



# UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE

## DEPARTAMENTO DE SEGURIDAD Y DEFENSA

MAESTRÍA EN DEFENSA Y SEGURIDAD MENCIÓN ESTRATEGIA MILITAR

### **Estudio de las Estrategias de Fortalecimiento con Horizonte Temporal 2025 del Plan Estratégico de la Fuerza Terrestre al 2033**



**Director**  
**Tcrn EM Germán Bravo**

**Estudiantes**  
**Tcrn EM Paulo Abadiano**  
**Tcrn EM Carlos González**



# SUMARIO

- I • Planteamiento del Problema
- II • Marco Teórico
- III • Metodología
- IV • Resultados de la Investigación
- V • Propuesta
- VI • Conclusiones y Recomendaciones



# CAPÍTULO I

## Planteamiento del Problema



# FORMULACIÓN DEL PROBLEMA



Actualmente existe una ausencia de temas de investigación que puedan ser desarrollados por los actores institucionales con la finalidad de contribuir al cumplimiento de las estrategias contempladas en el fortalecimiento institucional con horizonte temporal al 2025 como parte del Plan Estratégico de la Fuerza Terrestre al 2033 (PEFT 2033).

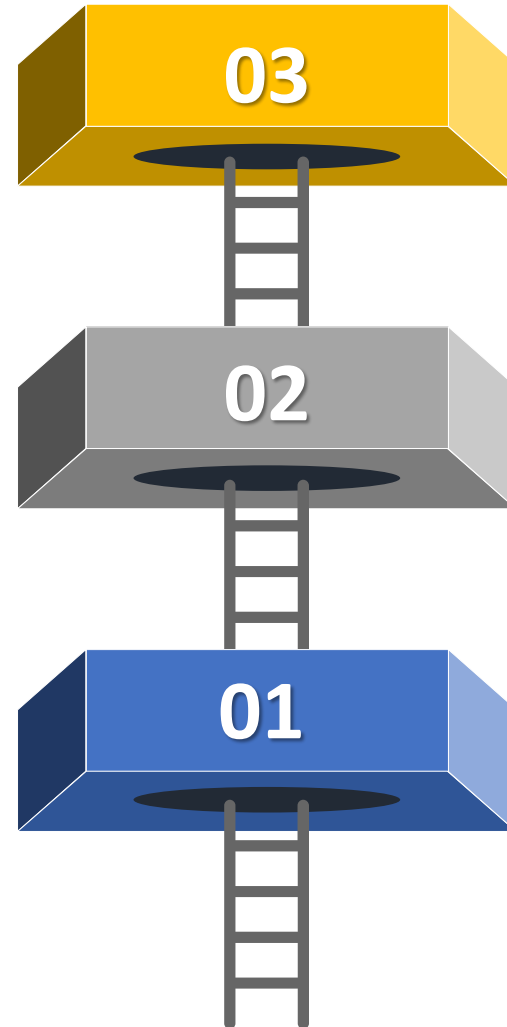


# FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

<b>Constitución de la República del Ecuador (2008)</b>		
Art. 158 "...protección de los derechos, libertades y garantías de los ciudadanos."		
<b>Plan de Desarrollo "Plan de Creación de Oportunidades 2021 – 2025"</b>		
Eje 9 Seguridad Integral		
Objetivo 9	Objetivo 10	
Seguridad ciudadana, orden público y gestión de riesgos.	Soberanía Nacional, integridad territorial y seguridad del Estado.	
<b>Plan Nacional de Seguridad Integral 2019 - 2030</b>		
Ejes Estratégicos		
Defensa del Estado	Seguridad pública	Gestión de Riesgos



# JUSTIFICACIÓN



## EJÉRCITO 2033

Proceso sistemático  
Tres HT

## PROCESO DE TRANSFORMACIÓN

Supervivencia de las instituciones

## CAMBIOS SOCIALES

TICs  
Velocidad de cambios  
Necesidad de adaptación



# IMPORTANCIA

## ACTORES

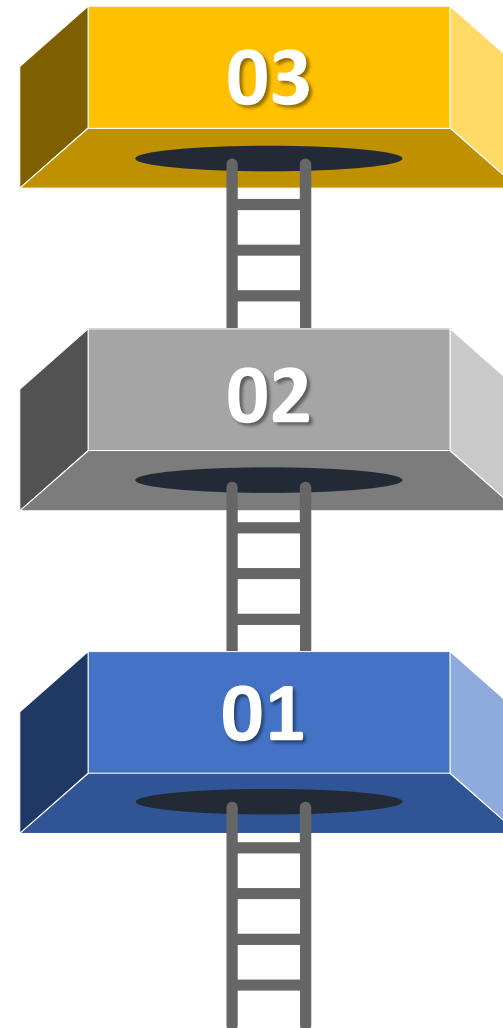
Institutos de formación,  
perfeccionamiento y especialización  
Desarrollo ordenado conocimiento

## TRABAJOS FUTUROS

Continua revisión y actualización  
HT 2029/2033

## CUMPLIR FORTALECIMIENTO

Plantear acciones claves para guiar  
procesos de investigación e  
implementación

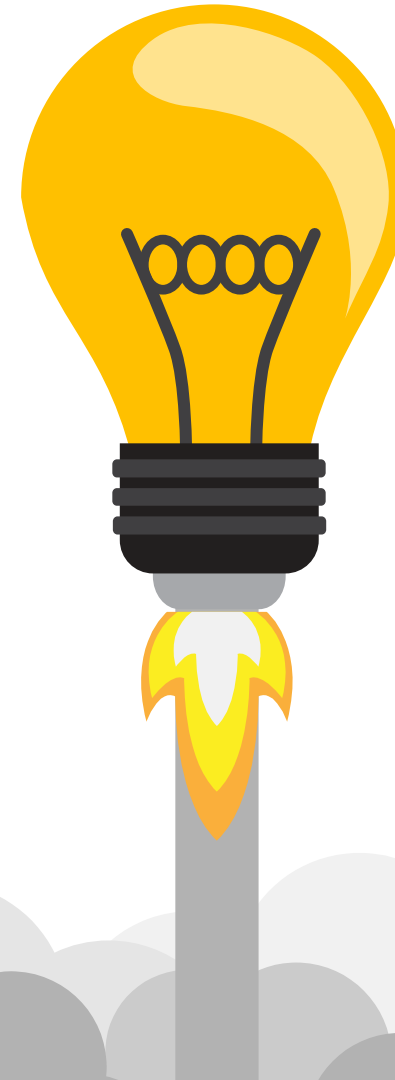






# OBJETIVO GENERAL

Determinar cuáles son los temas de investigación e implementación que deben establecerse en cada una de las líneas estratégicas del PEFT 2033, que permitan el cumplimiento de las estrategias establecidas para el fortalecimiento institucional con horizonte temporal al 2025.





# OBJETIVOS ESPECÍFICOS

6

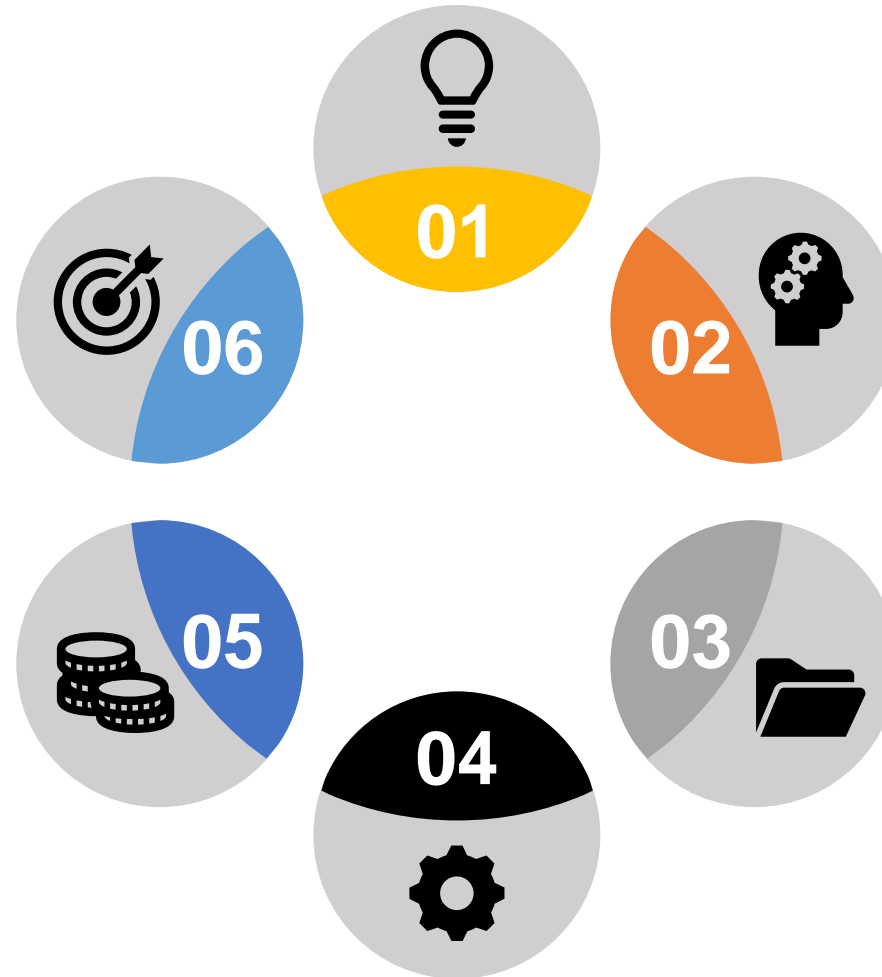
Proponer un temario en cada una de las líneas estratégicas del PEFT 2033 que permitan el cumplimiento de las estrategias establecidas para el fortalecimiento institucional

5

Determinar las ventajas de establecer un temario de acciones claves que permitan el cumplimiento de las estrategias para el fortalecimiento institucional

4

Determinar una metodología para establecer las acciones claves que permitan el cumplimiento de las estrategias en el fortalecimiento institucional



1

Identificar las bases teóricas que sustenten el desarrollo del proyecto a fin de definir una metodología de trabajo.

2

Identificar las dificultades que enfrentaría la institución para alcanzar los objetivos establecidos dentro del fortalecimiento institucional

3

Determinar los actores institucionales, sus capacidades y limitaciones, que inciden en el cumplimiento del fortalecimiento institucional con horizonte temporal al 2025

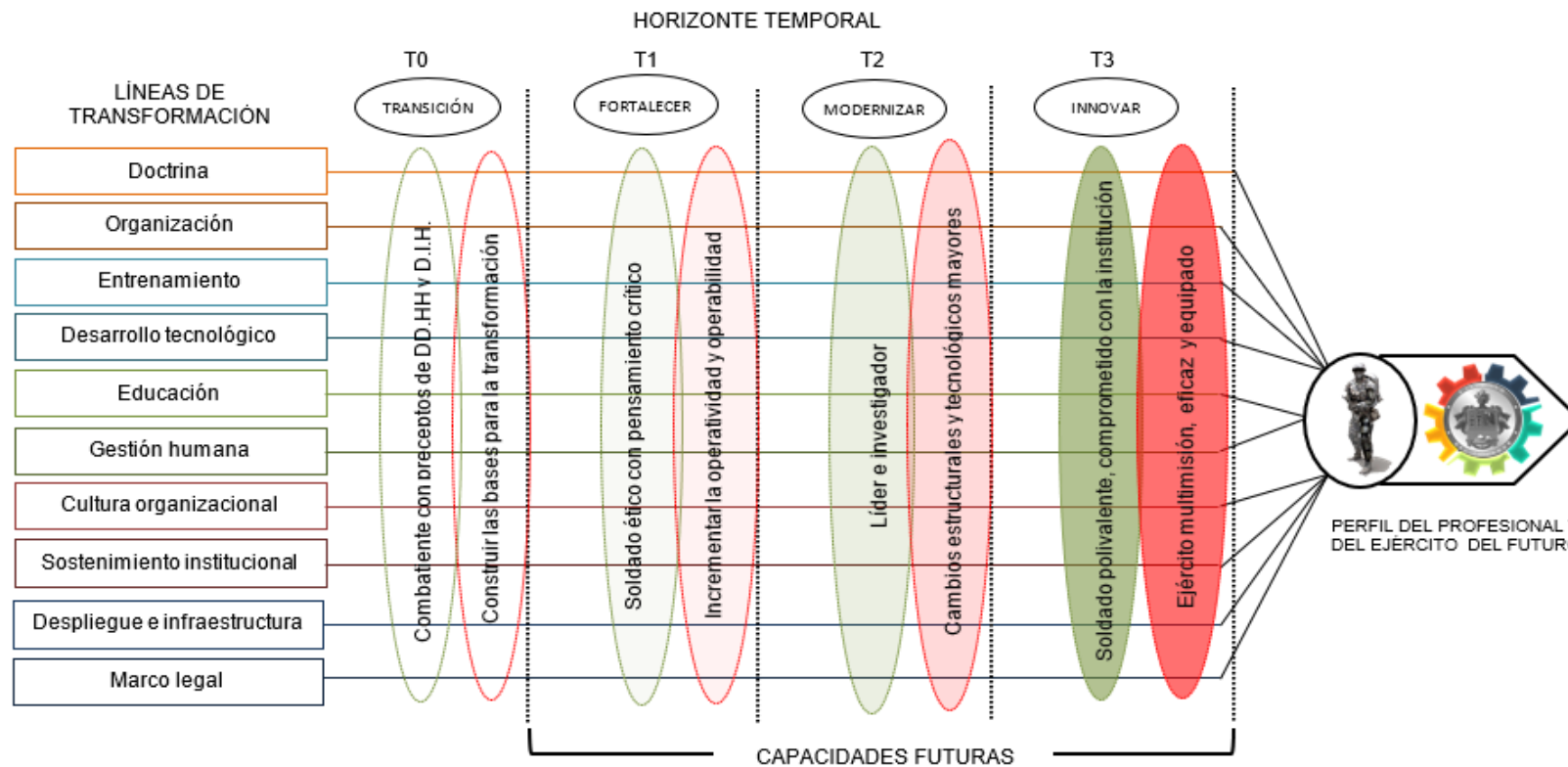


# CAPÍTULO II

## Marco Teórico



# ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS





# FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA



## REVOLUCIÓN DE LOS ASUNTOS MILITARES

Cambio profundo en las doctrinas, estrategias, tácticas y métodos de hacer la guerra bajo la influencia de las nuevas tecnologías militares, que incluye tres elementos esenciales, el cambio tecnológico, una concepción operativa innovadora y una adaptación organizacional. (What Is Revolution in Military Affairs | IGI Global, n.d.)



# FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

## ESTRATEGIAS DEL PEFT 2033



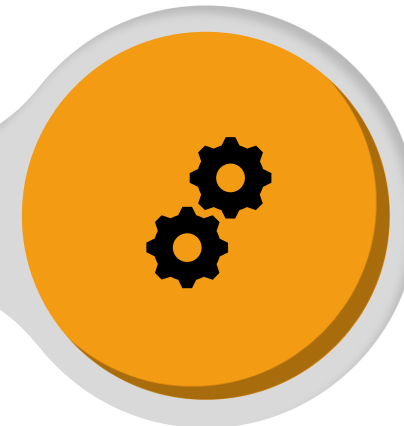
Líneas de acción primordiales que deben cumplirse dentro del PEFT 2033 y que permitirán la transformación del Ejército en sus tres etapas

## ACTORES INSTITUCIONALES



Todos aquellos pertenecientes y relacionados con el Ejército Ecuatoriano que tienen injerencia en el desarrollo y ejecución de las estrategias planteadas en el PEFT 2033

## ACCIONES CLAVES



Acciones que deben desarrollar los actores institucionales para materializar en hechos (temas de investigación, propuestas de implementación, etc.) las estrategias



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
"ENRIQUE O. ROA EN CALLEMANA"

*ESPE*  
Junto a ti

# CAPÍTULO III

## Metodología



# MODALIDAD Y TIPO DE LA INVESTIGACIÓN



## 02 - TIPO

Combinación

Investigación documental (Estudios y análisis para PEFT 2033) y descriptiva (Conocer capacidades y limitaciones de los actores institucionales) para determinar las mejores acciones claves.



## 01 - MODALIDAD

**Proyecto factible**

Investigación, elaboración y desarrollo de una propuesta de modelo operativo viables para solucionar problemas, requerimientos o necesidades de la organización o grupos sociales; puede referirse a la formulación de políticas, programas, tecnologías, métodos o procesos





# DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN



## Herramientas

Cualitativas (Debido a características de las variables)

Cuantitativas (Definición de procesos secuenciales)

## Niveles

Investigación aplicada sustentando las estrategias ya establecidas para la consecución de los objetivos del Plan Fuerza Terrestre 2033

## Población y Muestra

Población dos componentes (Estrategias PEFT 2033 / Actores Institucionales y Ejecutores Proyectos de Investigación)

Muestra según población (DTDM, CEMA 74 y CEMS 41) (97)



# TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

## ENCUESTA

Técnica auxiliar  
orientada a población  
establecida  
CEMA 74 / CEMS 41

03

## ENTREVISTA

Funcionarios de la  
DFDM

02

## REVISIÓN DOCUMENTAL

Documentos que  
permitieron establecer  
el PEFT 2033

01



# CAPÍTULO IV

## Resultados de la Investigación



# ANÁLISIS REVISIÓN DOCUMENTAL





# ANÁLISIS ENTREVISTAS

El PEFT establece todos los aspectos necesarios para un empleo eficiente de la FT.

La división del PEFT en 3 horizontes temporales permitirá una mejor ejecución.

Es necesaria la implementación de acciones claves en cada una de las estrategias del PEFT.

Las acciones claves permitirán conducir de manera efectiva a los actores institucionales

Las acciones claves permitirán evaluar el cumplimiento de los objetivos de cada estrategia del PEFT.

Existen factores externos y de presupuesto que limitan el PEFT

Debe existir replanificación ante contingencias

Acciones Claves=Estrategias Cumplidas

Acciones Claves=Control/Seguimiento

Estrategias Ejecutadas=Objetivos Alcanzados



# ANÁLISIS ENCUESTAS

- Apellidos y Nombres;
- Arma o Servicio al que pertenece;
- Rango de edad;
- Formación Académico de Tercero y Cuarto Nivel;
- Experiencia Profesional en los últimos cinco años desde 2017 hasta 2021, que comprende su permanencia en el grado de Mayor;
- Experiencia de trabajo en las diferentes estrategias institucionales definidas en el Plan Estratégico Fuerza Terrestre 2033; y
- El campo de interés en el que podría desarrollar su trabajo integrador de curso.

Clasificación:  
93,9% Arma  
6,1% Servicios

Formación III Nivel  
100% Licenciatura en  
Ciencias Militares



# ANÁLISIS ENCUESTAS

ESPECIALIDAD	PORCENTAJE	CANTIDAD DE OFICIALES 2DA CARRERA
Infantería	5,1	5
Caballería Blindada	5,1	5
Artillería	5,1	5
Ingeniería	8,16	8
Comunicaciones	9,18	9
Inteligencia Militar	1,02	1
Aviación del Ejército	2,04	2
Intendencia	1,02	1
Material de Guerra	1,02	1
Transportes	1,02	1
<b>TOTAL</b>	<b>38,77</b>	<b>38</b>



# ANÁLISIS ENCUESTAS

35 Oficiales 1 maestría  
35,7%

12 Oficiales 2 maestrías  
12,24%

1 Oficial 3 maestrías  
1,02%







# ANÁLISIS ENCUESTAS



Funciones  
desempeñadas

Concordancia con  
perfil profesional

# ANÁLISIS ENCUESTAS

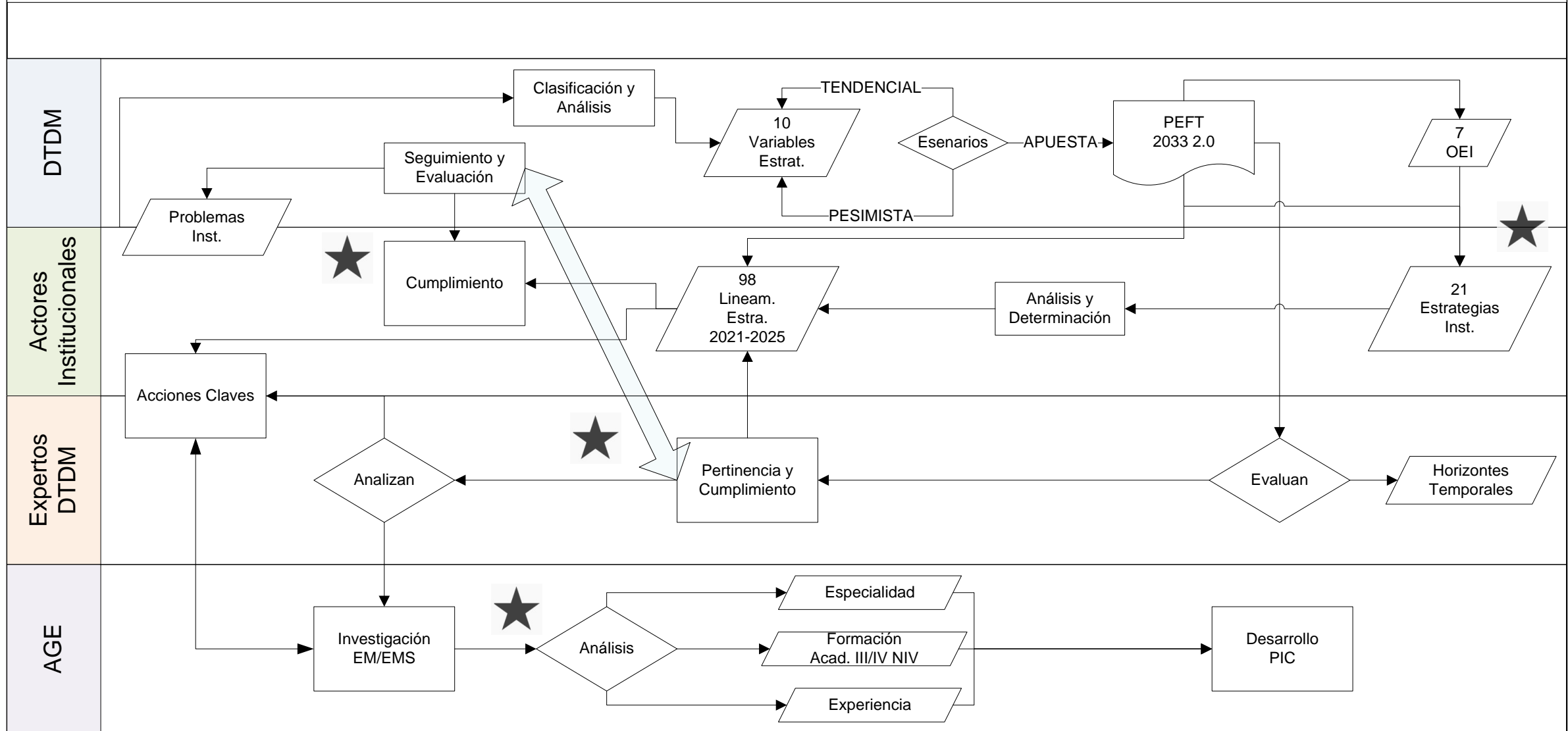


ESTRATEGIA	%	OFIC.
Fortalecimiento de alistamiento operacional	46,9	46
Fortalecimiento de la Educación Militar	33,7	33
Materialización de la acción unificada con las instituciones del Estado	32,7	32
Desarrollo de la Gestión por Procesos	29,6	29
Fortalecimiento del desarrollo e innovación tecnológica militar	27,6	27
Fortalecimiento de la cooperación con otros actores nacionales e internacionales	27,6	27
Fortalecimiento del despliegue e infraestructura	22,4	22
Diseño de Capacidades Militares	21,4	21
Desarrollo de una cultura organizacional	21,4	21
Fortalecimiento de la Seguridad Integral	17,3	17
Incremento de la participación de la FT en contribución a la paz regional y mundial	17,3	17
Fortalecimiento del Sistema de Inteligencia Militar	9,2	9
Desarrollo de Sistemas de Información	8,2	8
Creación de centros de gestión del conocimiento tecnológico, innovación y pensamiento estratégico	7,1	7
Desarrollo de una cultura de Ciberseguridad y Ciberdefensa	7,1	7
Creación de Unidades de Ciberdefensa	5,1	5
Otras	14	14



# ANÁLISIS ENCUESTAS

Diagrama para la discusión de resultados de investigación en el procesos de análisis de las acciones claves del PEFT 2033





**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
ENCUENTRO DE BARRAS EN CRECIMIENTO

*ESPE*  
Junto a ti

# CAPÍTULO V

## Propuesta



# TÍTULO

**Temas de investigación para el desarrollo de acciones en cada una de las estrategias institucionales tendientes al cumplimiento del PEFT 2033 en su horizonte temporal al 2025 y desarrollo de una metodología para la asignación de estos temas a los alumnos de los diferentes cursos de perfeccionamiento de la Academia de Guerra del Ejército.**



## EJECUTOR



Academia de Guerra del Ejército, en coordinación con la Dirección de Transformación y Desarrollo Militar de la Fuerza Terrestre.

## BENEFICIARIOS



- Academia de Guerra del Ejército
- DTDM
- Comandos y Direcciones CGFT

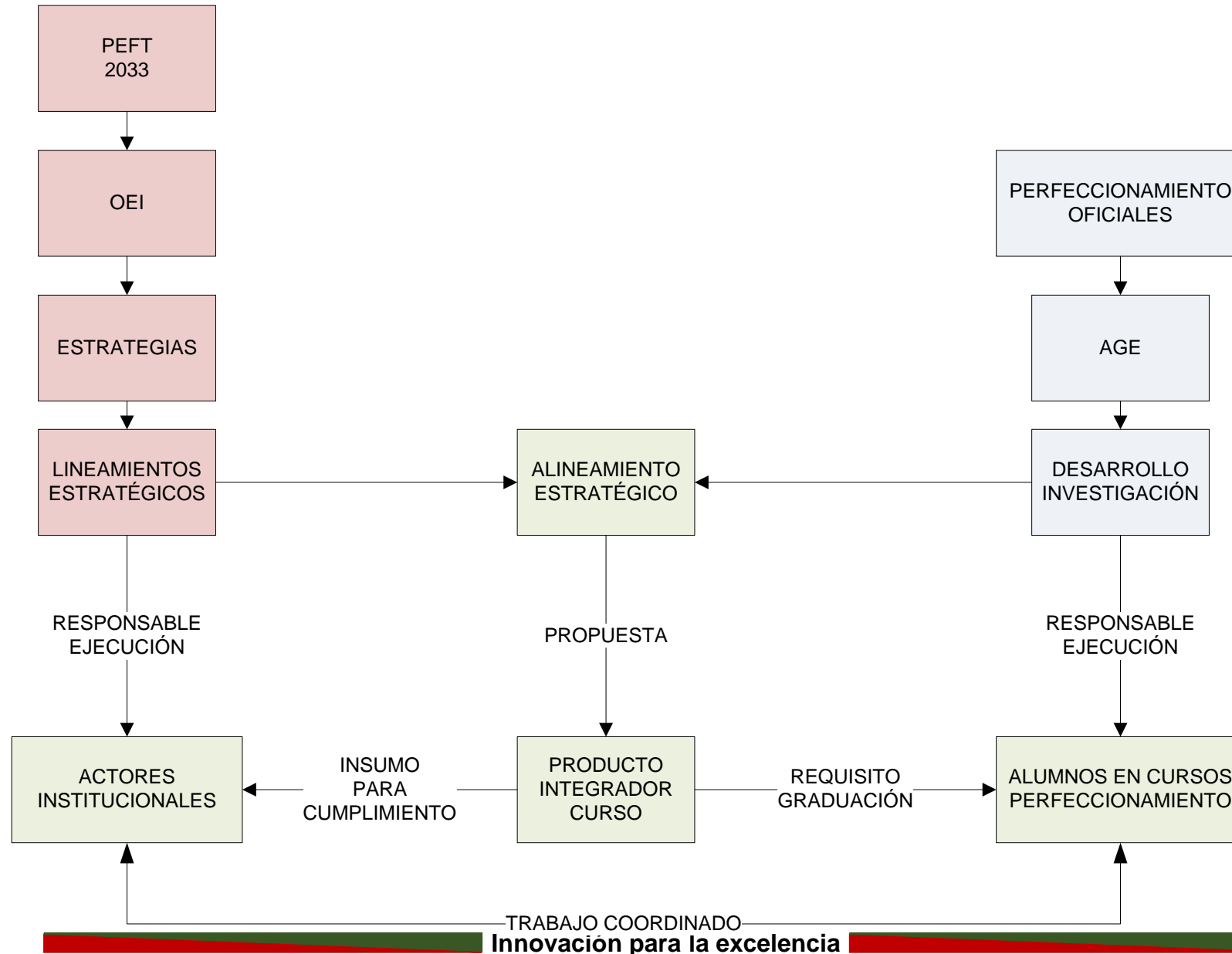
## UBICACIÓN



Proyectos para desarrollarse en las diferentes unidades militares a nivel nacional.

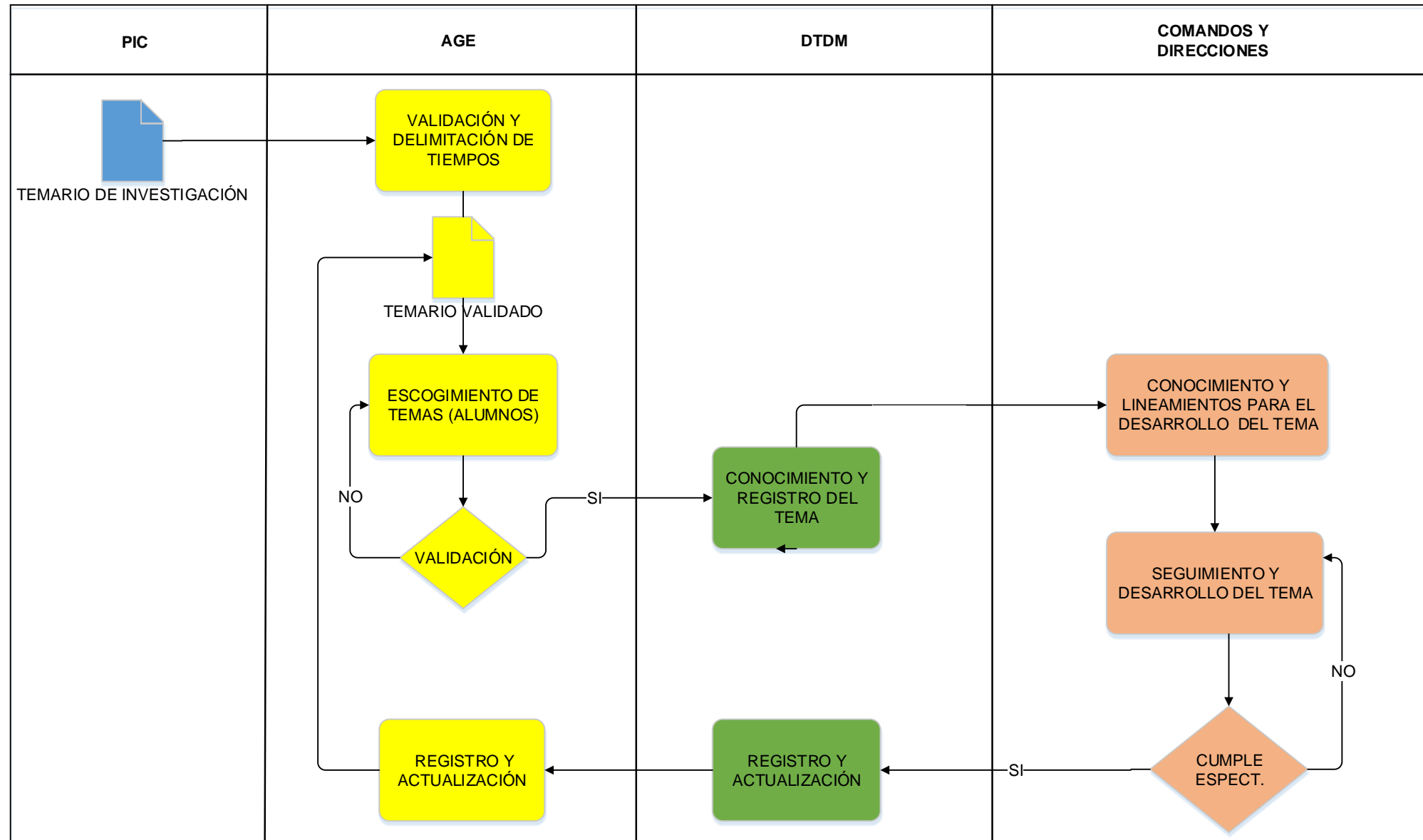


# FUNDAMENTACIÓN DE LA PROPUESTA





# DISEÑO DE LA PROPUESTA







# EJEMPLO 1

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	ESTRATEGIAS INST.	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	COMANDO/ DIRECCIÓN RESPONSABLE	TEMA DE INVESTIGACIÓN QUE PERMITE LA EJECUCIÓN DEL LINEAMIENTO ESTRATÉGICO	COMPETENCIA TÉCNICA REQUERIDA
1 Incrementar el control efectivo del dominio terrestre del territorio nacional y contribuir a garantizar la defensa de la soberanía e integridad territorial (OE1).	Fortaleciendo el despliegue e infraestructura, para el control del territorio nacional en el dominio terrestre	Realizar los estudios, análisis, proyectos para mejorar el actual despliegue de unidades, en concordancia con el proyecto de nuevo orgánico 2021 2025	COT	Estudio y análisis para mejorar el despliegue de unidades, en concordancia con el proyecto de nuevo orgánico 2021 2025	GENERAL
		Reactivar unidades militares para cumplir eficientemente las misiones establecidas de defensa, ámbito interno, apoyo a instituciones del estado, en función de los escenarios presentes y futuros.	COT	Análisis de necesidad operacional de reactivación de unidades militares para cumplir eficientemente las misiones establecidas de defensa, ámbito interno, apoyo a instituciones del estado, en función de los escenarios presentes y futuros.	GENERAL
				TRABAJO FUTURO: Propuesta de reactivación de las unidades militares según análisis de necesidad operacional	GENERAL



# EJEMPLO 2

		Implementar diez destacamentos en la Frontera Norte y seis en la Frontera Sur con tecnología de vigilancia electrónica interconectada e infraestructura completa.	COT	Estudio y diseño tipo para implementación de sistemas de vigilancia electrónica, con interconexión e infraestructura para destacamentos en la Frontera Norte y la Frontera Sur	INGENIERO ELECTRÓNICO
	Fortaleciendo el alistamiento operacional, para el cumplimiento efectivo de las misiones asignadas (E1.2)	Establecer normativas específicas de Cultura Física (CF) para el Ejército, en función de las competencias y misiones asignadas, en base a estándares óptimos y de excelencia de la condición física del militar profesional.	COT	Propuesta de normativas específicas de cultura física para el Ejército, en función de las competencias y misiones asignadas, con base a estándares óptimos y de excelencia de la condición física del militar profesional.	LICENCIADO EN CIENCIAS DE LA ACTIVIDAD FÍSICA, DEPORTES Y RECREACIÓN
		Implementar programas de entrenamiento físico funcional conforme a los escenarios de empleo y misiones asignadas.	COT	Propuesta de implementación de programas de entrenamiento físico funcional conforme a los escenarios de empleo y misiones asignadas.	LICENCIADO EN CIENCIAS DE LA ACTIVIDAD FÍSICA, DEPORTES Y RECREACIÓN



# Conclusiones y Recomendaciones



# CONCLUSIONES

- El PEFT al 2033, se constituye en la guía que debe seguir la institución para lograr una transformación que permita el cumplimiento de las misiones.
- El presente trabajo ha determinado una metodología y ha determinado las acciones claves que puedan ser observadas por los actores institucionales participantes en la PE y que particularmente en el ámbito académico deberán ser desarrolladas por los alumnos de la AGE.
- La presente investigación ha permitido cumplir con el objetivo general de la investigación que es: "Determinar cuáles son los temas de investigación e implementación que deben establecerse en cada una de las líneas estratégicas del PEFT 2033, que permitan el cumplimiento de las estrategias establecidas para el fortalecimiento institucional con horizonte temporal al 2025."
- La investigación desarrollada tiene como entregable el listado de los temas de investigación, la misma que tiene su base en el alineamiento que la DTDM, a través de su departamento de Planificación de la Transformación realizó con los objetivos estratégicos institucionales, las estrategias institucionales, los lineamientos estratégicos y los actores institucionales.



# RECOMENDACIONES

- Como parte del proceso de transformación en el que se encuentra inmerso el Ejército, la continua evaluación y retroalimentación en el cumplimiento de las estrategias temporales hace necesario que periódicamente estas acciones claves también sean revisadas y actualizadas
- Es sumamente necesario, que se establezca por parte de la Academia de Guerra del Ejército una correcta asignación de los temas de investigación que contribuyen a la materialización de las acciones claves, esto con base en las competencias técnicas y profesionales de los oficiales en cada curso y grado
- Es necesario también que exista una estrecha relación entre la Academia de Guerra, la Dirección de Transformación y Desarrollo Militar, y el Comando o Dirección de la Comandancia General del Ejército.

The background of the slide is a faded image of a group of diverse students smiling and holding books. To the right, the ESPE logo is visible, which includes the text 'ESPE' in large letters, 'UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS' in smaller text below it, and 'ASOCIACIÓN PARA LA EXCELENCIA' at the bottom. Below the logo, the slogan 'Junto a ti' is written in a script font. At the bottom of the background image, there are icons for various social media platforms.

**Gracias por la atención**