



# ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

UNIDAD DE GESTIÓN DE  TECNOLOGÍAS

DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS,  
ADMINISTRATIVAS Y DEL COMERCIO

CARRERA LOGÍSTICA Y TRANSPORTE

TEMA:

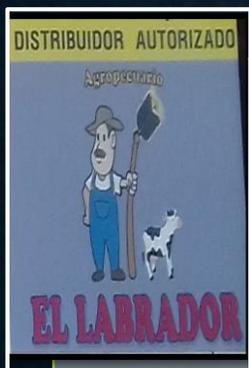
“DEFICIENTE SISTEMA DE ALMACENAMIENTO DE LA DISTRIBUIDORA DE  
ALIMENTOS BALANCEADOS “EL “LABRADOR” SUCURSAL PÍLLARO”.

AUTOR:

CRISTIAN ADRIÁN MARTÍNEZ MEDINA



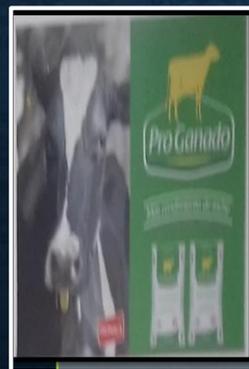
# ANTECEDENTES



Inicia sus actividades el 10 de Julio del 2001



Ubicada en las calles Sucre y Narváez, en el cantón Santiago de Píllaro



Comercializa alimentos balanceados de la Empresa PRONACA



# PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA



INADECUADO MANEJO  
DE ALMACENAMIENTO  
DE LA MERCADERÍA

Confusión de fechas  
de entrada, salida y  
vencimiento de los  
balanceados

Desconocimiento de  
ubicación de productos

No existe distribución  
adecuada del espacio  
físico



# OBJETIVO GENERAL



Proponer un rediseño de almacenamiento en la Distribuidora de Alimentos Balanceados “El Labrador” sucursal Pillaro dirigido a los empleados para mejorar la ubicación y el desempeño de la bodega



# OBJETIVOS ESPECÍFICOS



Establecer un diagnóstico situacional del proceso de almacenamiento en la Distribuidora de Alimentos Balanceados “El Labrador” ubicada en la ciudad de Píllaro

Analizar las técnicas y políticas que utilizan para el control de almacenamiento en la Distribuidora de Alimentos Balanceados “El Labrador” ubicada en la ciudad de Píllaro

Rediseñar el sistema de almacenamiento en la Distribuidora de Alimentos Balanceados “El Labrador” ubicada en la ciudad de Píllaro.



# MARCO TEÓRICO





# EJECUCIÓN DEL PLAN METODOLÓGICO DE INVESTIGACIÓN



## MODALIDAD BÁSICA DE INVESTIGACIÓN

MODALIDAD DE  
CAMPO

MODALIDAD  
BIBLIOGRÁFICA

## TIPO DE INVESTIGACIÓN

INVESTIGACIÓN  
NO  
EXPERIMENTAL



# EJECUCIÓN DEL PLAN METODOLÓGICO DE INVESTIGACIÓN



## NIVELES DE INVESTIGACIÓN

- EXPLORATORIA
- DESCRIPTIVA



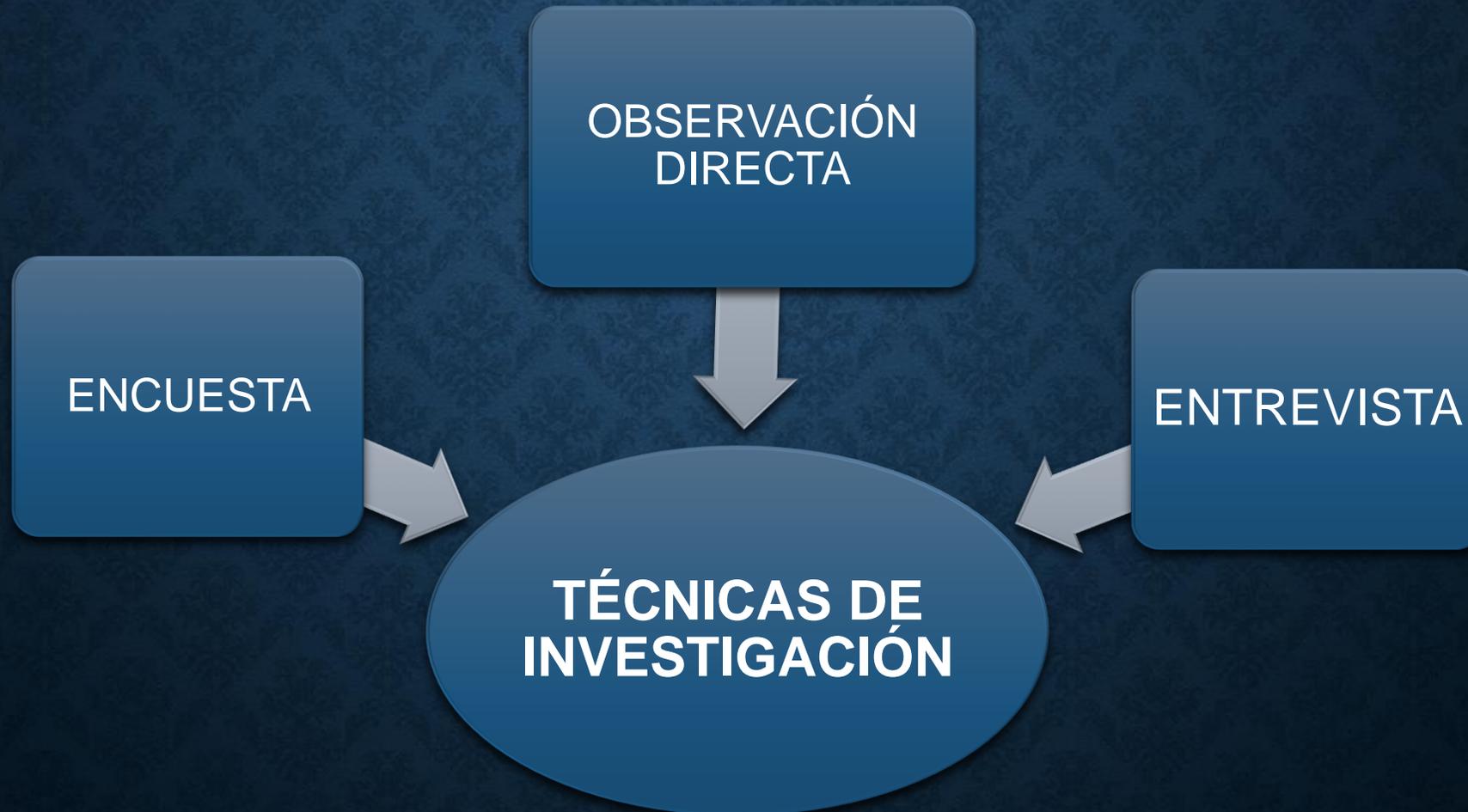
## MÉTODOS DE INVESTIGACIÓN

- INDUCTIVO





# EJECUCIÓN DEL PLAN METODOLÓGICO DE INVESTIGACIÓN





# PROPUESTA



## REDISEÑO

Maximizar la utilización del espacio en el almacén y minimizar operaciones de manipulación de los productos

Ubicación y manipulación eficiente de materiales y mercaderías

Máxima utilización del volumen disponible con unos costes operacionales mínimos

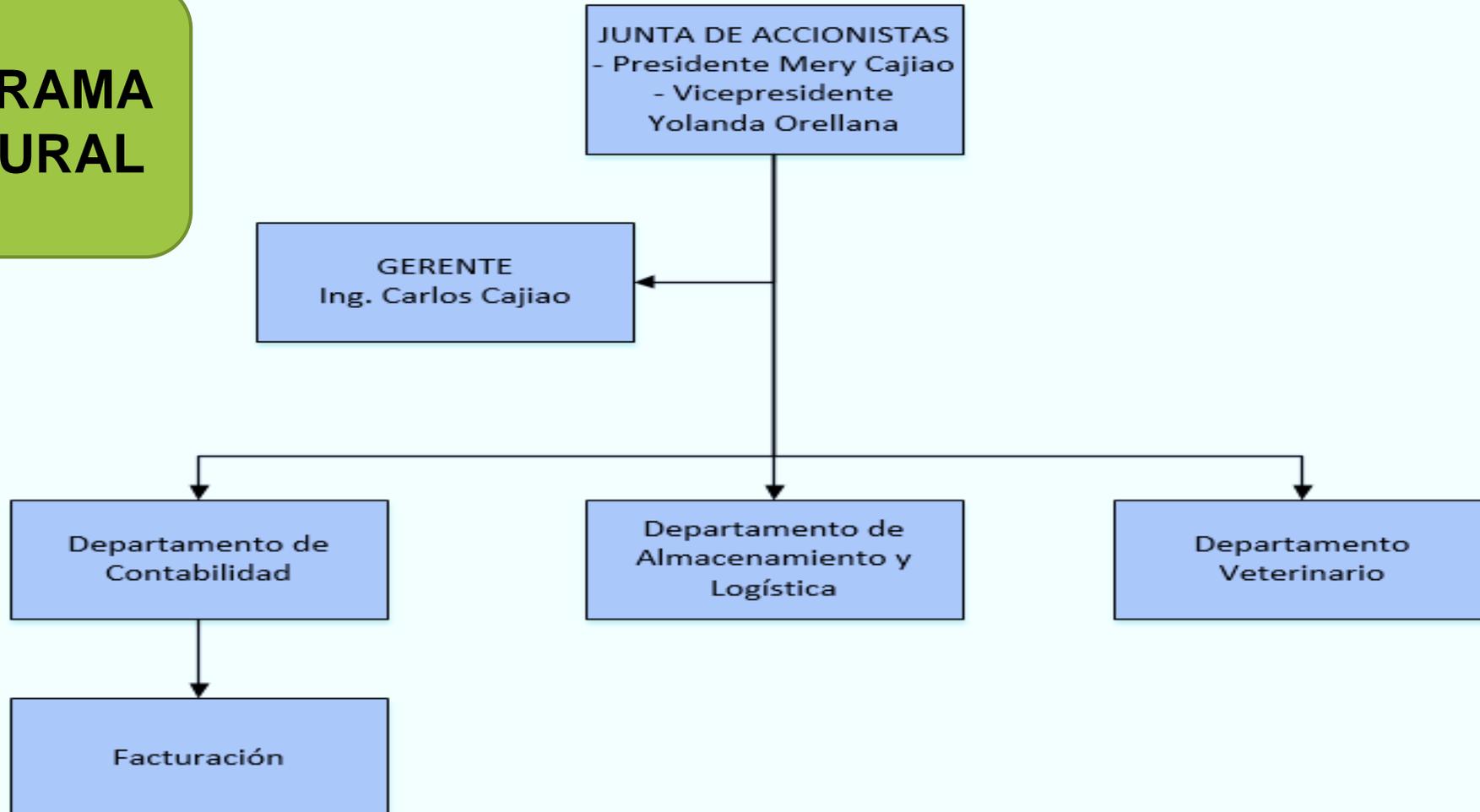
Disminuir el riesgo de accidentes y agotamiento del trabajador



# PROPUESTA

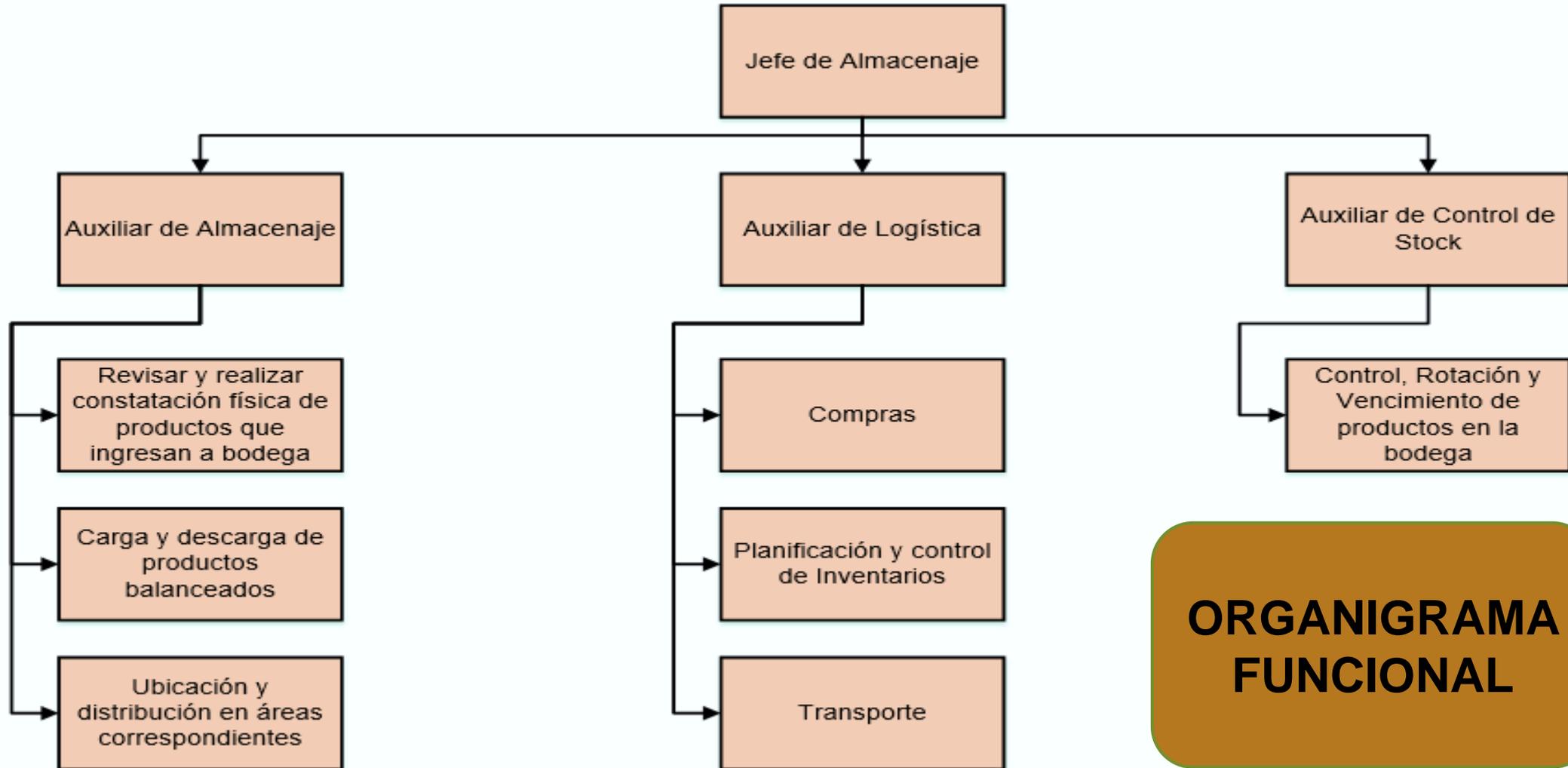


## ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL





# PROPUESTA



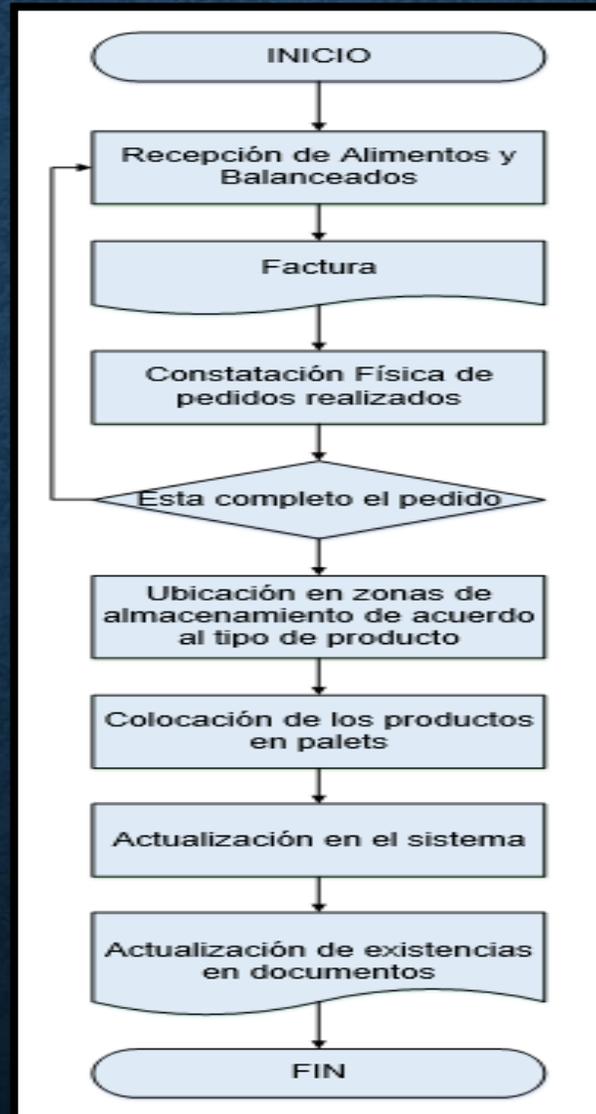
**ORGANIGRAMA  
FUNCIONAL**



# PROPUESTA



## PROCESO DE ALMACENAJE





# PROPUESTA



## ETAPA 1 REGISTRO DE CONTROL

**FICHA DE  
RECEPCIÓN DE  
ALIMENTO  
BALANCEADO  
GANADO VACUNO**

**PEPS**

Ficha de recepción de mercadería de la Distribuidora el "LABRADOR" Pillaro						
Se manejara normas PEPS ( primeras en entrar primeras en salir)						
No	CANTIDAD	MARCA: PRONACA	TEMPERATURA APARIENCIA	FECHA DE ELABORACION	FECHA DE CADUCIDAD	CONDICION SELLO HERMÉTICO
		GANADO VACUNO				
1	100 qq					
2	60 qq					
3	60 qq					
4	70 qq					
5	100 qq					
6	100 qq					



# PROPUESTA



**REGISTRO DE CONTROL**

**FICHA DE RECEPCIÓN DE ALIMENTO BALANCEADO AVES**

**PEPS**

No	CANTIDAD	MARCA: PRONACA	TEMPERATURA APARIENCIA	FECHA DE ELABORACION	FECHA DE CADUCIDAD	CONDICION SELLO HERMÉTICO
		<b>GALLINAS</b>				
1	60 qq	Engorde 1 polvo				
2	60 qq	Engorde 2 polvo				
3	70 qq	Engorde 3 polvo				
4	100 qq	Engorde 4 polvo				
5	100 qq	Engorde 1 granulado				
6	60 qq	Engorde 2 granulado				
7	60 qq	Engorde 3 granulado				
8	70 qq	Engorde 4 granulado				
9	100 qq	Pollonas 1 livianas polvo				
10	100 qq	Pollonas 1 livianas polvo vitaminas				
11	100 qq	Ponedoras 1 polvo				
12	100 qq	Ponedoras 2 polvo				



# PROPUESTA



**REGISTRO DE CONTROL**

**FICHA DE RECEPCIÓN DE ALIMENTO BALANCEADO CERDOS**

**PEPS**

Ficha de recepción de mercadería de la Distribuidora el "LABRADOR" Píllaro						
Se maneja normas PEPS ( primeras en entrar primeras en salir)						
No	CANTIDAD	MARCA: PRONACA	TEMPERATURA APARIENCIA	FECHA DE ELABORACION	FECHA DE CADUCIDAD	CONDICION SELLO HERMÉTICO
		<b>CERDOS</b>				
1	100 qq	Cerdos Gestacion				
2	100 qq	Cerdos Lactancia				
3	60 qq	Lechones pre destete 7-28 días				
4	60 qq	Lechones pre destete 7-28 días plus				
5	70 qq	Lechones pre destete 29-42 días				
6	100 qq	Lechones pre destete 29-42 días plus				
7	100 qq	Cerdos iniciador 43-70 días				
8	100 qq	Cerdos crecimiento 71-99 días				
9	100 qq	Cerdos engorde 10 días				
10	60 qq	Cerdos engorde 120 días plus				
11	60 qq	Cerdos engorde 120 días				
12	70 qq	Cerdos reemplazo				
13	100 qq	Corralero desarrollo				
14	100 qq	Corralero engorde				



# PROPUESTA



## ETAPA 2 MÉTODO ABC

MAYOR ROTACIÓN

DISTRIBUIDORA DE BALANCEDOS EL " LABRADOR" PILLARO		
DETALLES	MÉTODO ABC	PRESENTACION
GANADO VACUNO		
Terneros inicial	A	peletizado
Terneros crecimiento	A	peletizado
lechero plus	A	peletizado
Super lechero	A	peletizado
Super lechero pradera	A	peletizado
Terneros preinicial	A	peletizado
DISTRIBUIDORA DE BALANCEDOS EL " LABRADOR" PILLARO		
DETALLES	MÉTODO ABC	PRESENTACION
CONEJOS		
Conejos - cuyes engorde	A	peletizado
Conejos - cuyes reproduccion	A	peletizado



# PROPUESTA



**MÉTODO ABC**

**MEDIANA  
ROTACIÓN**

DISTRIBUIDORA DE BALANCEDOS EL " LABRADOR" PILLARO		
DETALLES	MÉTODO ABC	PRESENTACION
PROCAN RAZAS MEDIANAS Y GRANDES		
Procan original	B	Adultos
Procan original	B	Cachorros
Procan Car Veg	B	Adultos
Procan Car Veg	B	Cachorros
Procan Poll Veg	B	Adultos
PROCAN RAZAS		
Procan Poll Veg	B	Adultos
Procan Poll Cer Lech	B	Cachorros
Procan equilibrio natural		
Procan equilibrio natural	B	Adultos
Procan senior		
Procan senior	B	Adultos
Galletas Procan	B	Cachorros



# PROPUESTA



**MÉTODO ABC**

**BAJA  
ROTACIÓN**

DISTRIBUIDORA DE BALANCEDOS EL " LABRADOR" PILLARO		
DETALLES	MÉTODO ABC	PRESENTACION
SALES MINERALES GANAS INDIA PRONACA		
Ganasal Normal	C	Polvo
Ganasal Plus	C	Polvo
Ganasal Plus Mediano	C	Polvo
Ganasal Super Fosforo	C	Polvo
Ganasal Pradera Costa	C	Polvo
Ganasal Pradera Sierra	C	Polvo
Ganasal Engorde	C	Polvo
DISTRIBUIDORA DE BALANCEDOS EL " LABRADOR" PILLARO		
DETALLES	MÉTODO ABC	PRESENTACION
AGROSEED		
Pimiento dulce oregano	C	Semillas Curadas
Pimiento dulce romero	C	Semillas Curadas
Tomate de mesa	C	Semillas Curadas
SEMILLAS DE PASTOS		
Alfalfa morada	C	Semillas Curadas
Alfalfa verde	C	Semillas Curadas
SEMILLAS DE GRAMINEAS		
Festuca	C	Semillas Curadas
Raygrass ingles	C	Semillas Curadas
Raygrass bandito	C	Semillas Curadas
Semilla de cespced decorativo	C	Semillas Curadas
Cespced tri sport clima frio	C	Semillas Curadas
Cespced tri sport clima templado	C	Semillas Curadas



# PROPUESTA



## ETAPA 3 CLASIFICACIÓN DE PRODUCTOS ABC

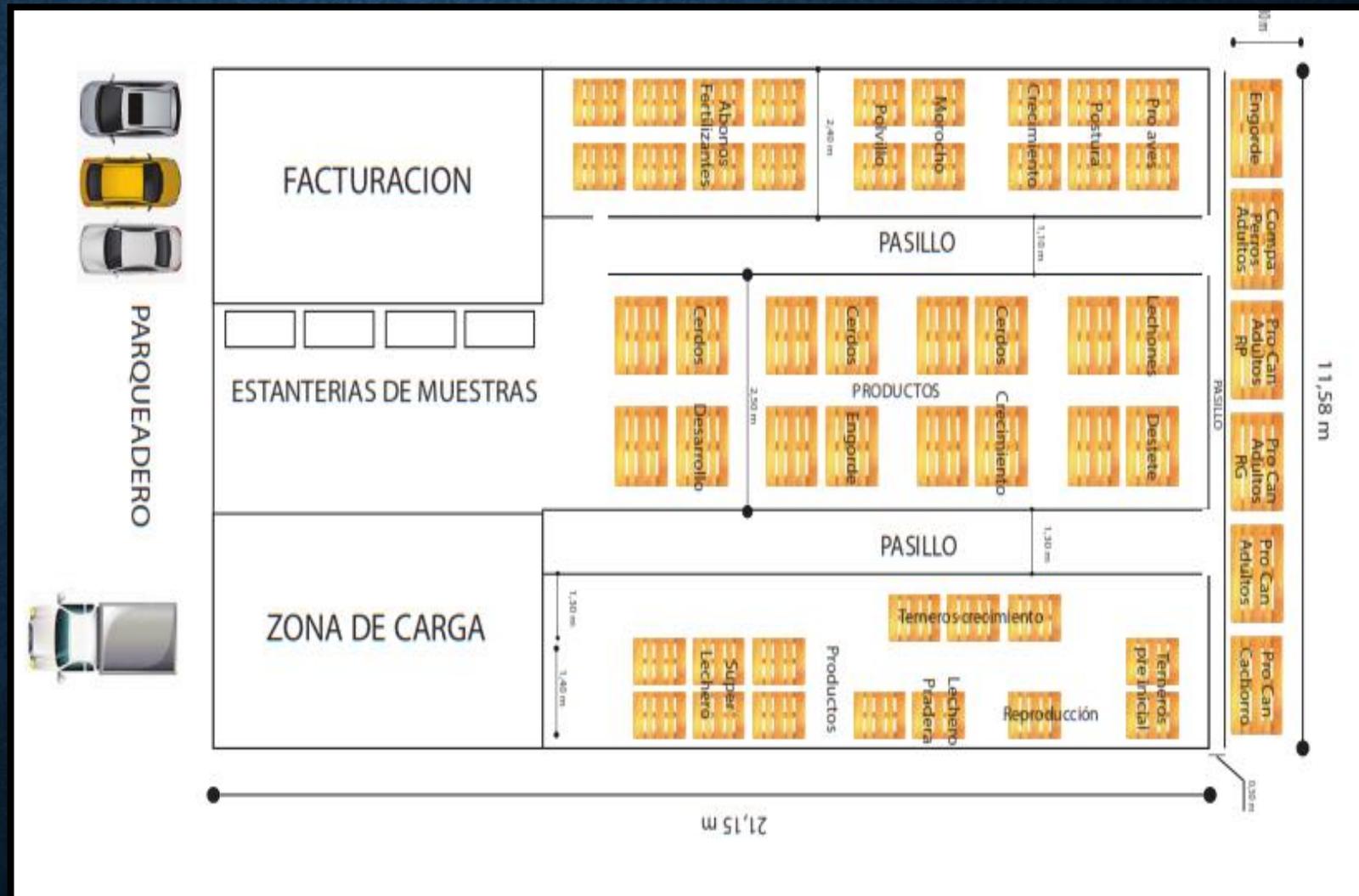
MÉTODO ABC	% ARTÍCULOS	% SALIDA
Clase A	20	80
Clase B	30	15
Clase C	50	5



# PROPUESTA



## ETAPA 4 DISTRIBUCIÓN FÍSICA





# PROPUESTA



## ETAPA 5 DISTRIBUCIÓN DE PRODUCTOS





# PROPUESTA



## ETAPA 6 IDENTIFICACIÓN DE PRODUCTOS





# PROPUESTA



## ETAPA 7 APILAMIENTO DE PRODUCTOS





# PROPUESTA



**ETAPA 8**  
**ZONA DE**  
**EMBARQUE**









# CONCLUSIONES



Establecer un diagnóstico situacional del proceso de almacenamiento de la Distribuidora de Alimentos Balanceados analizada, se concluye que carecen de un sistema de almacenamiento y control adecuado de los productos, como también ausencia de identificación de pérdidas.

Con respecto al análisis de técnicas y políticas para el control de almacenamiento en la Distribuidora antes mencionada, se demostró que tiene una mala distribución de los productos ya que no tienen un estudio previo de oferta y demanda de los artículos para su ubicación en la bodega.

En referencia a rediseñar el sistema de almacenamiento podemos afirmar que es necesario implementar un sistema digitalizado de almacenamiento, con el objetivo de reducir pérdidas y maximizar la utilidad.



# RECOMENDACIONES



Se recomienda al departamento de almacenaje de la Distribuidora de Alimentos Balanceados “El Labrador” evaluar y controlar periódicamente la situación del proceso de almacenamiento de dicha institución.

Se sugiere a las autoridades de la Distribuidora de Alimentos Balanceados “El Labrador” que tomen en cuenta la propuesta elaborada dentro de este análisis de caso, como la reelaboración del organigrama estructural de la empresa y la ejecución del sistema de almacenamiento digitalizado.

Se aconseja a la institución la ejecución de la propuesta con el objetivo de mejorar el ciclo de actividades del sistema de almacenaje, el cual por ende va a dar mayor productividad a la empresa y garantizara los objetivos institucionales de la empresa.



GRACIAS  
POR SU  
ATENCIÓN

