



ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

MAESTRÍA EN SEGURIDAD Y DEFENSA

TEMA:

“EVALUACIÓN DEL NARCOTRÁFICO EN LA REGIÓN Y SU IMPACTO EN LA
SEGURIDAD DEL ESTADO ECUATORIANO”

TCRN. EM. JACK FRANCISCO MONTAÑO VILLAFUERTE

DIRECTOR



TEMARIO



1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA
2. ENUNCIADO DEL PROBLEMA
3. PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN
4. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN
5. OBJETIVO GENERAL
6. OBJETIVOS ESPECIFICOS
7. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA
8. HIPÓTESIS
9. VARIABLES INDEPENDIENTE Y DEPENDIENTES
10. OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES
11. DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN
12. PROPUESTA
13. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

2. ENUNCIADO DEL PROBLEMA



¿EXISTEN LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS ORIENTADOS AL NARCOTRÁFICO QUE CONTRIBUYAN AL CUMPLIMIENTO DE LAS MISIONES Y OBJETIVOS DE LA FUERZA TERRESTRE?



3. PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN



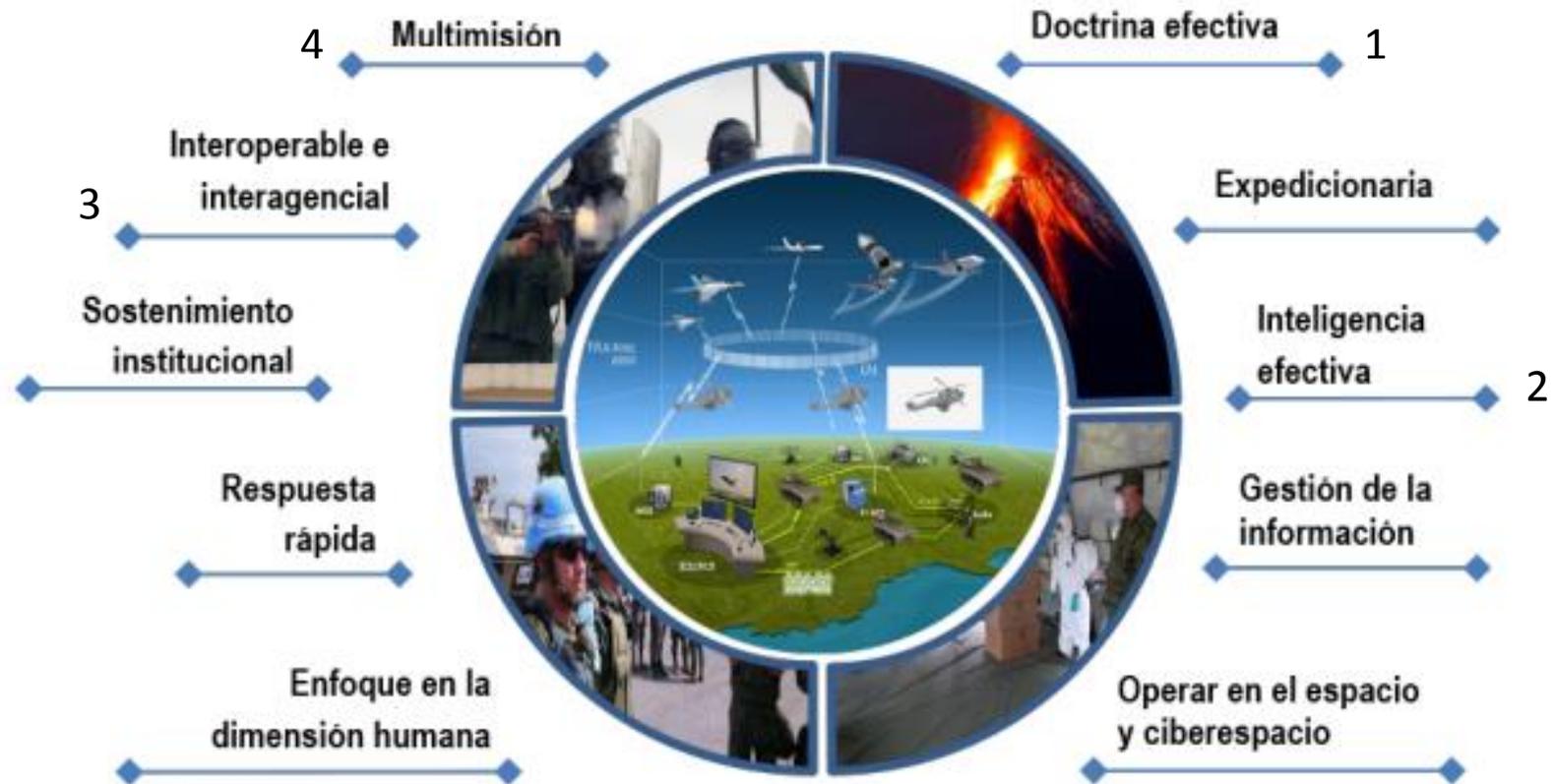
- **¿SE HAN INCREMENTADO LAS ACTIVIDADES DEL NARCOTRÁFICO EN NUESTRO PAÍS?**
- **¿QUÉ ACCIONES ESTRATÉGICAS SE HAN TOMADO PARA CONTRARESTAR EL CRIMEN ORGANIZADO EN EL ECUADOR?**
- **¿QUÉ ACCIONES ESTRATÉGICAS SE HAN TOMADO EN LA REGIÓN FRENTE AL NARCOTRÁFICO?**
- **¿QUÉ NORMATIVA LEGAL SE HA IMPLEMENTADO EN EL PAÍS PARA COMBATIR EL NARCOTRÁFICO?**

4. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN



- Conforme a la problemática planteada del narcotráfico a nivel sudamericano y en nuestro país es de trascendental importancia evaluar el accionar considerando el nuevo escenario y establecer nuevas acciones estratégicas.
- La Fuerza Terrestre debe contar con acciones estratégicas para combatir esta problemática que afecta la seguridad de nuestro país especialmente en las zonas fronterizas, donde existen en la actualidad grupos ilegales que operan en forma ilegal desarrollando actividades relacionadas con el narcotráfico que afectan a la población

4. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN



Fuente: D.T.D.M, Planificación

5. OBJETIVO GENERAL



Evaluar al narcotráfico en Sudamérica y su impacto en nuestro país, a través de un análisis del escenario actual, para establecer los lineamientos estratégicos que contribuyan al cumplimiento de los objetivos y misión de la Fuerza Terrestre.

6. OBJETIVOS ESPECÍFICOS



- Recopilar información relacionada acerca del narcotráfico a nivel de Suramérica y en nuestro país, a fin de estructurar el **marco teórico**.
- Realizar un **análisis de FODA** en base al escenario actual, para determinar la problemática existente del narcotráfico a nivel sudamericano y como afectado a nuestro país.
- Determinar los **lineamientos estratégicos** para minimizar los efectos de la problemática existente, y alcanzar la misión y objetivos institucionales de la Fuerza Terrestre al 2033.
- Establecer una **propuesta de implementación de lineamientos** estratégicos para contrarrestar el accionar del narcotráfico en nuestro país.

7. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA



El narcotráfico en Sudamérica

El narcotráfico en Ecuador

- ❖ El transporte y procesamiento de drogas en Ecuador
- ❖ Cierre de la base de Manta
- ❖ La desmovilización de las FARC
- ❖ La violencia en las cárceles
- ❖ Inteligencia militar
- ❖ Inteligencia estratégica
- ❖ Tipos de amenazas

Fundamentación legal

La Constitución Política de la República (2008)

Ley Orgánica de la Defensa Nacional y su Reglamento (2009)

Ley de Seguridad Pública y del Estado, y su Reglamento (2017)

Declaración de los Derechos Humanos

Política de la Defensa Nacional del Ecuador 2018

La Ley 108 de Sustancias Estupefacientes o Psicotrópicas

La Ley Orgánica de Salud

8. HIPÓTESIS



La ausencia de una propuesta de implementación de lineamientos estratégicos para contrarrestar el narcotráfico en nuestro país ha ocasionado que no se alcance los objetivos institucionales deseados.

9. VARIABLE INDEPENDIENTE Y DEPENDIENTE



VARIABLE INDEPENDIENTE

EVALUAR EL NARCOTRÁFICO

VARIABLE DEPENDIENTE

IMPACTO A NIVEL REGIONAL Y EN EL ESTADO
ECUATORIANO

10. OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES



VARIABLE INDEPENDIENTE

Dimensión del tema	Conceptualización	Subdimensiones	Indicadores	Preguntas de investigación	Instrumentos
Evaluar el narcotráfico	Es un problema típico de crimen organizado, vinculado con corrupción del Estado y sus instituciones.	Crimen organizado	Narcotráfico	¿El narcotráfico en nuestro país se ha incrementado?	Encuesta Entrevista
		Evaluación	Acciones estratégicas Actividades Proyectos Indicadores	¿Qué acciones estratégicas se han tomado para contrarrestar el crimen organizado en el Ecuador?	Revisión bibliográfica

VARIABLE DEPENDIENTE



Dimensión del tema	Conceptualización	Subdimensiones	Indicadores	Preguntas de investigación	Instrumentos
Impacto a nivel regional y en el estado ecuatoriano	Como impactan el crimen organizado a nivel sudamericano y como afecta a nuestro país	Sudamérica	Normativas legales	¿Qué medidas y acciones estratégicas se han tomado en otros paises de Suramérica frente al narcotráfico?	Encuesta
		Estudios anteriores a nivel Sudamérica	Entrevista		
		Normativas legales	¿Qué normativas legales se toman en cuenta para combatir el narcotráfico en nuestro país?	Revisión bibliográfica	
		Otros estudios a nivel del país			
		Ecuador	Doctrina de inteligencia militar		

11. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN



Tipos de investigación

- Investigación de Campo
- Investigación Documental

Población y Muestra

SUJETOS A ESTUDIO	POBLACIÓN	MUESTRA	PORCENTAJES
Comandante	1	1	0.74%
Subcomandante	1	1	0.74%
Oficiales	200	133	98,52%
Total	202	135	100,00%

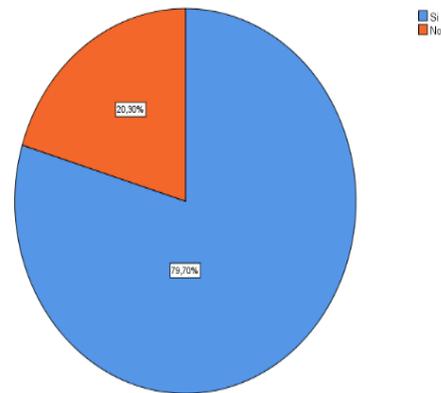
Instrumentos

- Entrevistas al Comandante del COIMC
- Entrevista al Subcomandante del COIMC
- Encuesta a los oficiales del COIMC

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN



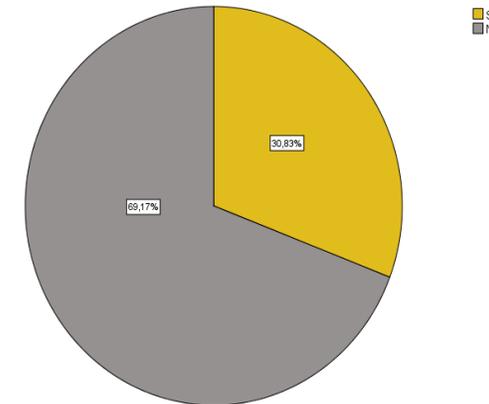
¿Es el narcotráfico el principal problema que existe en los países de Sudamérica?



Análisis

El 79.70% responde Si por lo que podemos concluir que, el narcotráfico es el principal problema que presentan los países de Sudamérica.

¿Existen normativas que apoyen la ejecución de operaciones para combatir el narcotráfico en nuestro país?



Análisis

El 69.20% responde No, por lo que podemos concluir que, las normativas no permiten combatir el narcotráfico.

12. PROPUESTA



OBJETIVO.- Realizar una propuesta de lineamientos estratégicos para combatir el narcotráfico en nuestro país considerando la problemática a nivel sudamericano.



ALCANCE.- Esta propuesta la puede tomar en cuenta la Fuerza Terrestre en su PE 2033, cuya prueba piloto se puede llevar a cabo en el Comando de Inteligencia Militar Conjunto (COIMC).



PROPUESTA – LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS PARA CONTRARESTAR EL NARCOTRÁFICO

PROPUESTA



††

<p style="text-align: center;">AMENAZAS DEBILIDADES</p>	<p>A1: El incremento del narcotráfico a nivel sudamericano</p>	<p>A2: El incremento del narcotráfico y el crimen organizado en el país debido al narcotráfico</p>	<p>A3: La corrupción existente en el ámbito público y legal del país</p>	<p>A4: Leyes en el país que no contribuyen a combatir el narcotráfico</p>	<p>A5: Los grupos irregulares armados de Colombia relacionados con el narcotráfico</p>	<p>A6: Los carteles mexicanos que incursionan en nuestro país relacionados con el narcotráfico</p>	<p>TOTAL</p>
<p>D1: Ausencia de lineamientos específicos relacionados con el ámbito del narcotráfico</p>	5	5	5	5	5	5	30
<p>D2: Falta de una doctrina que este sustentada en las leyes para el desarrollo de las operaciones militares relacionada con el narcotráfico</p>	5	5	5	5	5	5	30
<p>D3: No existe el apoyo requerido por parte de otros países para combatir el narcotráfico</p>	5	5	3	5	5	5	28
<p>D4: Existen necesidades de material, equipos y tecnología para las operaciones de seguridad relacionadas con el narcotráfico</p>	5	5	3	5	5	5	28
<p>D5: No existe una instrucción actualizada en base a las nuevas tecnologías para el personal de inteligencia que orienta su accionar en contra del narcotráfico</p>	5	5	1	1	5	5	22
<p>TOTAL</p>	25	25	17	21	25	25	

PROPUESTA

Lineamientos propuestos

Objetivo estratégico Nro.1.

Incrementar el control efectivo del dominio terrestre del territorio nacional y contribuir a garantizar la defensa de la soberanía e integridad territorial (OE1).

T1 (2021-2025)		
CÓDIGO	LINEAMIENTOS PORPUESTOS	RESPONSABLE
1.2.1.1	Establecer alianzas estratégicas con Ejércitos de otros países como (Colombia, Estados Unidos, Chile, Perú) orientadas a un entrenamiento conjunto en la lucha contra el narcotráfico.	COT
1.2.1.2	Implementar programas de entrenamiento práctico dirigidos a contrarrestar los delitos conexos (riesgos y amenazas) del narcotráfico.	
1.2.1.3	Emplear tecnología de punta apoyada en otros países (EE.UU) durante la instrucción orientada a la lucha contra el narcotráfico.	



PROPUESTA



Objetivo estratégico Nro. 3.

Incrementar la participación de la Fuerza Terrestre en el contexto internacional, con proyección a posicionarse en la cooperación internacional y el mantenimiento de paz (OE3).

T2 (2025-2029)		
CÓDIGO	LINEAMIENTOS PROPUESTOS	RESPONSABLE
3.1.1.1	Promover convenios de intercambio con países involucrados en la lucha contra el narcotráfico y la delincuencia organizada a nivel mundial.	COT
3.1.1.2	Lograr convenios internacionales con Estados Unidos y la Unión Europea para la conformación de un sistema de comunicación dinámica con infraestructura material, equipo y recursos económicos.	COT
3.1.1.3	Proponer a nivel regional leyes más efectivas que permitan combatir el narcotráfico	COT y DAJ

PROPUESTA



Objetivo estratégico Nro. 5

Incrementar la capacidad de ciberdefensa, orientada a precautelar la información digital y el funcionamiento de los sistemas que administran la información y automatizan los procesos para el cumplimiento de la misión.

T1 (2021-2025)		
CÓDIGO	LINEAMIENTOS PROPUESTOS	RESPONSABLE
5.1.1.1	Desarrollar normas administrativas y de seguridad para el empleo de la ciberdefensa en la lucha contra el narcotráfico	DAJ
T2 (2025-2029)		
5.1.1.2	Desarrollar convenios con países que cuenten con medios satelitales para aplicar la ciberdefensa orientada al narcotráfico	DIMT
T3 (2029-2033)		
5.1.1.3	Innovar tecnología y medios necesarios para operar en el ciberespacio en el combate al narcotráfico	D.T.I.C

PROPUESTA



Objetivo estratégico Nro. 6.

Disponer de un sistema integral de información rápida y oportuna, utilizando la tecnología en apoyo a la planificación y ejecución de las operaciones militares (OE6).

T1 2021-2025		
CÓDIGO	LINEAMIENTOS PROPUESTOS	RESPONSABLE
6.2.1.1	Proponer alianzas estratégicas con entidades nacionales e internacionales de inteligencia militar y policial comprometidas en combatir al narcotráfico	DIMT

PROPUESTA



Responsables

- Comando de Operaciones Terrestre (COT)
- Dirección de Asesoría Jurídica (DAJ)
- Dirección de Inteligencia Militar Terrestre (DIMT)
- Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación (D.T.I.C)

PROPUESTA



Indicadores propuestos para las actividades y proyectos KPI Objetivo estratégico Nro.1.

INDICADOR PROPUESTO (KPI ₁)	FÓRMULA
Cumplimiento en las alianzas estratégicas realizadas con Ejércitos de otros países (Colombia, EE. UU., Chile y Perú) orientada a un entrenamiento conjunto en lucha contra el narcotráfico	$\frac{\text{Cantidad de alianzas estratégicas de entrenamiento conjunto en la lucha contra el narcotráfico} * 100\%}{\text{Total alianzas estratégicas de entrenamiento conjunto planificadas}}$
INDICADOR PROPUESTO (KPI ₂)	FÓRMULA
Cumplimiento en la Implementación de programas de entrenamiento práctico dirigidos a contrarrestar los delitos conexos (riesgos y amenazas) del narcotráfico.	$\frac{\text{Actividades ejecutadas del programa de entrenamiento practico dirigidos a contrarrestar los delitos conexos del narcotráfico} * 100\%}{\text{Total actividades planificadas en el programa de entrenamiento práctico dirigidos a contrarrestar los delitos conexos del narcotráfico}}$

PROPUESTA



Objetivo estratégico Nro.1.

INDICADOR PROPUESTO (KPI₃)

Cumplimiento en el empleo de tecnología de punta apoyada en otros países (EE.UU.) durante la instrucción orientada en la lucha contra el narcotráfico.

FÓRMULA

Cantidad de tecnología de punta empleada en la instrucción y orientada a la lucha contra el narcotráfico*100%
Total de tecnología de punta planificada para la instrucción

PROPUESTA



Objetivo estratégico Nro. 3.

INDICADOR PROPUESTO (KPI ₁)	FÓRMULA
Cumplimiento en convenios con países involucrados en la lucha contra el narcotráfico y la delincuencia organizada a nivel mundial	$\frac{\text{Cantidad de convenios realizados para la lucha en contra del narcotráfico a nivel mundial} * 100\%}{\text{Total alianzas estratégicas planificadas para el narcotráfico a nivel mundial}}$

INDICADOR PROPUESTO (KPI ₂)	FÓRMULA
Cumplimiento en convenios internacionales con Estados Unidos y la Unión Europea para la conformación de un sistema de comunicación dinámica con infraestructura, material, equipo y recursos económicos.	$\frac{\text{Cantidad de convenios realizados para conformar un sistema de comunicación dinámica con infraestructura, material, equipo y recursos económicos} * 100\%}{\text{Total convenios internacionales en sistemas de comunicación dinámica}}$

PROPUESTA



Objetivo estratégico Nro. 3.

INDICADOR PROPUESTO (KPI3)	FÓRMULA
Cumplimiento en las propuestas a nivel regional de leyes propuestas más efectivas para combatir el narcotráfico	$\frac{\text{Leyes aprobadas a nivel regional para combatir al narcotráfico} * 100\%}{\text{Total leyes planificadas en apoyo a la lucha contra el narcotráfico a nivel regional}}$

PROPUESTA



Objetivo estratégico Nro. 5

INDICADOR PROPUESTO (KPI₁)

Cumplimiento de normas administrativas y de seguridad para el empleo de la ciberdefensa en la lucha contra el narcotráfico

FÓRMULA

Cantidad de normas administrativas y de seguridad aprobadas en ciberdefensa para la lucha contra el narcotráfico *100%
Total normas administrativas y de seguridad requeridas en ciberdefensa para la lucha contra el narcotráfico

INDICADOR PROPUESTO (KPI₂)

Cumplimiento en el desarrollo de convenios con países que cuenten con medios satelitales para aplicar la ciberdefensa orientada al narcotráfico

FÓRMULA

Cantidad de convenios realizados con países que cuenten con medios satelitales para ciberdefensa orientados al narcotráfico
*100%
Total de convenios planificados con países que están con medios satelitales para ciberdefensa orientados al narcotráfico

PROPUESTA



Objetivo estratégico Nro. 5

INDICADOR PROPUESTO (KPI ₃)	FÓRMULA
Cumplimiento en innovación de la tecnología y medios necesarios para operar en el ciberespacio en el combate al narcotráfico	% de innovación de tecnología aplicada para operar en ciberdefensa en el combate al narcotráfico

PROPUESTA



Objetivo estratégico Nro. 6

INDICADOR PROPUESTO (KPI ₁)	FÓRMULA
Cumplimiento en las alianzas estratégicas con entidades nacionales e internacionales de inteligencia militar y policial comprometidas en combatir al narcotráfico	$\frac{\text{Alianzas estratégicas nacionales e internacionales de inteligencias militar y policial realizadas para combatir el narcotráfico} * 100\%}{\text{Total alianzas estratégicas a nivel nacional e internacional militar y policial planificadas para combatir el narcotráfico}}$

PROPUESTA



Recursos tecnológicos que pueden ser empleados para combatir al narcotráfico

a) La video vigilancia basada en la nube

b) La tecnología 5G

c) Ciberseguridad

d) Drones para la vigilancia y seguridad

PROPUESTA



Plan de implementación de los lineamientos estratégicos propuestos

ORD	ACTIVIDADES	RESPONSABLE	FECHAS
01	Revisión y análisis de los lineamientos estratégicos propuestos	DPGE	Agos 2022
02	Aprobación de los indicadores propuestos	DPGE	Sep 2022
03	Socialización de la lineamientos estratégicos	DPGE	Oct 2022
04	Evaluación a través de la aplicación de indicadores	DPGE	Nov 2022

13. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES



Conclusiones

- Se determinó en un 100.00% que el narcotráfico se ha incrementado en el país.
- Se estableció en un 79.70% que el narcotráfico es el principal problema en los países de Sudamérica
- Se definió que el 69.20% considera que es importante contar con normativas legales para combatir el narcotráfico.
- Es necesario establecer los nuevos escenarios en base a los nuevos riesgos y amenazas
- Se determinó que los lineamientos para contribuir a las operaciones del narcotráfico deben estar relacionados con:
 - a. Establecer leyes que contribuyan a la lucha contra el narcotráfico
 - b. Requerimientos de materiales, equipos y económicos requeridos para combatir el narcotráfico
 - c. Establecer una instrucción relacionada con el narcotráfico
 - d. Buscar relaciones con países como Estados Unidos y la Unión Europea que estén dispuestos a apoyar la lucha contra el narcotráfico

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES



Recomendaciones

- El combate al narcotráfico debe ser en un contexto sudamericano es decir involucrando a los países de la región.
- Es necesario que el país cuente con leyes que respalden el trabajo desarrollado por la Fuerza Terrestre.
- Es indispensable que existan además leyes a nivel internacional para combatir el narcotráfico.
- Es importante que se proporcione los materiales, tecnología, equipos, instrucción y recursos económicos a la Fuerza Terrestre y demás entidades para combatir el narcotráfico y se busquen convenios con países a nivel internacional especialmente con Estados Unidos y países de la Unión Europea que apoye este tipo de operaciones.
- Es indispensable que exista una doctrina en actividades de lucha contra el narcotráfico sea actualizado.
- Es prioritario el fortalecimiento del sistema de Inteligencia militar.



“El mundo que hemos creado
es un proceso de nuestro
pensamiento. No se puede
cambiar sin cambiar nuestra
forma de pensar”

Albert Einstein





1. Doctrina efectiva

Contar con una estructura para generar, difundir y desarrollar procesos de investigación en doctrina, que permita la comprensión colectiva de cómo el Ejército realizará las operaciones, se organizará y entrenará, **para enfrentar los escenarios y las amenazas del futuro**



Foto: Protestas en el Ecuador | <https://mundo.sputniknews.com/america-latino/2019/10/07/1088900287-los-uniformados-retendos-en-ecuador-en-medio-de-protestas-fueron-liberados/>





3. Inteligencia efectiva

Desarrollar un **eficiente empleo de la inteligencia militar** en los **nuevos escenarios** para satisfacer los requerimientos y necesidades de inteligencia en los niveles operativo y táctico, reduciendo la incertidumbre, permitiendo una adecuada toma de decisiones en la conducción de las operaciones, con estructuras que le permitan libertad de acción, flexibilidad y compartimentación de la información de acuerdo a las misiones y escenarios.





9. Interoperable e interagencial

Compatibilizar, conjugar, intercambiar e integrar el poder de combate entre las Fuerzas, que posibilite operar bajo un comando unificado para el cumplimiento de una misión determinada. Con **capacidad de interactuar con otras agencias**, con la finalidad de conciliar intereses o coordinar esfuerzos para el logro de objetivos o propósitos convergentes, que **atiendan al bien común**.





10. Multimisión

El Ejército debe adquirir capacidades de alistamiento operacional y empleo para enfrentar las amenazas y riesgos para la defensa, la seguridad pública y gestión de riesgos que se presenten en los escenarios inesperados, en un contexto operacional volátil, incierto, caótico y ambiguo, empleando personal con habilidades polivalentes y el empleo de medios multipropósito

