



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

UNIDAD DE GESTIÓN DE **T**ECNOLOGÍAS



LOGÍSTICA Y TRANSPORTE

TRABAJO DE TITULACIÓN PREVIO A LA
OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE TECNÓLOGA EN
LOGÍSTICA Y TRANSPORTE.

AUTOR: MILLINGALLI SANDRA

DIRECTOR: ING. DUSTIN SARABIA





ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

UNIDAD DE GESTIÓN DE  **TECNOLOGÍAS**



INADECUADA CAPACIDAD DE ALMACENAJE EN LA EMPRESA “DULCIONE S.A.”, PRODUCTORA DE CHOCOLATE DE UBICADO EN LA PARROQUIA ALOAG.



ANTECEDENTES

Fundado en noviembre del 2010

Inició con un capital social de
\$ 800

Presentaron el proyecto
en Emprende Ecuador

Plan de negocios y un
estudio de mercado.

En la actualidad se ubican
en la ciudad de Alog



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

PLANTEAMIENTO DE PROBLEMA



Insuficientes para el volumen

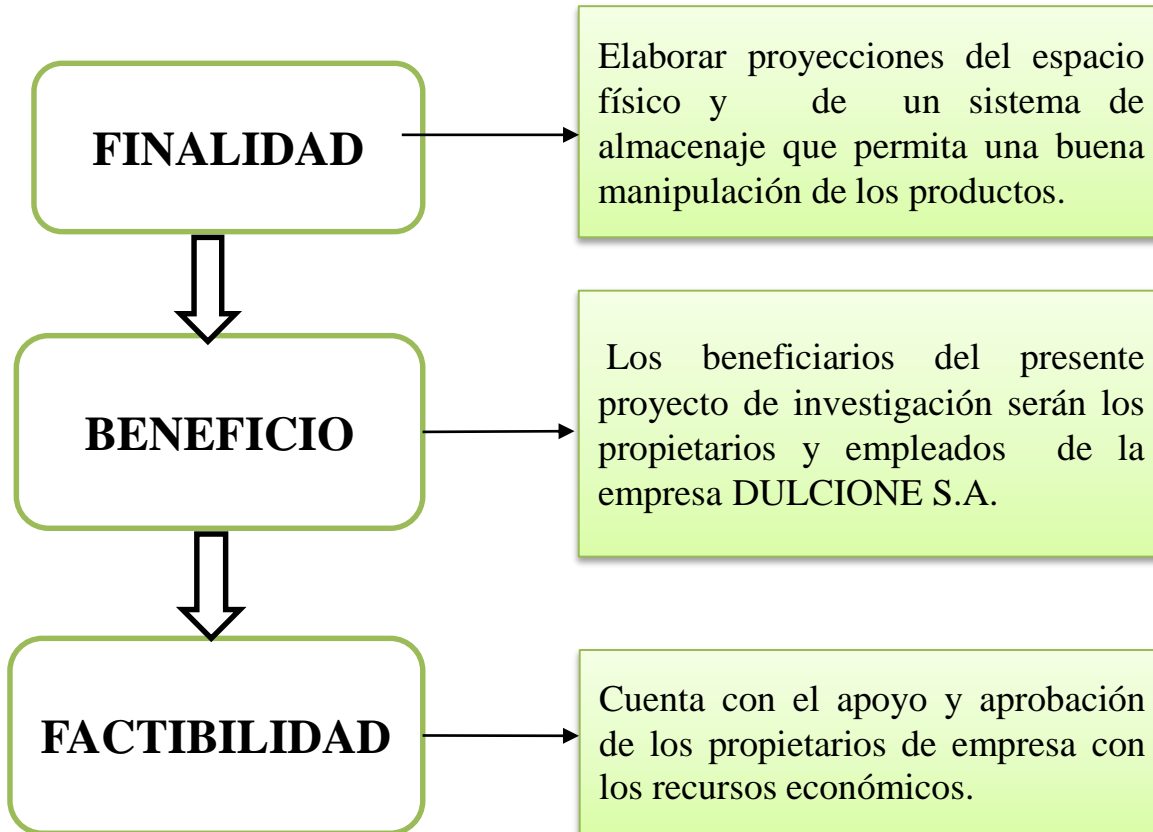
Falta de espacio físico

Perdidas económicas



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

JUSTIFICACIÓN



OBJETIVOS GENERALES

Realizar una investigación del almacenamiento en la empresa DULCIONE S.A. productora chocolate para proyectar la capacidad de la bodega, mediante la recolección de información para planear posibles alternativas de solución.



OBJETIVO ESPECÍFICOS

- Recopilar información necesaria sobre la problemática existente en la capacidad de almacenaje de los productos.
- Determinar las causas que ocasionan la insuficiente capacidad de almacenaje para proyectar el tamaño apropiado de la bodega.
- Proponer un cálculo de proyecciones y un sistema de almacena, así determinar el tamaño que requiere la empresa para su bodega para alcanzar el mejoramiento en los procesos



ALCANCE

El presente estudio de investigación se realizara en la empresa DULCIONE S.A. ubicada en la provincia de Pichincha cantón Mejía parroquia Aloag. Tiene la finalidad de analizar y proyectar la capacidad máxima de almacenamiento que tiene la empresa para desarrollar las actividades, beneficiando a todos los colaboradores del área de la bodega y producción mejorando el proceso de trabajo, optimizando recursos económicos como materiales y facilitando el movimiento de los materiales.



MARCO TEÓRICO

ALMACENAJE

**SISTEMA DE
ALMACENAJE**

CAPACIDAD

ZONIFICACIÓN

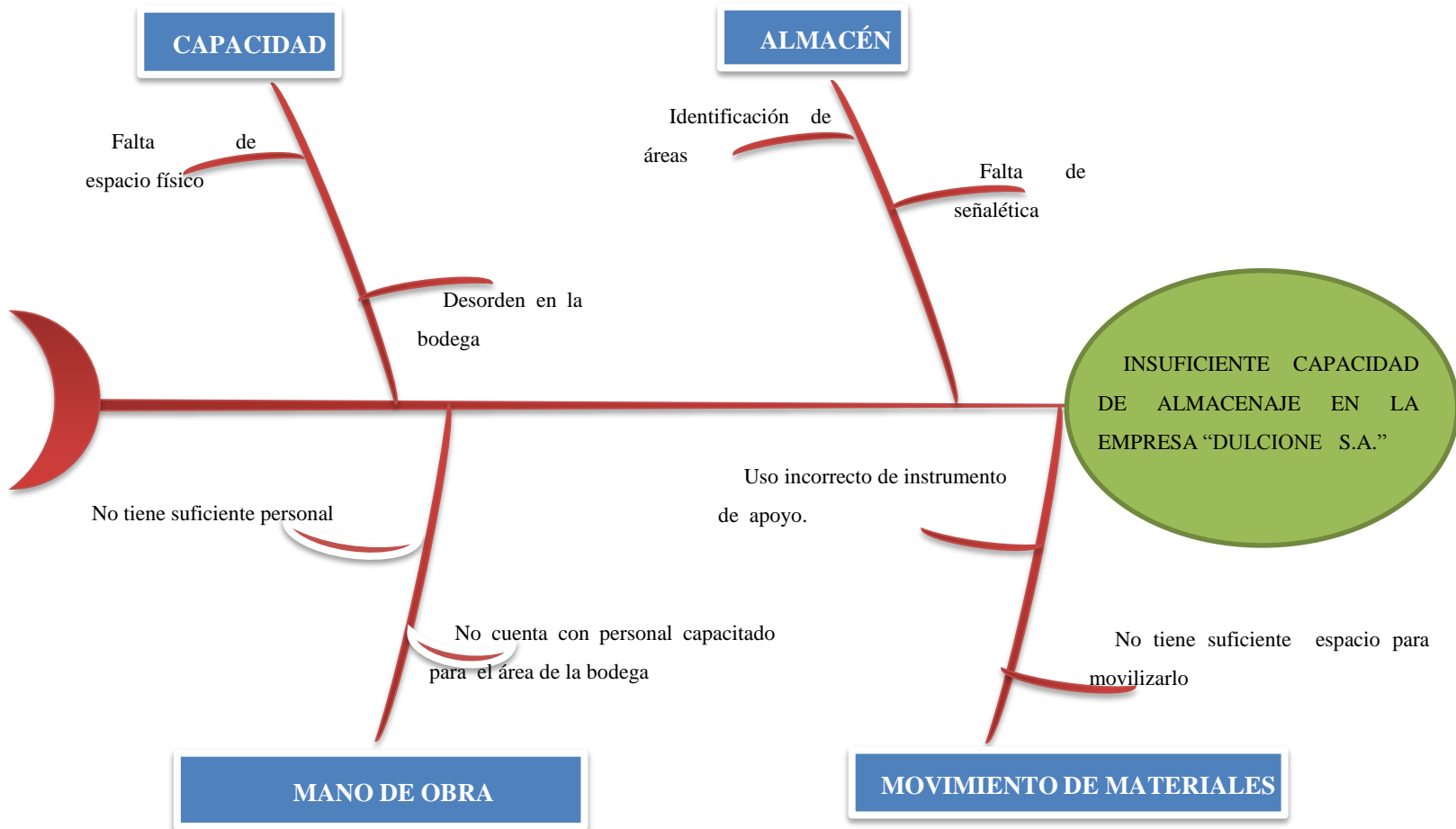
SEÑALÉTICA

EJECUCIÓN DEL PLAN METODOLÓGICO DE INVESTIGACIÓN





Diagrama de Ishikawa



PROPUESTA

PROPONER UN SISTEMA DE ALMACENAJE APLICANDO UN CÁLCULO DE CAPACIDAD REQUERIDA DE ALMACENAJE PROYECTADA PARA 5 AÑOS EN LA EMPRESA “DULCIONE S.A.”, PRODUCTORA DE CHOCOLATE UBICADO EN LA PARROQUIA ALOAG, PROVINCIA DE PICHINCHA.

OBJETIVOS GENERALES

Aplicar un método de sistema de almacenaje y un cálculo de capacidad requerida de almacenaje proyectada para 5 años en la empresa “DULCIONE S.A.”, productora de chocolate ubicado en la parroquia Aloag, provincia de Pichincha..

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Ejecutar un cálculo de capacidad requerida de almacenaje tomando en cuenta las ventas que se realizaron en los últimos meses para facilitar el almacenaje.
- Analizar que método de almacenaje que es el apropiado para el buen manejo de la bodega
- Proponer las zonas en la bodega para mejorar el manejo y control de las existencias del almacén.



VISIÓN Y MISIÓN

VISIÓN EMPRESARIAL

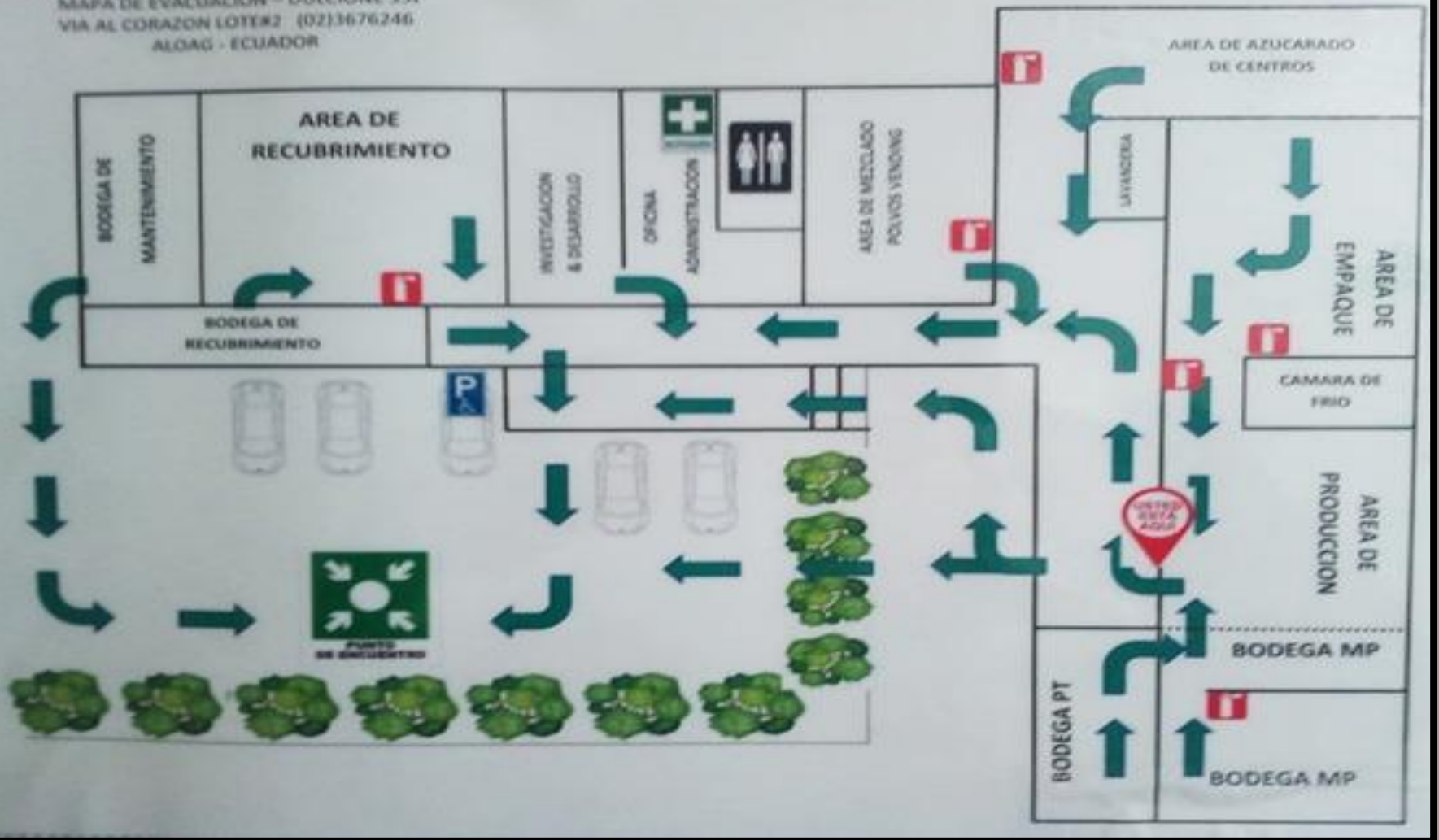
Posicionarse como una empresa de rápidas soluciones en desarrollo de productos de chocolatería y confitería, de acuerdo a las necesidades del mercado.

MISIÓN EMPRESARIAL

Desarrollar y proveer productos de calidad e innovadores de chocolatería y confitería, al mercado Ecuatoriano y de exportaciones.

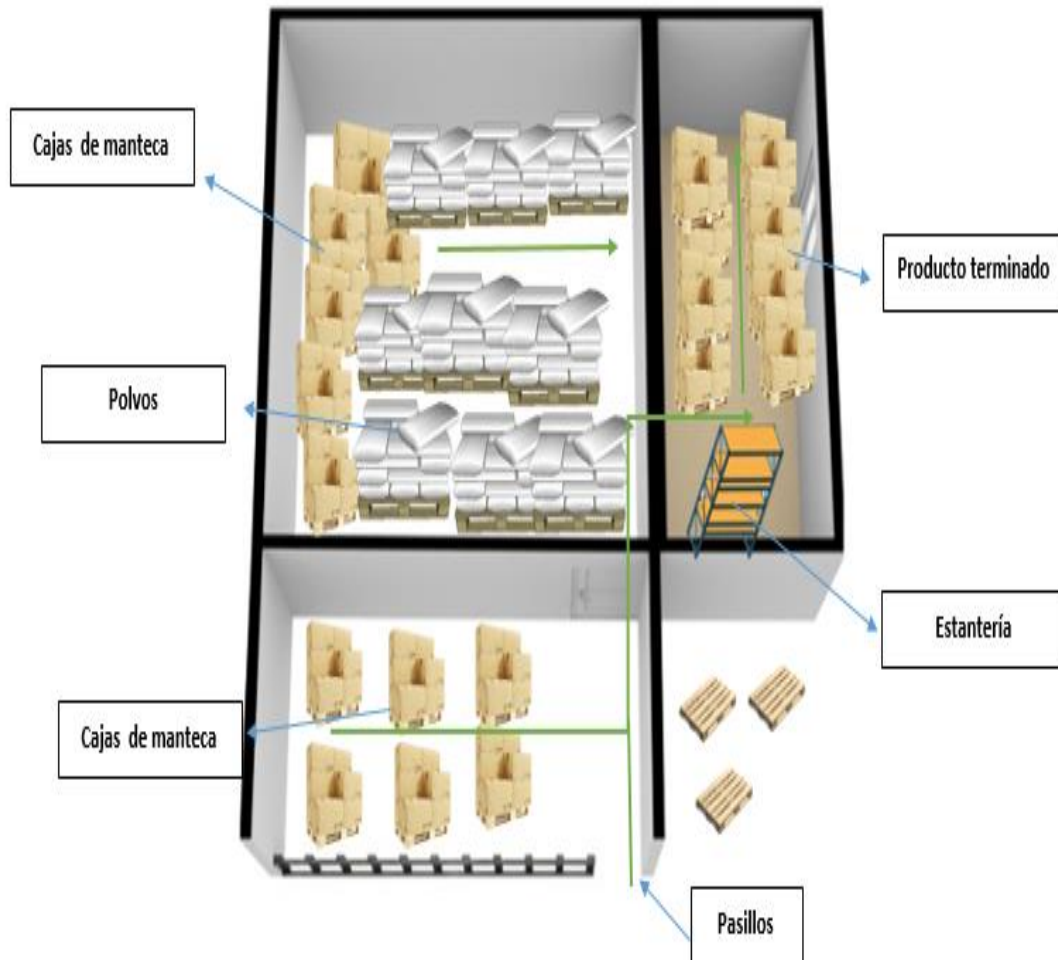


MAPA DE EVACUACION - DULCIONE 5.A
VIA AL CORAZON LOTER2 (02)3676246
ALOAG - ECUADOR



ESPE
ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA

SITUACIÓN ACTUAL



Cálculo de del crecimiento

Porcentaje de crecimiento = ((valor final - valor anterior) / valor anterior)

HISTÓRICO EN VENTAS DULCIONE		CRECIMIENTO
VENTAS 2018	\$ 387.798,00	48%
VENTAS 2017	\$ 261.743,96	98%
VENTAS 2016	\$ 132.448,00	50%
VENTAS 2015	\$ 88.064,00	16%
VENTAS 2014	\$ 76.219,00	19%
VENTAS 2013	\$ 63.896,00	42%
VENTAS 2012	\$ 45.003,00	258%
VENTAS 2011	\$ 12.562,00	48%
VENTAS 2010	\$ 8.468,00	

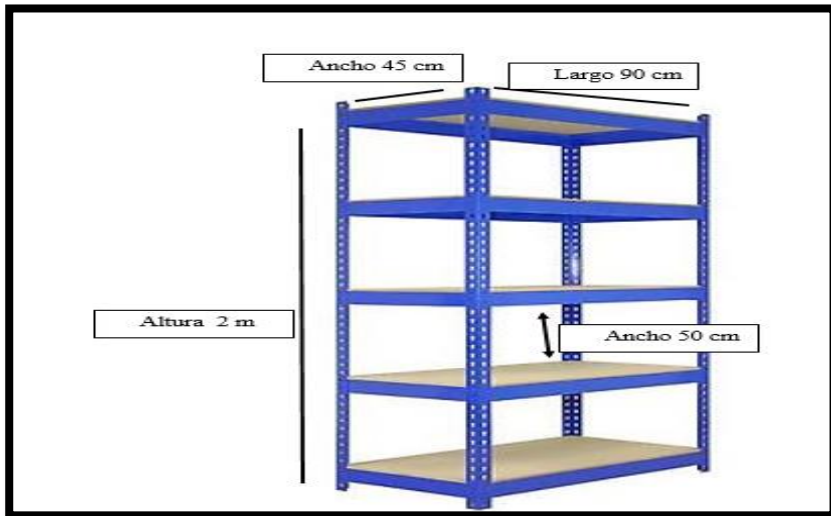
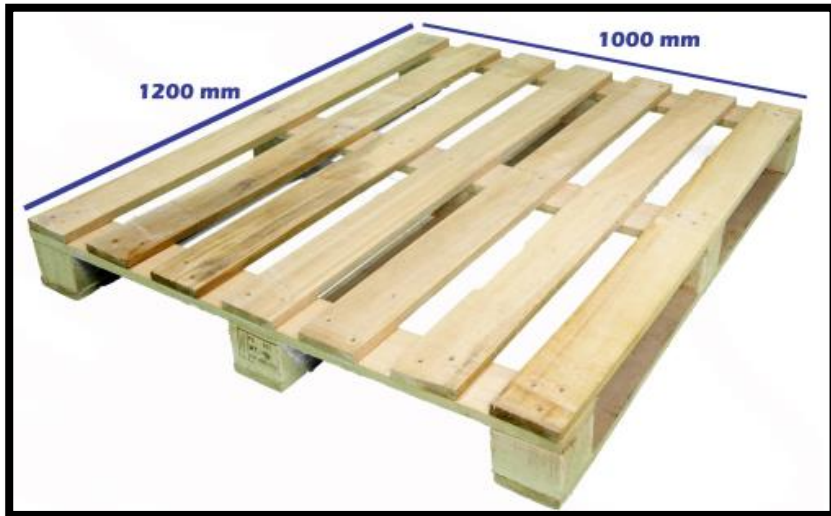


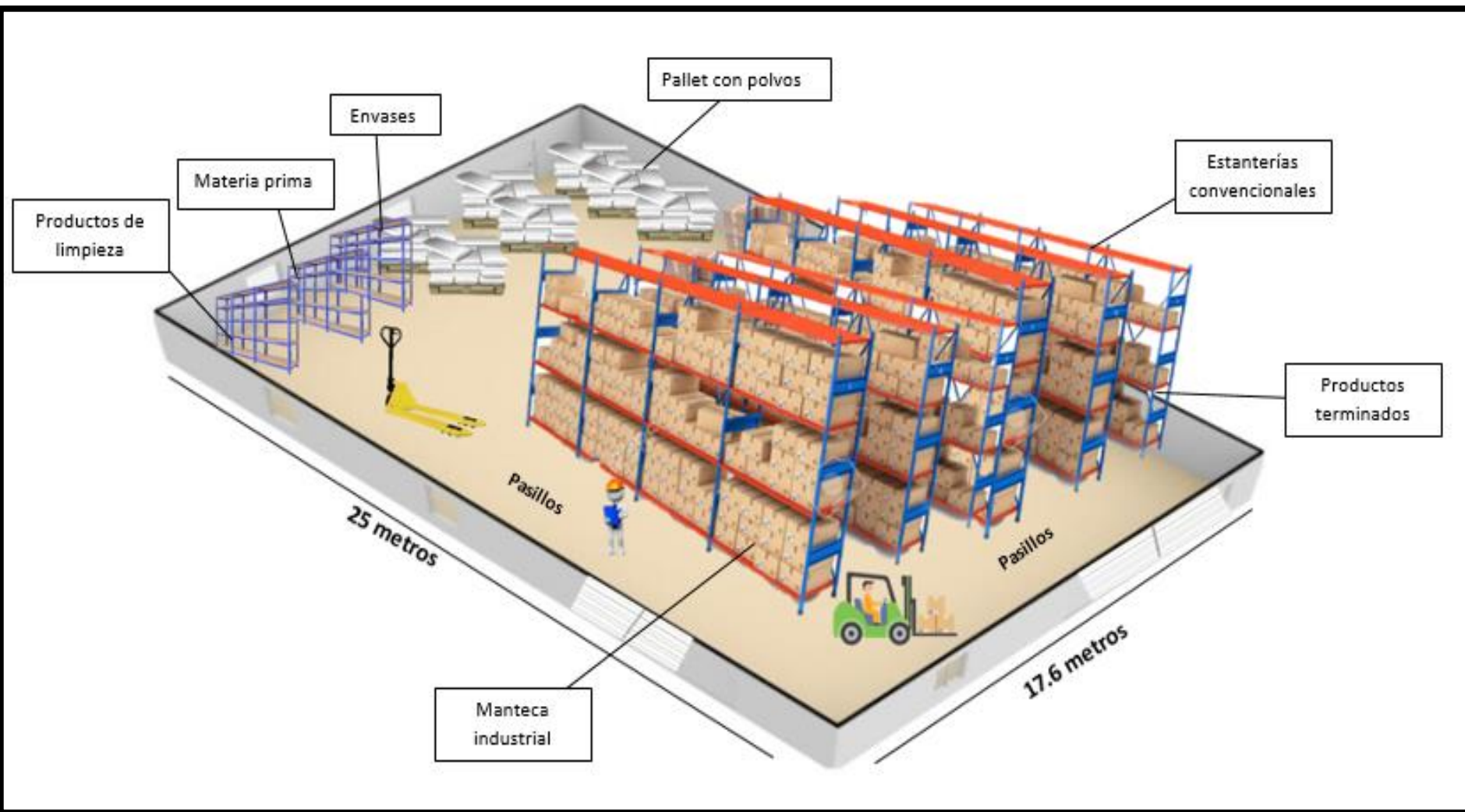
Requerimientos de espacio proyectados para el almacén

Categoría	Ventas \$	Valor de la mercancía (\$)	Demanda unidades	Densidad del producto (\$/Kg)	Demanda en libras	Requerimientos de espacio (pies)	Rotación de inventario		6
								Porcentaje de utilización	
	37.215	\$ 4,00	9303,75	4,00	9303,75	0,01	138	Porcentaje de variabilidad	70,00%
	24.376	\$ 4,00	6094	4,00	6094	0,01	91	Volumen específico x kg	0,5
	34.330	\$ 4,00	8582,5	4,00	8582,5	0,01	128	Altura	16
	45.083	\$ 4,00	11270,75	4,00	11270,75	0,01	168	Espacio requerido por libra	0,03125
	41.923	\$ 4,00	10480,75	4,00	10480,75	0,01	156	Costo de construcción	80
	36.394	\$ 4,00	9098,5	4,00	9098,5	0,01	135	Tiempo de amortización	5
	42.329	\$ 4,00	10582,25	4,00	10582,25	0,01	157		
	30.153	\$ 4,00	7538,25	4,00	7538,25	0,01	112		
	22.240	\$ 4,00	5560	4,00	5560	0,01	83		
	28.424	\$ 4,00	7106	4,00	7106	0,01	106		
	33.291	\$ 4,00	8322,75	4,00	8322,75	0,01	124		
	12.040	\$ 4,00	3010	4,00	3010	0,01	45		
	387.798					Pies	1443	Metros	440



SISTEMA DE ALMACENAJE

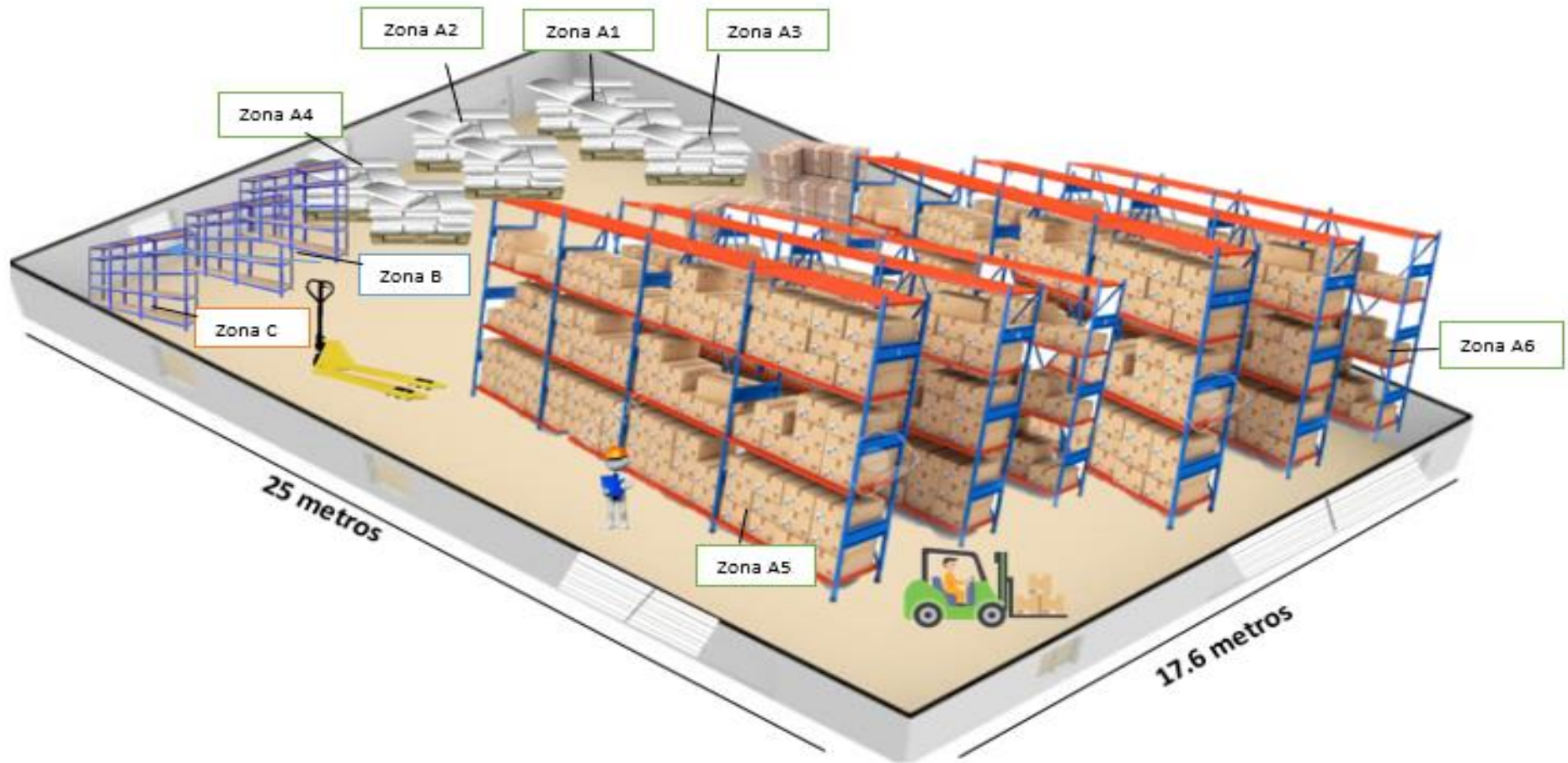




Calculo del costo de construcción de la bodega

En el ecuador la construcción de metro cuadrado está en	80
Metros proyectado para 5 años	440
Calculo de costo de construcción	35200

ZONIFICACIÓN



SEÑALIZACIÓN DE SEGURIDAD



CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES

- Se realizó el cálculo de capacidad requerida de almacenaje tomando en cuenta las ventas que se realizaron en los últimos meses y el resultado de cálculo es 440 m de construcción
- Se analizó que método de almacenaje es el apropiado para el buen manejo de la bodega y se establecieron estos: los pallets, las estanterías convencionales y las estanterías tradicionales.
- Se realizó la zonificación de la bodega mediante una vista panorámica de la bodega que se construirá para mejorar el manejo y control de las existencias del almacén.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

RECOMENDACIONES

- La empresa realice la construcción brevemente para que la materia prima, insumos, producto terminado se encuentren resguardadas en buenas condiciones y así facilitar el manejo del almacén.
- Colocar una correcta señalética en toda la empresa y unas identificaciones en el área de la bodega para identificar en donde se encuentra ubicado cada producto y disminuya tiempo en la producción.
- Realizar capacitaciones a los empleados de la empresa de buenas prácticas de almacenaje y seguridad laboral en todas las áreas de la empresa.





Gracias



ESPE
ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA