

## **Resumen**

La gestión financiera y presupuestaria en el ámbito de las instituciones militares es fundamental para optimizar cada uno de los recursos necesarios para alcanzar los objetivos institucionales determinados en la planificación de la Defensa, es de esta manera que en la actualidad con parámetros relativos a la economía de la Defensa, es necesario conocer el desempeño de las Entidades Operativas Desconcentradas y su propósito, sin embargo existen ciertas normativas a nivel institucional que impiden una homologación en la gestión financiera de estas unidades. En este contexto, esta investigación pretende determinar si la cantidad de Entidades Operativas Desconcentradas a nivel Fuerza Terrestre es la adecuada para cubrir con las necesidades y la realidad institucional de la Fuerza Terrestre, en un análisis que comprende el año 2021 y de esta manera contribuir con la optimización de los medios y recursos necesarios requeridos por la institución. Para esto se utilizará una metodología cuantitativa con el propósito de obtener datos relevantes que puedan ser utilizados en una propuesta de mejora para la gestión financiera de las EOD, y así contribuir con el fortalecimiento institucional y el desarrollo de las capacidades militares tomando en cuenta las funciones propias de los Hospitales y Colegios Militares los cuales manejan presupuestos más complejos, así como de partidas presupuestarias específicas.

### **Palabras clave:**

- **GESTIÓN FINANCIERA**
- **GESTIÓN PRESUPUESTARIA,**
- **ENTIDADES OPERATIVAS DESCONCENTRADAS**
- **ORGANIZACIÓN ESTRUCTURAL**

## **Abstract**

Financial and budgetary management in the field of military institutions is essential to optimize each of the resources necessary to achieve the institutional objectives determined in Defense planning, it is in this way that currently with parameters related to the economy of Defense, it is necessary to know the performance of Decentralized Operating Entities, and their purpose, however there are certain regulations at the institutional level that prevent a standardization in the financial management of these units. In this context, this research aims to determine if the number of Decentralized Operational Entities at the army level is adequate to meet the needs and institutional reality of the army, in an analysis that includes the year 2021 and thus contribute to the optimization of the necessary means and resources required by the institution. For this, a quantitative methodology will be used in order to obtain relevant data that can be used in an improvement proposal for the financial management of Decentralized Operating Entities, and thus contribute to institutional strengthening and the development of military capabilities, taking into account the functions of Hospitals and Military Colleges which handle more complex budgets, as well as specific budget items.

### **Keywords:**

- **FINANCIAL MANAGEMENT**
- **BUDGET MANAGEMENT,**
- **DECONCENTRATED OPERATING ENTITIES**
- **STRUCTURAL ORGANIZATION**