRAMA A

MASA DE AGUA 20Lb-250p

RESUMEN MASA DE AGUA

... (+)



Se puede concluir que no existe un manejo adecuado de los costos debido a que el tema de costos entre los propietarios es considerado complejo en un 61,11%, por lo tanto se ve la necesidad de contribuir con la creación de un simulador de costos a través de la aplicación del método ABC.

Se concluye que el control de costos influye en la rentabilidad de la panificadora por lo que es importante llevar a cabo un control de costos y a pesar de que el sector panificador posee un porcentaje alto de desconocimiento en el manejo y distribución de los mismos.

En las panificadoras del cantón Latacunga mediante las encuestas realizadas se pudo concluir que costos inciden en la generación de las utilidades, debido a que el 85,15% no llevan contabilidad de ningún tipo y el 55% desconoce sobre la utilización de los costos.

A través de un simulador en Excel, se aplicó la metodología de costos por actividades ABC mediante la automatización de una hoja electrónica que incluye costos directos e indirectos de fabricación.

CONCLUSIONES



RECOMENDACIONES



Se recomienda la aplicación del método ABC para las panificadoras, debido a que es el método más óptimo a utilizar en la asignación y distribución de los (CIF) Costos indirectos de fabricación, estos costos son asignados de acuerdo a las actividades realizadas, permite medir el desempeño de los empleados de acuerdo al tiempo empleado en el proceso productivo.

Se recomienda adquirir el simulador de costos para favorecer a la panificadora y mostrar costos reales y de coherencia de forma cronológica y sistemática lo que facilitaría el análisis de ganancia o pérdida y que se pueda tomar buenas decisiones con respecto a los desperdicios.

Se recomienda a los propietarios de las panificadoras asistan a las capacitaciones que brindan el Gremio de Panificadores de la ciudad de Latacunga, para que puedan conocer respecto a la importancia de llevar un control de costos a la hora de realizar su proceso productivo, de igual forma actualizarse constantemente sobre los beneficios tributarios como sector artesanal.

Se recomienda adquirir el simulador de costos para favorecer a la panificadora mostrar costos reales y de coherencia de forma cronológica y sistemática, esto permitirá reducir el tiempo en producción aumento de la productividad, reducir gastos innecesarios en procesos productivos, beneficiará a la rentabilidad de la panadería debido a que permitirá llevar el control de los costos indirectos de fabricación.

*in much as
in giving!*