



**Las capacidades de la Fuerza Terrestre en respuesta a la grave conmoción interna
registrada en el Ecuador durante los años 2019 y 2022.**

Freire Gavilanes, Segundo Ramón y Tapia Guerrero, Jonathan Fabián

Vicerrectorado de Investigación, Innovación y Transferencia de Tecnología

Centro de Posgrados

Maestría en Defensa y Seguridad

Trabajo de titulación, previo a la obtención del título de Magíster en Defensa y Seguridad
mención Conducción Militar

Ing. Fernández Pinto, Marcelo Sebastián, Mgt.

01 de noviembre de 2023



Plagiarism report

TESIS IVR 4ta revisión.docx

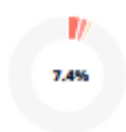
Scan details

Scan time: September 20th, 2023 at 20:12 UTC

Total Pages: 82

Total Words: 20347

Plagiarism Detection



Types of plagiarism		Words
Identical	3.4%	691
Minor Changes	2.1%	434
Paraphrased	1.3%	267
Omitted Words	7.9%	1613

AI Content Detection



Text coverage

- AI text
- Human text

Plagiarism Results: (89)

[13_3__propuesta_norma_estados_de_excepción_21-...](#) 1.1%

https://www.arcotel.gob.ec/wp-content/uploads/2023/04/13_...

[image: image11.png] RESOLUCIÓN XX-XX-ARCOTEL-2023 EL DIRECTORIO DE LA AGENCIA DE REGULACIÓN Y CONTROL DE LAS TELECOMUNICACIONES...

[Test derechos humanos en operaciones militar exa...](#) 0.7%

<https://www.daypo.com/derechos-humanos-operaciones-mil...>

Cuestiones INICIO CREAR TEST COMENTARIOS ESTADÍSTICAS RÉCORDS Otros tests del A...

[Ortega Vintimilla, Hugo Gabriel y Vásquez del Hierr...](#) 0.6%

<https://1library.co/document/zw9nggy-ortega-vintimilla-gab...>



SEBASTIAN FERRUGES PORTO

Certified by
Copleaks

About this report
help.copleaks.com

copleaks.com
in f @ t



Vicerrectorado de Investigación, Innovación y Transferencia de Tecnología

Centro de Posgrados

Certificación

Certifico que el trabajo de titulación: **Las capacidades de la Fuerza Terrestre en respuesta a la grave conmoción interna registrada en el Ecuador durante los años 2019 y 2022**, fue realizado por los señores **Freire Gavilanes Segundo Ramón y Tapia Guerrero, Jonathan Fabián**; el mismo que cumple con los requisitos legales, teóricos, científicos, técnicos y metodológicos establecidos por la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, además fue revisado y analizado en su totalidad por la herramienta de prevención y/o verificación de similitud de contenidos; razón por la cual me permito acreditar y autorizar para que se lo sustente públicamente.

Sangolquí, 01 de noviembre de 2023

.....
Ing. Fernández Pinto, Marcelo Sebastián, Mgt.

Director

C.C. 1002597183



Vicerrectorado de Investigación, Innovación y Transferencia de Tecnología

Centro de Posgrados

Responsabilidad de Autoría

Nosotros, **Freire Gavilanes, Segundo Ramón** con cédula de ciudadanía Nro. 1802951135 y **Tapia Guerrero, Jonathan Fabián**, con cédula de ciudadanía Nro. 1710871003 declaramos que el contenido, ideas y criterios del trabajo de titulación: **Las capacidades de la Fuerza Terrestre en respuesta a la grave conmoción interna registrada en el Ecuador durante los años 2019 y 2022**, es de nuestra autoría y responsabilidad, cumpliendo con los requisitos legales, teóricos, científicos, técnicos y metodológicos establecidos por la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, respetando los derechos intelectuales de terceros y referenciando las citas bibliográficas.

Sangolquí, 01 de noviembre de 2023.

.....
Freire Gavilanes, Segundo Ramón

C.C 1802951135

.....
Tapia Guerrero, Jonathan Fabián

C.C 1710871003



Vicerrectorado de Investigación, Innovación y Transferencia de Tecnología

Centro de Posgrados

Autorización de Publicación

Nosotros, **Freire Gavilanes, Segundo Ramón**, con cédula de ciudadanía 1802951135 y **Tapia Guerrero, Jonathan Fabián**, con cédula de ciudadanía 1710871003, autorizamos a la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE publicar el trabajo de titulación: **Las capacidades de la Fuerza Terrestre en respuesta a la grave conmoción interna registrada en el Ecuador durante los años 2019 y 2022**, en el Repositorio Institucional, cuyo contenido, ideas y criterios son de nuestra responsabilidad.

Sangolquí, 01 de noviembre de 2023

.....
Freire Gavilanes, Segundo Ramón

C.C 1802951135

.....
Tapia Guerrero, Jonathan Fabián

C.C 1710871003

Dedicatoria

Como un justo homenaje para el Ejército Ecuatoriano, en especial, para el personal militar que, en el cumplimiento del deber constitucional y el mandato presidencial, no dudaron de su entrega profesional, incluso a costa de su propia vida, defendieron la democracia y contribuyeron al restablecimiento del orden constituido, respetando en todo momento las libertades, derechos y garantías de los ciudadanos durante los hechos registrados en el país en octubre de 2019 y junio de 2022.

A las futuras generaciones de soldados, que comprendan que no hay condición más digna, que preservar el sagrado juramento patrio y defender uno de los más caros intereses que tiene la nación, como es vivir en una democracia plena y gozar de la libertad, entendida esta en todas sus expresiones.

(Freire Gavilanes, Segundo Ramón)

(Tapia Guerrero, Jonathan Fabián)

Agradecimiento

Jamás dejaremos de agradecer a nuestros padres, porque sin su apoyo, simplemente no hubiésemos podido conocer la profesión militar y sobre todo entender el verdadero significado de la vida, la libertad y la búsqueda de la felicidad.

Esa felicidad y amor que nos brindan nuestras familias y que se convierten en la motivación necesaria para continuar cumpliendo nuestros sueños y anhelos profesionales, por lo cual expresamos nuestra eterna gratitud.

(Freire Gavilanes, Segundo Ramón)

(Tapia Guerrero, Jonathan Fabián)

Índice de Contenidos

Análisis de similitud de contenidos.....	2
Dedicatoria	6
Agradecimiento	7
Índice de contenidos	8
Índice de tablas	11
Índice de figuras	12
Resumen.....	14
Abstract.....	15
Capítulo I: Introducción	16
Generalidades	16
Justificación e importancia	17
Planteamiento del problema.....	19
Formulación del problema de investigación	20
Preguntas de investigación	21
Objetivos	21
Objetivo general	21
Objetivos específicos	21
Hipótesis.....	22
Determinación de variables	22
Capitulo II: Fundamentación teórica, conceptual y referencial	25
Marco Teórico	25
Antecedentes	25
Marco conceptual	27
Seguridad.....	27

Defensa.....	27
Capacidad militar.....	28
La Revolución molecular disipada.....	28
Conmoción social.....	28
Defensa interna.....	29
Estado del arte.....	29
La doctrina militar.....	29
La doctrina militar como factor fundamental para las capacidades.....	30
Capacidad militar.....	30
Capacidad operativa.....	31
Capacidades estratégicas de Fuerzas Armadas.....	31
Capacidades generales (primer nivel).....	33
Capacidades específicas (segundo nivel).....	34
Reconocimiento especial de inteligencia militar.....	35
Seguridad y Defensa Nacional.....	35
La seguridad interna y su relación con Fuerzas Armadas.....	36
Operaciones militares de ámbito interno en apoyo a la Policía Nacional.....	38
Nuevas amenazas a la seguridad y defensa.....	39
Naturaleza de las amenazas en el escenario actual de la seguridad y defensa del Ecuador.....	39
Capacidades militares específicas para el ámbito interno.....	40
Brechas de capacidades.....	41
Eventos de grave conmoción social en el Ecuador en la última década.....	46
Fundamentación Legal.....	47
Capítulo III: Metodología.....	50

Enfoque de la investigación.....	50
Modalidad de la investigación	50
Recolección y análisis de la información	50
Tipo de investigación.....	50
Muestra	51
Métodos de análisis a aplicar	51
Instrumentos.....	52
Validez de contenido del instrumento.....	57
Capítulo IV: Resultados.....	59
Resultados	59
Capítulo V: Propuesta	86
Propuesta	86
Presentación	86
Objetivos de la propuesta.....	86
Antecedentes	86
Justificación.....	87
Metodología.....	87
Desarrollo	87
Conclusiones de la propuesta	100
Recomendaciones de la propuesta	101
Capítulo VI: Conclusiones y Recomendaciones.....	102
Conclusiones.....	102
Recomendaciones:.....	104
Referencias	105

Índice de Tablas

Tabla 1 <i>Conceptualización de las variables</i>	23
Tabla 2 <i>Definición operacional de las variables</i>	23
Tabla 3 <i>Operacionalización de las variables</i>	24
Tabla 5 <i>Grado y especialidad de los oficiales encuestados</i>	59
Tabla 6 <i>Participación de los oficiales en la conmovión social de junio 2022</i>	60
Tabla 7 <i>Provincias en las que los oficiales desarrollaron sus actividades</i>	61
Tabla 8 <i>Importancia de los niveles de inteligencia</i>	62
Tabla 9 <i>Ciclo de producción de inteligencia</i>	64
Tabla 10 <i>Procedimientos para búsqueda y obtención de información</i>	66
Tabla 11 <i>Percepción sobre los procedimientos empleados para la búsqueda y obtención de información</i>	67
Tabla 12 <i>Efectividad de los procedimientos para la obtención de información</i>	69
Tabla 13 <i>Percepción sobre el material y equipo empleado en junio de 2022</i> ..	71
Tabla 14 <i>Percepción sobre la efectividad de la IM en junio de 2022</i>	72
Tabla 15 <i>Percepción sobre la capacitación del personal de IM</i>	73
Tabla 16 <i>Aspectos prioritarios para el cumplimiento efectivo de operaciones militares en apoyo a la Policía Nacional</i>	75
Tabla 17 <i>Fortalecimiento de la capacidad especifica de IVR de la Fuerza Terrestre</i>	76
Tabla 18 <i>Uso de inhibidores de señales y jammer anti drones</i>	77
Tabla 19 <i>Operabilidad del componente medios</i>	79
Tabla 20 <i>Operabilidad del componente personal</i>	80
Tabla 21 <i>Efectividad de las medidas de contrainteligencia</i>	82
Tabla 22 <i>Medidas de contrainteligencia</i>	83

Índice de Figuras

Figura 1 <i>Árbol de Capacidades de la Fuerza Terrestre</i>	19
Figura 2 <i>Capacidades estratégicas de FF.AA.</i>	33
Figura 3 <i>Capacidades generales</i>	34
Figura 4 <i>Línea de tiempo seguridad y defensa</i>	44
Figura 5 <i>Grado y especialidad de los oficiales encuestados</i>	59
Figura 6 <i>Participación de los oficiales en la conmoción social de junio 2022</i> ...	60
Figura 7 <i>Provincias en las que los oficiales desarrollaron sus actividades</i>	61
Figura 8 <i>Importancia de los niveles de inteligencia</i>	62
Figura 9 <i>Ciclo de producción de inteligencia</i>	64
Figura 10 <i>Procedimientos empleados para la búsqueda y obtención de información</i>	66
Figura 11 <i>Percepción sobre los procedimientos empleados para la búsqueda y obtención de información</i>	67
Figura 12 <i>Efectividad de los procedimientos para la obtención de información útil y veraz</i>	69
Figura 13 <i>Percepción sobre el material y equipo empleado en junio de 2022</i>	71
Figura 14 <i>Percepción sobre la efectividad de la IM en junio de 2022</i>	72
Figura 15 <i>Percepción sobre la capacitación del personal de IM</i>	74
Figura 16 <i>Aspectos para el cumplimiento efectivo de operaciones militares en apoyo a la PN</i>	75
Figura 17 <i>Fortalecimiento de la capacidad específica de IVR</i>	76
Figura 18 <i>Uso de inhibidores de señales y jammer anti drones</i>	78
Figura 19 <i>Operabilidad del componente medios</i>	79
Figura 20 <i>Operabilidad del componente personal</i>	80

Figura 21 <i>Efectividad de las medidas de contrainteligencia</i>	82
Figura 22 <i>Medidas de contrainteligencia</i>	83
Figura 23 <i>Modelo basado en el proceso de compras públicas</i>	89
Figura 24 <i>Modelo basado en empresas inversionistas</i>	90
Figura 25 <i>Modelo basado en necesidades del sector defensa</i>	91
Figura 26 <i>Representación del flujo del Sistema JADC2 usando ciencias de datos aplicadas</i>	93
Figura 27 <i>Enjambre de RPAs en cumplimiento de una misión</i>	95
Figura 28 <i>Estación en tierra física para monitoreo de un enjambre de RPAs</i> ..	95
Figura 29 <i>Tipos de formaciones de enjambres de RPAs</i>	95
Figura 30 <i>Patrulla militar empleando drones de reconocimiento en una situación de combate urbano</i>	96
Figura 31 <i>Estructura de ciberdefensa en Ecuador</i>	97
Figura 32 <i>Resumen de estrategias que contemplan la propuesta</i>	100

Resumen

La presente investigación tuvo como propósito realizar un análisis de las capacidades de la Fuerza Terrestre en respuesta a la grave conmoción interna registrada en el Ecuador durante los años 2019 y 2022. Se aplicó una metodología con enfoque mixto con un diseño no experimental transeccional, debido a que se estudió un hecho particular en la actuación de la Fuerza Terrestre a través de la capacidad de Inteligencia Vigilancia y Reconocimiento, aplicando una encuesta entre el personal de oficiales que intervinieron en este evento, sin realizar ninguna manipulación de las variables. Entre los principales resultados obtenidos se destaca que, a criterio de los oficiales encuestados, respecto a la importancia y apoyo de inteligencia militar, señalan que fue la inteligencia táctica con un 82%; el mayor esfuerzo en el ciclo de producción de inteligencia correspondió a la búsqueda y obtención de información con un 68% y con un 50% de opiniones señalan que la modernización (desarrollo y tecnología) es un aspecto que se debe priorizar para el cumplimiento efectivo de operaciones militares en apoyo a la Policía Nacional. Se concluyó con la elaboración de una propuesta que abordó cinco estrategias alineadas a la investigación, desarrollo e innovación, la incorporación de la inteligencia artificial, el fortalecimiento de la inteligencia con el empleo de medios técnicos como son las aeronaves no tripuladas (UAV), al igual que la necesidad de potenciar la ciberseguridad, lo que contribuirá a mejorar la capacidad de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento.

Palabras clave: inteligencia, vigilancia, reconocimiento, capacidad militar, Fuerza Terrestre.

Abstract

The purpose of this research was to carry out an analysis of the capabilities of the Land Force in response to the serious internal commotion registered in Ecuador during the years 2019 and 2022. A methodology with a mixed approach was applied with a non-experimental transectional design, due to that a particular event in the performance of the Land Force was studied through the Intelligence Surveillance and Reconnaissance capacity, applying a survey among the staff of officers who participated in this event, without performing any manipulation of the variables. Among the main results obtained, it stands out that, in the opinion of the officers surveyed, regarding the importance and support of military intelligence, they indicate that it was tactical intelligence with 82%; The greatest effort in the intelligence production cycle corresponded to the search and obtaining of information with 68% and with 50% of opinions indicating that modernization (development and technology) is an aspect that must be prioritized for the effective fulfillment of military operations in support of the National Police. It concluded with the preparation of a proposal that addressed five strategies aligned with research, development and innovation, the incorporation of artificial intelligence, the strengthening of intelligence with the use of technical means such as aircraft. unmanned aerial vehicles (UAV), as well as the need to enhance cybersecurity, which will contribute to improving Intelligence, Surveillance and Reconnaissance capabilities.

Keywords: intelligence, surveillance, reconnaissance, military capability, Ground Force.

Capítulo I: Introducción

Generalidades

La presente investigación de alcance descriptivo elaboró un análisis de las capacidades de la Fuerza Terrestre en respuesta a la grave conmoción interna registrada en el Ecuador durante los años 2019 y 2022. Poniendo mayor énfasis al empleo militar en apoyo a la Policía Nacional en junio del 2022 en respuesta a los hechos que configuraron la grave conmoción social.

El gobierno nacional mediante Decreto Ejecutivo Nro. 455 estableció la “Declaratoria de estado de excepción, identificación de los hechos, casual, justificación, ámbito territorial y periodo de duración” emitido el 17 de junio de 2022. Entre los aspectos relacionados con el estudio se señalan algunas partes de los artículos

- Art. 1. Declarar el estado de excepción por grave conmoción interna en las provincias de Cotopaxi, Pichincha e Imbabura.
- Art. 2. La declaración del estado de excepción tendrá una vigencia de treinta días.
- Art. 3. Disponer a las Fuerzas Armadas la conformación de una Fuerza de Tarea Conjunta para materializar el objetivo de la Zona de Seguridad.
- Art. 4. La movilización de las Fuerzas Armadas y su participación en el restablecimiento del orden público es complementaria a las acciones de la Policía Nacional...
- Art. 5. Las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional, deberán coordinar acciones para que las Fuerzas Armadas apoyen a la Policía Nacional, siendo esta última la responsable del mantenimiento del orden público y seguridad ciudadana, hasta que se haya restablecido. (Presidencia Nacional del Ecuador, 2022)

Justificación e importancia

El Estado ecuatoriano debe contar con un poder militar que le permita una real capacidad de defensa, para proteger los intereses nacionales y la seguridad de sus habitantes, por lo tanto, es necesario elaborar una planificación de sus capacidades militares futuras para enfrentar las amenazas que se presenten en los diferentes escenarios volátiles, inciertos, caóticos y ambiguos a nivel mundial, regional y local. (DTDM , 2022, pág. 5).

El Ejército Ecuatoriano, ha desarrollado un Plan de Transformación de la Fuerza Terrestre en el cual se establece las bases y las estrategias que le permitan generar los cambios necesarios, para fortalecer y desarrollar sus capacidades militares futuras y estar en condiciones de cumplir las misiones impuestas, para enfrentar eficientemente a las amenazas y riesgos presentes y futuros (DTDM , 2022, pág. 5).

Precisamente uno de los objetivos estratégicos del Ejército corresponde a incrementar las capacidades militares, permitiendo a la Fuerza Terrestre cumplir eficientemente con su misión fundamental que corresponde a la defensa de soberanía e integridad territorial y de igual forma permitir colaborar con las instituciones del Estado en respuesta a crisis (con estado de excepción), con el apoyo a la Policía Nacional ante una grave conmoción interna (LSPE Art. 11 innumerado Art. 35).

El perfil del Ejército del Futuro involucra como aspectos fundamentales el contar con una Inteligencia Efectiva, permitiendo obtener información de forma continua y oportuna sobre las amenazas y riesgos reales y potenciales, con base a la innovación de métodos y mecanismos técnicos, tecnológicos y humanos de obtención de información esencial. (DTDM , 2022, pág. 14).

La Fuerza Terrestre requiere de un análisis actual relacionado con la medición de la capacidad de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento, sobre la base de la experiencia y lecciones aprendidas en la grave conmoción social registrada en el Ecuador en octubre de 2029 y junio de 2022, con la finalidad de proyectar acciones estratégicas que permita el fortalecimiento de esta capacidad específica.

Con este estudio de investigación se logrará;

- Determinar falencias del subsistema de inteligencia militar advertido durante el empleo en las manifestaciones de octubre de 2019 y junio de 2022.
- Establecer el tipo de equipos y medios tecnológicos que podrían formar parte del portafolio de proyectos para incrementar la capacidad de IVR.
- Medir la capacidad de IVR empleado en junio de 2022 con relación al nivel actual y sobre todo su proyección a una nueva capacidad futura en base a la Línea de Transformación: Doctrina, orientado al cumplimiento eficiente de las misiones asignadas a las unidades militares para enfrentar las amenazas y desafíos actuales y futuros.

La investigación planteada es única, ya que no existen estudios de nivel superior similares relacionadas con la capacidad de IVR de la Fuerza Terrestre, sino únicamente estudios de Estado Mayor, informes, y documentos a modo de lecciones aprendidas respecto al empleo militar en apoyo a la PN en la grave conmoción social en octubre de 2019 y junio de 2022.

La investigación es factible ya que la información relacionada con el empleo de la capacidad de inteligencia, vigilancia y reconocimiento se podrá obtener a través de documentos institucionales de la Fuerza Terrestre, que posteriormente serán analizados y servirán para establecer estrategias para el fortalecimiento.

Figura 1

Árbol de Capacidades de la Fuerza Terrestre



Nota: Tomado de DTDM (2022)

Planteamiento del problema

Las Fuerzas Armadas del Ecuador se encarga de la seguridad integral según lo estipulado en la constitución (Ecuador, 2008) la misión de la institución es la defensa de la soberanía e integridad territorial, así como también, brindan soporte en diferentes tareas en apoyo al Estado, de esta manera se debe contar con las capacidades operativas para el cumplimiento efectivo de las operaciones militares.

En el ámbito interno, las operaciones militares y de forma general el empleo de FF.AA., se encuentra limitado al no disponer de un adecuado cuerpo legal que respalde el accionar de los uniformados, pero además se requiere tener la disponibilidad de los recursos suficientes para poder alcanzar un adecuado desarrollo

de las capacidades, más aún si la institución militar lleva a cabo un proceso de modernización y transformación (Comando Conjunto de Fuerzas Armadas, 2019).

Las lecciones aprendidas de la grave conmoción interna registrada en el país en junio de 2022 (DTDM, 2022) permiten evidenciar la adopción de estados de excepción por parte del presidente de la República, y con ello la movilización de FF.AA. con el propósito de garantizar la seguridad interna y la estabilidad democrática, En este contexto, se han generado las condiciones necesarias para realizar un análisis desde la perspectiva de empleo de la capacidad militar de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR).

El presente trabajo investigativo busca plantear lineamientos para el nivel estratégico militar y operacional orientado a la planificación, preparación y conducción de las operaciones militares en apoyo a la Policía Nacional, basado en la capacidad específica de IVR que requiriere contar la Fuerza Terrestre, ya que no existe un estudio específico relacionado con el tema de investigación, con la premisa de aportar al fortalecimiento institucional y al proceso de transformación cuyo horizonte de diseño de fuerza se proyecta al 2033.

El diseño de fuerza como parte del plan de transformación del ejército, pretende contar con una institución militar debidamente estructurada con medios multipropósitos y con personal polivalente, capaz de enfrentar las amenazas y riesgos que se vayan presentando, entre las que destacan los fenómenos que combinan ataques convencionales y no convencionales con claras intenciones de desestabilizar al país (DTDM, 2022).

En este contexto se define el problema de investigación tomando como referencia los eventos de la conflictividad social ocurridos en el Ecuador en octubre de 2019 y junio de 2022, mediante el siguiente enunciado a manera de pregunta.

Formulación del problema de investigación

¿Existió una deficiencia en la capacidad específica de IVR que no permitió el empleo efectivo de la Fuerza Terrestre durante las operaciones militares en el ámbito

interno en apoyo a la Policía Nacional y otras instituciones del Estado, en el contexto de la grave conmoción social en octubre de 2019 y junio de 2022?

Preguntas de investigación

Con la problemática anteriormente señalada se plantean las siguientes preguntas:

- ¿Cómo contribuye la capacidad de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento para la planificación y ejecución de operaciones militares en el contexto de la grave conmoción social?
- ¿Qué limitaciones existieron en la búsqueda y obtención de información; y en la producción de inteligencia para el cumplimiento efectivo de las operaciones militares en apoyo a la PN en el contexto de la grave conmoción social?
- ¿Qué lineamientos estratégicos se podrían presentar para el fortalecimiento de la capacidad específica de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento de la FT, en respuesta a una grave conmoción social?

Objetivos

Objetivo General

Realizar un análisis de la capacidad específica de IVR de la Fuerza Terrestre, desplegada en octubre de 2019 y junio de 2022 durante las operaciones militares en apoyo a la PN, en respuesta a la grave conmoción interna generada por la conflictividad social.

Objetivos específicos

- Obtener información validada para establecer el marco teórico relacionado con la capacidad específica de IVR para las operaciones militares en apoyo a la PN en respuesta la grave conmoción social.

- Realizar una investigación cuantitativa y cualitativa para evaluar la situación de la capacidad de IVR de la Fuerza Terrestre, a fin de determinar la problemática existente.
- Determinar el beneficio que se tendría al contar con una adecuada capacidad de IVR como componente esencial para el cumplimiento efectivo de operaciones militares en apoyo a la PN en el contexto de la grave conmoción social.
- Desarrollar una propuesta basada en estrategias orientadas al fortalecimiento de la inteligencia, vigilancia y reconocimiento acorde a las necesidades y capacidades requeridas.

Hipótesis

Las deficiencias detectadas en la capacidad de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento de la Fuerza Terrestre influyen negativamente en el apoyo complementario a la Policía Nacional en el contexto de la grave conmoción social.

Determinación de variables

Variable independiente

La capacidad de Inteligencia, vigilancia y reconocimiento en las operaciones de ámbito interno.

Variable dependiente

Efectividad del apoyo militar complementario a la Policía Nacional en el contexto de la grave conmoción social.

La Tabla 1 indica la conceptualización de las variables que intervienen en el presente estudio.

Tabla 1*Conceptualización de las variables*

Variable	Concepto
Independiente La capacidad de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento en las operaciones militares de ámbito interno.	Las capacidades generales son las que determinan la consecución de los objetivos determinados en la planificación estratégica en concordancia con los objetivos institucionales.
Dependiente Efectividad del apoyo militar complementario a la Policía Nacional en el contexto de la grave conmoción social.	Corresponde a la aplicación efectiva de las operaciones de ámbito interno de apoyo complementario a la PN.

La Tabla 2 indica la definición operacional de las variables que intervienen en el presente estudio.

Tabla 2*Definición operacional de las variables*

Variable	Pasos o procedimientos
Independiente La capacidad de IVR en las operaciones militares de ámbito interno.	Definición doctrinaria Clasificación Evaluación
Dependiente Efectividad del apoyo militar complementario a la PN en el contexto de la grave conmoción social.	Definición bibliográfica Caracterización Valoración

La Tabla 3 muestra la operacionalización de las variables que intervienen en el estudio, detallando la conceptualización, subdimensiones, indicadores, pregunta de investigación e instrumentos y técnicas aplicados.

Tabla 3

Operacionalización de las variables

Dimensión	Conceptualización	Subdimensiones	Indicadores	Pregunta de investigación	Instrumentos y técnicas aplicados
Variable independiente:	Las capacidades operativas son las que determinan la consecución de la planificación estratégica y el diseño de fuerza, en concordancia con los objetivos institucionales, una de ellas es la capacidad de IVR.	Pertinencia	Si	¿Cuáles son las deficiencias en el empleo de la capacidad de IVR de la Fuerza Terrestre en el cumplimiento efectivo de operaciones militares en apoyo complementario a la PN?	Observación
		Ámbito de acción	No		Revisión documental
Variable dependiente:	Corresponde a la aplicación efectiva de las operaciones de inteligencia y contrainteligencia en el ámbito interno dentro del contexto de la grave conmoción social.	Efectividad	Número	¿Cuáles son los factores de incidencia en el cumplimiento efectivo de las operaciones de inteligencia y contrainteligencia en el contexto de la grave conmoción social?	Observación
		Aplicabilidad	Frecuencia		Revisión documental

Capítulo II: Fundamentación teórica, conceptual y referencial

Marco Teórico

Antecedentes

En el Ecuador la Constitución de la República, 2018, señala que: “Las Fuerzas Armadas tienen como misión fundamental la defensa de la soberanía e integridad territorial...”¹ (Art. 158). Las FF.AA. para cumplir este mandato constitucional deben desarrollar su poder militar a través del fortalecimiento y potencialización de las capacidades estratégicas y específicas.

El Ministerio de Defensa Nacional dispone de un documento orientador de la política del defensa conocido como “Libro Blanco”, en el cual se establecen las amenazas y riesgos en contra del Estado Ecuatoriano, como son: agresiones armadas externas, grupos irregulares armados (GIA) y crimen organizado transnacional; y, en el caso de los riesgos se considera a los flujos migratorios irregulares, ciberataques, degradación ambiental, protesta social, intenciones de ruptura del orden constituido y corrupción.²

La misión del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas es asesorar, mediante lineamientos y directrices estratégicas militares en temas de innovación y desarrollo e implementación de la generación de tecnología militar, a través del estudio estratégico para el desarrollo de las capacidades militares y verificación de la capacidad militar instalada para promover el crecimiento operativo a fin de disponer de fuerza disuasiva eficaz y eficiente.³

Por su parte el Ejército Ecuatoriano enmarcado en el Plan de Gestión Operacional (PGO), debe planificar y ejecutar anualmente un adecuado alistamiento operacional que permita el empleo efectivo en operaciones militares relacionadas con la defensa externa y el ámbito interno; paralelamente deberá realizar todas las acciones y gestiones con el fin de

¹ Constitución de la República del Ecuador, año 2008.

² Política de la Defensa Nacional, año 2018.

³ Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas del Ecuador.

fortalecer las capacidades específicas que le permita al Ejército en su conjunto desarrollar el poder militar para el cumplimiento de la misión constitucional y el apoyo a otras instituciones del Estado en el contexto del ámbito interno.

Conviene citar a la Ley Orgánica reformativa a varios cuerpos legales para el fortalecimiento de las capacidades institucionales y la seguridad integral, la cual establece en el artículo 14, letra b, sobre la seguridad ciudadana y orden público que estará a responsabilidad de la Policía Nacional. Así mismo, le corresponde a la Policía Nacional la ejecución de tareas para prevenir o combatir al crimen organizado, así como para defender a los ciudadanos de las situaciones de violencia, pudiendo contar con el apoyo complementario, extraordinario, regulado y fiscalizado de las Fuerzas Armadas en el marco de sus atribuciones y misión constitucional, previa justificación basada en parámetros técnicos que visibilicen que las capacidades de la Policía Nacional han sido empleadas y la amenaza no ha sido controlada, y de igual forma, una vez declarado el estado de excepción, debiendo precisar que esta colaboración será siempre en operaciones específicas y subordinadas al Presidente de la República.⁴

Con el antecedente expuesto, la presente investigación considera sobre la base del análisis de los hechos ocurridos en el país en junio de 2022 relacionado con la grave conmoción interna, la necesidad del fortalecimiento de las capacidades militares, con especial atención, a la capacidad de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento, permitiendo que el país cuente con unas Fuerzas Armadas, que a más de garantizar la soberanía e integridad territorial, apoye a la seguridad integral, todo esto, basado en la concepción misma del Estado determinada por Foucault (García, 2014) y en con el aporte teórico de las distintas teorías de las relaciones internacionales, como son el liberalismo, el realismo y el neorrealismo, sobre

⁴ Ley orgánica reformativa a varios cuerpos legales para el fortalecimiento de las capacidades institucionales y la seguridad integral, publicada en el Suplemento N.º 279 Registro Oficial del 29 de marzo de 2023.

todo en lo referente al poder y la violencia (Creus, 2013). Estas bases teóricas pueden aportar significativamente a la concepción del empleo militar en eventos de grave conmoción social.

Otro aspecto fundamental que se debe considerar como parte de la fundamentación teórica corresponde a la concepción y aplicación de la doctrina militar, sobre la cual se rige la actuación de las Fuerzas Armadas, tanto en el ámbito operacional como institucional (CC.FF.AA., 2009)⁵. Así mismo, el análisis pormenorizado de las operaciones militares registradas en el ámbito interno servirá como un referente que puede complementar la doctrina militar existente, siendo necesario analizar documentos militares como son los informes de la gestión institucional, informes de cumplimiento de operaciones militares, lecciones aprendidas, estudios de estado mayor, apreciaciones de inteligencia militar, entre otros.

Marco conceptual

Seguridad

La seguridad permite que un grupo humano vive sin temor, en este sentido, la seguridad es un estado que se desenvuelve en un ambiente de tranquilidad basados en la percepción de no temer amenazas o a su vez existen los medios adecuados para enfrentarlas (Moncayo, 2018).

Defensa

Moncayo (2018) menciona que la defensa es un patrimonio de todos, un bien público que debe ser construido socialmente con una visión integral, la defensa contribuye al fortalecimiento del estado social de derecho y promoción de los derechos humanos y libertades sociales.

Defensa hace referencia a rechazar, repeler a un enemigo, en este sentido, es la acción dirigida a proteger o protegerse de un determinado peligro o amenaza.

⁵ Ley Orgánica de la Defensa Nacional, 2009.

Capacidad militar

La capacidad militar consiste en ejecutar las misiones asignadas en diferentes niveles, ya sea estratégico o táctico, a través de procedimientos doctrinales específicos, utilizando un conjunto de sistemas de armas, infraestructura y personal capacitado (CC.FF.AA., Manual Militar de Desarrollo de Capacidades MM – Fcl – 24, 2020).

La Revolución molecular disipada

Alexis López plantea la revolución molecular disipada como una ideología de izquierda que ha operado en Latinoamérica desde hace décadas atrás con el fin de acabar con la institucionalidad y estados nacionales. (Robinson, 2021).

El colectivo francés formado por Gilles Deleuze y por Tiqqu Parten escribieron el libro “Contribución a la guerra en curso”, en el cual se explica el terror y la crisis como una forma de gobernar: (Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito Viena, 2005). De esta manera, gobernar es una acción que no se ejerce desde un sillón presidencial, de manera que, se usa al terrorismo y crisis económica social para modificar la política con el propósito de ejercer el control de las principales instituciones del estado (Robinson, 2021)

Conmoción social

La definición política y jurídica de concusión se refiere a los casos de grave perturbación del orden público, desastres naturales, desastres públicos, conflictos armados, amenazas a la estabilidad democrática y seguridad nacional, a la convivencia de países, pueblos, ciudadanos y sistemas. Et qu'elle ne peut être tenue dans les pouvoirs de la présidence, des ministries, des forces armées, de la police, des assemblées nationales ou des congrés⁶ (artículo 213 de la Constitución de Colombia; artículo 262 de la Constitución de República Dominicana; y, artículo

⁶ En su traducción significa “Y que no puede estar en las atribuciones de la presidencia, de los ministerios, de las fuerzas armadas, de la policía, de las asambleas nacionales o de los congresos”.

164 de Constitución de Ecuador⁷). De esta situación, las constituciones latinoamericanas adoptaron los llamados estados de excepción, herencia de la dictadura romana.

Defensa interna

Es el conjunto de medidas de todo orden, fundamentalmente militares, tomadas por un gobierno, orientadas a evitar y eliminar las causas de conflictividad interna y reprimir los brotes de violencia, a fin de garantizar el orden constituido y el normal desenvolvimiento de las actividades del estado.

En este marco, la defensa interna constituye la fase reactiva de la seguridad frente a amenazas internas provenientes del universo antagónico derivadas de la situación interna o externa. (CC.FF.AA., Diccionario de terminología doctrinaria conjunta GcD – 26, 2020).

Estado del arte

La doctrina militar

Los expertos en aspectos relacionados con la seguridad y la defensa plantean cada vez más argumentos sobre la importancia de la doctrina militar, este interés surge principalmente por la creciente comprensión y aporte, como un multiplicador de fuerza; el argumento principal es que la doctrina permite la aplicación coordinada y cohesiva del poder militar en formas adaptadas a la organización. Con ejemplos que van desde Gustavus Adolphus⁸ hasta las Fuerzas de Defensa de Israel, cuyos argumentos señalan que un ejército debe contar con la mejor doctrina para obtener la victoria, incluso si es numéricamente inferior a su oponente.

⁷ En el caso del Ecuador el artículo 164 de la Constitución determina que la presidenta o presidente de la República podrá decretar el estado de excepción en todo el territorio nacional o en parte de él en caso de agresión, conflicto armado internacional o interno, grave conmoción interna, calamidad pública o desastre natural. La declaración del estado de excepción no interrumpirá las actividades de las funciones del Estado;

⁸ Gustav II Adolphus, fue rey de Suecia desde 1611 hasta 1632, y se le atribuye para el surgimiento de Suecia como una gran potencia europea. Durante su reinado, Suecia se convirtió en una de las principales fuerzas militares en Europa durante la Guerra de los Treinta Años. A menudo se lo considera uno de los comandantes militares más grandes de la historia moderna, con el uso de una forma temprana de armas combinadas.

Una definición clásica de doctrina militar es la que propone Harald Hoiback, señalando que las fuerzas militares deben usar documentos doctrinarios para guiar sus acciones, debiendo contener principios fundamentales y tres componentes centrales como son: teoría, cultura y autoridad.

El manual de doctrina militar del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas del Ecuador MM-DC-01 (CC.FF.AA., Manual de Doctrina Militar MM-DC-01, 2020), establece que, para el desarrollo de las operaciones militares, la parte doctrinaria tiene la facultad de facilitar procesos y procedimientos a ser ejecutados por los órganos de maniobra⁹, reduciendo el nivel de incertidumbre, asegurando la aceptabilidad y factibilidad de un determinado tipo de maniobra militar a ser empleada de acuerdo con la situación existente.

La doctrina militar como factor fundamental para las capacidades

El manual fundamental de Doctrina del Ejército ecuatoriano MFE 8.00, 2020, señala que es importante partir de una aclaración primaria: los medios o recursos no son generadores de capacidades; en tal sentido, los factores o componentes que el CC.FF.AA. y el Ejército han adaptado para la generación de capacidades parten de los sistemas operativos del campo de batalla, así como de sus dominios identificados como material, infraestructura, recursos humanos, adiestramiento, doctrina y organización (MIRADO); en este sentido, la doctrina militar constituye la base conceptual para el empleo funcional de los órganos de maniobra (Ejército, 2020)

Capacidad militar

La capacidad militar corresponde a los diferentes factores sustentados en principios doctrinarios, medios disponibles y procedimientos operativos que permiten alcanzar un determinado efecto militar a nivel estratégico, operacional o táctico, en el cumplimiento de las

⁹ OO.MM, siglas de los órganos de maniobra que corresponden a las tres fuerzas, terrestre, marítima y aérea.

misiones asignadas. Capacidad Militar no es únicamente un arma o un sistema de armas, sino un conjunto de factores, más o menos críticos, pero todos igualmente importantes para la consecución del efecto deseado. (CC.FF.AA., Manual Militar de Desarrollo de Capacidades MM – Fcl – 24, 2020). En este sentido, y de manera complementaria se entendería que existe capacidad conjunta, cuando se disponga de la habilidad para obtener exitosamente un objetivo militar, empleando diferentes fuerzas bajo un mando único.

Según la OTAN¹⁰, una capacidad es “un atributo crítico necesario para lograr el éxito en la ejecución de una actividad militar desarrollada como parte del proceso de planificación militar. Las capacidades permiten a las organizaciones militares alcanzar un determinado grado de operatividad, garantizando la eficacia militar y la libertad de acción” (OTAN 2018, pp. F-2).

El Departamento de Defensa de los Estados Unidos de Norteamérica (EE.UU.) define la capacidad como la condición para lograr un efecto deseado bajo estándares y condiciones específicas, a través de una combinación de medios, doctrina, organización, infraestructura, entrenamiento, material, liderazgo y educación (Departamento de Defensa de Estados Unidos, 2020).

Capacidad operativa

Es la habilidad, aptitud o suficiencia que debe poseer una fuerza militar para enfrentar los riesgos y amenazas, logrando un efecto deseado en un ambiente dado, contribuyendo a la consecución de los objetivos militares a nivel estratégico, operacional o táctico. (CC.FF.AA., Diccionario de terminología doctrinaria conjunta GcD – 26, 2020)

Capacidades estratégicas de Fuerzas Armadas

Las capacidades estratégicas permiten la consecución de los objetivos determinados en la planificación estratégica en concordancia con la misión y las tareas institucionales. Toda

¹⁰ Por sus siglas en inglés NATO, corresponde a la Organización del Tratado del Atlántico Norte, siendo esta una alianza militar intergubernamental que se rige por el Tratado del Atlántico Norte o Tratado de Washington, firmado el 4 de abril de 1949.

capacidad militar, puede ser entendida como una habilidad para alcanzar un objetivo específico en una operación militar, cuyo estado final deseado corresponde al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la defensa, debiendo estar presentes cuatro componentes principales (CC.FF.AA., Manual Militar de Desarrollo de Capacidades MM – Fcl – 24, 2020):

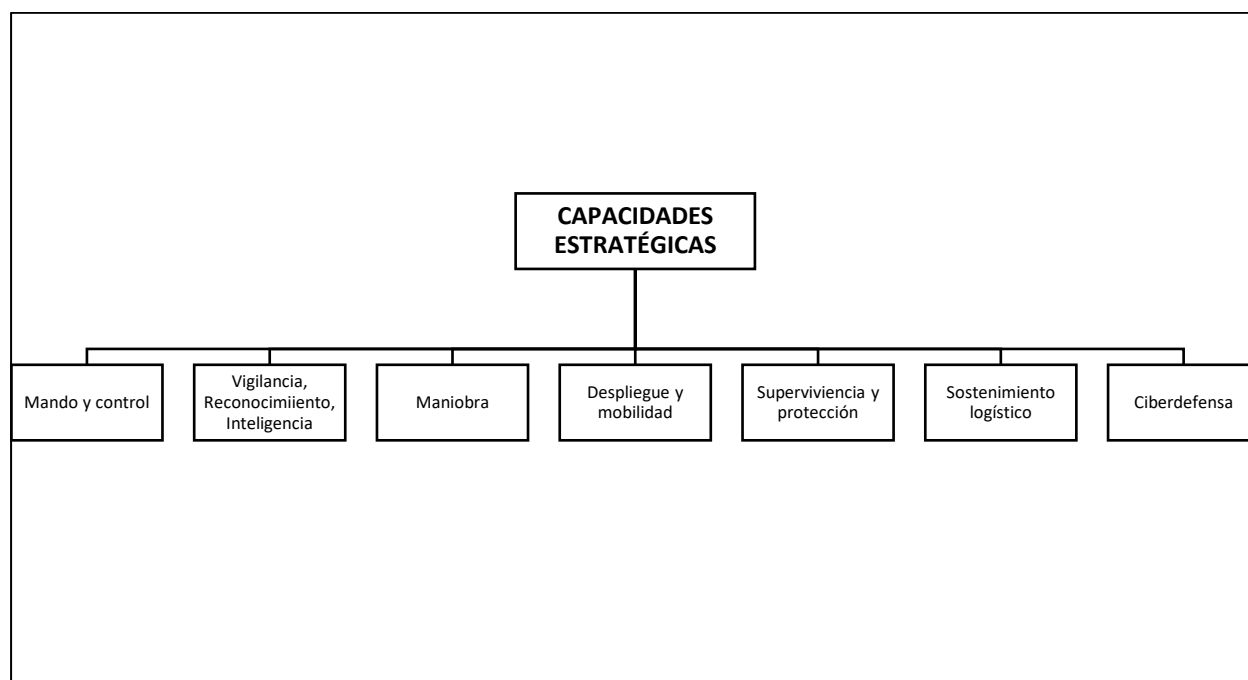
- Estructura de la fuerza (tamaño y composición)
- Modernización (desarrollo tecnológico)
- Preparación (desarrollo de capacidades)
- Sostenibilidad (mantener el nivel)

Las capacidades estratégicas obedecen a un concepto de operabilidad del material, por cuanto consideran la condición y el estado (operable, inservible, recuperable), en relación directa con las existencias y el orgánico de personal (CC.FF.AA., Manual Militar de Desarrollo de Capacidades MM – Fcl – 24, 2020). El Plan Estratégico Institucional de Defensa, es la herramienta que dispone el Ministerio de Defensa Nacional, dentro de su facultad rectora, para gestionar con sus unidades orgánicas y con sus entidades adscritas, el proceso de planificación sustentado en directrices como la economía de la defensa y el desarrollo de la fuerza, aspectos que permiten la formulación de planes, programas y proyectos que coadyuvarán a fortalecer las capacidades estratégicas de las Fuerzas Armadas y a impulsar la investigación militar.

El CC.FF.AA. tomando como referencia el modelo de las Fuerzas Armadas de España, establece siete capacidades estratégicas para el cumplimiento de la misión constitucional y las tareas complementarias, las cuales se detallan a continuación:

Figura 2

Capacidades estratégicas de FF.AA.

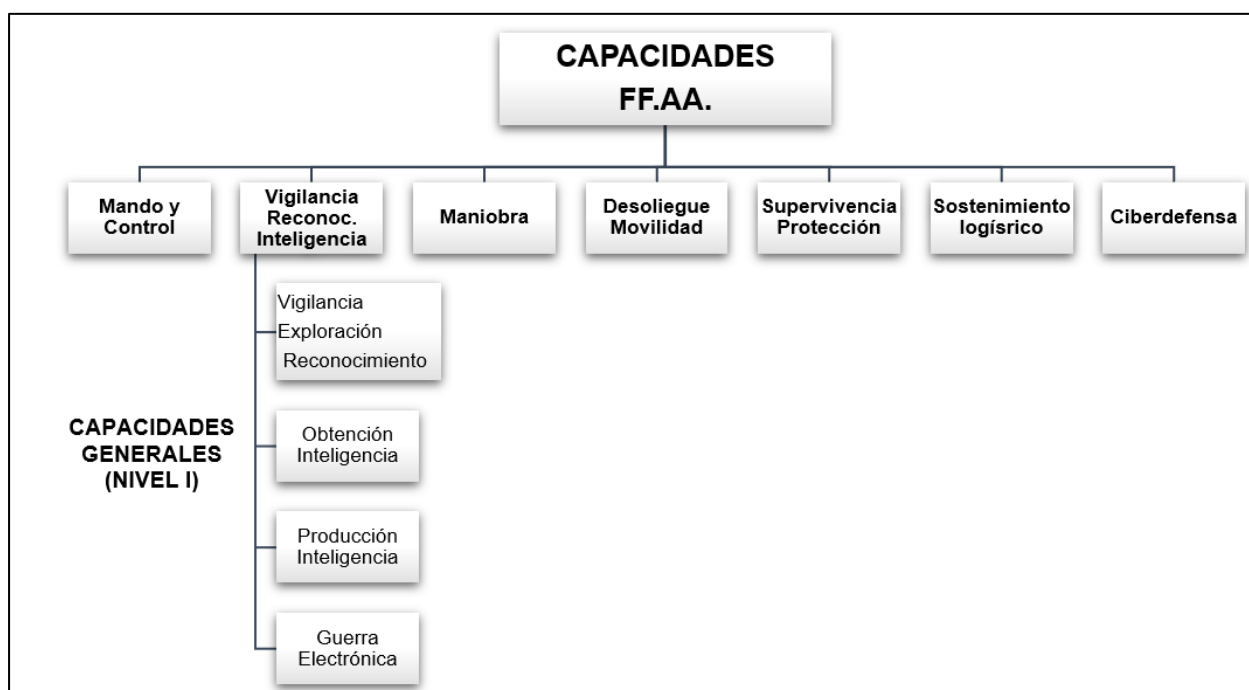


Capacidades generales (primer nivel)

Buscan el empleo integral de los medios, su interoperabilidad y el enfoque conjunto, todo dependerá del nivel de integración de las Fuerzas Armadas, las condiciones de empleo, la evolución de la doctrina, las nuevas misiones y roles que cumplen las fuerzas militares. (CC.FF.AA., Manual Militar de Desarrollo de Capacidades MM – Fcl – 24, 2020).

En el nivel Estratégico – Militar, el CC.FF.AA. emite el Concepto Estratégico Militar, identificando los objetivos estratégicos militares y estableciendo las capacidades estratégicas y capacidades generales que le permitan cumplir misiones y tareas para hacer frente a las amenazas y riesgos en contra de la seguridad integral del Estado.

A continuación, se detallarán las capacidades generales que corresponde a la capacidad estratégica de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento, por ser el aspecto principal del presente trabajo investigativo, dejando en evidencia los procedimientos y medios que se emplean para la obtención de la información, la producción y difusión de inteligencia.

Figura 3*Capacidades generales****Capacidades específicas (segundo nivel)***

Luego de que se han establecido las capacidades de primer nivel, corresponde desglosar y determinar las capacidades específicas de segundo nivel, debiendo responder a los requerimientos propios de cada Fuerza (Terrestre, Naval y Aérea), o a las condiciones técnicas particulares de los diferentes componentes de una capacidad de segundo nivel. (CC.FF.AA., Manual Militar de Desarrollo de Capacidades MM – Fcl – 24, 2020).

En lo que refiere a la capacidad general de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR), la Fuerza Terrestre establece como capacidades específicas a la Inteligencia y Contrainteligencia, por ser las dos operaciones fundamentales que realiza el Subsistema de Inteligencia Militar.

Reconocimiento especial de inteligencia militar

Las operaciones de reconocimiento especial de inteligencia militar están integradas por elementos de inteligencia, vigilancia y reconocimiento (IVR). Para la realización de este tipo de acciones se requiere la conformación de equipos multidisciplinarios de especialistas para la obtención, procesamiento, producción y difusión de la inteligencia.

La inteligencia militar como parte del Sistema de Inteligencia del Estado, orienta sus actividades a la adquisición de blancos, a intensificar el esfuerzo de búsqueda de información sobre las amenazas y riesgos, permitiendo con ese apoyo técnico reducir la incertidumbre y asesorar a los comandantes en los diferentes niveles del mando para la adecuada toma de decisiones.

Considerando que el producto principal corresponde a generar inteligencia estratégica, operacional y táctica, este esfuerzo se orienta en los diferentes ámbitos de acción de las Fuerzas Armadas como son: terrestre, naval, aéreo, espectro electromagnético y ciber espacio. (CC.FF.AA., Manual Militar de Inteligencia Conjunta MM – DCP – 04, 2020).

Seguridad y Defensa Nacional

Es el conjunto de recursos y actividades que en forma coordinada y permanente emplea el Estado en todos los campos de acción para garantizar la soberanía y la integridad del territorio. Siendo las Fuerzas Armadas la principal institución responsable de la defensa del país, deberá aprovechar todas sus capacidades, estructura, doctrina, personal y medios disponibles para proteger el territorio, la población y los recursos, ante las amenazas y riesgos que se presenten dentro de escenarios que cada vez son más complejos y difusos.

Para cumplir con este fin el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas recibe del Ministerio de Defensa Nacional la Directiva de Defensa Militar, a partir de la cual se elabora el Plan de Capacidades Estratégicas Conjuntas, y de este se derivan los planes necesarios para el cumplimiento de la misión fundamental y las tareas complementarias en apoyo a otras

instituciones del Estado. (CC.FF.AA., Manual de Planificación Estratégica Militar M-Dcp-32, 2020)

La seguridad interna y su relación con Fuerzas Armadas

Se ha convertido en una suposición común que el papel de las FF.AA., especialmente entre las democracias de los países de Occidente, es proporcionar la defensa contra amenazas externas, mientras que las fuerzas policiales tienen la tarea de brindar la seguridad interna y mantener el orden público al interior del país. La diferencia entre defensa externa y seguridad interna, así como también entre las responsabilidades y competencias que tienen las dos instituciones responsables de la defensa y seguridad pública, ha sido bien documentada, incluso hasta el punto en que Keith Krause¹¹ llama “una división aparentemente natural”. Por supuesto, esta división no fue producto de un proceso coherente, ni apareció de forma innata, responde a las realidades de cada Estado.

Al respecto Charles Tilly¹², sugiere que los ejércitos frecuentemente cumplían el propósito de consolidar la riqueza y el poder de los príncipes, a menudo a expensas y en confrontación directa con el poder doméstico. De hecho, comúnmente se entiende que la demarcación de los roles externos e internos de las instituciones de seguridad pública (en particular, las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional, respectivamente) no fue generalmente aceptada y normalizada hasta “la difusión del nacionalismo moderno en el siglo XIX, cuando los límites entre lo externo y lo doméstico comienzan a coincidir con las fronteras legales formales”. Tal comprensión de los límites claros entre provisión de seguridad interna y externa y los

¹¹ Es un politólogo canadiense conocido por su trabajo sobre seguridad internacional y violencia armada, cooperación multilateral en materia de seguridad

¹² Fue un sociólogo, politólogo e historiador estadounidense, estudió en la Universidad de Harvard y en la Universidad de Oxford. Charles Tilly es uno de los científicos sociales más importantes y prolíficos de la segunda parte del siglo XX y principios del XXI contribuyendo en varios campos de estudio de la acción colectiva, las protestas, los movimientos sociales, las revoluciones, los procesos de cambio social y construcción de Estados (*state making*), democracia, desigualdad, violencia política, migraciones, raza y etnicidad, así como en los problemas teóricos y metodológicos de la investigación social, histórica y comparativa: narrativas, explicaciones, mecanismos causales, análisis político-contextual. Jorge Cadena-Roa.

proveedores permanecieron durante la mayor parte del siglo XX, especialmente durante la Guerra Fría, mientras que la mayoría de las naciones se prepararon para anticipar en inminentes conflictos internacionales, esta división parecía aparente y casi natural.

Sin embargo, el final de la Guerra Fría desencadenó nuevas amenazas a la seguridad que desafiaron los roles “tradicionales” asumidos por las Fuerzas Armadas, especialmente dentro de las democracias occidentales consolidadas.

El concepto de seguridad utilizado por la mayoría de los estados en occidente se expandió para incluir una variedad más amplia de amenazas (tales como amenazas ambientales, criminales, terroristas o económicas) en niveles de análisis cada vez más diversos por encima y por debajo del estado.

Los discursos oficiales durante la Guerra Fría se centraron principalmente en la seguridad nacional, dando paso a una comprensión más matizada de las necesidades que iban más allá del estado individual (a nivel regional e internacional), así como por debajo del estado (a nivel de comunidades e individuos). Desde entonces, la “disuasión” ha adquirido un significado diferente y más sutil: los derechos humanos garantizan la seguridad humana; la asistencia para el desarrollo apoya la seguridad económica; las inversiones a largo plazo en la protección del medio ambiente facilitan la seguridad medioambiental sostenible; y el alivio de la pobreza sirve como una estrategia para prevenir conflictos violentos basados en la comunidad. Además, la cooperación internacional se considera cada vez más como el enfoque más eficaz para la prevención de conflictos interestatales e intra estatales, y una plétora de nuevos desafíos de seguridad, incluido el creciente temor al terrorismo global y las nuevas amenazas asimétricas.

Estas prioridades de seguridad nacional recién definidas incluían la necesidad de estar preparados para prevenir, disuadir, coaccionar, desbaratar o destruir a los terroristas internacionales o a los regímenes que albergaban ellos y contrarrestar los esfuerzos de las nuevas amenazas por vulnerar la seguridad y defensa del estado en función de aprovechar su

vulnerabilidad para sus propios intereses, generalmente vinculados en la actualidad a los actores transnacionales y no estatales.

Operaciones militares de ámbito interno en apoyo a la Policía Nacional

Los países latinoamericanos se han visto en la necesidad de recurrir a las fuerzas armadas para ser empleadas en operaciones de seguridad interna especialmente en aspectos relacionados con una grave conmoción interna o cuando el sistema democrático se encontraba en riesgo de una posible ruptura del orden constituido. Dado que los militares están acostumbrados a usar niveles máximos de fuerza para derrotar a un ejército enemigo, tales intervenciones podrían representar una amenaza para los civiles. Sin embargo, puede ser que esos riesgos varíen, dependiendo de la naturaleza de la intervención, siendo necesario inicialmente desagregar los desafíos de seguridad interna para examinar y determinar las variedades de operaciones que emprende una fuerza militar. Los militares pueden adherirse a esta y otras normas de comportamiento internacionales de derechos humanos, cuando los requisitos de la misión son compatibles con sus habilidades preexistentes, donde no lo sean, inevitablemente se producirán violaciones de los derechos de las personas con las respectivas repercusiones para los estados.

Una cosa es concebir que la línea entre lo doméstico y lo externo se ha desdibujado; otra cosa es decir que el trabajo policial real y las tareas militares requieren de mejores capacidades para su empleo eficiente. La distinción entre las misiones y competencias policiales y militares también se rompe; las tareas militares se vuelven cada vez más relativas al ámbito interno, y las tareas policiales en ciertos casos se vuelven cada vez más militarizadas. En este sentido, los militares han asumido mayores funciones relacionadas con el restablecimiento del orden público y la aplicación de la ley sin contar con un contexto jurídico claro que respalde su accionar, lo cual compromete no solamente a la institución, sino que pone en riesgo a su personal.

En cierta medida para solventar este vacío jurídico, la intervención militar en apoyo complementario a la Policía Nacional, en aspectos relacionados con el restablecimiento del orden constituido cuando las capacidades policiales han sido sobrepasadas, la fuerza militar se moviliza e interviene bajo el amparo de un decreto de estado de excepción motivada por una grave conmoción interna.

Nuevas amenazas a la seguridad y defensa

La diversificación de las amenazas, y organizaciones criminales detrás de ellas, están generando nuevos desafíos para las Fuerzas Armadas en procura de cumplir su rol en la defensa y seguridad del Estado, y para la sociedad en su conjunto.

Las llamadas nuevas amenazas que afectan a la población en general, hoy son básicamente fenómenos que surgen y se desarrollan en tiempos de paz, pero que se van fortaleciendo y mutando en tiempos de convulsión social. En este sentido los últimos acontecimientos de grave conmoción social son un ejemplo de cómo las amenazas, se prepararon para otro conflicto con muestras claras de un alto índice de violencia extrema, es decir, no son el resultado de la improvisación, en la actualidad mantienen fuerzas preparadas y que para nada pueden ser consideradas como improvisadas, y es un hecho que muchos de los políticos encargados de la gestión del estado no quieren ver, o por lo menos ven desde una perspectiva con claros intereses personales o partidarios.

Naturaleza de las amenazas en el escenario actual de la seguridad y defensa del Ecuador

Aunque en el campo de la seguridad y la defensa existen muchas discrepancias respecto a definir las denominadas nuevas amenazas, que en la realidad del contexto militar no son tan nuevas, estas corresponden a amenazas no convencionales, por lo menos, con respecto a la convencionalidad de la guerra tradicional. Las cuales poseen diversos factores para su conformación, ya sea en el campo de la delincuencia y el crimen organizado que se ha fortalecido hasta constituirse en transnacional con la grave característica de ser no estatal, por lo cual pierde legitimidad pero no fuerza; o en el campo de la protesta social, con el agravante

de mantener un escudo de civilidad y de poseer actores que aprovechan esta característica para conseguir impunidad y alcanzar logros partidistas, con el respaldo de organismos no gubernamentales, organizaciones sociales y de derechos humanos.

El narcotráfico constituye una amenaza actual para el Estado debido a su incremento e involucramiento de actores transnacionales no estatales, provocando respuestas de disuasión militar contra los adversarios, como sucede con el terrorismo y trata de personas (AMERIPOL, 2013). La seguridad es una serie de respuestas integradas, de varias instituciones del Estado e instituciones no gubernamentales en respuesta a distintas afectaciones a los valores que la sociedad preserva.

Los activos importantes que las sociedades buscan proteger del deterioro y la pérdida son la vida, el medio ambiente, la paz, el capital social, la democracia y las instituciones (UNODC, 2019). El tráfico de drogas también representa una amenaza para muchos de estos activos críticos, atenta contra la integridad física de las personas, el orden público, el monopolio estatal del uso de la fuerza, la democracia, las instituciones, la confianza a las instituciones públicas e incluso el medio ambiente.

Los estados y sus ciudadanos que enfrentan amenazas a su seguridad nacional pueden volverse más o menos vulnerables según sus fortalezas y debilidades. Podría decirse que, por la proximidad del Estado ecuatoriano a Colombia y Perú (Organización de las Naciones Unidas, 2020), como productores de coca, y con la cercanía de los grupos armados de las fronteras ecuatorianas, el riesgo para el país exige una preparación mayor de sus fuerzas y la adopción de políticas y estrategias multisectoriales que prevén mediante escenarios prospectivos la potencialidad de las afectaciones por estas amenazas.

Capacidades militares específicas para el ámbito interno

En el contexto del desarrollo del escenario de la seguridad y la defensa y de la presencia de amenazas no convencionales y el riesgo de conflictos asimétricos, no se puede hablar de capacidades específicas para ser empleadas en el ámbito interno en el contexto de la

grave conmoción social, sobre todo. El comportamiento de las amenazas y sus características, que cruzan frecuentemente las líneas convencionales, demanda del empleo militar con todas sus capacidades para enfrentarlas; pudiendo ser las capacidades específicas de inteligencia y contrainteligencia las más cruciales para obtener con la debida oportunidad toda la información necesaria que permita no solamente asesorar al mando militar, sino al propio presidente de la República, sobre el accionar y los escenarios más probables que podrían presentarse, pudiendo a la identificar objetivos abiertos y encubiertos, cabecillas, incitadores violentos, centros de gravedad y en general todas aquellas vulnerabilidades que puedan ser aprovechadas para la intervención policial y la conducción de operaciones militares.

Sin embargo, se hace notorio que ciertas capacidades generales y específicas sobre todo en el ámbito operativo deben ser mejor diseñadas atendiendo a la especialización y especificidad del empleo de las armas y servicios del Ejército ecuatoriano, pero estas siempre dependerán del apoyo sistemático del resto de capacidades. En este sentido conceptos como el de las operaciones multidominio¹³ pueden ser consideradas para enfrentar a este tipo de eventos.

Brechas de capacidades

El análisis de brechas (también llamado análisis de necesidades) es un proceso que se utiliza para comparar el desempeño real con el desempeño deseado. En el proceso de desarrollo de capacidades operativas y en los modelos de planificación por capacidades la consideración de las brechas es fundamental para determinar requerimiento y tomar decisiones encaminadas en la optimización, desarrollo y transformación de capacidades existentes o la

¹³ Las operaciones multidominio exigen formaciones resilientes, capaces de realizar acciones y operaciones semiindependientes, dispersas, de apoyo mutuo e inter armas, conducidas por las unidades del escalón táctico para generar y explotar alguna ventaja sobre el adversario. (Global Strategy).

determinación de nuevas capacidades (Instituto Español de Estudios Estratégicos, 2016), en el contexto institucional y en los procesos de formación del profesional militar ecuatoriano.

Uno de los desafíos de estos procesos, tiene que ver con la evaluación de las capacidades que permita la detección y medición de las brechas de las capacidades, ya que el modelo ideal prevé una medición cuantificable acompañada de una valoración cualitativa. Sin embargo, la estructura de los modelos de evaluación no posee índices definidos de avances, eficiencia y cuantificación de logros y efectividad, lo que determina que las evaluaciones muchas veces sean únicamente de carácter cualitativo, y así la percepción de las brechas de capacidad tienden a ser subjetiva.

Esta realidad en los procesos de desarrollo y transformación de capacidades lejos de ser un problema de difícil solución, constituyen los retos prácticos de dichos procesos, ya que definen una constante búsqueda de la medición efectiva de las capacidades en todos los ámbitos de la institución militar, tomando como referencia los aspectos que conforman el MIRADO (material, infraestructura, recursos humanos, adiestramiento, doctrina y organización), permitiendo establecer el porcentaje de las capacidades tanto en la Operatividad¹⁴ con en la Operabilidad¹⁵, para el cumplimiento de la defensa del territorio nacional y el apoyo a otras instituciones (con y sin estado de excepción).

Cabe resaltar que una vez resuelto este problema de cuantificación y valoración de las capacidades, la identificación de brechas permite la toma de decisiones con altos índices de efectividad y optimización de recursos a la hora de mejorarlas.

Para comprender de mejor manera el concepto de seguridad y defensa se ahonda en la revisión de sucesos importantes en el tiempo, para ello se toma como referencia el fin de la

¹⁴ Operatividad permite medir el grado de efectividad del material (vehículos, aeronaves, prendas de intendencia, equipo tecnológico, armamento de dotación), infraestructura y doctrina.

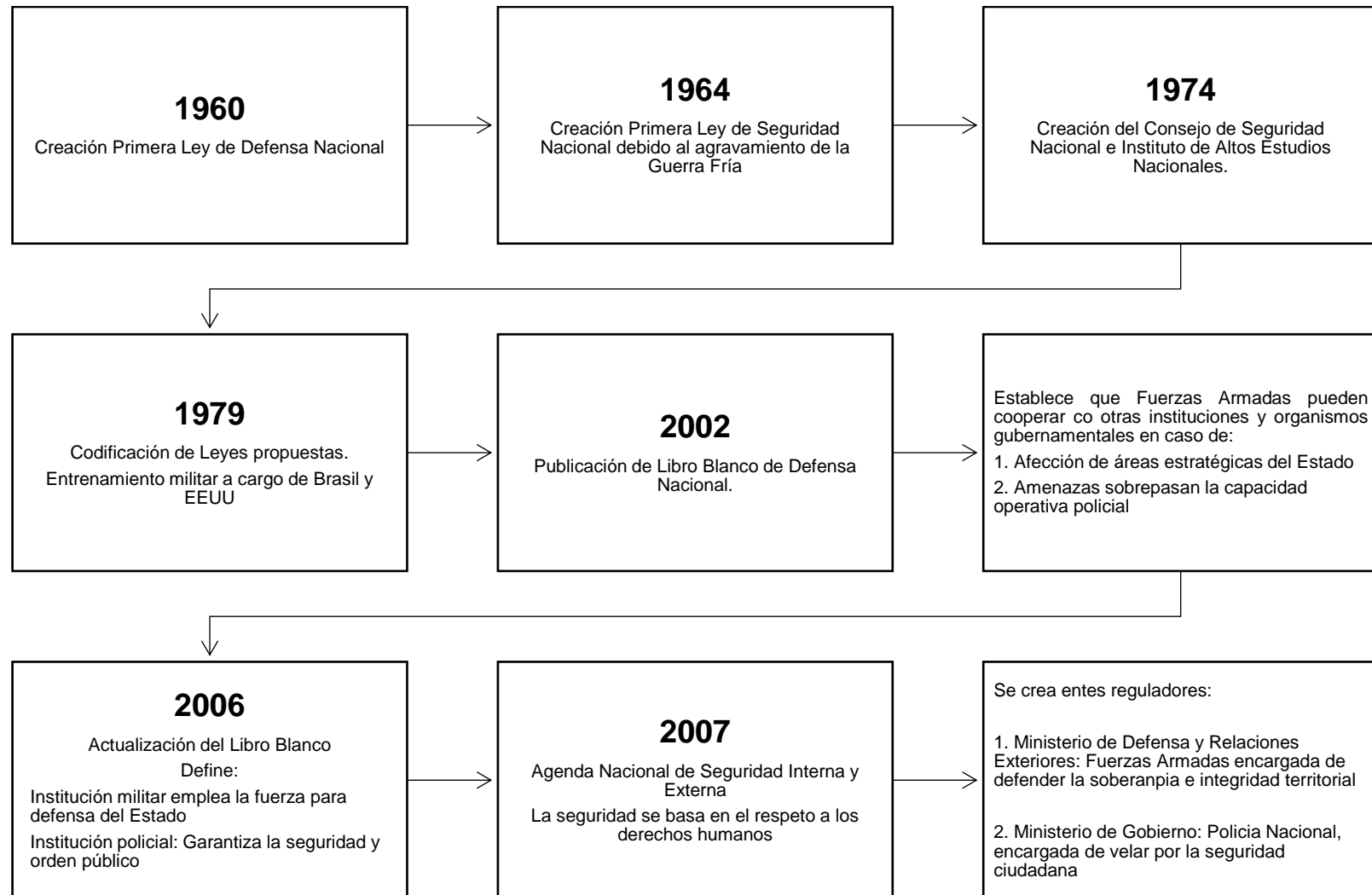
¹⁵ Operabilidad establece la eficiencia operativa del personal con respecto a su destreza y grado de entrenamiento.

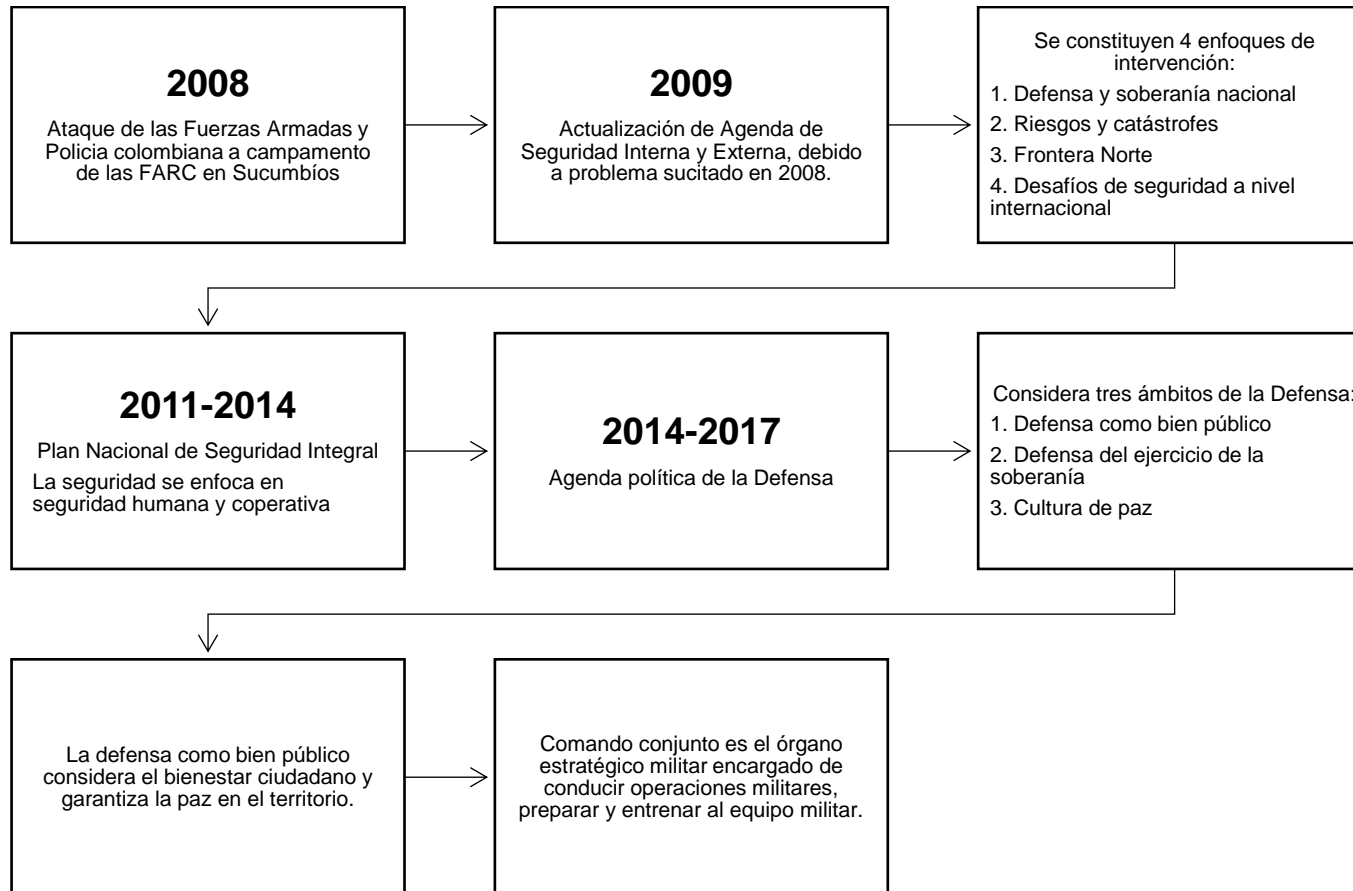
Guerra Fría, pues este evento fue detonante para que los Estados de Latinoamérica replanteen la definición de Seguridad y Defensa.

Ecuador no fue la excepción, a partir de la Guerra Fría se dieron una serie de expediciones de leyes referentes a seguridad y defensa nacional, así también se modificaron reglamentos, órganos reguladores y posturas sobre diferentes enfoques en seguridad nacional y defensa, de acuerdo a cada mandatario, a continuación, se presenta una línea de tiempo con los principales eventos sucedidos a partir del año 1960.

Figura 4

Línea de tiempo seguridad y defensa





Nota: Adaptado de Moncayo (2018)

Eventos de grave conmoción social en el Ecuador en la última década

En la historia última del país han existido varios eventos disruptivos que pueden ser catalogados como de grave conmoción social.

Uno de los detonantes de la presencia de las amenazas no convencionales con manifestaciones de gran impacto fue el acontecido en la frontera norte de Esmeraldas en donde la presencia de disidentes de las FARC liderados por Walter Vivas alias “Guacho” (In Sight Crime, 2019), perpetraron varios atentados que incluyó el secuestro y muerte del equipo de reporteros del diario El Comercio, además de actos terroristas, en donde comprometieron a las fuerzas militares y policiales causando pérdidas humanas y daños a la propiedad del estado.

. Aunque este hecho puede ser catalogado por ciertos analistas en seguridad como de tipo local, las consecuencias trascendieron ese ámbito, ya que las represalias de estos grupos armados fueron mayores y en contra de la población civil, luego de la muerte de su principal cabecilla. Las consecuencias para las fuerzas del orden y para la población de la zona no tuvieron el impacto mediático que tuvo con el caso de los periodistas de El Comercio (In Sight Crime, 2019), la implicación de la necesidad del fortalecimiento de las capacidades militares para enfrentar este tipo de atentados fue determinante en la toma de decisiones por parte del Ejecutivo, ministerio de Defensa y del Comando Conjunto de las FF.AA. para mejorar las capacidades militares.

Posteriormente la protesta social, tuvo un protagonismo nefasto para el sistema de seguridad el Estado en dos ocasiones, siendo trascendentales las implicaciones y consecuencias producidas. Así, en el año 2019 en el mes de octubre y en junio del año 2022, las movilizaciones indígenas paralizaron el país y determinaron que la violencia de grupos armados inmersos en las mismas, cometieran actos con una clara intención desestabilizadora, motivados por ideologías extremistas como la revolución molecular disipada, utilizaron tácticas guerrilleras y el uso de artificios explosivos caseros, e incluso en el año 2022 con el empleo de armamento convencional (BBC News, 2022), en un contexto de limitaciones y falta de decisión y respaldo político por

parte de las funciones del estado, las Fuerzas Armadas respetando la Constitución y las leyes de la República aunque en última instancia pudieron solventar la situación, el contexto del desarrollo y las presiones políticas determinaron la necesidad de contextualizar las operaciones de ámbito interno en otra dimensión, y para ello surgió la necesidad de cambios profundos en el contexto del rol de FF.AA., no solo en el ámbito normativo y constitucional sino en la preparación de las operaciones determinadas para el efecto (operaciones militares para el ámbito interno)¹⁶.

Otro hecho de conmoción social supone la situación carcelaria, caracterizada por la disputa de bandas delictivas y grupos delincuenciales organizados (GDO) asociados al crimen organizado, por el control de territorios y de las actividades ilícitas, la que propiciaron diversas revueltas y enfrentamientos al interior de las cárceles con elevado número de víctimas.

Aunque han existido otros eventos que han causado conmoción social causados por elementos antrópicos como es el caso del terremoto en las provincias de Manabí y Esmeraldas en el 2016, los procesos de erupción de los volcanes Tungurahua y Cotopaxi, y la pandemia del COVID 19, el alcance de este estudio enfocado en el ámbito interno no contempla su análisis, sino únicamente los eventos de la protesta social de junio de 2022.

Fundamentación Legal

La base legal para el desarrollo de la investigación está enmarcada inicialmente en el rol de estas contemplado en la Constitución en el artículo 158, que determina su accionar.

Las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional son instituciones de protección de los derechos, libertades y garantías de los ciudadanos. Las Fuerzas Armadas

¹⁶ El manual militar de operaciones de ámbito interno del CC.FF.AA. MM-DCS-08, 2020, plantea como operaciones militares para el ámbito interno a las Ofensivas como la Ocupación, Destrucción, Registro, Cerco, Emboscada, Incursión y Ataque Coordinado; las Especiales como Anti y Contra Terrorismo, Contrainsurgencia, Contraaguerrillas, Aeromóviles, Ribereñas. Selva, Aerotransportadas, Áreas Urbanas y Fortificadas.

tienen como misión fundamental la defensa de la soberanía e integridad territorial y, complementariamente, apoyar en la seguridad integral del Estado de conformidad con la ley. (Ecuador, 2018, pág. 91).

Art. 159.- Las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional serán obedientes y no deliberantes, y cumplirán su misión con estricta sujeción al poder civil y a la Constitución. Las autoridades de las Fuerzas Armadas y de la Policía Nacional serán responsables por las órdenes que impartan. La obediencia a las órdenes superiores no eximirá de responsabilidad a quienes las ejecuten (Ecuador, 2018).

Art. 160 inciso cuarto. - Los miembros de las Fuerzas Armadas y de la Policía Nacional serán juzgados por los órganos de la Función Judicial; en el caso de delitos cometidos dentro de su misión específica, serán juzgados por salas especializadas en materia militar y policial, pertenecientes a la misma Función Judicial. Las infracciones disciplinarias serán juzgadas por los órganos competentes establecidos en la ley (Ecuador, 2018).

Art. 164.- La presidenta o presidente de la República podrá decretar el estado de excepción en todo el territorio nacional o en parte de él en caso de agresión, conflicto armado internacional o interno, grave conmoción interna, calamidad pública o desastre natural. La declaración del estado de excepción no interrumpirá las actividades de las funciones del Estado.

El estado de excepción observará los principios de necesidad, proporcionalidad, legalidad, temporalidad, territorialidad y razonabilidad. El decreto que establezca el estado de excepción contendrá la determinación de la causal y su motivación, ámbito territorial de aplicación, el periodo de duración, las medidas que deberán aplicarse, los derechos que podrán suspenderse o limitarse y las notificaciones que correspondan de acuerdo con la Constitución y a los tratados internacionales (Ecuador, 2018).

Art. 165.- Durante el estado de excepción la presidenta o presidente de la República únicamente podrá suspender o limitar el ejercicio del derecho a la inviolabilidad de domicilio, inviolabilidad de correspondencia, libertad de tránsito, libertad de asociación y reunión, y libertad de información, en los términos que señala la Constitución (Ecuador, 2018).

Capítulo III: Metodología

Enfoque de la investigación

La presente investigación utilizó el enfoque mixto (cualitativa - cuantitativa), lo que implica la recopilación de datos atributivos y también la organización de las cantidades que permitieron obtener conclusiones sobre sistemas o modelos establecidos (Hernández, 2016), en este caso respecto a las capacidades estratégicas militares de Fuerzas Armadas que fueron aplicadas en el transcurso del estado de excepción de junio de 2022 en tres provincias del Ecuador. De acuerdo con la clasificación del alcance de la investigación, este estudio es de tipo descriptivo, para lo que se formularon preguntas de investigación que fueron concebidas y desarrolladas de forma complementaria a la validación de la hipótesis planteada.

Modalidad de la investigación

Se ha definido una investigación de campo debido a que se ha recurrido a oficiales de la Fuerza Terrestre que trabaron en el área de IVR. Se procedió a utilizar una metodología de investigación con enfoque mixta, siendo el principal propósito hallar reseñas relevantes que determinen una propuesta de solución, para ello se aplicó la técnica de la encuesta con un cuestionario como herramienta de recolección de información

Recolección y análisis de la información

Este estudio examina desde el enfoque de los actores militares que formaron parte en el estado de excepción, específicamente en el ámbito de la Inteligencia Vigilancia y Reconocimiento, a fin de recabar información importante que permita el planteamiento de una propuesta orientada al mejoramiento en el accionar de la IVR para futuras intervenciones de trabajo conjunto con la PN.

Tipo de investigación

La investigación adoptó un diseño no experimental transeccional, debido a que se estudia un hecho particular en la actuación de la Fuerza Terrestre a través de IVR, sin realizar ninguna manipulación de las variables. Por lo que la investigación se

focalizo en las observaciones y recopilación de datos en el tiempo específico de los sucesos, es decir, durante treinta días desde el 17 de junio de 2022.

En virtud de que los diseños no experimentales transeccionales se soportan con la recopilación de datos a través de encuestas, análisis de documentos, observación directa o análisis de datos secundarios. Los datos se recopilan mediante una encuesta virtual aplicada a 22 oficiales de la Fuerza Terrestre del Ecuador, mediante el enlace: (<https://forms.gle/Udh6LniTmqauc5yM8>)

Las preguntas de la encuesta se utilizaron fundamentalmente para describir, comparar o de ser el caso relacionar las variables expuestas en la hipótesis, durante el momento específico donde persistió el estado de excepción.

Muestra

Para este estudio se utilizó un tipo de muestra no probabilística, el método aplicado fue el de casos tipo, que de acuerdo con (Hernández, et. al, 2014) “se utiliza una muestra de casos tipo en estudios cuantitativos exploratorios y en investigaciones de tipo cualitativo, en el que el objetivo es la riqueza, profundidad y calidad de la información, no la cantidad ni la estandarización” (p. 387). Por lo que en la investigación se procedió con la aplicación de encuestas a los oficiales y autoridades de la Fuerza Terrestre que participaron en las actividades de conmoción social registradas en el mes de junio de 2022. Entendiendo que el aporte de quienes ejecutaron sus actividades desde el ámbito de IVR de la Fuerza Terrestre en el estado de excepción de junio de 2022, tuvo una valiosa connotación y permitió la identificación de datos numéricos importantes y también de percepciones de los protagonistas.

Métodos de análisis a aplicar

Con la data extraída, se organizó por enfoque cuantitativo o cualitativo y se ejecutó un análisis estadístico descriptivo, mediante la utilización de gráficos y tablas para una mejor concepción e interpretación de los resultados. Finalmente se diseñó una propuesta de solución determinada en los objetivos de investigación.

Instrumentos

La encuesta estructurada cumplió con las características y validaciones correspondientes, permitiendo obtener una base de datos con 22 preguntas que fueron recopilados, organizados y clasificados de acuerdo con su naturaleza cuantitativa o cualitativa para su posterior análisis, a continuación, la encuesta aplicada se muestra a continuación:



Objetivo: La presente encuesta forma parte de una investigación académica que busca determinar la efectividad de la capacidad específica de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR) de la Fuerza Terrestre, desplegada durante el empleo militar en apoyo a la Policía Nacional en respuesta a la grave conmoción interna generada por la conflictividad social en junio de 2022.

Importante: La información que se proporcione tendrá un propósito académico, no será difundida y mantendrá la confidencialidad.

Antecedente: De conformidad al artículo 35 de la Ley de Seguridad Pública y del Estado, las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional, deberán coordinar acciones para que las Fuerzas Armadas apoyen a la Policía Nacional, siendo esta última responsable del mantenimiento del orden público y seguridad ciudadana, hasta que se haya restablecido.

En junio de 2022 se emitieron los Decretos Ejecutivos 455, 459 y 463, con motivo de las paralizaciones que han alterado el orden público, provocando situaciones de violencia manifiesta que pusieron en riesgo la seguridad de los ciudadanos y amenazaron el correcto funcionamiento de los sectores estratégicos, así como también la radicalización de las medidas por parte de las organizaciones sociales antagónicas, generando alarma social.

La encuesta está dirigida al personal militar profesional de la Fuerza Terrestre que participó en los hechos que desencadenaron la grave conmoción interna en junio de 2022.

1. Indique su grado y especialidad

.....

2. **¿Participó usted como parte de las unidades de Inteligencia Militar o conformando alguna unidad operacional empleada en el apoyo a la Policía Nacional ante la declaratoria de estado de excepción decretado en el país en junio de 2022 en respuesta a la grave conmoción interna?**

En unidades de IM En unidades operacionales.....

3. **¿Las actividades cumplidas por usted en junio de 2022 con relación a la grave conmoción interna, a qué provincia se orientó?**

Pichincha Imbabura Cotopaxi Otra (especifique).....

4. **¿Al referirnos a los niveles de inteligencia, cuál considera usted la inteligencia que más aportó a las operaciones militares en apoyo a la Policía Nacional durante la grave conmoción interna de junio de 2022?**

Inteligencia Estratégica.....

Inteligencia Operacional.....

Inteligencia Táctica.....

¿Por qué?

5. **Con relación al ciclo de producción de inteligencia (CPI) ¿Qué paso considera usted que debió haber llevado el mayor esfuerzo para hacer frente a las manifestaciones de junio de 2022?**

Planificación y dirección

Búsqueda y obtención de información

Procesamiento y producción

Difusión de inteligencia.....

¿Por qué?

6. **De los diferentes procedimientos empleados para la búsqueda y obtención de información en apoyo a las operaciones militares ¿Qué procedimientos fueron los más recurrentes durante la grave conmoción interna de junio de 2022?**

Inteligencia humana (especialistas IM, propias tropas militares, fuente humana)

Inteligencia con medios técnica (drones, interceptadores, etc.).....

Inteligencia de fuentes abiertas (medios comunicación, redes sociales, etc.)

7. ¿Cree usted que los procedimientos de obtención de información que emplean actualmente las unidades del subsistema de inteligencia militar son los más adecuados para recabar información en el contexto de la grave conmoción social?

- 1 Nada de acuerdo
- 2 Poco de acuerdo
- 3 Indiferente
- 4 De acuerdo
- 5 Muy de acuerdo

8. En escala de 1 a 5. Siendo 1 Nada efectiva, 2 Poco efectiva, 3 Indiferente, 4 Efectiva y 5 Muy efectiva. Valore la efectividad de los procedimientos para la obtención de información útil y veraz.

Procedimientos	1 Nada efectiva	2 Poco efectiva	3 Indiferente	4 Efectiva	5 Muy efectiva
Inteligencia humana					
Inteligencia con medios técnicos					
Inteligencia de fuentes abiertas					

9. ¿Considera usted que el material y equipo empleado en junio de 2022 para cumplir con las actividades de inteligencia y contrainteligencia fueron los más adecuados?

- 1 Nada de acuerdo
- 2 Poco de acuerdo
- 3 Indiferente
- 4 De acuerdo
- 5 Muy de acuerdo

10. ¿Considera usted que, si hubiese existido una inteligencia militar efectiva durante las protestas sociales de junio de 2022, hubiese permitido reducir la incertidumbre y tomar acertadas decisiones a los comandantes en los diferentes niveles de mando?

- 1 Nada de acuerdo
- 2 Poco de acuerdo
- 3 Indiferente
- 4 De acuerdo
- 5 Muy de acuerdo

11. ¿Cree usted que el personal del subsistema de inteligencia militar está correctamente entrenado y capacitado para cumplir operaciones de inteligencia y contrainteligencia en el ámbito interno, especialmente en el contexto de la grave conmoción social?

- 1 Nada de acuerdo
- 2 Poco de acuerdo
- 3 Indiferente
- 4 De acuerdo
- 5 Muy de acuerdo

12.¿De acuerdo con los componentes sobre los cuales se conciben y desarrollan las capacidades de la Fuerza Terrestre, y al referirnos a la capacidad específica de IVR, qué aspectos considera que deben priorizarse para el cumplimiento efectivo de operaciones militares en apoyo a la Policía Nacional en una grave conmoción social?

- Estructura de la fuerza (Tamaño y composición)
- Modernización (Desarrollo y tecnología)
- Preparación (Desarrollo de capacidades militares)
- Sostenibilidad (Mantener el nivel)

13.De acuerdo con su criterio, ¿Qué aspectos son más necesarios para fortalecer la capacidad específica de IVR de la Fuerza Terrestre?

- Entrenamiento y capacitación.....
- Infraestructura física adecuada.....
- Equipos informáticos.....
- Sistema de comunicaciones modernos.....
- Respaldo legal.....
- Medios de movilidad suficientes.....

14.¿En escenarios relacionados con las intenciones del orden constituido cuyos participantes se ha determinado que emplean dispositivos móviles para la transmisión de contenidos y mensajes a través de llamadas telefónicas, publicaciones en redes sociales, vuelo de drones, considera usted que las unidades de inteligencia militar deben disponer de inhibidores de señales y jammer anti drones?

- 1 Nada de acuerdo
- 2 Poco de acuerdo
- 3 Indiferente
- 4 De acuerdo
- 5 Muy de acuerdo

15.AI referirnos a la OPERABILIDAD como un factor de la capacidad de inteligencia y contrainteligencia ¿Qué aspectos del componente Medios se debería potenciar, a fin de que las unidades de inteligencia militar dispongan de una adecuada capacidad operativa para emplearse en escenarios de la grave conmoción interna?

- Vehículos tipo jeep.....
- Vehículos tipo camionetas 4x4.....

Motocicletas

16. Al referirnos a la OPERATIVIDAD como un factor de la capacidad de inteligencia y contrainteligencia ¿Qué aspectos del componente Personal se debería potenciar, a fin de que las unidades de inteligencia militar dispongan de una adecuada capacidad operativa para emplearse en escenarios de la grave conmoción interna?

Efectivos

Desempeño profesional.....

Condición física

Entrenamiento

17. ¿Considera usted que las unidades militares adoptaron medidas de contrainteligencia efectivas durante las protestas de junio de 2022?

1. Nada de acuerdo
2. Poco de acuerdo
3. Indiferente
4. De acuerdo
5. Muy de acuerdo

18. ¿Qué medidas de contrainteligencia sugiere usted se deben aplicar para evitar ser sorprendidos por parte de autores generadores de la violencia extrema?

Evaluación adecuada de la amenaza

Conocimiento total del área de operaciones....

Disponibilidad suficiente del equipo, material y armamento no letal.....

Decisiones acertadas de los comandantes de los diferentes niveles de mando....

19. ¿Qué aspectos negativos pudo advertir sobre el empleo de la inteligencia militar en apoyo a las unidades operacionales durante la grave conmoción social registrada en junio de 2022?

20. ¿Qué percepción tiene usted sobre la importancia de la participación de Inteligencia Militar en apoyo a las operaciones militares en el contexto de la grave conmoción social?

Gracias por su colaboración

Validez de contenido del instrumento

El instrumento se validó a través de una matriz aplicada a tres expertos, quienes son oficiales superiores en el grado de coronel de la especialidad de Inteligencia Militar con una trayectoria institucional por alrededor de 30 años de carrera profesional, quienes han aportado con conocimientos doctrinarios, recomendaciones en base a su experiencia laboral, y en base a su formación académica de nivel superior (cuarto nivel). Las observaciones realizadas por cada uno de los expertos se exponen a continuación:

Experto 1

Observaciones: Se sugiere que la encuesta debe ser aplicada a oficiales subalternos en el grado de capitán, y oficiales superiores en los grados de mayor, teniente coronel y coronel pertenecientes al arma de Inteligencia Militar, considerando que se busca obtener información de utilidad relacionada a la inteligencia estratégica, operacional y táctica. Además, será necesario contar con el aporte de los oficiales que participaron tanto en las unidades operaciones y de preferencia en las unidades que forman parte del Subsistema de Inteligencia Militar como son 29BIM, Grupos y Destacamento de Inteligencia Militar.

Experto 2

Observaciones: Si bien es cierto que el trabajo investigativo permitirá obtener datos e información relevante respecto a la contribución de la capacidad de inteligencia, vigilancia y reconocimiento en apoyo a las unidades operacionales que se emplearon en respuesta a la grave conmoción interna en junio de 2022, en cumplimiento a un estado de excepción, mención especial, corresponde a las estrategias y recomendaciones que puedan ser acogidas por parte de los decisores del subsistema de inteligencia para la implementación de proyectos que contribuyan al fortalecimiento de esta capacidad específica.

En un ambiente operacional cada vez más volátil, ambiguo e incierto es necesario que la Fuerza Terrestre potencialice la capacidad de IVR, lo cual permitirá

que los procedimientos empleados en los dos grandes procesos como son Inteligencia y Contrainteligencia contribuyan alcanzar una eficiencia combativa capaz de hacer frente a las amenazas y riesgos identificados en escenarios actuales, con respecto al accionar de las organizaciones sociales antagónicas, grupos delincuenciales organizados, narcotráfico, crimen organizado, crisis carcelaria, contribuyendo de esta manera a la seguridad integral del Estado.

Experto 3

Observaciones: La respuesta a la crisis por un estado de excepción, producto de la grave conmoción interna derivada por hechos de violencia extrema que ponen en riesgo la estabilidad democrática y el orden constituido, requiere las fuerzas de seguridad cuenten con el apoyo de inteligencia para obtener información útil y oportuna que permita la adecuada toma de decisiones, siendo necesario que Inteligencia Militar emplee técnicas y procedimientos para obtención de información con el apoyo de equipos modernos con tecnología de punta como son naves no tripuladas (UAV), equipos de transmisión de datos en tiempo real, inhibidores de señales de telefonía móvil, entre otras. Siendo necesario que estos equipos tecnológicos formen parte de los requerimientos operaciones que permitan alcanzar las capacidades futuras del Ejército, con estructuras que le permitan libertad de acción, flexibilidad y compartimentación de la información de acuerdo con las misiones y escenarios que se emplee.

Se considera pertinente las preguntas de la presente encuesta, considerando que la información que se obtenga contribuirá a solucionar el problema planteado en la presente investigación, ya que los resultados serán sometidos a un análisis y tabulación de datos, permitiendo generar criterios valederos.

Una vez analizados los comentarios de cada experto y evidenciar que no existen sugerencias de cambios, mejoras o eliminación de preguntas, se procede a aplicar la encuesta planteada a los oficiales pertenecientes a la población en estudio.

Capítulo IV: Resultados

Resultados

Una vez aplicada la encuesta definida a la muestra determinada, se exponen los siguientes resultados:

1. Indique su grado y especialidad

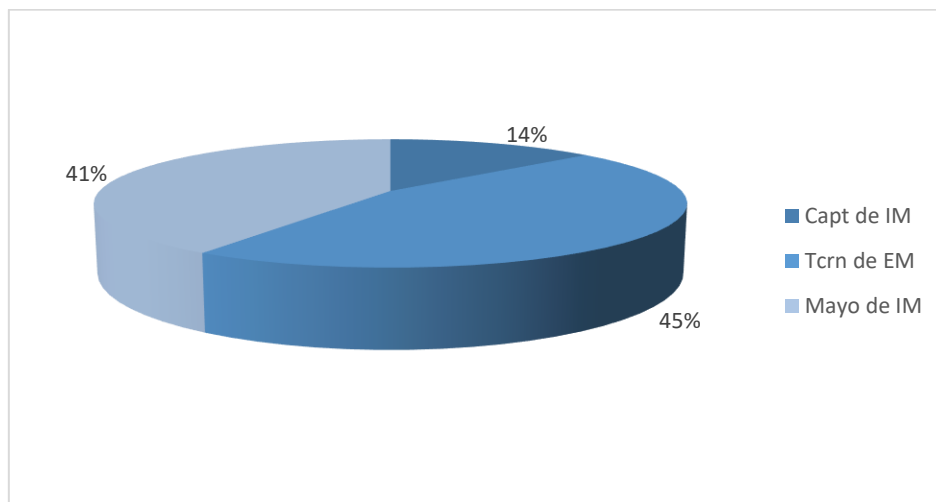
Tabla 4

Grado y especialidad de los oficiales encuestados

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Capt de IM	3	14%
Tcrn de EM	10	45%
Mayo de IM	9	41%
Total	22	100%

Figura 5

Grado y especialidad de los oficiales encuestados



De acuerdo con los resultados obtenidos, el 45% de los oficiales encuestados tienen el grado de Tcrn de EM, seguido del 41% que tienen el grado de Mayo de IM y el 14% con el grado de Capt de IM.

2. ¿Participó usted como parte de las unidades de Inteligencia Militar o conformando alguna unidad operacional empleada en el apoyo a la Policía Nacional ante la declaratoria de estado de excepción decretado en el país en junio de 2022 en respuesta a la grave conmoción interna?

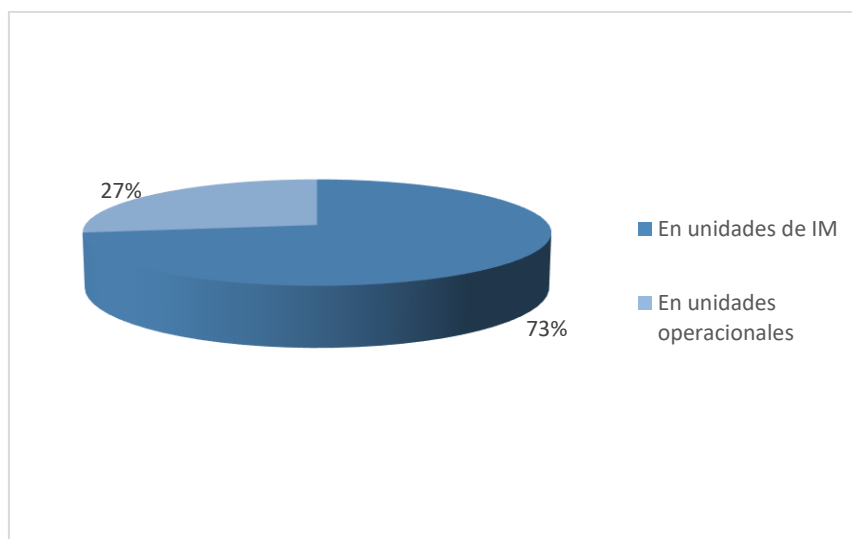
Tabla 5

Participación de los oficiales en la conmoción social de junio 2022

Opción	Frecuencia	Porcentaje
En unidades de IM	16	73%
En unidades operacionales	6	27%
Total general	22	100%

Figura 6

Participación de los oficiales en la conmoción social de junio 2022



Los resultados obtenidos permiten observar que el 73% de los oficiales encuestados participaron en unidades de IM mientras el 27% conformaron unidades operacionales.

Se puede apreciar que la mayor parte de oficiales formaron parte de las unidades de inteligencia Militar en apoyo a la Policía Nacional ante la declaratoria de estado de excepción decretado en el país en junio de 2022 en respuesta a la grave conmoción interna.

3. ¿Las actividades cumplidas por usted en junio de 2022 con relación a la grave conmoción interna, a qué provincia se orientó?

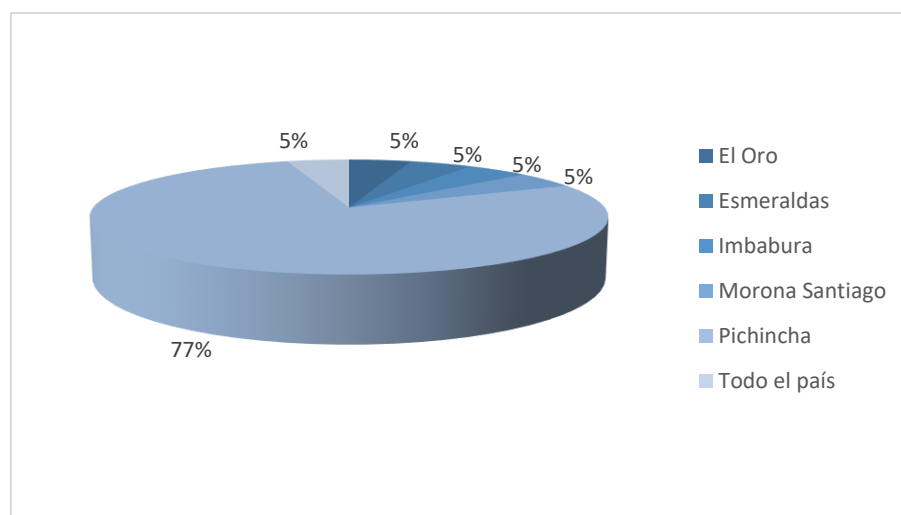
Tabla 6

Provincias en las que los oficiales desarrollaron sus actividades

Opción	Frecuencia	Porcentaje
El Oro	1	5%
Esmeraldas	1	5%
Imbabura	1	5%
Morona Santiago	1	5%
Pichincha	17	77%
Todo el país	1	5%
Total	22	100%

Figura 7

Provincias en las que los oficiales desarrollaron sus actividades



De los oficiales encuestados el 77% participó en actividades desarrolladas en la provincia de Pichincha, mientras que el 5% de oficiales cubrieron territorios en las provincias de El Oro, Esmeraldas, Imbabura, Morona Santiago y otras partes de Ecuador, respectivamente.

Se evidencia que las actividades desarrolladas en junio de 2022 relacionadas con la grave conmoción interna se orientaron a la provincia de Pichincha, en su mayoría, sin embargo, las provincias mencionadas anteriormente también contaron con la presencia de oficiales miembros de la Fuerza Terrestre.

4. ¿Al referirnos a los niveles de inteligencia, cuál considera usted la inteligencia que más aportó a las operaciones militares en apoyo a la Policía Nacional durante la grave conmoción interna de junio de 2022?

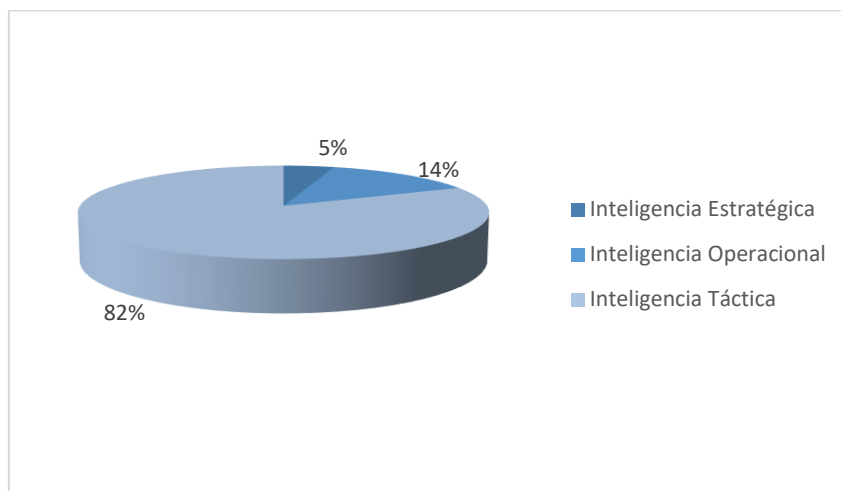
Tabla 7

Importancia de los niveles de inteligencia

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Inteligencia Estratégica	1	5%
Inteligencia Operacional	3	14%
Inteligencia Táctica	18	82%
Total	22	100%

Figura 8

Importancia de los niveles de inteligencia



Los resultados permiten determinar que el 82% de los oficiales encuestados, consideran que, la inteligencia táctica es la que más aportó a las operaciones militares en apoyo a la Policía Nacional durante la grave conmoción interna de junio de 2022, mientras el 14% de oficiales consideran que la inteligencia operacional tuvo mayor aporte, finalmente, el 5% de oficiales considera la inteligencia estratégica como la inteligencia de mayor aporte.

Los oficiales de IM consideran que, el apoyo que la inteligencia táctica brinda a las operaciones de las unidades, a través de la información proporcionada para actuar con rapidez, constituye el nivel de inteligencia de mayor aporte en este tipo de

eventos, la inteligencia operativa contribuye a dichas actividades, mediante el apoyo a otras operaciones. La inteligencia estratégica permite formular estrategias, políticas, planes militares y operaciones a nivel nacional representó el nivel de menor contribución en apoyo a la Policía Nacional durante la grave conmoción interna de junio de 2022.

5. Conforme con la respuesta a la pregunta anterior ¿Por qué considera que dicho nivel es el que más aportó a las operaciones militares en apoyo a la Policía Nacional durante la grave conmoción interna de junio de 2022?

Los oficiales encuestados pudieron responder de acuerdo con su criterio la pregunta planteada, las respuestas ratifican que, la inteligencia táctica permitió identificar a los líderes de las manifestaciones y así determinar la forma de actuar de los manifestantes a fin de alcanzar resultados operacionales. Por otro lado, la inteligencia operacional permitió mantener ventajas en el control del trabajo de campo, de manera que, se tuvo el mando de control en la ejecución de las operaciones militares, de acuerdo al escenario de cada provincia con el objetivo de tomar decisiones acertadas para evitar desgaste y amenazas a las tropas

6. Con relación al ciclo de producción de inteligencia (CPI) ¿Qué paso considera usted que debió haber llevado el mayor esfuerzo para hacer frente a las manifestaciones de junio de 2022?

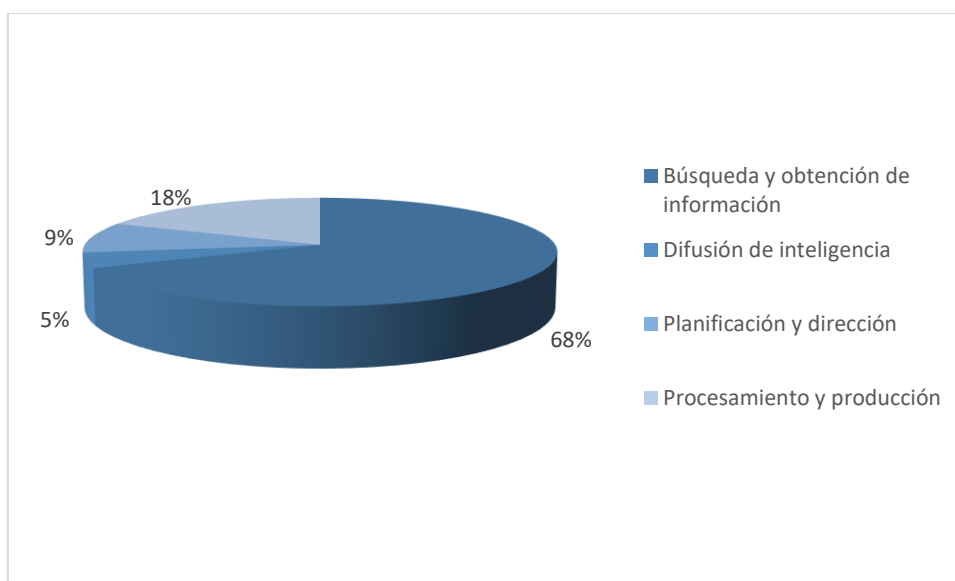
Tabla 8

Ciclo de producción de inteligencia

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Búsqueda y obtención de información	15	68%
Difusión de inteligencia	1	5%
Planificación y dirección	2	9%
Procesamiento y producción	4	18%
Total	22	100%

Figura 9

Ciclo de producción de inteligencia



Los resultados obtenidos identifican que el 68% de los oficiales encuestados consideran que la búsqueda y obtención de información fue el paso que mayor esfuerzo representó para hacer frente a las manifestaciones de junio de 2022, el 18% de oficiales mencionan que el procesamiento y producción es el segundo paso de mayor esfuerzo, a diferencia del 9% de oficiales que afirman que la planificación y dirección es un paso que demanda mucho esfuerzo en el ciclo de producción de inteligencia (CPI).

Se puede apreciar que la búsqueda y obtención de información es un paso fundamental en el ciclo de producción de información, la información permite tomar decisiones de planificación y dirección a los altos mandos para controlar los diferentes eventos a los que se enfrentan.

7. Conforme con la respuesta a la pregunta anterior ¿Por qué considera que dicho paso es el que debió haber llevado mayor esfuerzo para hacer frente a las manifestaciones de junio de 2022?

Los oficiales encuestados pudieron responder de acuerdo a su criterio la pregunta planteada anteriormente, las respuestas ratifican que, la búsqueda y obtención de información es fundamental para iniciar el ciclo de producción de información, debido a que este paso, se encarga de alcanzar datos, indicios o elementos que sirven como materia prima para el resto de pasos, siendo indispensable filtrar agentes y/o informantes en las estructuras de las organizaciones que constituyeron amenazas y riesgos. Por otro lado, los oficiales que mencionaron que el paso de mayor importancia dentro del CPI fue el procesamiento y producción de información, mencionaron que este paso permitió elaborar los escenarios en el campo de acción, debido al desconocimiento de los planes de los manifestantes.

8. De los diferentes procedimientos empleados para la búsqueda y obtención de información en apoyo a las operaciones militares ¿Qué procedimientos fueron los más recurrentes durante la grave conmoción interna de junio de 2022?

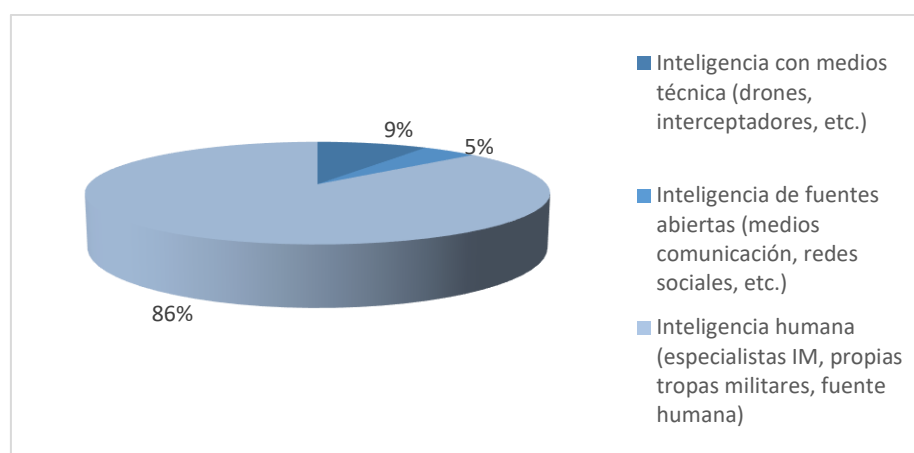
Tabla 9

Procedimientos empleados para la búsqueda y obtención de información

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Inteligencia con medios técnica (drones, interceptadores, etc.)	2	9%
Inteligencia de fuentes abiertas (medios comunicación.)	1	5%
Inteligencia humana (especialistas IM, propias tropas militares, fuente humana)	19	86%
Total	22	100%

Figura 10

Procedimientos empleados para la búsqueda y obtención de información



El 86% de los oficiales encuestados mencionan que la inteligencia humana fue el procedimiento de búsqueda y obtención de información más recurrente durante la grave conmoción interna de junio de 2022. El 9% de oficiales afirman que la inteligencia con medios técnicos fue el procedimiento de mayor recurrencia, mientras que el 5% de oficiales consideran que la inteligencia de fuentes abiertas tuvo una recurrencia significativa en las manifestaciones.

La inteligencia humana es un procedimiento de búsqueda y obtención de información, la intervención de especialistas en IM, tropas militares y fuentes humanas mantienen un alto nivel de recurrencia al momento de obtener información sobre un

evento. Los medios técnicos como drones e interceptores no poseen el mismo nivel de recurrencia que las fuentes humanas, sin embargo, complementan su accionar.

9. ¿Cree usted que los procedimientos de obtención de información que emplean actualmente las unidades del subsistema de inteligencia militar son los más adecuados para recabar información en el contexto de la grave conmoción social?

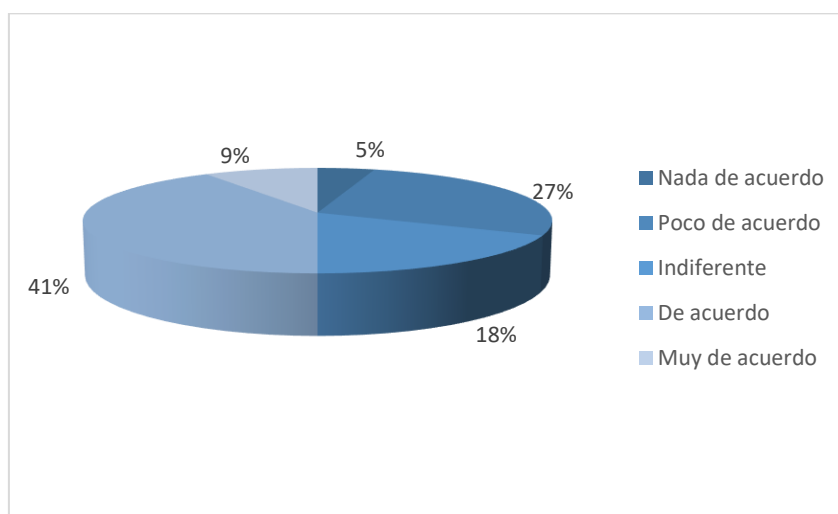
Tabla 10

Percepción sobre los procedimientos empleados para la búsqueda y obtención de información

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Nada de acuerdo	1	5%
Poco de acuerdo	6	27%
Indiferente	4	18%
De acuerdo	9	41%
Muy de acuerdo	2	9%
Total	22	100%

Figura 11

Percepción sobre los procedimientos empleados para la búsqueda y obtención de información



Los resultados evidencian que el 41% de los oficiales encuestados están de acuerdo con que los procedimientos de obtención de información que emplean

actualmente las unidades del subsistema de inteligencia militar son los más adecuados para recabar información en el contexto de la grave conmoción social, el 9% de oficiales apoyan dicha postura, ya que manifiestan estar muy de acuerdo con la proposición señalada. El 18% de oficiales encuestados mantienen una postura indiferente con los procedimientos de obtención de información actuales. El 32% de los oficiales están en desacuerdo con los procedimientos que se emplean.

Los diferentes procedimientos de obtención de información que emplean actualmente las unidades del subsistema de inteligencia militar son adecuados para recabar información en el contexto de la grave conmoción social , sin embargo, se debe implementar procedimientos innovadores que permitan elevar la percepción de los oficiales que consideran que los procedimientos actuales no son óptimos

10. Valore la efectividad de los procedimientos para la obtención de información útil y veraz.

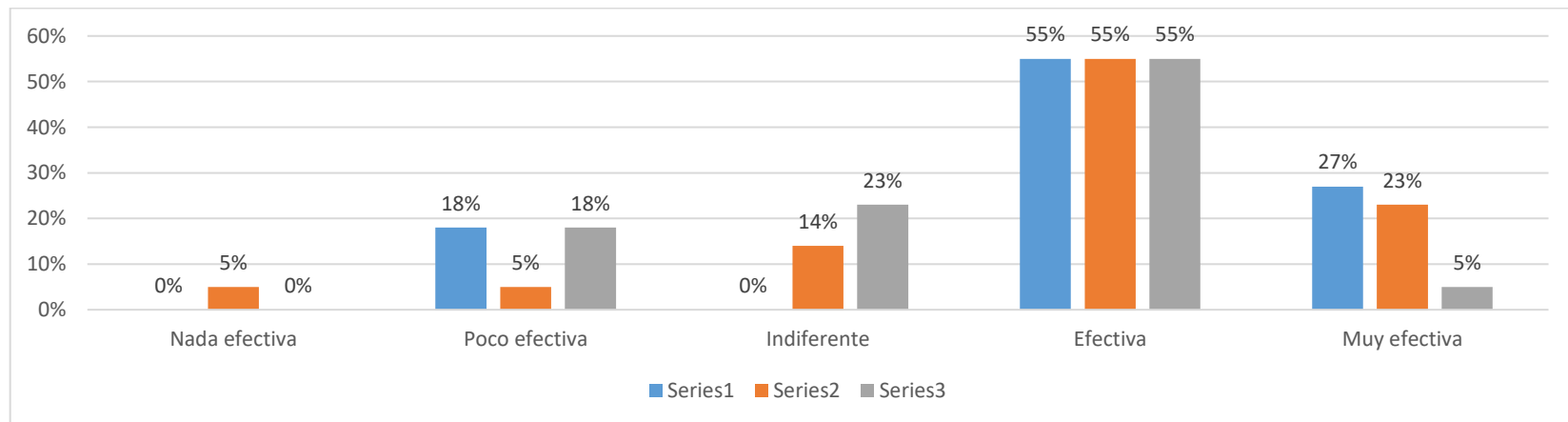
Tabla 11

Efectividad de los procedimientos para la obtención de información útil y veraz

Opción	Inteligencia humana		Inteligencia de medios técnicos		Inteligencia de fuentes abiertas	
	Frecuencia	Porcentaje	Frecuencia	Porcentaje	Frecuencia	Porcentaje
Nada efectiva	0	0%	1	5%	0	0%
Poco efectiva	4	18%	1	5%	4	18%
Indiferente	0	0%	3	14%	5	23%
Efectiva	12	55%	12	55%	12	55%
Muy efectiva	6	27%	5	23%	1	5%
Total	22	100%	22	100%	22	100%

Figura 12

Efectividad de los procedimientos para la obtención de información útil y veraz



El 82% de los oficiales encuestados señalan que el procedimiento de inteligencia humana es efectivo para la obtención de información útil y veraz en contraposición, el 18% de oficiales consideran que dicho procedimiento no es efectivo.

El 78% de los oficiales mencionan que el uso de medios técnicos para obtener información en la IM es efectivo, mientras el 10% de oficiales señalan que este procedimiento no es efectivo.

El 60% de los oficiales encuestados señalan que el procedimiento de inteligencia de fuentes abiertas es efectivo para la obtención de información útil y veraz, por el contrario, el 18% de oficiales consideran que el procedimiento mencionado no es efectivo.

Se observa que el procedimiento de inteligencia humana es efectivo para la obtención de información útil y veraz, como se había señalado anteriormente, las fuentes humanas tienen gran importancia en la obtención de información, la inteligencia de medios técnicos es el segundo procedimiento que proporciona información útil y veraz a los oficiales de IM, por último, el uso de inteligencia de fuentes abiertas es el procedimiento con menor nivel de confianza para los oficiales expertos en IM.

11. ¿Considera usted que el material y equipo empleado en junio de 2022 para cumplir con las actividades de inteligencia y contrainteligencia fueron los más adecuados?

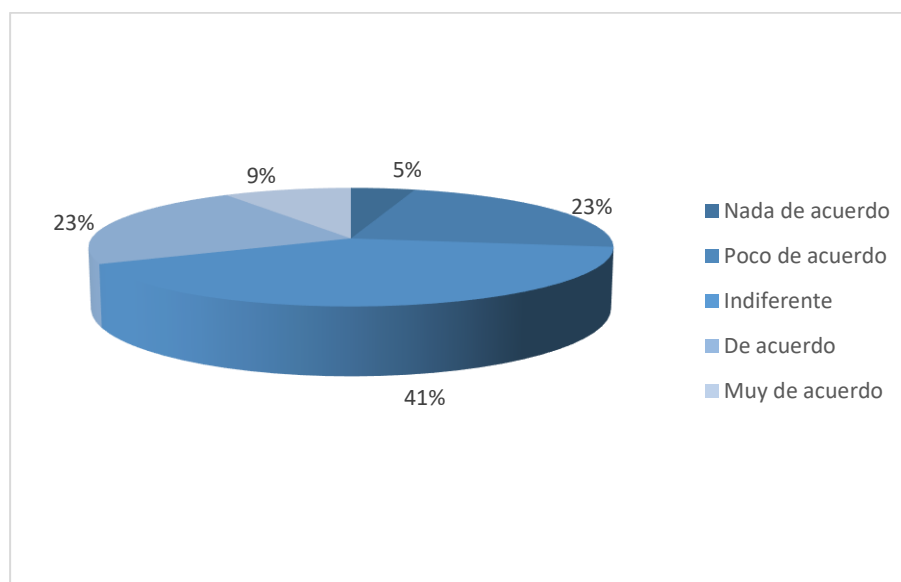
Tabla 12

Percepción sobre el material y equipo empleado en junio de 2022

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Nada de acuerdo	1	5%
Poco de acuerdo	5	23%
Indiferente	9	41%
De acuerdo	5	23%
Muy de acuerdo	2	9%
Total	22	100%

Figura 13

Percepción sobre el material y equipo empleado en junio de 2022



Los resultados obtenidos reflejan que el 41% de los oficiales encuestados muestran una postura indiferente respecto a la proposición que afirma que el material y equipo empleado en junio de 2022 para cumplir con las actividades de inteligencia y contrainteligencia fueron los más adecuados, el 32% de los encuestados mencionan que el equipo y material empleado en las manifestaciones de junio fueron adecuados, a diferencia del 28% de oficiales que consideran que el equipo y material empleado fueron inadecuados.

Se aprecia que la mayor parte de oficiales considera que el material y equipo que proporciona la Fuerza Terrestre no es adecuado para hacer frente manifestaciones como la de junio de 2022, es importante revisar el estado de dichos elementos para valorar su aporte en eventos futuros y de esta forma mejorar la percepción de los oficiales.

12. ¿Considera usted que, si hubiese existido una inteligencia militar efectiva durante las protestas sociales de junio de 2022, hubiese permitido reducir la incertidumbre y tomar acertadas decisiones a los comandantes en los diferentes niveles de mando?

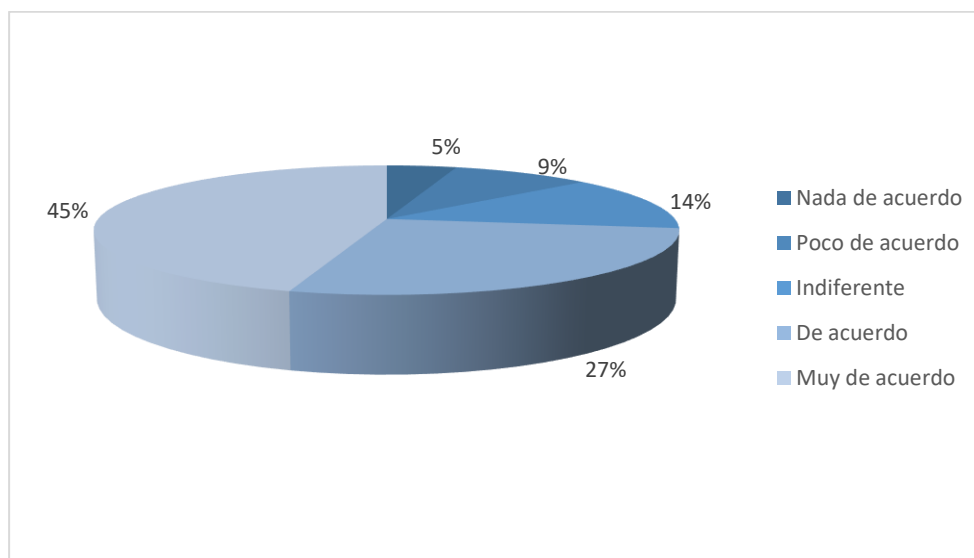
Tabla 13

Percepción sobre la efectividad de la IM en junio de 2022

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Nada de acuerdo	1	5%
Poco de acuerdo	2	9%
Indiferente	3	14%
De acuerdo	6	27%
Muy de acuerdo	10	45%
Total	22	100%

Figura 14

Percepción sobre la efectividad de la IM en junio de 2022



Los resultados determinan que el 72% de los oficiales encuestados consideran que, si hubiese existido una inteligencia militar efectiva en junio de 2022 hubiera permitido reducir la incertidumbre y tomar acertadas decisiones a los comandantes en los diferentes niveles de mando. El 14% de oficiales están en desacuerdo con dicha proposición y el 14% de oficiales mantienen una postura indiferente.

Los oficiales consideran que la IM desplegada en junio de 2022 no fue tan efectiva, puesto que, no se logró reducir la incertidumbre ocasionando que los comandantes en los diferentes niveles de mando no tomen decisiones acertadas. Se debe procurar elevar la percepción de los oficiales de IM, proporcionando IM de calidad para mejorar la toma de decisiones en los altos mandos.

13. ¿Cree usted que el personal del subsistema de inteligencia militar está correctamente entrenado y capacitado para cumplir operaciones de inteligencia y contrainteligencia en el ámbito interno, especialmente en el contexto de la grave conmoción social?

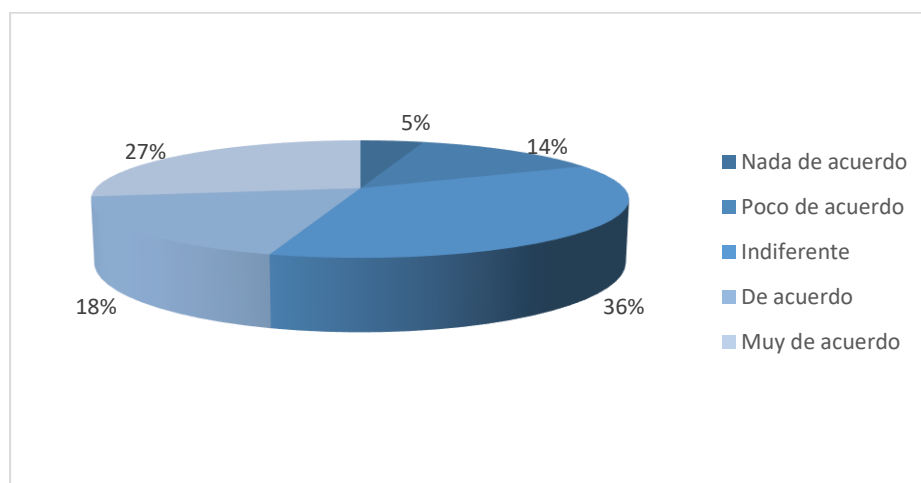
Tabla 14

Percepción sobre la capacitación y entrenamiento del personal de IM

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Nada de acuerdo	1	5%
Poco de acuerdo	3	14%
Indiferente	8	36%
De acuerdo	4	18%
Muy de acuerdo	6	27%
Total	22	100%

Figura 15

Percepción sobre la capacitación y entrenamiento del personal de IM



El 45% de oficiales encuestados consideran que, el personal del subsistema de inteligencia militar está correctamente entrenado y capacitado para cumplir operaciones de inteligencia y contrainteligencia en el ámbito interno, especialmente en el contexto de la grave conmoción social suscitada en junio de 2022. El 36% de los oficiales manifestaron una postura indiferente y 19% de oficiales consideran que el personal del subsistema de IM no tiene el entrenamiento y capacitación adecuado para hacer frente en este tipo de eventos.

Los oficiales consideran que el entrenamiento y capacitación que reciben les permite realizar un trabajo de IM efectivo, sin embargo, se debe mejorar la calidad de los factores mencionados para mejorar la percepción de los oficiales que consideran que el entrenamiento y capacitación puede ser mejor.

14. ¿De acuerdo con los componentes sobre los cuales se conciben y desarrollan las capacidades de la Fuerza Terrestre, y al referirnos a la capacidad específica de IVR, qué aspectos considera que deben priorizarse para el cumplimiento efectivo de operaciones militares en apoyo a la Policía Nacional en una grave conmoción social?

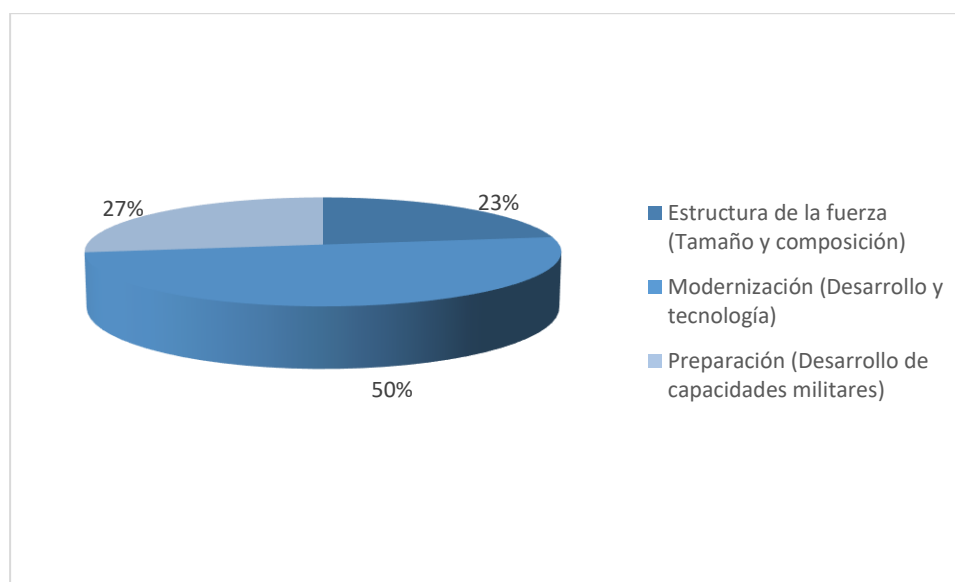
Tabla 15

Aspectos prioritarios para el cumplimiento efectivo de operaciones militares en apoyo a la PN

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Estructura de la fuerza (Tamaño y composición)	5	23%
Modernización (Desarrollo y tecnología)	11	50%
Preparación (Desarrollo de capacidades militares)	6	27%
Total	22	100%

Figura 16

Aspectos prioritarios para el cumplimiento efectivo de operaciones militares en apoyo a la PN



Los resultados obtenidos permiten observar que el 50% de los oficiales encuestados consideran que la modernización es uno de los aspectos que deben priorizarse para el cumplimiento efectivo de operaciones militares en apoyo a la Policía Nacional en una grave conmoción social, el 27% de oficiales menciona que la preparación es un aspecto que debe

priorizarse. Por último, el 23% de oficiales considera que el aspecto a priorizar es la estructura de la fuerza.

El desarrollo y tecnología son aspectos fundamentales para los oficiales de IM, juntamente con el desarrollo de capacidades militares son los componentes que se deben priorizar para el cumplimiento efectivo de operaciones militares en apoyo a la Policía Nacional en respuesta a conmociones sociales.

15. De acuerdo con su criterio, ¿Qué aspectos son más necesarios para fortalecer la capacidad específica de IVR de la Fuerza Terrestre?

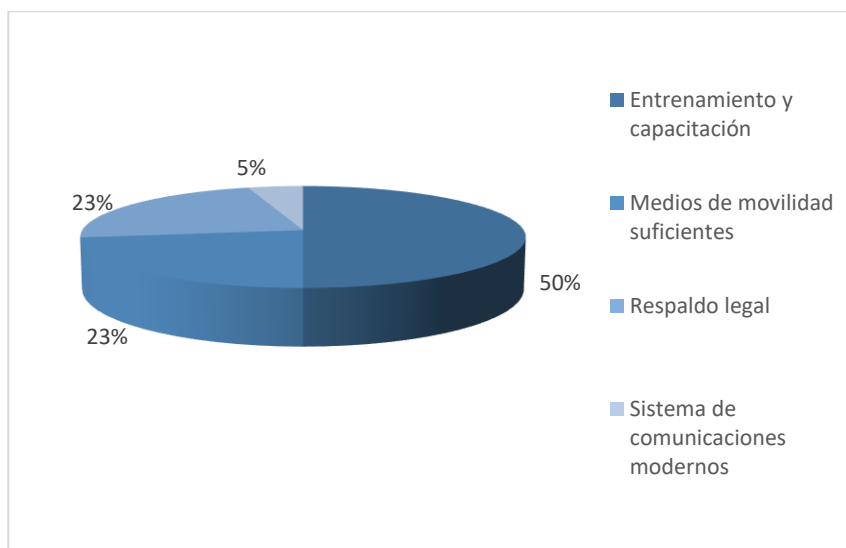
Tabla 16

Fortalecimiento de la capacidad específica de IVR de la Fuerza Terrestre

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Entrenamiento y capacitación	11	50%
Medios de movilidad suficientes	5	23%
Respaldo legal	5	23%
Sistema de comunicaciones modernos	1	5%
Total	22	100%

Figura 17

Fortalecimiento de la capacidad específica de IVR de la Fuerza Terrestre



De los oficiales encuestados, el 50% considera que el entrenamiento y capacitación es un aspecto primordial para fortalecer la capacidad específica de IVR de la Fuerza Terrestre, el 23% de oficiales menciona que se debe contar con medios de movilidad suficientes y además el respaldo legal debe ser importante, únicamente el 5% de oficiales considera importante los sistemas de comunicaciones modernos.

El entrenamiento y capacitación es considerado como un aspecto de gran relevancia para los oficiales del subsistema de IM, es fundamental que se capacite periódicamente a los oficiales, así como también, es importante que se proporcionen los medios de movilidad necesarios para llevar a cabo sus actividades, sin dejar de lado el respaldo legal que deben tener para ejecutar las acciones de respuesta asignadas.

16. ¿En escenarios relacionados con las intenciones del orden constituido cuyos participantes se ha determinado que emplean dispositivos móviles para la transmisión de contenidos y mensajes a través de llamadas telefónicas, publicaciones en redes sociales, vuelo de drones, considera usted que las unidades de inteligencia militar deben disponer de inhibidores de señales y jammer anti drones?

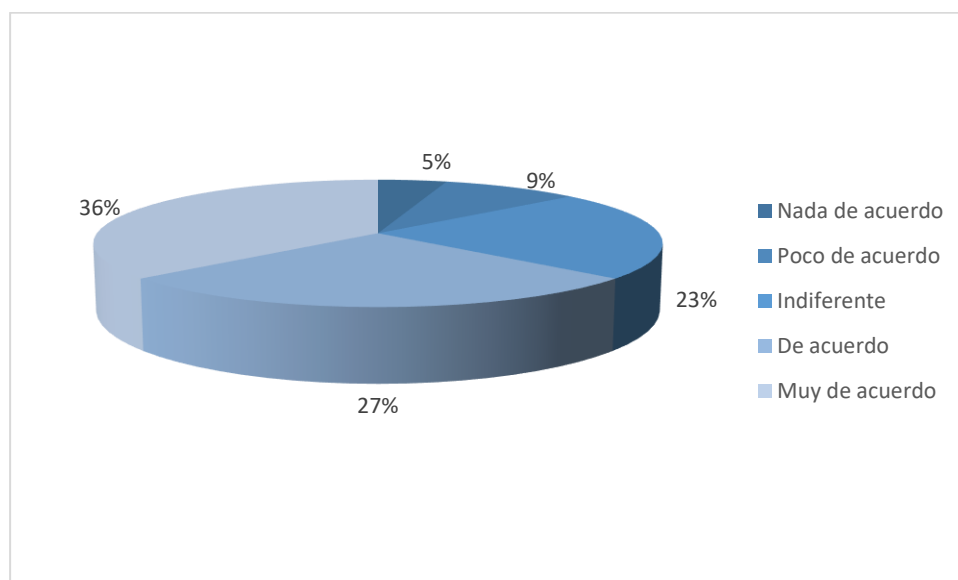
Tabla 17

Uso de inhibidores de señales y jammer anti drones

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Nada de acuerdo	1	5%
Poco de acuerdo	2	9%
Indiferente	5	23%
De acuerdo	6	27%
Muy de acuerdo	8	36%
Total	22	100%

Figura 18

Uso de inhibidores de señales y jammer anti drones



De los oficiales encuestados, el 63% consideran que las unidades de IM deben disponer de inhibidores de señales y jammer anti drones para responder ante escenarios relacionados con las intenciones del orden constituido, donde se ha determinado que los participantes emplean dispositivos móviles para la transmisión de contenidos y mensajes a través de llamadas telefónicas, publicaciones en redes sociales, vuelo de drones, etc. El 14% de oficiales no están de acuerdo con el uso de este tipo de herramientas.

Los inhibidores de señales y jammer anti drones son elementos esenciales para hacer frente a diversos escenarios derivados de las intenciones del orden constituido, la mayor parte de oficiales del subsistema de IM perciben que los usos de los elementos descritos permitirán mejorar la respuesta en diferentes acontecimientos.

17. Al referirnos a la operabilidad como un factor de la capacidad de inteligencia y contrainteligencia ¿Qué aspectos del componente Medios se debería potenciar, a fin de que las unidades de inteligencia militar dispongan de una adecuada capacidad operativa para emplearse en escenarios de la grave conmoción interna?

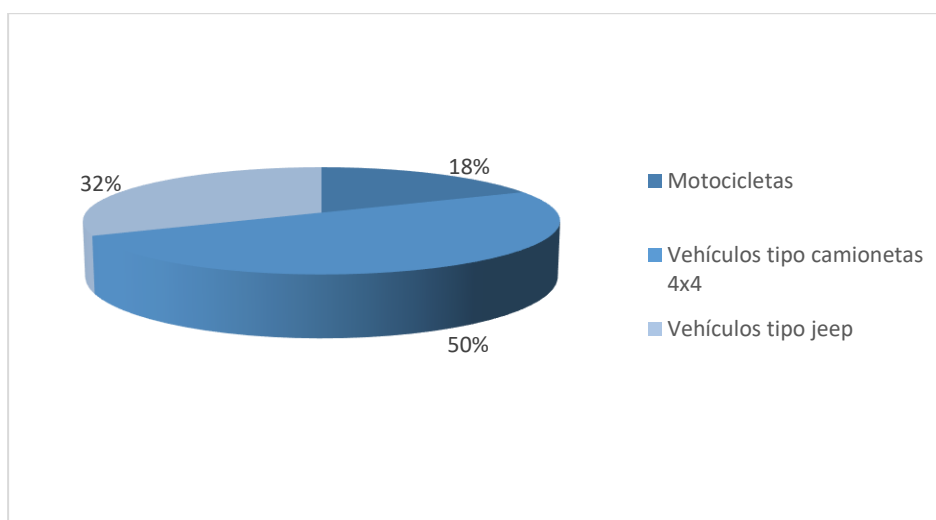
Tabla 18

Operabilidad del componente medios

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Motocicletas	4	18%
Vehículos tipo camionetas 4x4	11	50%
Vehículos tipo jeep	7	32%
Total	22	100%

Figura 19

Operabilidad del componente medios



De los encuestados, el 50% de los oficiales menciona que se debe potenciar el uso de vehículos tipo camionetas 4x4, a fin de que las unidades de IM dispongan de una adecuada capacidad operativa para emplearse en escenarios de graves conmociones internas. Por otro lado, el 32% de los oficiales encuestados mencionan que es importante potenciar el uso de vehículos tipo jeep, por último, el 18% de los encuestados considera que se debe potenciar el uso de motocicletas para mejorar la capacidad operativa de las unidades de IM.

La operabilidad es un factor de la capacidad de inteligencia y contrainteligencia indispensable para llevar a cabo la capacidad operativa, en este sentido, se debe dotar de los medios necesarios para que el personal pueda tomar acción en el campo, es así que los vehículos tipo camioneta 4x4 es uno de los medios de preferencia de los oficiales para movilizarse en eventos de conmoción social.

18. Al referirnos a la operatividad como un factor de la capacidad de inteligencia y contrainteligencia ¿Qué aspectos del componente Personal se debería potenciar, a fin de que las unidades de inteligencia militar dispongan de una adecuada capacidad operativa para emplearse en escenarios de la grave conmoción interna?

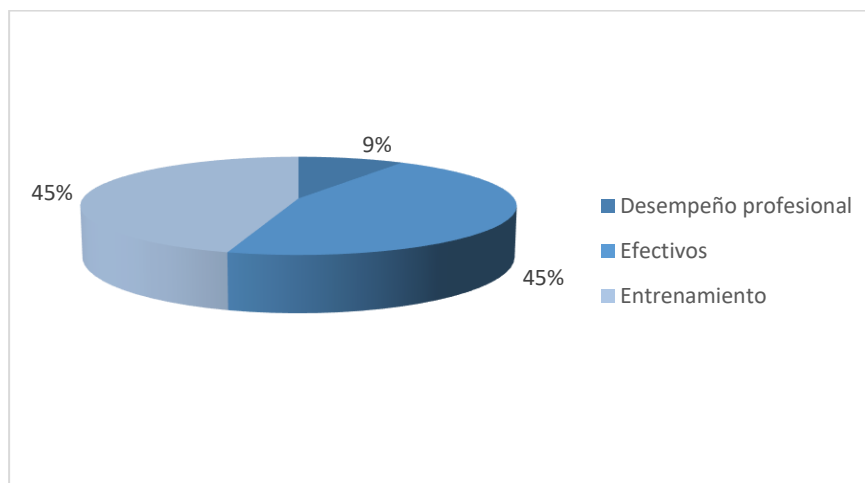
Tabla 19

Operabilidad del componente personal

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Desempeño profesional	2	9%
Efectivos	10	45%
Entrenamiento	10	45%
Total	22	100%

Figura 20

Operabilidad del componente personal



El 45% de los oficiales encuestados menciona que se debe potencializar el entrenamiento y efectivos, a fin de que las unidades de IM dispongan de una adecuada capacidad operativa para emplearse en escenarios de graves conmociones internas. Por otro lado, el 9% de los oficiales consideran que es importante potencializar el desempeño profesional para mejorar la capacidad operativa de las unidades de IM.

La operabilidad es un factor de la capacidad de inteligencia y contrainteligencia primordial en la capacidad operativa, de esta manera, se debe procurar brindar mayor entrenamiento y énfasis a los efectivos de IM con el propósito de mejorar la capacidad operativa de las unidades de IM.

19. ¿Considera usted que las unidades militares adoptaron medidas de contrainteligencia efectivas durante las protestas de junio de 2022?

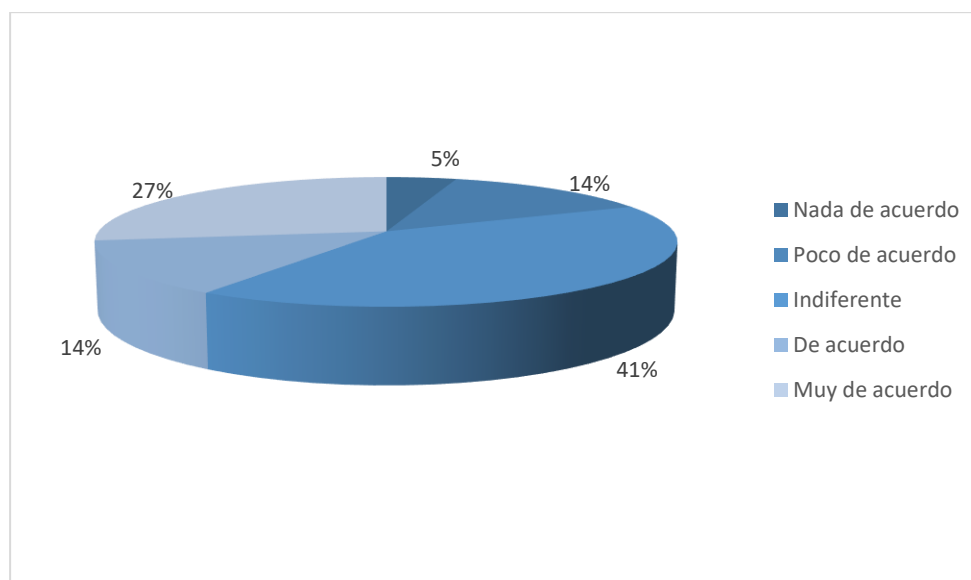
Tabla 20

Efectividad de las medidas de contrainteligencia

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Nada de acuerdo	1	5%
Poco de acuerdo	3	14%
Indiferente	9	41%
De acuerdo	3	14%
Muy de acuerdo	6	27%
Total	22	100%

Figura 21

Efectividad de las medidas de contrainteligencia



De los oficiales encuestados, el 41% muestra una postura indiferente respecto a la consideración de que las unidades militares adoptaron medidas de contrainteligencia efectivas durante las protestas de junio de 2022. De igual manera, otro 41% de oficiales están de acuerdo con la proposición planteada, mientras el 19% de oficiales están en desacuerdo con la idea.

Las medidas de contrainteligencia son importantes para alcanzar los objetivos propuestos en el subsistema de IM, sin embargo, en el contexto de las protestas de junio de 2022, las acciones de contrainteligencia implementadas no fueron efectivas, de acuerdo con la percepción de los oficiales, por este motivo es importante analizar las acciones de contrainteligencia que se pretenden implementar ante una determinada situación.

20. ¿Qué medidas de contrainteligencia sugiere usted se deben aplicar para evitar ser sorprendidos por parte de autores generadores de la violencia extrema?

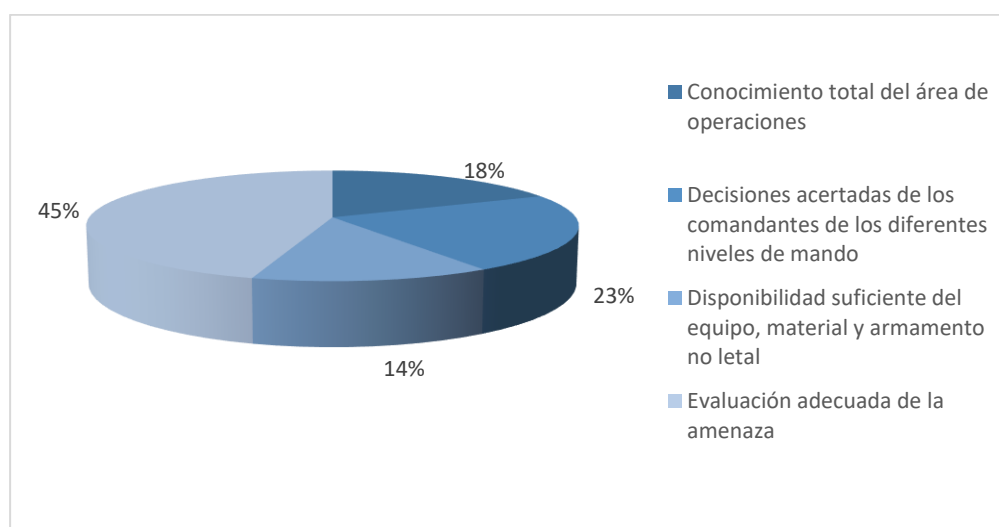
Tabla 21

Medidas de contrainteligencia

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Conocimiento total del área de operaciones	4	18%
Decisiones acertadas de los comandantes de los diferentes niveles de mando	5	23%
Disponibilidad suficiente del equipo, material y armamento no letal	3	14%
Evaluación adecuada de la amenaza	10	45%
Total	22	100%

Figura 22

Medidas de contrainteligencia



De acuerdo con los resultados obtenidos, el 45% de oficiales encuestados consideran que se debe evaluar adecuadamente las amenazas, el 23% de oficiales mencionan que los diferentes niveles de mando deben tomar decisiones acertadas, el 18% de oficiales indican que se debe tener conocimiento total del área de operaciones, finalmente, el 14% de oficiales expresan que se debe tener disponibilidad suficiente del equipo, material y armamento no letal.

Las medidas de contrainteligencia sugeridas por los oficiales del subsistema de IM radican en la correcta evaluación de amenazas para que los oficiales tomen decisiones acertadas basados en el conocimiento total del área de operaciones, sin dejar de lado la disponibilidad de material y equipo necesario para enfrentar diferentes eventos.

21. ¿Qué aspectos negativos pudo advertir sobre el empleo de la inteligencia militar en apoyo a las unidades operacionales durante la grave conmoción social registrada en junio de 2022?

La interrogante planteada permitió que los oficiales encuestados expresen su opinión, entre las respuestas más relevantes se encontró que: Los medios no fueron suficientes y el personal no está correctamente entrenado para manejar este tipo de situaciones, es así como, el personal obtiene la información de fuentes abiertas, más no emplean métodos adecuados para la obtención y búsqueda de información. Finalmente, no se utilizaron de manera óptima los medios de comunicación, por lo cual, la información recibida fue ineficiente para dar respuesta rápida en la conmoción social de junio de 2022.

22. ¿Qué percepción tiene usted sobre la importancia de la participación de Inteligencia Militar en apoyo a las operaciones militares en el contexto de la grave conmoción social?

La interrogante planteada permitió que los oficiales encuestados expresen su opinión, entre las respuestas más relevantes se encontró que: La IM en apoyo a las operaciones militares en el contexto de la grave conmoción social cumple con un papel preponderante para

la toma de decisiones de las autoridades militares y civiles. En este sentido, es fundamental porque sin inteligencia las decisiones que tomen los comandantes de las unidades operacionales podrían poner en riesgo a su personal y medios. Así también, la IM debe ser útil y oportuna, activa y no reactiva, con personal entrenado y capacitado, dotado de medios de movilidad y tecnológicos.

Capítulo V: Propuesta

Propuesta

Título: Propuesta de estrategias de mejora de la capacidad de inteligencia, vigilancia y reconocimiento de la Fuerza Terrestre.

Presentación

La inteligencia, vigilancia y reconocimiento (IVR) son pilares fundamentales para el éxito táctico, operacional y estratégico de cualquier fuerza militar moderna. Estos componentes críticos proporcionan la capacidad de recopilar, analizar y utilizar información esencial para la toma de decisiones informadas. En el contexto específico del Ejército Ecuatoriano, fortalecer la IVR es una imperante necesidad estratégica para garantizar la defensa y la seguridad nacional.

Objetivos de la propuesta

Identificar el tipo de estrategia en función de los aspectos prioritarios para el cumplimiento efectivo de operaciones militares en apoyo a la Policía Nacional.

Determinar estrategias para el mejoramiento de las capacidades de inteligencia, vigilancia y reconocimiento de la Fuerza Terrestre.

Antecedentes

Esta propuesta analizó alternativas del mejoramiento mediante estrategias que surgen de la recopilación de opiniones de oficiales que participaron durante la grave conmoción interna registrada en el Ecuador en junio de 2022, y que fueron diseñadas para potenciar la inteligencia, vigilancia y reconocimiento de la Fuerza Terrestre.

En este contexto, el presente capítulo detalla las estrategias clave y las metodologías propuestas para alcanzar estos objetivos, permitiendo posicionar al Ejército Ecuatoriano en un nivel de excelencia operacional.

Justificación

La efectiva adopción de tecnologías avanzadas en IVR es fundamental para garantizar la seguridad y la defensa nacional en un mundo cada vez más complejo y dinámico.

Actualmente el entorno global está experimentando cambios significativos, con una evolución acelerada en tecnologías y amenazas emergentes. Para mantener la seguridad nacional y responder de manera adecuada a las amenazas, es esencial modernizar y fortalecer la capacidad de IVR del ejército ecuatoriano. En virtud que las amenazas modernas no son convencionales y abarcan desde actores no estatales hasta ciberataques. La obtención de inteligencia precisa y oportuna es crucial para anticipar y contrarrestar amenazas asimétricas y tradicionales de manera efectiva.

El Gobierno nacional en su gestión ha decretado once Estados de Excepción desde mayo de 2021 hasta abril de 2023, y de estos diez fueron emitidos por grave conmoción interna, aspecto que denota una necesidad de recurrir a la intervención de las Fuerzas Armadas para contribuir al restablecimiento del orden público y el estado de derecho.

Metodología

Para la elaboración de esta propuesta se realizó una revisión de la literatura de fuentes secundarias, y por medio del análisis de experiencias de varios países de la región, se establecieron cuáles serían aplicables a la realidad ecuatoriana.

Desarrollo

Estrategias de coalición

Incorporación de un sistema de I+d+i y transferencia tecnológica del sector de Defensa del Ecuador, orientado a la inteligencia, vigilancia y reconocimiento.

La estrategia de defensa de Ecuador tiene como objetivo unificar, fortalecer y promover las iniciativas, acciones y habilidades que posibiliten la creación de tecnologías enfocadas en la defensa. Esto está orientado a reforzar, preservar y avanzar en capacidades operativas y estratégicas para las Fuerzas Armadas (Tamayo, 2020).

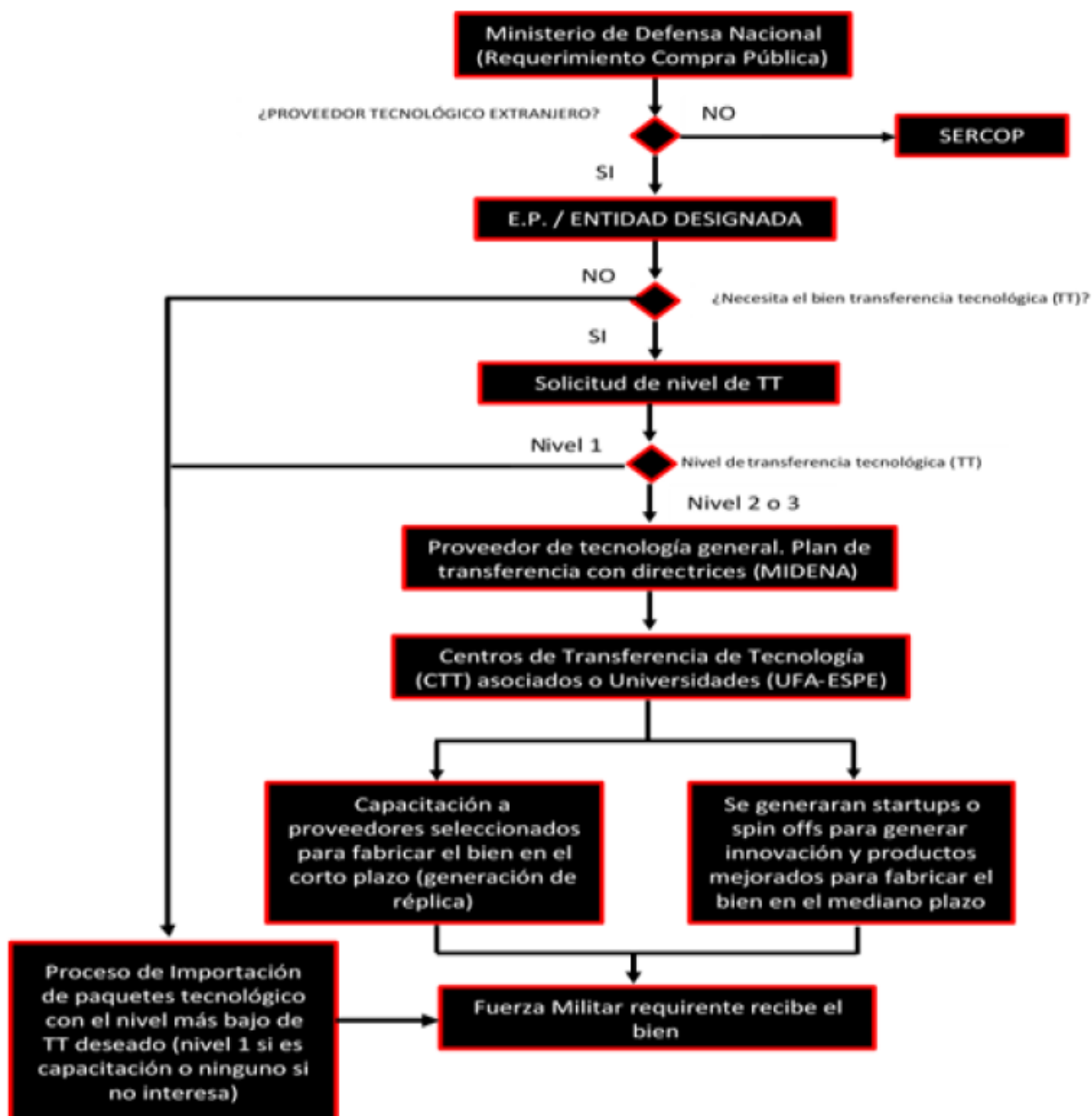
La investigación realizada por (Tamayo,2020) analiza los modelos de Triple Hélice (Gobierno, Universidades e Industria); el Triángulo de Sábato (Gobierno, Centros Tecnológicos e Industria) y el Sistema Sectorial de Innovación relacionada con el sistema de I+D+i y transferencia tecnológica del sector de Defensa del Ecuador, finalmente propone tres modelos de gestión que son:

- Modelo basado en el proceso de compras públicas;
- Modelo basado en empresas inversionistas;
- Modelo basado en el proceso de las necesidades del sector de la defensa

Como se puede ver en las siguientes figuras 23, 24 y 25, constan los procesos de cada modelo.

Figura 23

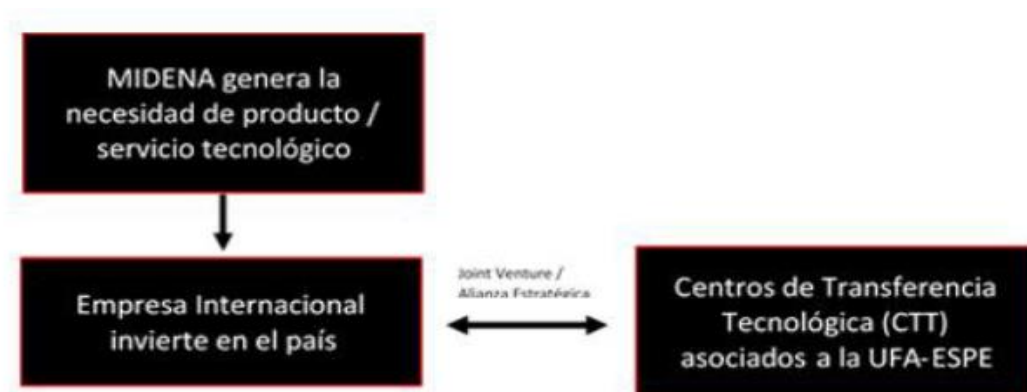
Modelo basado en el proceso de compras públicas.



Fuente: SENPLADES (2014)

Figura 24

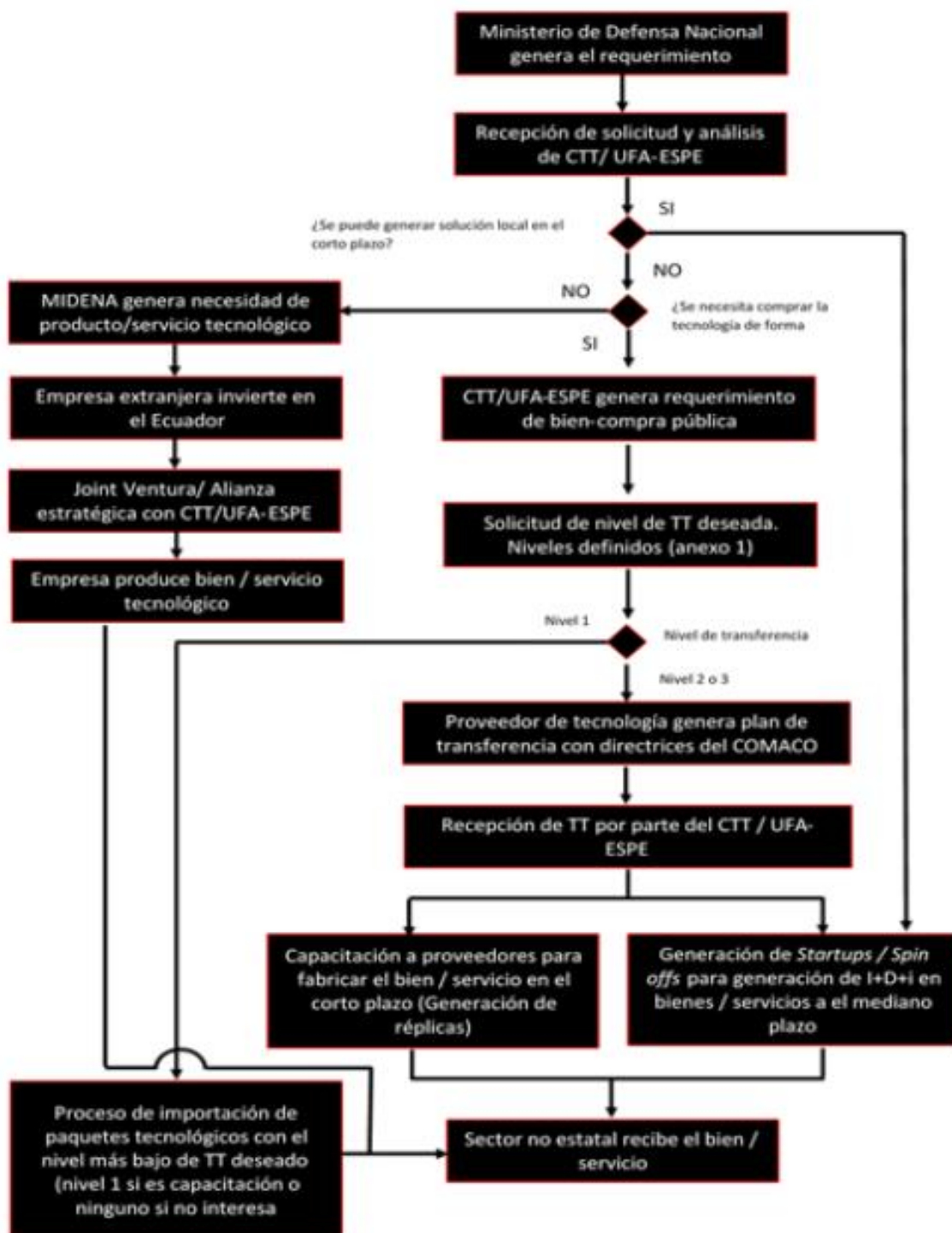
Modelo basado en empresas inversionistas.



Fuente: SENPLADES (2014)

Figura 25

Modelo basado en necesidades del sector defensa.



Fuente: SENPLADES (2014)

En esta perspectiva, es fundamental aprovechar los Centros de Transferencia de Tecnología (CTT) disponibles en Ecuador, para que aborden las exigencias operativas para potenciar las capacidades militares en el ámbito de la seguridad integral.

La propuesta pretende ejecutar la adopción del modelo de gestión de transferencia de tecnología, siendo necesario considerar las siguientes actividades:

- Levantamiento de información respecto a las tecnologías que se requieren en las operaciones para la capacidad de IVR.
- Empleo de tecnologías necesarias para las operaciones militares.
- Selección de modelo de gestión de transferencia de tecnología.
- Implementación del modelo de gestión.
- Valoración de la transferencia de tecnología que se ha incorporado.

Estrategia Ofensiva

Inserción de IA en las operaciones de IVR

Siendo la modernización el principal aspecto identificado que se considera debe priorizarse para el cumplimiento efectivo de operaciones militares en apoyo a la Policía Nacional en una grave conmoción social.

La inteligencia artificial se está aplicando cada vez con mayor frecuencia en el ámbito militar, en procura de mejorar tanto la eficacia como la eficiencia de las operaciones militares. En general, las aplicaciones de la IA en el campo militar van desde el procesamiento de datos, la simulación y su empleo real en combate. La propuesta se orienta hacia el uso de la inteligencia artificial, para lo que se ha referenciado algunas prácticas desarrolladas buenas prácticas.

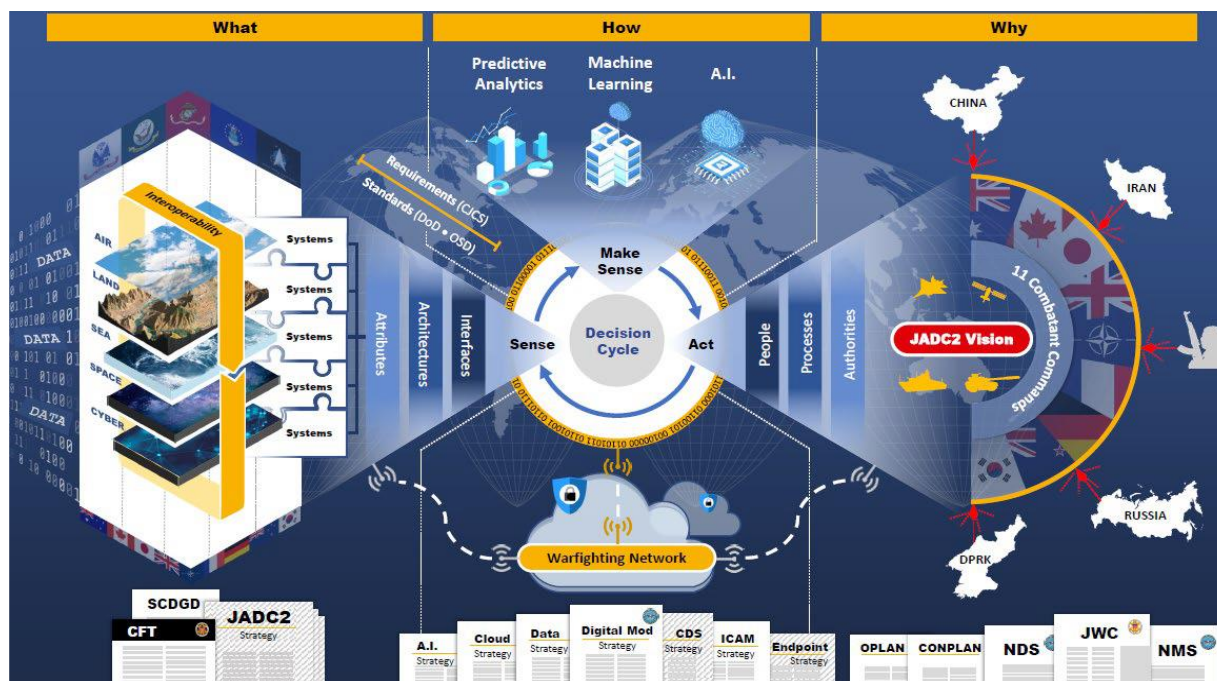
En el ámbito militar, las tecnologías informáticas basadas en algoritmos y redes neuronales de inteligencia artificial han avanzado significativamente en áreas como la simulación de enfrentamientos, las telecomunicaciones digitales, la guerra electrónica, los

sistemas de inteligencia, vigilancia y reconocimiento (IVR), así como en los sistemas de comando y control (C2), cubriendo de esta manera todas las áreas de operaciones militares.

Dentro del sistema de Mando y Control, Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (C4ISR) por sus siglas en inglés referenciadas por *Command and Control, Computers, Communications, Intelligence, Surveillance & Reconnaissance*, la Estrategia de Defensa Nacional de los Estados Unidos dispone a la Fuerza Conjunta "obtener y mantener ventaja en información, particularmente en el ciberespacio, el espacio y el espectro electromagnético" (Department of Defense - United State of American, 2022, p.3). En la figura 26 se esquematizan los dominios, sistemas y procesos de toma de decisión para las operaciones. (Quiñones, 2023, p.).

Figura 26

Representación del flujo del Sistema JADC2 usando ciencias de datos aplicadas.



Nota: Tomado de Department of Defense - United State of American (2022, p.3).

Este proceso de toma de decisiones tiene como objetivo lograr habilidades de dirección y coordinación flexibles y dinámicas. Estas habilidades engloban la capacidad de respaldar decisiones rápidas, comprender exhaustivamente la situación, fomentar la comprensión mutua, diseñar estrategias, organizar, liderar y evaluar las acciones militares en diversos contextos y niveles de gestión.

La adopción de este flujo de decisiones resultaría de gran utilidad para potenciar la capacidad de IVR, considerando que este sistema de mando unificado funciona de forma adecuada en otros países como Estados Unidos de Norteamérica y Chile.

Estrategia Ofensiva

Inserción de enjambres de RPAs como parte de la capacidad de IVR

En Ecuador, existe un incremento en el uso de vehículos aéreos no tripulados (UAV) en ejercicios tácticos en el terreno y en operaciones militares. Es crucial no solo contar con un UAV ejecutando actividades de reconocimiento aéreo, sino con un grupo de ellos, para llevar a cabo tareas de forma ágil y precisa. Esto también contribuiría a evitar que el personal militar se exponga a entornos peligrosos (Paste, 2022).

A pesar de que el concepto de un dron es un aeroplano sin tripulación a bordo que se es administrada por un acceso remoto. Existen otras percepciones que ayudan para la denominación de este tipo de aeroplanos como los *Remotely Piloted Aircraft System* (RPAs), *Unmanned Aerial Vehicle* (UAV).

La propuesta involucra la incorporación de este tipo de equipamiento y capacitación en para el empleo de drones, al igual que sistemas de enjambres que puedan servir en la inteligencia, vigilancia y reconocimiento.

A continuación, se pueden apreciar en las figuras 27, 28 y 29 ejemplos de la actuación de estos drones, el equipo que se utiliza en tierra y los tipos de formación que podrían aplicarse.

Figura 27

Enjambre de RPAs en cumplimiento de una misión.



Nota: Tomado de Aguilera Ruiz (2021)

Figura 28

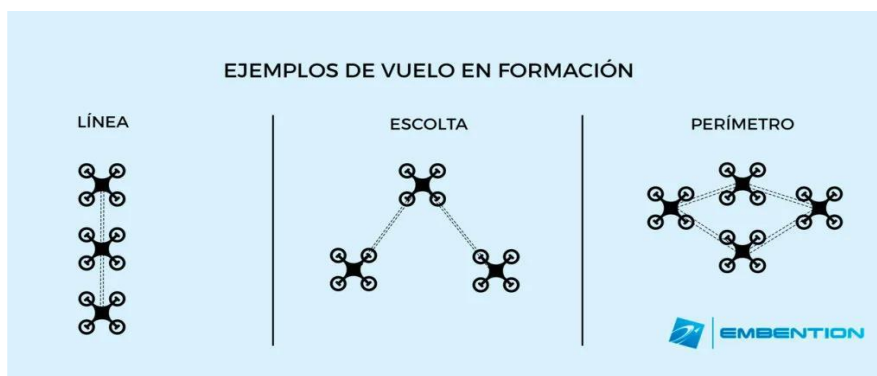
Estación en tierra física para el monitoreo de un enjambre de RPAs



Nota: Tomado de Suqui y Paredes (2019)

Figura 29

Tipos de formaciones de enjambres de RPAs



Nota: Tomado de CESDEN (2012)

En un estudio de Haley (2017) se menciona que las operaciones contemporáneas de inteligencia, vigilancia y reconocimiento demandan la presencia estratégica de operadores altamente capacitados, bien posicionados y debidamente entrenados para obtener una ventaja táctica. Estos serían conocidos como Controladores Tácticos de Inteligencia.

En la Figura 30 se puede identificar como un oficial podría recibir la información empleando drones en una situación de combate urbano.

Figura 30

Patrulla militar empleando drones de reconocimiento en una situación de combate urbano.



Nota: Tomado de Army (2019)

Por lo que se pretende llegar a tener un mejoramiento en el nivel de información y respuesta a través de la capacidad de inteligencia, vigilancia y reconocimiento.

Estrategia Defensiva

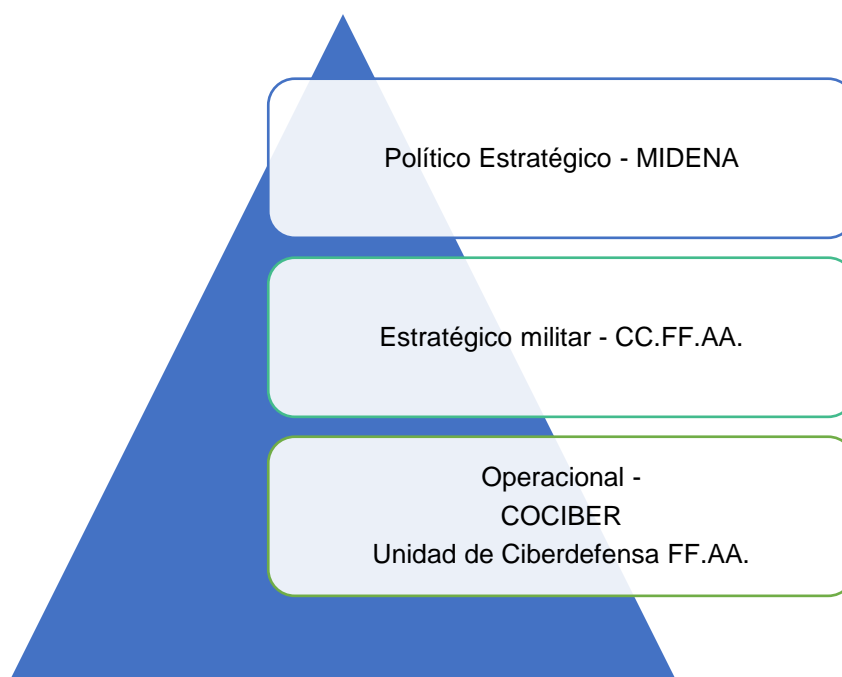
Estrategia de ciberseguridad orientada hacia la capacidad de IVR

La ciberseguridad es crucial para proteger la integridad, confidencialidad y disponibilidad de la información sensible y estratégica en el ámbito militar, especialmente en la capacidad de inteligencia, vigilancia y reconocimiento (IVR).

La estructura de ciberdefensa en el Ecuador consta de tres niveles como se puede apreciar en la figura 31:

Figura 31

Estructura de ciberdefensa en Ecuador.



La propuesta de ciberseguridad involucra los siguientes ámbitos y acciones:

Evaluación de riesgos y vulnerabilidades: Realizar análisis exhaustivos de riesgos y evaluaciones de vulnerabilidades en los sistemas de ISR para identificar amenazas y debilidades potenciales.

Desarrollo de políticas y normativas: Establecer políticas claras y directrices específicas sobre el uso seguro de sistemas, redes y datos, garantizando el cumplimiento de la misión y la responsabilidad del personal militar.

Capacitación continua: Proporcionar una formación continua y actualizada sobre ciberseguridad a todo el personal involucrado en la gestión y operación de sistemas de IVR.

Segmentación de redes: Segmentar las redes de comunicación y datos para limitar el acceso no autorizado a sistemas y datos críticos.

Sistemas de detección y prevención de amenazas: Implementar sistemas avanzados de detección y prevención para identificar y mitigar posibles amenazas en tiempo real.

Encriptación y protección de datos: Utilizar técnicas de encriptación para proteger la integridad y confidencialidad de los datos de IVR durante su transmisión y almacenamiento.

Actualización periódica de software: Mantener actualizado todo el software y firmware, incluidos parches de seguridad, para abordar las vulnerabilidades conocidas y garantizar un entorno más seguro.

Gestión de acceso y autenticación fuerte: Implementar sistemas de autenticación multifactor y gestionar cuidadosamente los permisos de acceso, garantizando que solo el personal autorizado pueda acceder a la información.

Respaldo y recuperación de datos: Establecer procedimientos de respaldo de datos eficaces y planes de recuperación ante desastres informáticos para garantizar la disponibilidad de la información en caso de incidentes de ciberseguridad.

Evaluación y mejora continua: Realizar evaluaciones periódicas de la efectividad de la estrategia, identificar áreas de mejora y actualizar las medidas de seguridad.

Colaboración y cooperación: Fomentar la colaboración y cooperación con otras instituciones gubernamentales y organismos internacionales para compartir información y buenas prácticas en ciberseguridad.

Implementando esta estrategia, el Ejército Ecuatoriano puede fortalecer su capacidad de IVR protegiendo la información crucial y asegurando operaciones efectivas y seguras en el ciberespacio.

Estrategia Defensiva

Creación de destacamento para el mejoramiento de IVR

La presente propuesta tiene como objetivo la potencialización de un destacamento especializado para mejorar significativamente la capacidad de inteligencia, vigilancia y reconocimiento (IVR) del Ejército Ecuatoriano. La mejora en estas áreas es esencial para garantizar la seguridad nacional, la toma de decisiones informadas y una respuesta eficiente ante situaciones críticas.

Entre los objetivos del destacamento se encuentran:

- **Optimizar la capacidad de inteligencia:** Mejorar la recolección, análisis y evaluación de información estratégica y táctica para proporcionar inteligencia precisa y oportuna.
- **Fortalecer la vigilancia y el reconocimiento:** Desarrollar y utilizar tecnologías avanzadas para aumentar la vigilancia y el reconocimiento en tiempo real, permitiendo una respuesta rápida y precisa ante situaciones críticas.
- **Integración y coordinación efectiva:** Establecer una coordinación efectiva con otras unidades y fuerzas para garantizar un flujo de información eficiente y colaborativo.
- **Formación especializada:** Capacitar al personal asignado en técnicas, tecnologías y estrategias de IVR avanzadas para garantizar un desempeño óptimo en sus funciones.

Tecnología y Equipamiento:

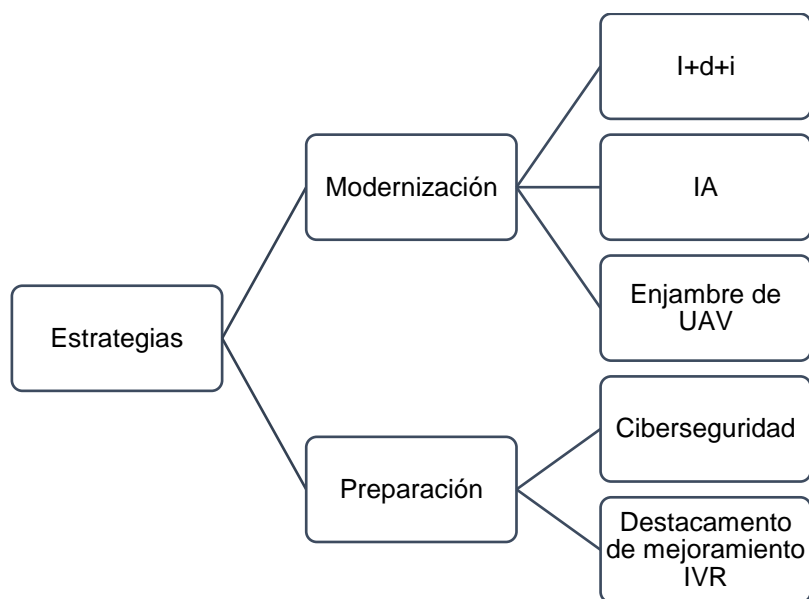
- **Sistemas de Vigilancia Remota:** Implementación de sistemas de vigilancia satelital y terrestre para cubrir áreas estratégicas y de interés.
- **Drones de Reconocimiento:** Adquisición y uso de drones avanzados para operaciones de reconocimiento en tiempo real.
- **Sistemas de Comunicación Segura:** Implementación de sistemas de comunicación encriptada para garantizar la seguridad y confidencialidad de la información.

La potencialización de este destacamento especializado para mejorar la capacidad de inteligencia, vigilancia y reconocimiento del Ejército Ecuatoriano será fundamental para garantizar la seguridad integral y optimizar la eficiencia operativa. Contribuirá a la toma de decisiones, proporcionando una ventaja estratégica en la defensa de la soberanía y la respuesta ante situaciones críticas propias del ámbito interno.

El resumen de las estrategias propuesta se indica en la Figura 32.

Figura 32

Resumen de estrategias que contemplan la propuesta



Conclusiones de la propuesta

Se logró determinar que, de acuerdo con la percepción de los oficiales encuestados, los aspectos prioritarios para el cumplimiento efectivo de las operaciones militares en apoyo a la PN, relacionadas con la capacidad de IVR, corresponde la modernización (desarrollo y tecnología), así como la preparación (desarrollo de capacidades militares), por lo que se presentó un enfoque de estrategias basadas en estas necesidades operacionales.

Se pudo desarrollar cinco propuestas de estrategias, tres de modernización: Incorporación de I+d+i con transferencia de tecnología, Inserción de IA, Inserción de enjambre de RPAs y dos de preparación: Ciberseguridad y Potencialización de un destacamento de IVR, en las cuales se desglosaron descripciones de sus componentes y las posibles formas de aplicación en el ámbito interno.

Recomendaciones de la propuesta

Identificar otros posibles aspectos prioritarios que hayan sido el resultado de análisis de eventos similares al estado de excepción decretado en junio de 2022 y que pudieran vincularse con la modernización y preparación.

Realizar una validación sobre la posibilidad de incorporación de estas estrategias en actividades del ámbito interna, de tal manera que se puedan medir los resultados ante una eventual implementación de alguna de las estrategias propuestas.

Capítulo VI: Conclusiones y Recomendaciones

Conclusiones

Se concluye que ante la grave conmoción social y el Decreto Ejecutivo Nro. 455, que determinó el estado de excepción, se ejecutaron actividades correspondientes a la capacidad militar de IVR y que legalmente se justifica bajo el amparo del Art. 159 de la Constitución de la República del Ecuador que señala: “Las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional serán obedientes y no deliberantes, y cumplirán su misión con estricta sujeción al poder civil y a la Constitución”. En este aspecto el accionar estuvo orientado al ámbito interno, definida como el conjunto de medidas de todo orden, fundamentalmente militares, tomadas por un gobierno, orientadas a evitar y eliminar las causas de conflictividad interna y reprimir los brotes de violencia extrema. En este marco, la defensa interna constituye la fase reactiva de la seguridad frente a amenazas internas provenientes de antagonismos derivados de la situación interna o externa. (CC.FF.AA., Diccionario de terminología doctrinaria conjunta GcD – 26, 2020).

La metodología aplicada utilizó un enfoque de investigación mixta, recopilando información con datos cuantitativos y cualitativos obtenidos por medio de una muestra no probabilística en 22 oficiales, que prestaron su contingente durante el estado de excepción del mes de junio del año 2022, La data fue recopilada, organizada y tabulada mediante la aplicación de una encuesta virtual, los resultados posteriormente fueron analizados y se obtuvo información importante para la generación de una propuesta de mejoramiento en las capacidades de IVR.

Los beneficios de contar con una apropiada capacidad de IVR, serían la mejora en los tiempos de respuesta de las operaciones, así como también se identificó que el principal enfoque del Ciclo de producción de inteligencia, de acuerdo con los oficiales encuestados, es el orientado hacia la búsqueda y obtención de información. Otro de los beneficios de la capacidad de IVR en apoyo a la Policía Nacional, fue la identificación del aporte de la inteligencia táctica,

que a criterio de los oficiales representa un 82% de los niveles de importancia en lo que refiere a tipos de inteligencia aplicadas durante el estado de excepción de junio de 2022.

Se desarrolló una propuesta de mejoramiento para las capacidades de IVR entre las que constan estrategias enfocadas a la modernización y de preparación, debido a que fueron los aspectos prioritarios detectados por los oficiales para el cumplimiento efectivo de operaciones militares en apoyo a la PN. Se plasmaron las siguientes estrategias:

- Incorporación de un sistema de I+d+i y transferencia tecnológica del sector Defensa del Ecuador, orientado a la inteligencia, vigilancia y reconocimiento.
- Inserción de IA en las operaciones de IVR.
- Inserción de enjambres de RPAs en capacidades de IVR.
- Estrategia de ciberseguridad orientada hacia la capacidad de IVR.
- Potenciar un destacamento para el mejoramiento de IVR.

Mediante las cuales se espera que la capacidad de inteligencia, vigilancia y reconocimiento, puedan tener un mejoramiento continuo y avance conforme al plan de capacidades militares futuras de la Fuerza Terrestre.

Recomendaciones:

Se recomienda revisar las bases legales sobre las que se soporta el accionar del Ejército ecuatoriano en apoyo a la Policía Nacional, a fin de comprender las atribuciones que cada institución tiene en función de sus capacidades de inteligencia, vigilancia y reconocimiento. La delimitación de actividades específicas y normadas generaría una mejor sinergia entre la Fuerza Terrestre y la Policía Nacional.

Es recomendable que la aplicación de las encuestas sea de forma virtual para optimización de tiempo y tabulación, así también que exista un grupo diverso de participantes, esto quiere decir que se identifique oficiales de diversos rangos y especialidades, pero que, sin embargo, cumplan con la característica de ser parte del grupo que intervino en las acciones relacionadas con la capacidad de inteligencia, vigilancia y reconocimiento.

Se recomienda fortalecer los ámbitos de la IVR que fueron de beneficio durante el Estado de Excepción decretado en junio de 2022, a fin de que pueda servir como un punto de partida de buenas prácticas para futuras intervenciones de la Fuerza Terrestre en el ámbito interno.

Realizar un análisis de implementación de las estrategias propuestas, detallando sus posibles ventajas y desventajas, así como elaborando una proyección de implementación que contemple un cronograma de ejecución y un presupuesto aproximado

Referencias

- AMERIPOL. (2013). *Análisi Situacional del Narcotráfico: Una perspectiva policial*. Bogotá: Secretaría Ejecutiva de AMERIPOL.
- BBC News. (2022). Crisis en Ecuador: el histórico poder de los grupos indígenas (y qué buscan con la gran marcha de este miércoles en Quito). *BBC NEWS*, en línea.
- CC.FF.AA. (2009). *Ley orgánica de la Defensa Nacional*. Quito: Asamblea Nacional del Ecuador.
- CC.FF.AA. (2020). *Diccionario de terminología doctrinaria conjunta GcD – 26*. Quito.
- CC.FF.AA. (2020). *Manual de Doctrina Militar MM-DC-01*. Quito, Pichincha: CC.FF.AA.
- CC.FF.AA. (2020). *Manual de Planificación Estratégica Militar M-Dcp-32*. Quito.
- CC.FF.AA. (2020). *Manual Militar de Desarrollo de Capacidades MM – Fcl – 24*. Quito.
- CC.FF.AA. (2020). *Manual Militar de Inteligencia Conjunta MM – DCP – 04*. Quito.
- Comando Conjunto de Fuerzas Armadas. (2019). *Plan Estratégico Institucional de las Fuerzas Armadas*. Quito: Ministerio de Defensa Nacional.
- Creus, N. (2013). El concepto de poder en las relaciones internacionales y la necesidad de incorporar nuevos enfoques. *Estudios Internacionales*, 27-58.
- Departamento de Defensa de Estados Unidos. (2020). Capacidades militares.
- Department of Defense - United State of American. (2022). *SUMMARY OF THE JOINT ALL-DOMAIN COMMAND & CONTROL JADC2 STRATEGY*. Department of Defense - United State of American.
- DTDM . (2022). *Capacidades Militares Futuras de la Fuerza Terrestre*. Quito: Dirección de Transformación y Desarrollo Militar.

DTDM. (01 de febrero de 2022). *Capacidades militares futuras de la Fuerza Terrestre*. Quito.

Obtenido de BBC News: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-61854940>

Ecuador. (2008). *Constitución de la República del Ecuador*. Quito: Asamblea Nacional.

Ecuador. (2018). *Constitución del Ecuador*. Obtenido de Asamblea Nacional del Ecuador:

<https://educacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/08/Constitucion.pdf>

Ejército. (2020). *Manual fundamental de Doctrina MFE 8.00*. Quito.

García, H. (2014). El Estado según Foucault: soberanía, biopolítica y gubernamentalidad.

Utopía y Praxis Latinoamericana, 19(16), 55-66.

Haley, J. (2017). Obtenido de

https://www.airuniversity.af.edu/Portals/10/ASPJ_Spanish/Journals/Volume-29_Issue-3/2017_3_07_haley_s.pdf

In Sight Crime. (2019). Walter Patricio Arizala, alias "Guacho". *In Sight Crime*, en línea.

Obtenido de <https://es.insightcrime.org/noticias-crimen-organizado-colombia/walter-patricio-arizala-alias-guacho/>

Instituto Español de Estudios Estratégicos. (2016). Capacidades militares. *Cuadernos de Trabajo*, 56-48.

Moncayo, P. (2018). La Política de la Seguridad y Defensa. *Revista de la Academia de Guerra del Ejército Ecuatoriano*, 11(1), 8-18. Obtenido de

<https://journal.espe.edu.ec/ojs/index.php/Academia-de-guerra/article/view/V11N1ART1/html>

Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito Viena. (2005). *Acción mundial contra la corrupción. Los documentos de Mérida*. Viena: Naciones Unidas.

Organización de las Naciones Unidas. (2020). *Principios de Mantenimiento de la Paz*. Obtenido de <https://peacekeeping.un.org/es/principles-of-peacekeeping>

Paste, D. (2022). *Estudio del Modelamiento de un Enjambre de RPAs mediante una Red Ad Hoc para Sistemas de Vigilancia y Reconocimiento en el Centro de Investigación y Desarrollo FAE*. Latacunga: ESPE.

Presidencia Nacional del Ecuador. (17 de 07 de 2022). Obtenido de https://nmslaw.com.ec/wp-content/uploads/2022/06/Decreto_Ejecutivo_No._455_20220518001728.pdf

Quiñones, M. (2023). APLICACIONES DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN CONTRIBUCIÓN A LA DEFENSA NACIONAL DE CHILE. UNA OPORTUNIDAD PARA LA INTEGRACIÓN DE LA DEFENSA, LA INDUSTRIA Y LA ACADEMIA. *Revista "Política y estrategia"*, 155-185. doi:<https://doi.org/10.26797/rpye.vi141.1044>

Tamayo, C., & Tamayo, A. (2020). Sistema de I+D+i y transferencia tecnológica del Sector Defensa del Ecuador. *Revista de estudios en seguridad internacional*, 190-205. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7502398>

UNODC. (2019). *Aproximación de la delincuencia organizada transnacional y la violencia en la frontera*. Bogotá: Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC).