



Fortalecimiento de las relaciones civiles-militares en el marco de la institucionalidad de la Fuerza Terrestre



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

INTEGRANTES



Berrú Rey Oscar Antonio

Estevez Ruano Hugo Alberto



AGENDA

- 01** PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA
- 02** MARCO TEÓRICO
- 03** METODOLOGÍA
- 04** RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN
- 05** PROPUESTA
- 06** CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES



PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Tensiones sociales cuando el poder civil trata de ejercer autoridad sobre el poder militar.

No intervención del poder militar en el ámbito democrático civil.



El empleo de la fuerza militar en tareas diferentes a su misión, puede provocar problemas en la institucionalidad.

Se requiere que las FFAA sean profesionales y competentes.



FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

Problema

- **Cómo se puede fortalecer las relaciones civiles-militares en el marco de la institucionalidad de la Fuerza Terrestre?**

Subproblemas o Preguntas de Investigación

Cuáles son las nuevas exigencias sociales para la Fuerza Terrestre?

¿Cómo está trabajando el poder político civil en concordancia con el poder militar?

¿Cuáles son los nudos críticos, que generan fallas en la institucionalidad de la Fuerza Terrestre?

¿Cómo establecer relaciones político-militares en el marco del mutuo respeto de la institucionalidad de cada sector?

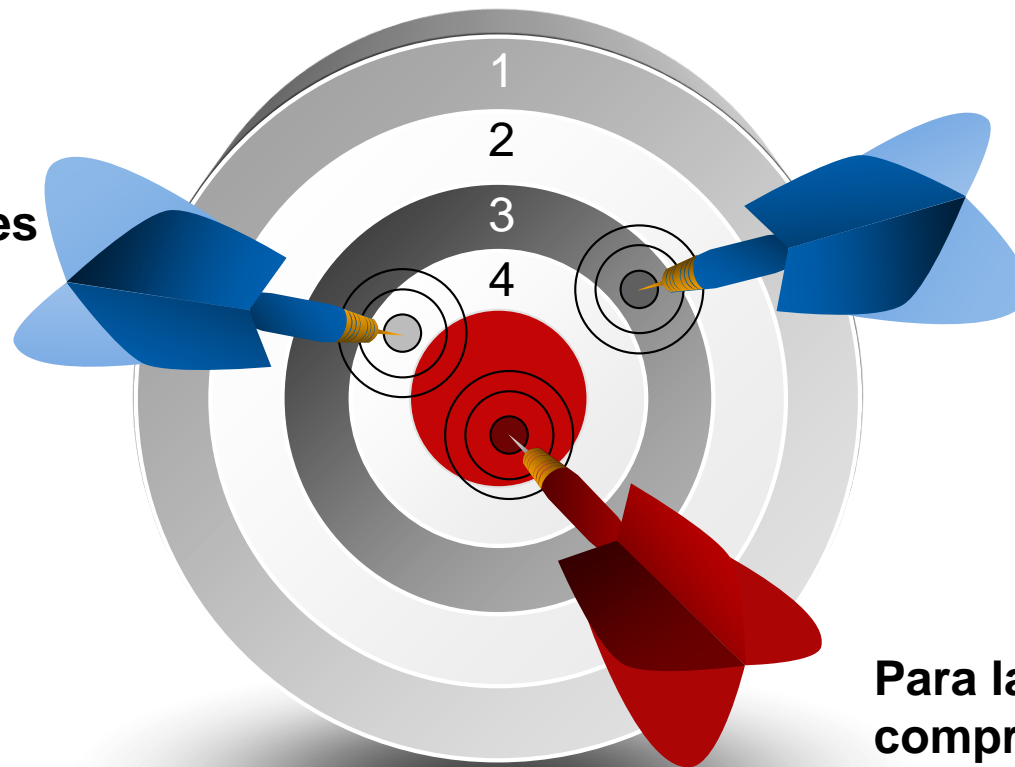
¿Qué estrategias son necesarias para mejorar la relación civil militar?





OBJETIVO GENERAL

Definir estrategias que permitan el fortalecimiento de las relaciones civiles-militares

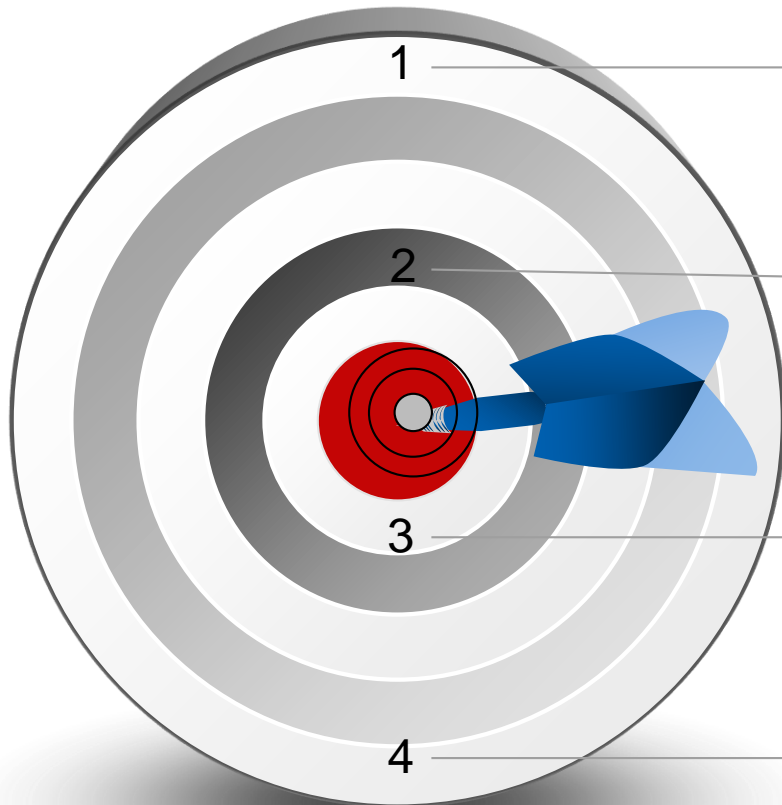


Como un nuevo reto de institucionalización de la Fuerza Terrestre

Para la renovación profunda en la comprensión del papel dentro del Estado ecuatoriano en los procesos políticos y sociales.



OBJETIVOS ESPECÍFICOS



1 — Identificar los aspectos que permiten elevar y mantener respeto y prestigio de la Fuerza Terrestre.

2 — Establecer los actores clave de la sociedad que ayudan al fortalecimiento de las relaciones civiles-militares.

3 — Identificar las debilidades, falencias o aspectos que han afectado las relaciones, así como aquellas que han permitido un fortalecimiento.

4 — Proponer estrategias que permitan a la Fuerza Terrestre fortalecer las relaciones civiles-militares en el marco de la institucionalidad.



MARCO TEÓRICO

01

ESTADO DEL ARTE.

- Autores latinoamericanos.
- Artículos científicos.
- Tesis- ESPE.

02

FUNDAMENTACIÓN LEGAL

- Constitución de la república del ecuador.
- Ley orgánica de la defensa nacional.
- Ley de seguridad pública y del estado.
- Ley de personal de las fuerzas armadas.
- Reglamento de disciplina militar.

CONSTITUCIÓN



DEL ECUADOR



03

FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

- Revisión teórica e histórica de las relaciones civiles-militares.
- Institucionalidad de la Fuerza Terrestre



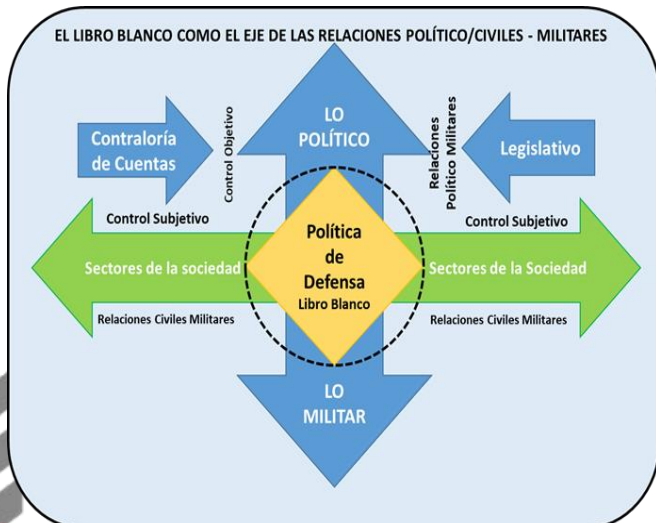


MARCO TEÓRICO

04

FUNDAMENTACIÓN CONCEPTUAL.

- Definición de las relaciones de poder civiles-militares.
- Relaciones civiles y militares en los diferentes ámbitos.
- Relaciones político-militares.
- Control político de los militares.
- Visión de los militares sobre relaciones con civiles.
- Normativa de las misiones que cumplen fuerzas armadas
- Definición de Institucionalidad de la Fuerza Terrestre.
- Profesionalización de la Fuerza Terrestre.
- Roles y funciones de las escuelas militares.
- Innovaciones en la formación profesional de oficiales y tropa.
- Estrategias de fortalecimiento institucional.
- Contribución de las FFAA al desarrollo del país.





DELIMITACIÓN DEL ESTUDIO

HIPÓTESIS

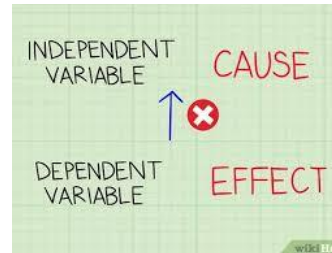


HIPÓTESIS GENERAL

- El respeto a la institucionalidad de la Fuerza Terrestre fortalece la relación civil-militar.

HIPÓTESIS PARTICULARES

- La sinergia entre civiles y militares mejora la intervención de la Fuerza Terrestre en diferentes misiones de tipo social sin descuidar su misión fundamental.
- Militares con grados académicos, generan una mayor comprensión de la realidad político, militar, económico y social del país.



VARIABLES

VARIABLES DE LA INVESTIGACIÓN

Variable Independiente

- Institucionalidad de la Fuerza Terrestre

Variable Dependiente

- Relaciones civiles militares



CAPITULO III: METODOLOGIA

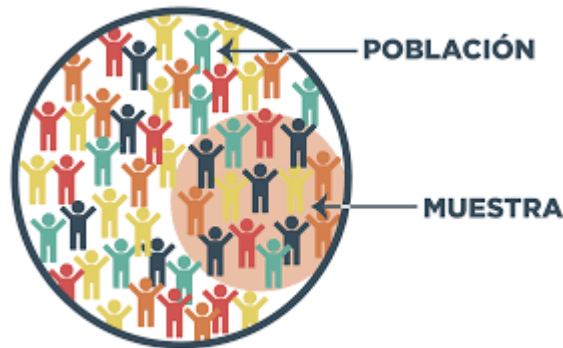
DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

Metodológico no experimental



POBLACIÓN Y MUESTRA

- Miembros de la Fuerza Terrestre, entre ellos Comandantes, Oficiales y Tropa, así como Personal Civil
- sería de 133 miembros de la Fuerza Terrestre y personal civil



TIPO DE INVESTIGACIÓN

Mixta de tipo descriptiva



RECOLECCIÓN DE LA INFORMACIÓN

- Entrevistas
- Encuestas

Técnicas de Investigación





CAPITULO IV: RESULTADOS DE LA INVESTIGACION

Análisis de la Entrevista



Exigencias sociales más notorias para para la Fuerza Terrestre

Trabajado articulado entre el poder político civil en coordinación con el poder militar

Nudos críticos que generaron fallas en la institucionalidad de la Fuerza Terrestre

Establecimiento de las relaciones político-militares, en el marco del mutuo respeto de la institucionalidad de cada sector

Estrategias para fortalecer la relación civil militar que han permitido posicionar la imagen de la Fuerza Terrestre en la sociedad civil



CAPITULO IV: RESULTADOS DE LA INVESTIGACION

Análisis de la Encuesta

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	Oficial Superior	64	48,1	48,1	48,1
	Oficial	27	20,3	20,3	68,4
	Tropa	21	15,8	15,8	84,2
	Personal Civil	21	15,8	15,8	100,0
	Total	133	100,0	100,0	

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	De 20 a 30 años	24	18,0	18,0	18,0
	De 31 a 40 años	22	16,5	16,5	34,6
	De 41 a 50 años	72	54,1	54,1	88,7
	De 51 a 60 años/ 61 años o más	15	11,3	11,3	100,0
	Total	133	100,0	100,0	

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	Femenino	5	3,8	3,8	3,8
	Masculino	128	96,2	96,2	100,0
	Total	133	100,0	100,0	

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	Blanco	8	6,0	6,0	6,0
	Mestizo	125	94,0	94,0	100,0
	Total	133	100,0	100,0	

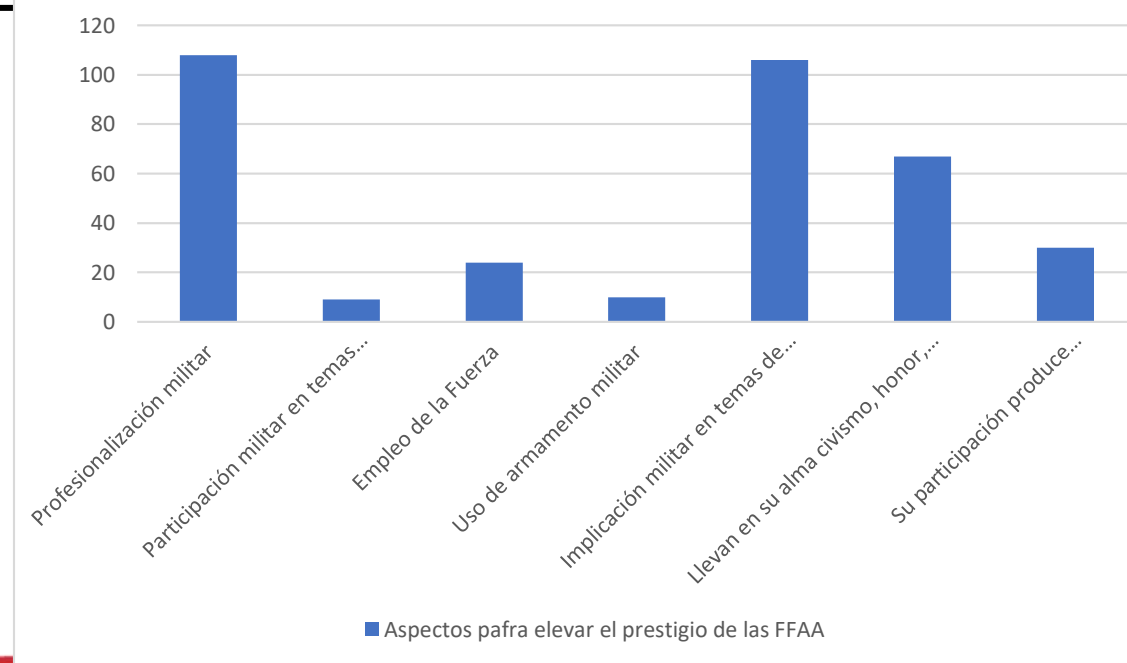
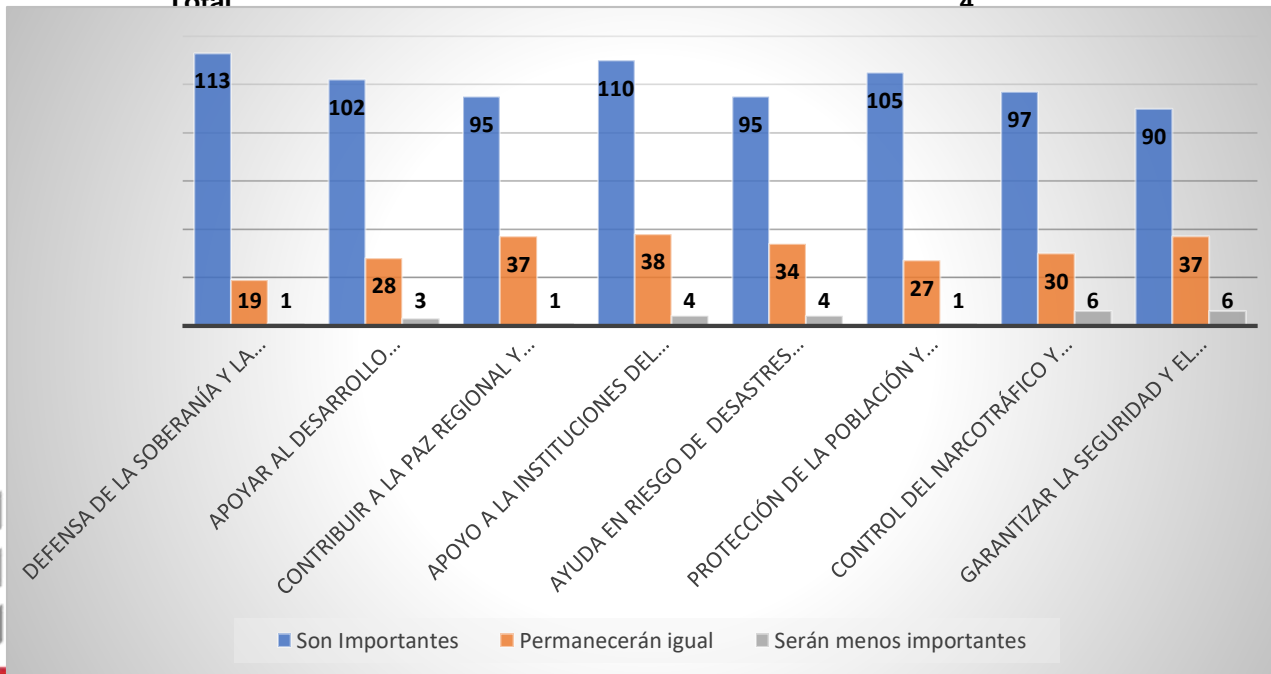


CAPITULO IV: RESULTADOS DE LA INVESTIGACION

Análisis de la Encuesta

En una escala del 1 al 5, en donde 1 es Totalmente en desacuerdo y 5 es Totalmente de acuerdo, señale ¿Considera que las relaciones civiles-militares en el marco de la institucionalidad del Ejército, se encuentran delimitadas y respetan la funcionalidad d

		Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Medianamente de acuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo	Total
Personal	Oficial Superior	2	7	20	23	12	64
	Oficial	0	2	9	6	10	27
	Tropa	0	0	4	13	4	21
	Personal Civil	2	2	5	4	8	21
Total	4	11	38	46	34	133	





PROPUESTA

TÍTULO:

ESTRATEGIAS QUE PERMITAN A LA FUERZA TERRESTRE FORTALECER LAS RELACIONES CIVILES – MILITARES EN EL MARCO DE SU INSTITUCIONALIDAD.

Objetivo General

Definir estrategias de carácter operativo, encaminadas a consolidar las relaciones civiles militares con respeto a la institucionalidad de la Fuerza Terrestre y demás actores.

Justificación

Fundamentación

Diseño



PROPUESTA

ESTRATEGIA	OBJETIVO	ACTIVIDADES	RECURSOS
<p>1. Compartir experiencias e información con la sociedad civil, involucrar al personal militar en la sociedad, por medio de planes y actividades de orden humanitario y social.</p>	<p>Dar a conocer las acciones en beneficio de la sociedad civil realizadas por los militares</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Redactando memorias en tiempo de paz y guerra - Revisando las mismas por parte de un cuerpo colegiado civil militar, que tenga coherencia - Difundiendo en eventos académicos 	<ul style="list-style-type: none"> - Memorias - Expertos militares activos y pasivos



PROPUESTA

ESTRATEGIA	OBJETIVO	ACTIVIDADES	RECURSOS
<p>2. Retomar iniciativas como la instrucción civil estudiantil en las instituciones educativas para fomentar la educación cívica desde las aulas en los diferentes niveles, para que se genere interconexión entre la población civil y militar.</p>	<p>Afianzar el respeto a las Fuerzas Armadas y elevar el espíritu cívico</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Revisando las posibilidades legales y burocráticas - Estableciendo acuerdos de entendimiento con Ministerio de Educación - Aplicando la instrucción militar estudiantil 	<ul style="list-style-type: none"> - Normativas legales - Personal militar preparado



PROPUESTA

ESTRATEGIA	OBJETIVO	ACTIVIDADES	RECURSOS
<p>3. Insertar personal civil en las funciones militares, en calidad de observadores activos.</p>	<p>Participar de manera directa, en tareas militares de las cuales pueden ser parte personal civil</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Planificando eventos de cooperación. - Intercambiando roles y funciones - Asumiendo toma de decisiones conjuntas. - Evaluando resultados 	<ul style="list-style-type: none"> - Planes - Hojas de ruta - Autorizaciones - Personal preparado



PROPUESTA

ESTRATEGIA	OBJETIVO	ACTIVIDADES	RECURSOS
<p>4. Atenuar hasta eliminar las diferencias internas entre el personal militar, y luego con personal civil.</p>	<p>Mejorar las relaciones humanas y públicas entre militares y militares civiles</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Generando cursos de Relaciones humanas y públicas. - Revisando las formas de trato adecuado - Alcanzando los compromisos planteados 	<ul style="list-style-type: none"> - Expertos - Documentos de apoyo - Señalética de compromisos básicos



PROPUESTA

ESTRATEGIA	OBJETIVO	ACTIVIDADES	RECURSOS
<p>5. Promover la participación militar en diferentes instituciones de formación educativa, particularmente en aquellos que se resalte los valores cívicos y culturales</p>	<p>Fomentar el conocimiento, valores cívicos, nacionales con participación de las Fuerzas Armadas</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Alcanzando las autorizaciones para desplazamientos y logística - Presentando propuestas a Coordinaciones Zonales de Educación. - Acordando la entrega de manifiestos escritos a estudiantes - Estableciendo participaciones conjuntas. - Preparando informes de evaluación 	<ul style="list-style-type: none"> - Autorización - Propuesta anual - Trípticos - Informes



PROPUESTA

ESTRATEGIA	OBJETIVO	ACTIVIDADES	RECURSOS
<p>6. Potenciar la formación militar a nivel de oficialidad y tropa en materias de desarrollo humano.</p>	<p>Actualizar currículo de formación en diferentes niveles.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Conformando grupos de investigación mixtos militar y civil - Actualizando los perfiles y estructura - Considerando los nuevos contextos sociales. - Asumiendo la colaboración en nuevas áreas de desarrollo del estado 	<ul style="list-style-type: none"> - Personal militar y civil - Currículos vigentes - Financiamiento



PROPUESTA

Lineamientos para ejecutar la propuesta

- Activar nuevamente el Departamento de apoyo y desarrollo que enfoca su visión al mejoramiento de las relaciones civiles militares, perspectiva innovadora e indispensable para tratar esta temática de realce en el marco de la institucionalidad.
- Revisar las políticas públicas descritas para las Fuerzas Armadas, para contribuir de manera más directa en áreas no consideradas en la actualidad, con participación del Gobierno Central, Asamblea Nacional, equipos multidisciplinarios que laboren en mesas técnicas.
- Establecer procedimientos específicos y operacionalizados para las acciones de apoyo a las instituciones del Estado, Gobiernos provinciales, GADs cantonales y parroquiales.



PROPUESTA

Metodología para ejecutar la propuesta

- La presente propuesta, se la ejecutará a través de cuatro eventos en las diferentes Unidades Militares y se puede hacer partícipe a las otras Fuerzas.
- La propuesta será socializada frente a las instancias militares y civiles quienes establecerán las posibilidades de aplicación.
- Los eventos serán planificados mediante talleres participativos, donde los autores pueden apoyar en la organización.
- Cada uno de los talleres arrojarán resultados que serán sistematizados y convertidos en procesos, para luego ser publicados y ampliar su difusión.



CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES

Las relaciones civiles-militares basan su accionar en la coordinación de acciones entre organismos y diferentes departamentos que promueven la seguridad y desarrollo nacional en sincronía con la Fuerza Terrestre, sin un organismo específico que regule de forma estricta el cumplimiento de estas actividades, sino más bien como una responsabilidad compartida por cada estamento, lo que ha permitido evidenciar que el poder civil y militar ha respetado la institucionalidad de funciones

Las exigencias sociales más notorias para la Fuerza Terrestre, enmarca dos ejes transversales que abordar: en primer lugar la visión militar, que considera importante la interacción y apoyo social a la comunidad civil, desde impartir conocimientos militares como base de la protección civil, hasta la instrucción cívica a la población estudiantil que no forma parte de la población militar; como segundo eje la visión civil, que realza la necesidad de la inserción directa de las FF.AA en la atención de riesgos o necesidades de la población, con la participación activa del Ejército y su colaboración en actividades de intervención en desastres.



CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

RECOMENDACIONES

Para poder lograr el fortalecimiento de las relaciones civiles-militares, hay un conjunto de requerimientos que se deben emprender inicialmente, y que demandan un compromiso substancial de una amplia variedad de recursos. Si quienes deciden las políticas están interesados en lograr un control civil de las Fuerzas Armadas manteniendo fuerzas creíbles, este trabajo les podrá ayudar como inventario de los requisitos, es por ello importante considerar a las relaciones entre civiles y militares, como la base del crecimiento interinstitucional.

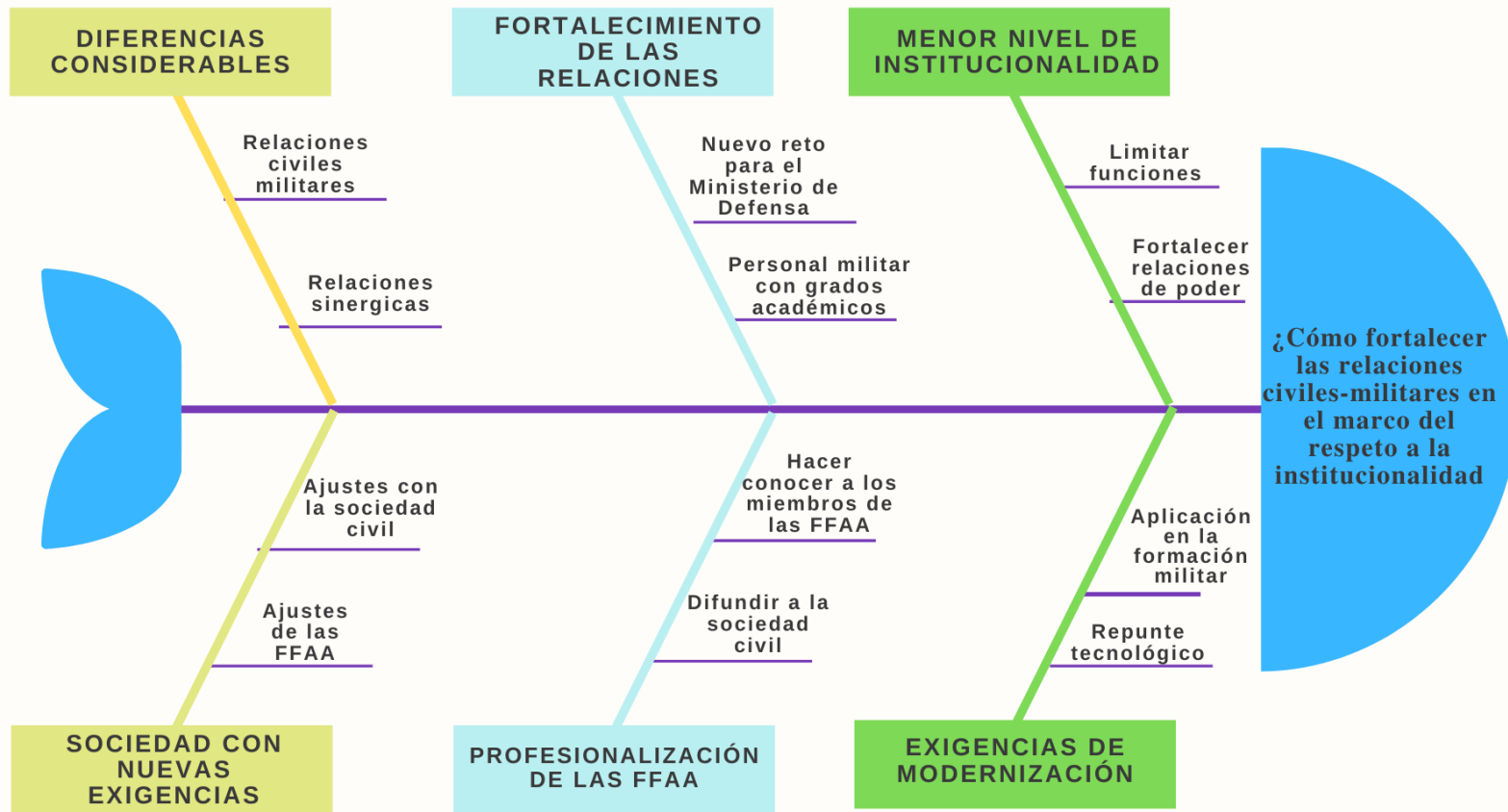
Es recomendable realizar mayores investigaciones en el fortalecimiento de las relaciones civiles-militares, implicando a más población civil, con el objetivo de recabar información neutral y con vista panorámica de la realidad, sin direccionar hacia uno u otro organismo en específico, sino más bien realizar un análisis exhaustivo de las relaciones entre estas instituciones y personal.



¿PREGUNTAS?



GRACIAS
ARIGATO
SHUKURIA
JUSPAXAR
DANKS
THANK
YOU
BOLZIN
MERCI
YAQHAYELAY
TASHAKKUR ATU
SUKSAMA
EKHMET
MEHRBANI
GRAZIE
GOZAIMASHITA
EFCHARISTO
TINGKI
BIYAN
SHUKRIA





EL LIBRO BLANCO COMO EL EJE DE LAS RELACIONES POLÍTICO/CIVILES - MILITARES

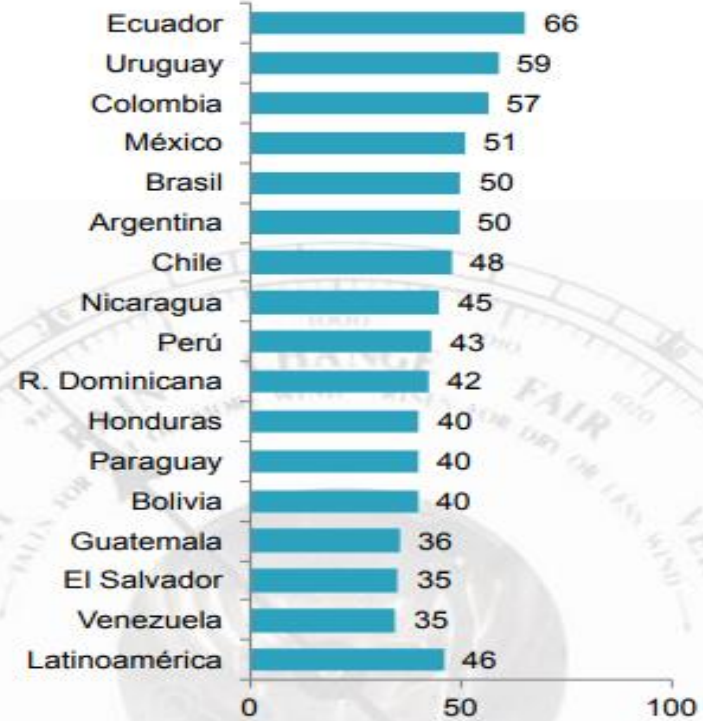
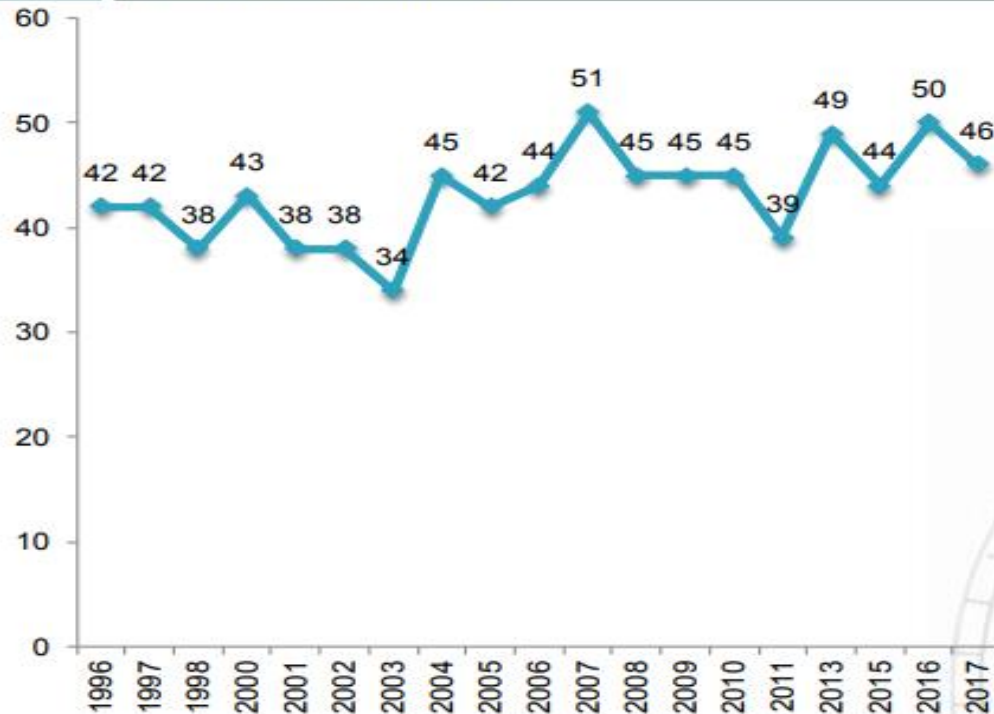




CONFIANZA EN LAS FUERZAS ARMADAS TOTAL AMÉRICA LATINA 1996 - 2017 – TOTALES POR PAÍS 2017



P. Por favor, mire esta tarjeta y dígame, para cada uno de los grupos/instituciones o personas mencionadas en la lista.
¿Cuánta confianza tiene usted en ellas: Mucha, Algo, Poco o Ninguna confianza en...? * Aquí solo 'Las Fuerza Armadas'
**Aquí solo 'Mucha' más 'Algo'.







... el punto crítico del control político de la defensa...

