

Resumen

La capacidad de desarrollo abismal del sistema y orbe global impulsan la aplicación de conceptos de investigación, desarrollo e innovación tecnológica – científica en la actualidad, los cuales exigen a las naciones generar competencias de adaptabilidad en ejes económicos, políticos, sociales, culturales, tecnológicos, etc.

Con el objeto de fortalecer y asegurar el cumplimiento de los procesos disruptivos y de transformación militar, se propone la Planificación Estratégica, Prospectiva y Desarrollo de Cuadro de Mando Integral – Indicadores para la Agencia de Investigación Avanzada y Prospectiva de Futuro del Ejército Ecuatoriano, la cual impulse el desarrollo de proyectos en (I+D+i) orientados en la vinculación y transferencia de conocimiento.

El presente proyecto parte de un análisis estructural identificando las principales variables externas e internas que influyen en el Ejército Ecuatoriano, estableciendo un análisis matricial del Ejército en un FODA en tiempo pasado, presente y futuro, con el propósito de tomar decisiones orientadas a la Investigación, desarrollo e innovación (I+D+i). Esta información permite elaborar un análisis prospectivo para determinar variables motrices, actores influyentes y los objetivos representativos para construir posibles escenarios predictivos con variables y probabilidades de hipótesis de ocurrencia.

Se implementa la metodología de Balanced Scorecard, la cual establece los índices de control para medir el desempeño, y las estrategias táctico-operativas dentro de los proyectos asociados a investigación, desarrollo e innovación. Finalmente, se realiza un análisis estadístico y financiero, generando así el direccionamiento estratégico para definir conceptualmente la filosofía de la Agencia Integradora de Investigación Avanzada y Pensamiento de Futuro del Ejército Ecuatoriano.

Palabras claves: Investigación, desarrollo e innovación (I+D+i), pensamiento de futuro, balanced scorecard, direccionamiento estratégico.

Abstract

The abysmal development capacity of the global system and orb drive the application of research, development and technological-scientific innovation concepts nowadays, which require nations to generate adaptability competences in economic, political, social, cultural, technological, etc. axes.

In order to strengthen and ensure compliance with the disruptive processes and military transformation, we propose the Strategic Planning, Foresight and Development of Balanced Scorecard - Indicators for the Agency for Advanced Research and Foresight of the Future of the Ecuadorian Army, which promotes the development of projects in (R + D + i) oriented in the linkage and transfer of knowledge.

This project starts with a structural analysis identifying the main external and internal variables that influence the Ecuadorian Army, establishing a matrix analysis of the Army in a SWOT in the past, present and future, with the purpose of making decisions oriented to Research, Development and Innovation (R+D+i). This information allows to elaborate a prospective analysis to determine driving variables, influential actors and representative objectives to build possible predictive scenarios with variables and probabilities of occurrence hypothesis.

The Balanced Scorecard methodology is implemented, which establishes the control indexes to measure performance, and the tactical-operational strategies within the projects associated with research, development and innovation. Finally, a statistical and financial analysis is performed, thus generating the strategic direction to conceptually define the philosophy of the Integrating Agency for Advanced Research and Future Thinking of the Ecuadorian Army.

Key words: Research, development and innovation (R+D+i), future thinking, balanced scorecard, strategic direction.