

Resumen

Esta investigación se centra en el análisis de la planificación basada en capacidades (PBC) en las Fuerzas Armadas de Ecuador y sus países vecinos: Brasil, Colombia, Perú y Chile, con el objetivo de evaluar su impacto en la capacidad operativa de estas instituciones. Se han identificado similitudes y diferencias en las estrategias de PBC implementadas por cada nación, reflejando sus prioridades individuales. La PBC ha emergido como una metodología fundamental para la adaptación de las Fuerzas Armadas a los cambiantes escenarios de defensa y soberanía. A pesar de compartir esta metodología, se ha observado una diversidad de enfoques estratégicos. Además, se ha destacado la importancia de variables clave como la "continuidad objetiva en los procesos de desarrollo, modernización y transformación de capacidades" y la "planificación presupuestaria efectiva y eficiente". Los resultados alcanzados resaltan la necesidad de capacitar al personal militar ecuatoriano en PBC, abordar las limitaciones presupuestarias y promover la cooperación con el Ejército brasileño, que tiene un sistema de PBC más avanzado. Se recomienda establecer una política de seguimiento y evaluación para proyectos relacionados con capacidades militares y promover una cultura de aprendizaje continuo en las Fuerzas Armadas de Ecuador. Esta investigación ofrece una visión integral de la PBC en las Fuerzas Armadas de la región y propone recomendaciones clave para mejorar la eficiencia en el desarrollo de la capacidad operativa aplicable en un contexto actual de desarrollo de capacidades futuras sobre el que trabajan las Fuerzas Armadas ecuatorianas.

Palabras clave: planificación basada en capacidades, estrategia, organización, análisis comparativo

Abstract

This research focuses on the analysis of Capability-Based Planning (CBP) in the Armed Forces of Ecuador and its neighboring countries: Brazil, Colombia, Peru, and Chile, with the aim of evaluating its impact on the operational capacity of these institutions. Similarities and differences in the CBP strategies implemented by each nation have been identified, reflecting their individual priorities. CBP has emerged as a fundamental methodology for the adaptation of the Armed Forces to changing defense and sovereignty scenarios. Despite sharing this methodology, a diversity of strategic approaches has been observed. Additionally, the importance of key variables such as "ongoing objectivity in the processes of development, modernization, and capacity transformation" and "effective and efficient budget planning" has been highlighted. The results emphasize the need to train Ecuadorian military personnel in CBP, address budgetary limitations, and promote cooperation with the Brazilian Army, which has a more advanced CBP system. It is recommended to establish a monitoring and evaluation policy for projects related to military capabilities and promote a culture of continuous learning in the Armed Forces of Ecuador. This research offers a comprehensive view of CBP in the Armed Forces of the region and proposes key recommendations to improve efficiency in operational capacity development, which can be applied in the current context of future capability development efforts by the Ecuadorian Armed Forces.

Keywords: capability-based planning, strategy, organization, comparative analysis