



ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS DE COMERCIO Y ECONÓMICAS

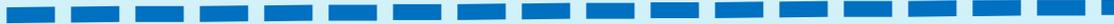
CARRERA DE LOGÍSTICA Y TRANSPORTE

TEMA: "INADECUADO SISTEMA DE ALMACENAJE Y CONTROL DE INVENTARIOS EN EL CENTRO FERRETERO EL DORADO DE LA CIUDAD DE PUYO."

CENTRO FERRETERO "EL DORADO"



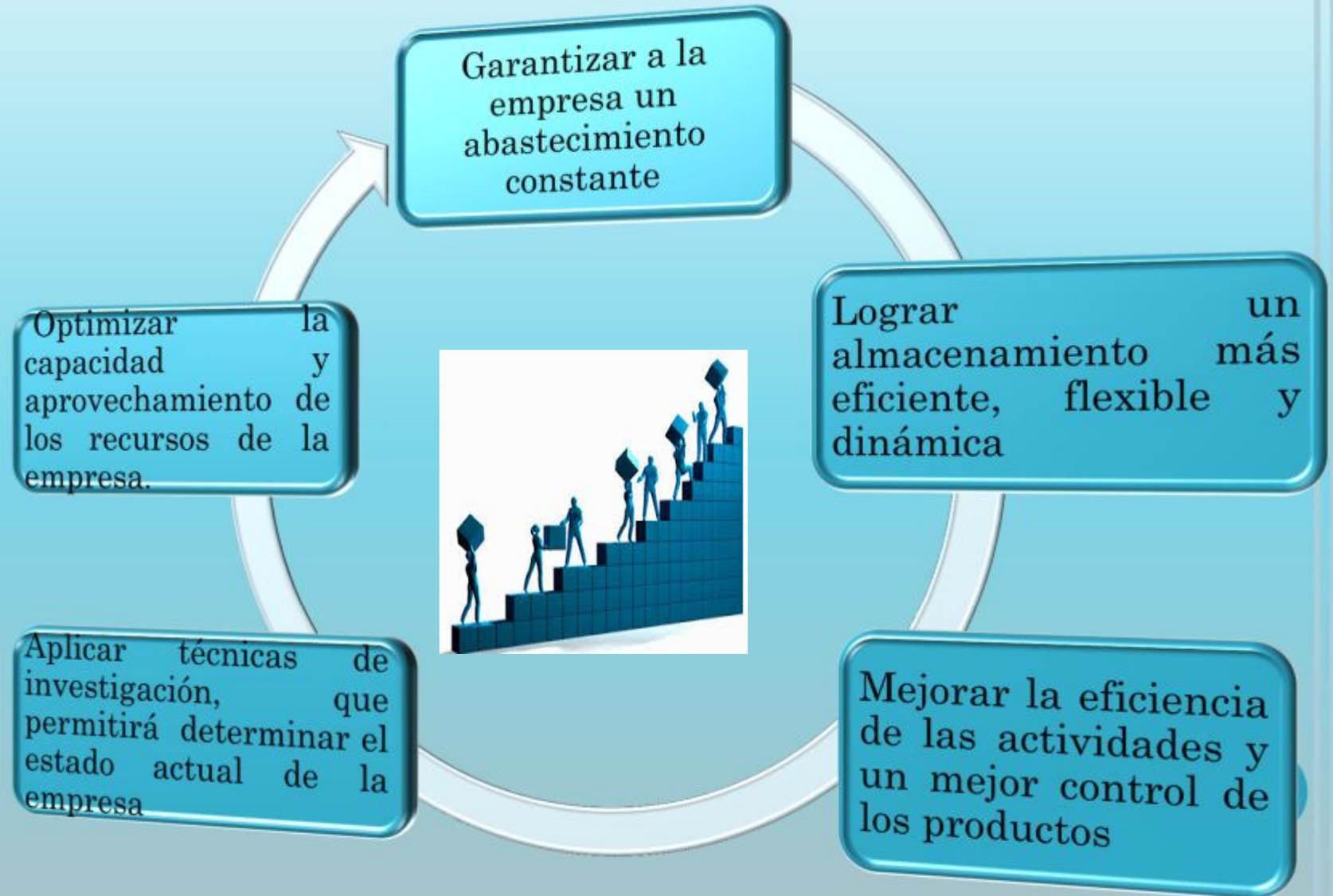
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA



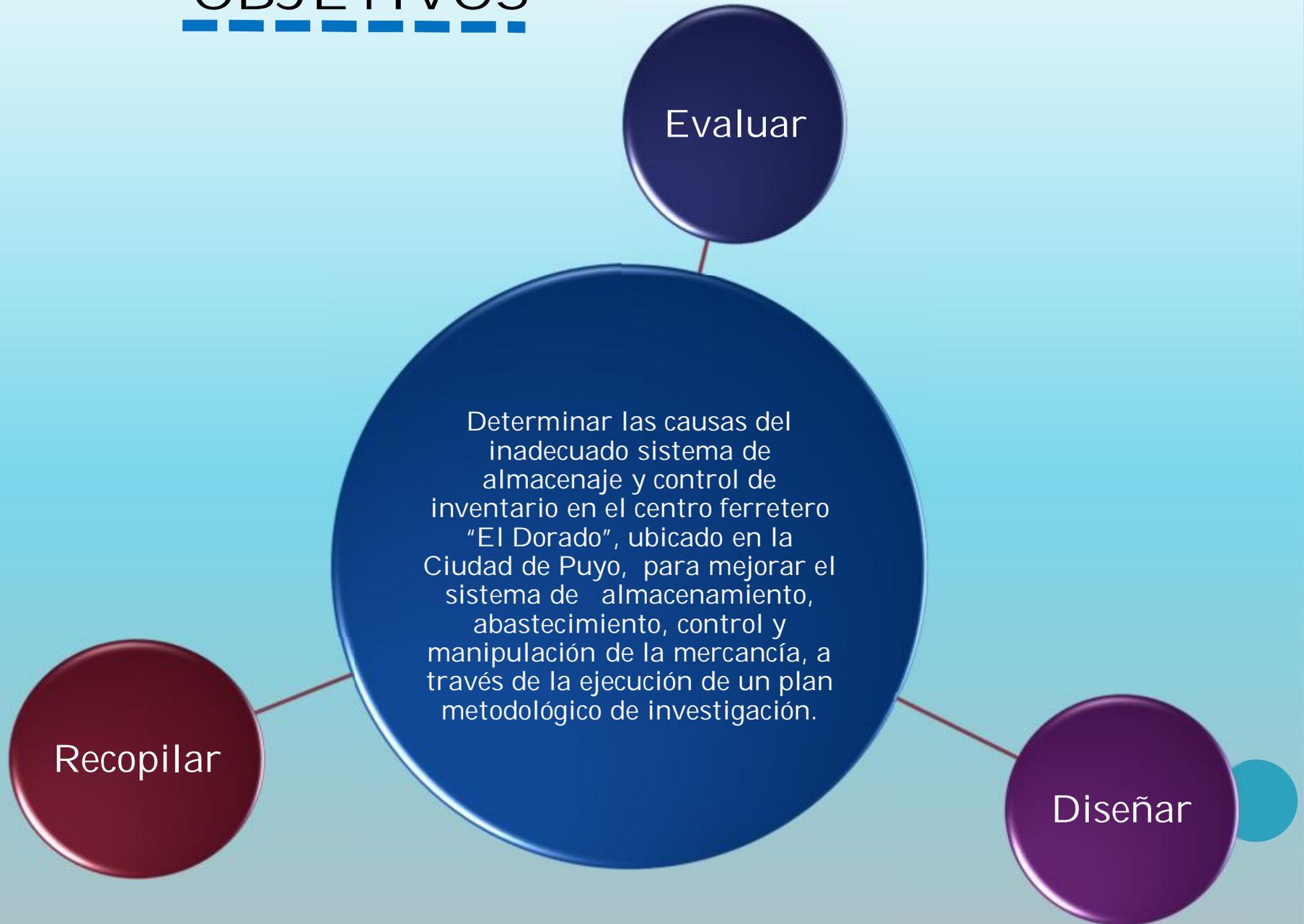
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA



JUSTIFICACIÓN



OBJETIVOS



MARCO TEÓRICO

SISTEMA DE ALMACENAJE

- Conjunto de actividades que se realizan para guardar y conservar artículos en condiciones óptimas para su utilización hasta que son requeridos por el usuario o el cliente

CARACTERÍSTICAS DE LOS PRODUCTOS

- Realizar es un análisis detallado de las características físicas de los productos, así como el comportamiento de su demanda

UBICACIÓN DE LOS PRODUCTOS EN EL ALMACÉN

- La naturaleza de algunos artículos puede exigir que se almacenen en un lugar específico





ALTERNATIVAS DE ALMACENAMIENTO

- Los almacenes pueden clasificarse de diferentes maneras, ya sea según sus objetivos comerciales, según el sector comercial al cual pertenece,

INVENTARIOS

- Son bienes tangibles que se tienen para la venta en el curso ordinario del negocio

SISTEMA DE CONTABILIZACIÓN DE INVENTARIOS

- Permite tener un control exacto de sus productos.



DISEÑO DE LA PROPUESTA



B
↑

A ←

Diseño del sistema de almacenaje y control de inventario en el Centro Ferretero "El Dorado", en la ciudad de Puyo para mejorar el sistema de almacenamiento, abastecimiento, control y manipulación de la mercancía, mediante parámetros preestablecido.

→ **C**



JUSTIFICACIÓN



Facilita los
movimiento
s y
disminución
de tiempos
dentro del
almacén



Agilizar el
desarrollo
de procesos
logísticos



Mejorar la
coordinación
del almacén



CLASIFICACIÓN DEL ÁREA DE ALMACENAMIENTO

AREA 1

- FERRETERÍA EN GENERAL
- MATERIAL ELÉCTRICO

AREA 2

- TUBERIA
- CARPINTERIA

AREA 3

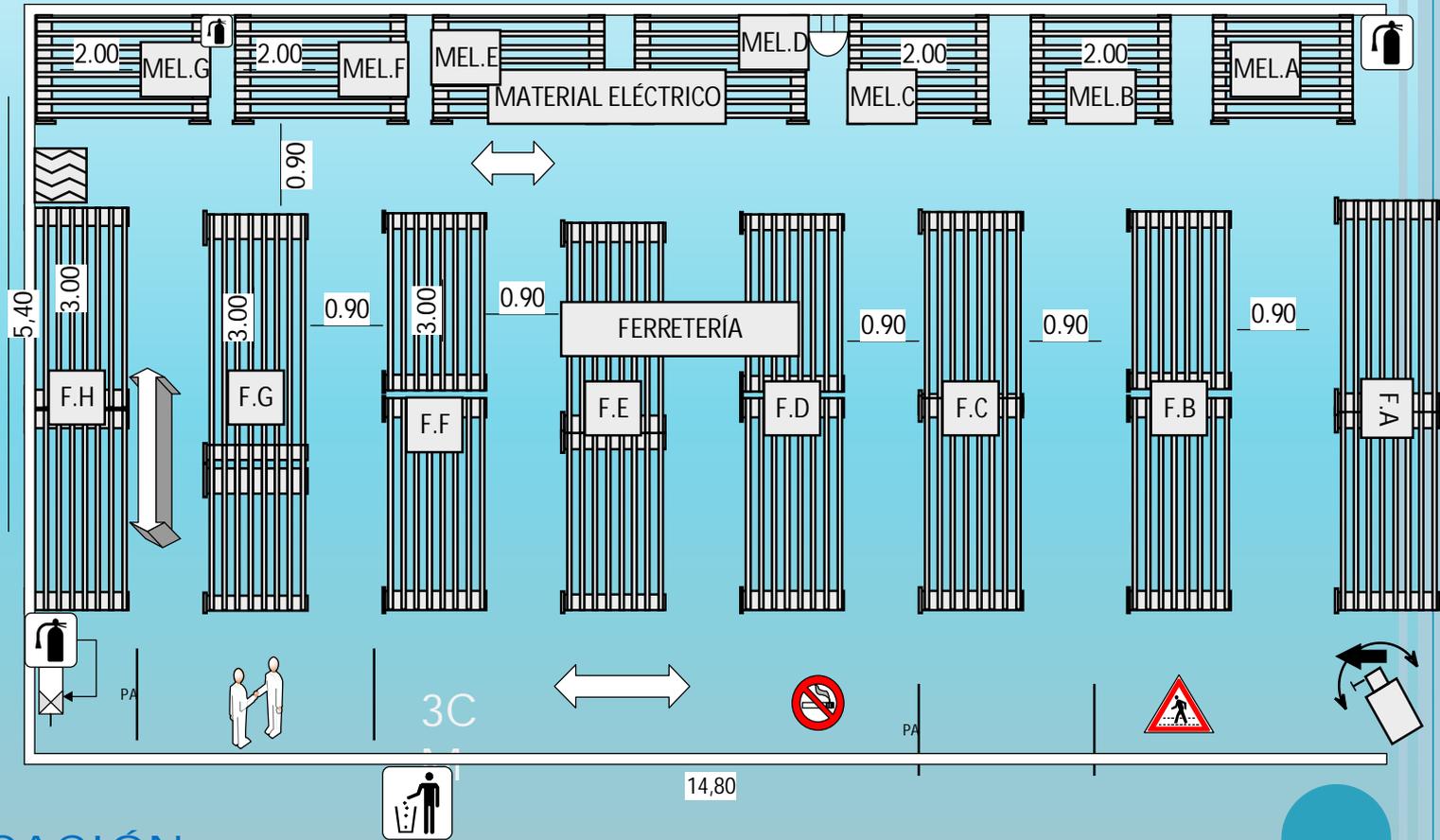
- MATERIAL DE CONTRUCCIÓN



IMPLEMENTACIÓN DE ESTANTERÍAS

ORGANIZACIÓN

MEJORAR
LAS
ACTIVIDADES



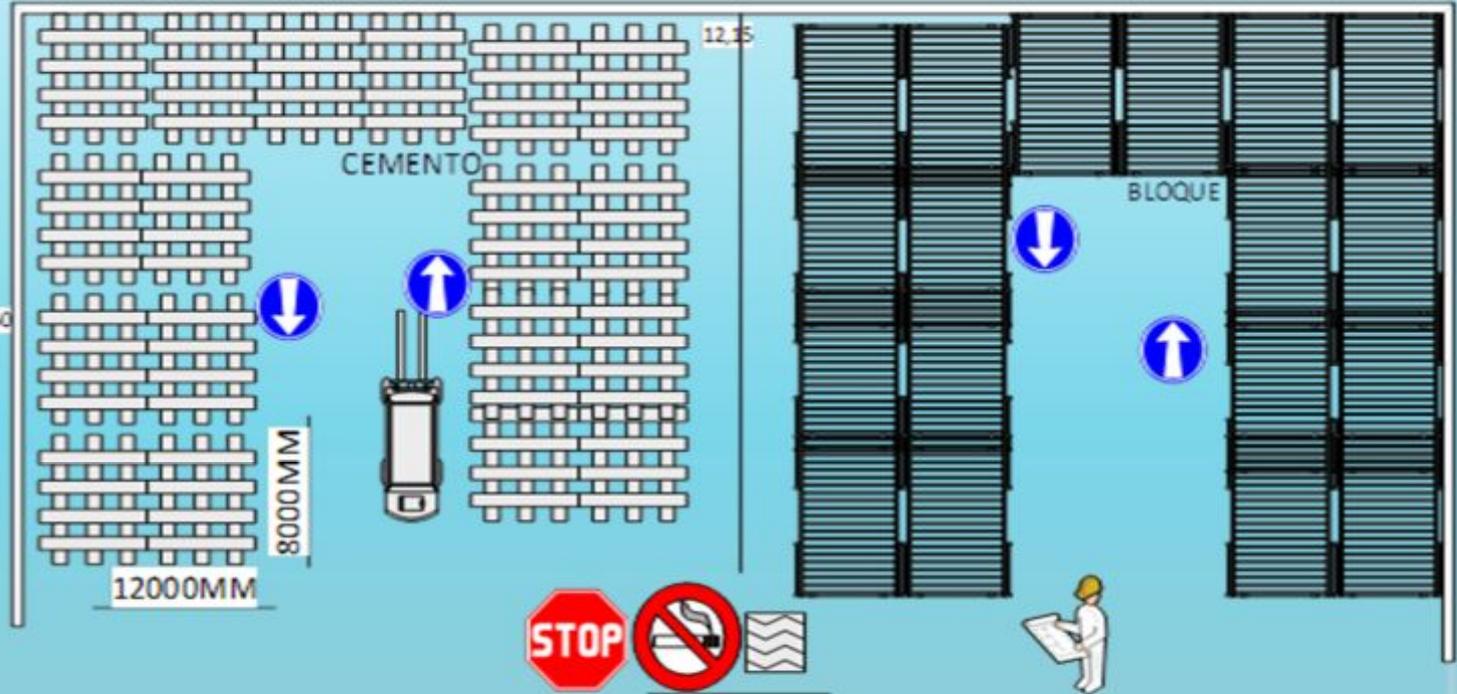
CLASIFICACIÓN

IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMA DE BLOQUE

PRODUCTOS
PALETIZADOS

NO
PALETIZA
DOS

NO NECESITA
INFRAESTRUCTUR
A ESPECIAL



MATERIAL DE
CONSTRUCCIÓN

SIMBOLOGIA	
 EQUIPO DE PROTECCION
 NO FUMAR
 DETENERSE
 EQUIPADOR DE HUMEDAD

CONTROL DE INVENTRIOS

CENTRO FERRETERO EL DORADO

INVENTARIO DE FERRETERÍA



N°	CODIGO	DESCRIPCIÓN	UBIC.	UNIDA D	INGRESO		SALIDA		CANTD TOTAL	
					CANT	VALOR UNIDAD	VALOR TOTAL	CAN T		VALOR TOTAL
1	FG001	Broca 1/16hierro o madera	F.A.1	UNIDA D	100	0,5	50	10	5	90
2	FG001.1	Broca 1/2hierro o madera	F.A.1	UNIDA D	150	0,43	64,5	27	11,61	123
3	FG.001.2	Broca 1/4hierro o madera	F.A.1	UNIDA D	80	1	80	6	6	74
4	FG.001.3	Broca 1/8hierro o madera	F.A.1	UNIDA D	57	0,75	42,75	34	25,5	23

CÓDIGO DE BARRAS

REDUCIÓN DE PERDIDAS

MANO DE OBRAS BAJO

ENTRADA DE DATOS CON RAPIDEZ

CENTRO FERRETERO EL DORADO

FG001F.A.1

NECESIDAD DE NIVELES DE INVENTARIO

ACCESO A INFORMACIÓN



SISTEMA ABC-XYZ

- La dimensión ABC ordena los productos de acuerdo a su rotación.
 - Los productos "A" son aquellos que agrupan el 70% de rotación en el almacén.
 - Los productos "B" son aquellos que agrupan el 20% de rotación en el almacén.
 - Los productos "C" son aquellos que agrupan el 10% de rotación en el almacén.
- Los productos "X" agrupan el 10% de los artículos con más costos por clasificación.
 - Los productos "Y" agrupan el 20% de los artículos costos intermedio por clasificación.
 - Los productos "Z" agrupan el 70% de los artículos con menor costo por clasificación.



MANEJO DE MERCANCÍAS DAÑADAS U OBSOLETAS

CENTRO FERRETERO "EL DORADO"

ESTRATÉGIAS DE MERCANCÍAS



ESTRATEGIAS

FECHA	ALMACÉN	CÓDIGO	PRODUCTO	OFERTAS	DONACIONES	OBSOLETOS	CANT.	RESPONSABLE	OBSERVACION
12/10/2016	AREA 3	MCON.0004	MASIPLAST		X		3	DEP.DESPACHO	CASA HOGAR



INDICADOR DE RUPTURA

N°002		CENTRO FERRETERO EL DORADO					
INDICADOR DE RUPTURA DE PRODUCTOS							
FECHA	ALMACÉN	SECCION	PRODCUTO	CANTIDAD TOTAL	TASA DE CONSUMO	%	OBSERVACIONES
22/12/2016	AREA 2	CARPINTERÍA	SELLADOR	60	25	2,40	DESPERFECTOS

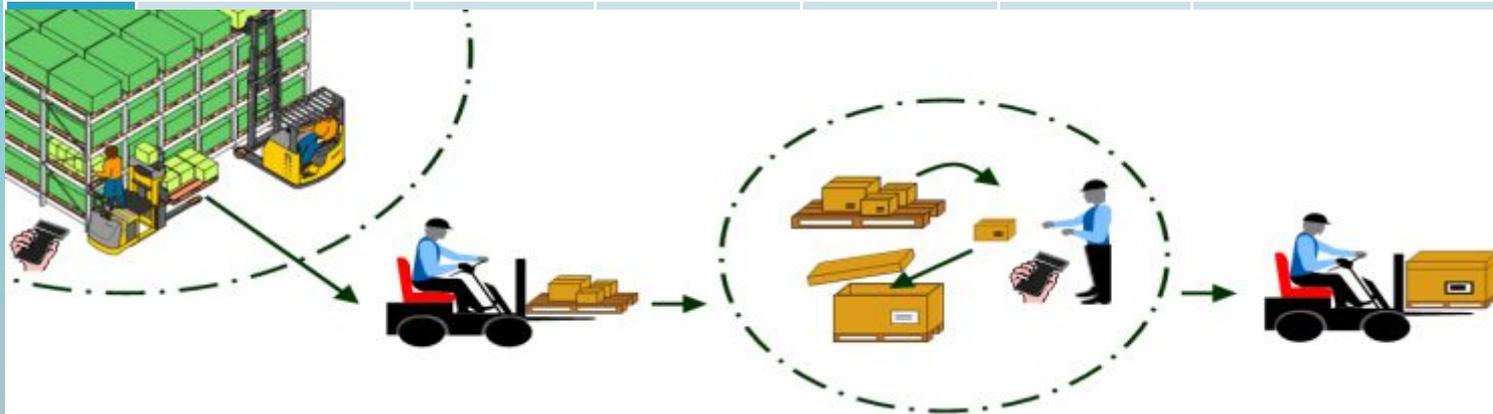
$$I_s = \frac{\text{Inventario total}}{\text{Tasa promedio de consumo}}$$



PRODUCTIVIDAD DE DESPACHO

CENTRO FERRETERO "EL DORADO"

INDICADOR DE PRODUCTIVIDAD DE DESPACHO						
FECHA	DESPACHADOR	ALMACÉN	PRODUCTO	TIEMPO PROMEDIO	EQUIPO UTILIZADO	OBSERVACIONES
23/12/16	LUIS	AREA2	PVC	10MIN	NINGUNO	



CUADRO DE MANDO DE INDICADORES CLAVE DE DESEMPEÑO KPI



CONCLUSIONES

Mediante la utilización de las técnicas de investigación como la observación y la entrevista al personal de la empresa se pudo identificar las falencias y las necesidades que tiene la misma para mejorar los procesos productivos.

A través de la recopilación de toda la información, en el Centro Ferretero "El Dorado", se pudo identificar que para el manejo de los productos es necesario llevar un correcto control de inventario mediante la organización, clasificación y ubicación respectiva de cada producto.

Dando cumplimiento al objetivo principal se pudo diseñar un sistema de almacenaje y control de inventario que le permita a la empresa mejorar productivamente.

RECOMENDACIONES

Es preciso que la empresa implemente un sistema de almacenaje e inventario para facilitar la uniformidad de control con el cumplimiento de la rutina de trabajo, la evaluación de la operatividad del almacén

Se considera necesario cursos de capacitación para el personal, para que se oriente en nuevas técnicas de almacenaje mediante libros, folletos, videos, charlas, esto ayudara a que no se cometan errores en el manejo del sistema implementado.

Mantener organizado las áreas de almacenamiento, planificar el control de inventario en un periodo de cada seis meses, con la finalidad de conocer la situación del stock y sus condiciones físicas.

