

# Departamento de Seguridad y Defensa

## MAESTRÍA EN DEFENSA Y SEGURIDAD MENCIÓN CONDUCCIÓN MILITAR; GESTIÓN LOGÍSTICA COHORTE I

LA CAPACIDAD DE MANIOBRA DEL EJÉRCITO ECUATORIANO PARA ENFRENTAR  
LA AMENAZA HIBRIDA NARCOTRÁFICO EN LA FRONTERA NORTE EN EL AÑO  
2022

**Ormaza Tapia Edwin Vladimir y Gualoto Campoverde Rubén Darío**

**Tcrn de E.M Cruz Jaramillo Ginno Altemar Mgtr.**

**4 noviembre de 2023**



# CONTENIDO

- Planteamiento del problema
- Justificación de la investigación
- Objetivo general y específicos
- Marco teórico
- Marco Metodológico
- Análisis de resultados
- Propuesta
- Conclusiones
- Recomendaciones



# Crecimiento del Narcotráfico en el Ecuador



2007 No renovación del Convenio con los USA sobre la base de Manta.



## OPERACIÓN FÉNIX



01 de marzo 2008, el desmantelamiento de los sistemas de inteligencia.



2009 - 2012 Radares Chinos que no cumplieron su misión.



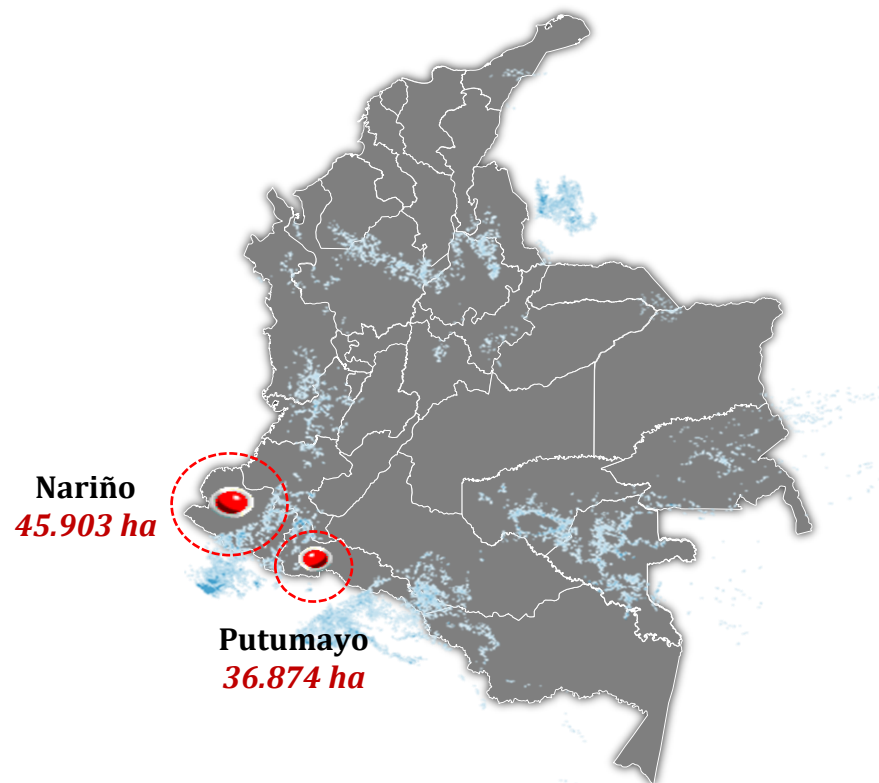
# Incremento de cultivos de hoja de coca en Colombia

Estos han **aumentado un 61%**, pasando de 143.000 hectáreas en 2020 a 230.000 en 2022. Si tomamos en cuenta las 48.000 hectáreas en 2012, el incremento es de más de cuatro veces.

Departamento	Cultivos de coca (ha.) 2022	% del total nacional
Nariño	45.903 ha	20%
Putumayo	36.874 ha	16%
Total	82.777 ha	36%

**Año 2020 - 143.000 hectáreas**

**Año 2022 - 230.000 hectáreas**



**INFORMACIÓN RESERVADA** Fuente: Sistema Integrado de Monitoreo de Cultivos Ilícitos 2022



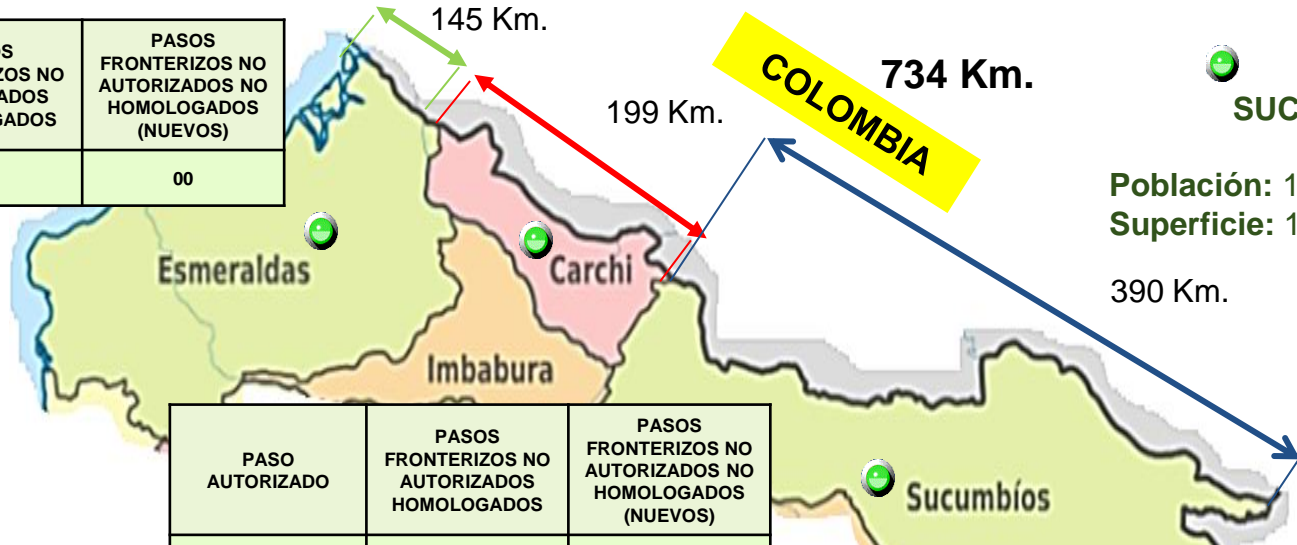
**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# Frontera norte del Ecuador con Colombia

## ESMERALDAS

Población: 573.965  
Superficie: 16 132 km<sup>2</sup>

PASO AUTORIZADO	PASOS FRONTERIZOS NO AUTORIZADOS HOMOLOGADOS	PASOS FRONTERIZOS NO AUTORIZADOS NO HOMOLOGADOS (NUEVOS)
01 P.I.M	20	00



## SUCUMBÍOS

Población: 189.645  
Superficie: 18 084,42 km<sup>2</sup>

PASO AUTORIZADO	PASOS FRONTERIZOS NO AUTORIZADOS HOMOLOGADOS	PASOS FRONTERIZOS NO AUTORIZADOS NO HOMOLOGADOS (NUEVOS)
01 P.I.R	36	03

## CARCHI

Población: 176.806  
Superficie: 3780,45 km<sup>2</sup>

PASO AUTORIZADO	PASOS FRONTERIZOS NO AUTORIZADOS HOMOLOGADOS	PASOS FRONTERIZOS NO AUTORIZADOS NO HOMOLOGADOS (NUEVOS)
01 P.I.S.M	19	04

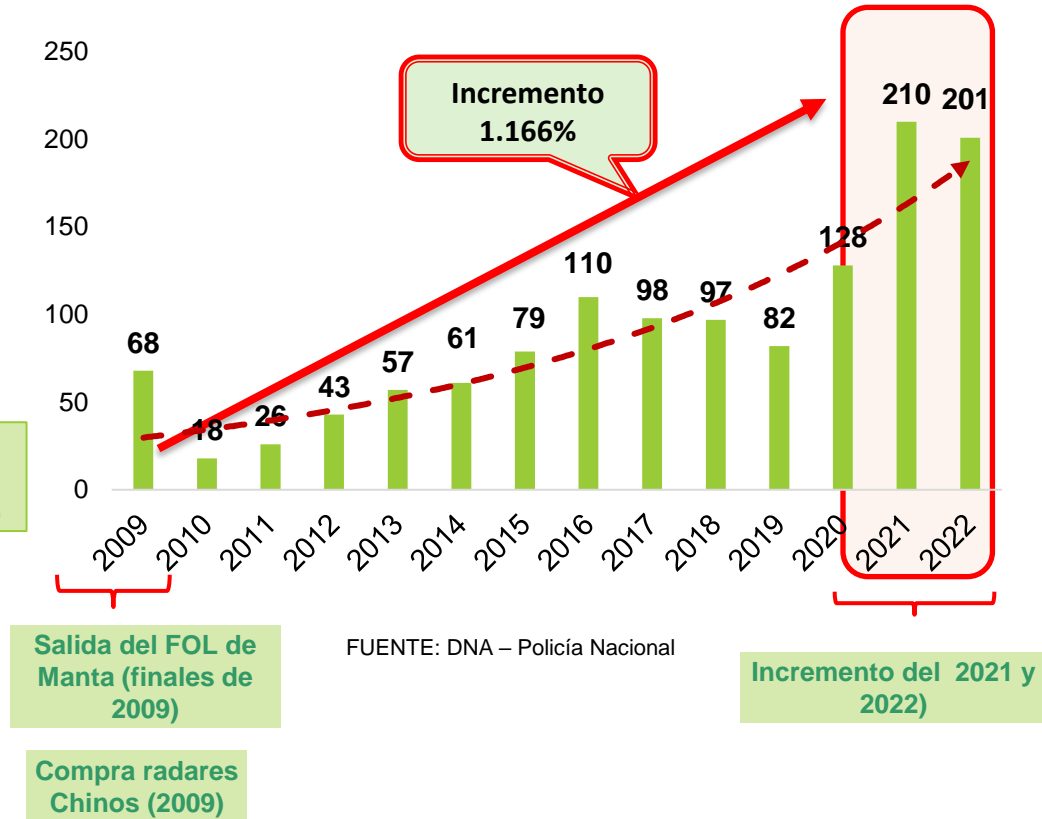


# Crecimiento del Narcotráfico en el Ecuador



FUENTE: Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito

## Decomiso histórico de droga Ecuador 2010-2022



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# Problema de investigación



## Formulación del Problema

¿La falta de un estudio de la capacidad de maniobra del Ejército ecuatoriano para enfrentar la amenaza híbrida del narcotráfico, incide en el desarrollo de las capacidades militares para enfrentar esta amenaza?

## Causas

**Producción y tráfico de drogas** (Colombia 1er productor de cocaína del mundo)

**Corrupción** en las estructuras de poder

**La porosidad de la frontera** y la presencia de corredores de tráfico de droga

**Financiamiento de GIA** a través del narcotráfico

## Efectos

**Abastecimiento constante de drogas** ilegales que alimenta el narcotráfico y **contribuye a la inseguridad global.**

Facilita las **operaciones del crimen organizado y el narcotráfico**, lo que resta la confianza en las instituciones gubernamentales y **debilita la lucha contra el narcotráfico.**

Limitar al norte con Colombia **dificulta la efectividad de los esfuerzos para combatir el narcotráfico**, por la gran cantidad de pasos ilegales.

Conduce al **reclutamiento de poblaciones** cercanas a las áreas controladas por el crimen organizado, **fomentando la violencia** y socavando la estabilidad de la región.




# Objetivo General y Específicos

## Objetivo General




Estudiar la capacidad de maniobra del Ejército ecuatoriano mediante el análisis de los factores que influyen su desarrollo en el año 2022, para enfrentar la amenaza híbrida del narcotráfico en la frontera norte.


## Objetivos Específicos



Evaluar la capacidad de maniobra del Ejército y la efectividad en la lucha contra el narcotráfico en la frontera norte durante el año 2022



Identificar los factores que influyen en el desarrollo de la capacidad de maniobra del Ejército ecuatoriano para enfrentar la amenaza híbrida del narcotráfico en la frontera norte durante el año 2022.



Proponer la mejora de la capacidad de maniobra del Ejército Ecuatoriano en la lucha contra el narcotráfico en la frontera norte durante el año 2022.





# Justificación

Es esencial para **abordar de manera integral la amenaza híbrida del narcotráfico** en la frontera norte, representa un desafío significativo para la seguridad y defensa del país.

**Impactar positivamente en la seguridad y defensa**



La investigación en este campo contribuirá al desarrollo de estrategias y políticas más efectivas **para combatir el narcotráfico y fortalecer la seguridad** en la frontera norte.

**Contribuir al desarrollo de estrategias y políticas efectivas**



El **narcotráfico** es una actividad ilícita de gran magnitud y complejidad que **afecta relaciones y oportunidades del Estado a nivel regional y mundial**

**Mejorar la percepción de seguridad y confianza del Estado a nivel regional y mundial**



La **porosidad de la frontera norte**, la **falta de control estatal efectivo** y la **presencia de GIA** hacen que esta región sea un **punto crítico**.

Es esencial **para garantizar la paz y seguridad de la población** y lograr resultados exitosos en la lucha contra el narcotráfico.

**Fortalecer la capacidad de maniobra del Ejército**



# Marco Teórico

## Fundamentación teórica

Descripción de la amenaza híbrida del narcotráfico

Factores de incidencia en el desarrollo de la amenaza híbrida del narcotráfico

Doctrina militar para enfrentar la amenaza híbrida del narcotráfico

Operaciones militares de ámbito interno



## Marco conceptual

Amenaza híbrida

Conflicto híbrido

Crimen organizado transnacional

Capacidad de maniobra



## Marco legal

Constitución de la República del Ecuador

Ley Orgánica de la Defensa

Ley de Seguridad Pública y del Estado

Política de Defensa Nacional 2018



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA



## Variable

### Independiente:

**Capacidad de maniobra del Ejército ecuatoriano para enfrentar la amenaza híbrida del narcotráfico.**



- Capacidades operativas.
- Coordinación interinstitucional.
- Adaptabilidad y flexibilidad.
- Inteligencia y análisis de amenazas.
- Formación y entrenamiento.

### Dependiente:

**Efectividad en la lucha contra el narcotráfico en la frontera norte.**



- Cantidad de drogas decomisadas.
- Reducción del tráfico de drogas.
- Disminución de la violencia asociada al narcotráfico.

## Hipótesis

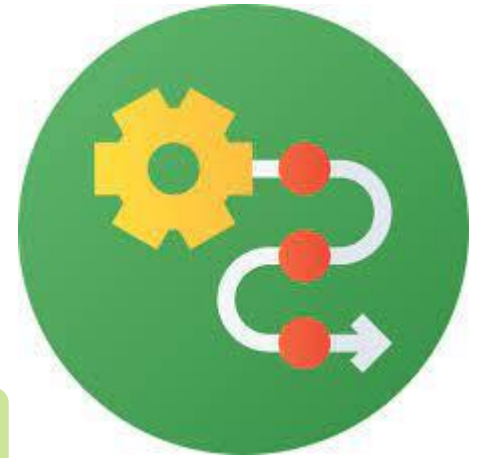
**Existe una relación significativa entre la capacidad de maniobra del Ejército Ecuatoriano para enfrentar la amenaza híbrida del narcotráfico en la frontera norte y la efectividad en la lucha contra el narcotráfico durante el año 2022**



# Marco Metodológico

## Metodología de la investigación

### Diseño



Tipo

Enfoque

Proceso

Mixto

Descriptiva

1. Análisis bibliográfico documental

2. Encuestas

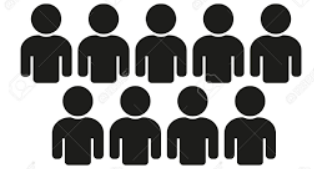
3. Análisis e interpretación de resultados

4. Desarrollo de la propuesta



## Población

Alumnos del CEMA Nro. 74, CEMS Nro. 41, directivos y docentes expertos en el tema de investigación pertenecientes a la AGE en un total de 125.



## Muestra

Para el efecto se toma una población estimada de 125 oficiales, en base a las cuales se estima la muestra con la siguiente fórmula:



$$n = \frac{K^2 NPQ}{e^2(N - 1) + K^2 PQ}$$

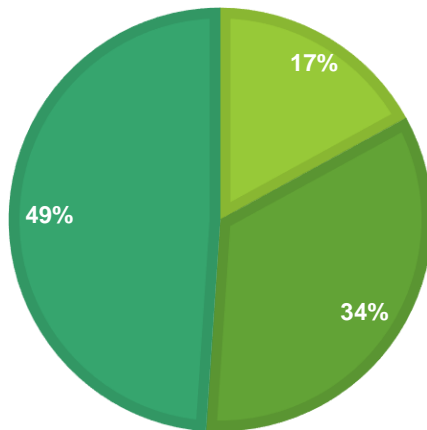
*n = 94 oficiales*



# Análisis de resultados

1. ¿Cómo califica a la **capacidad de maniobra del Ejército ecuatoriano** en función de la efectividad de las operaciones para enfrentar la amenaza híbrida del narcotráfico?

■ Óptima ■ Suficiente ■ Insuficiente

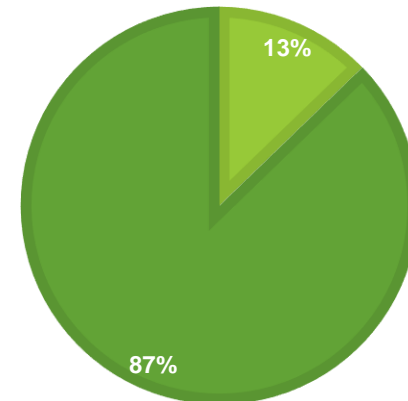


Opción	Frecuencia	Porcentaje
Óptima	16	17%
Suficiente	32	34%
Insuficiente	46	49%
Total	94	100%

La mayoría considera insuficiente la capacidad de maniobra del Ejército con dificultades operativas y falta de recursos.

2. ¿Considera usted que **el contexto legal** relativo a las operaciones militares de ámbito interno, inciden en el desarrollo de la capacidad de maniobra?

■ De forma positiva ■ De forma negativa



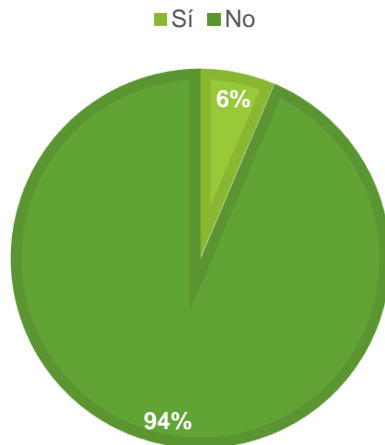
Opción	Frecuencia	Porcentaje
De forma positiva	12	13%
De forma negativa	82	87%
Total	94	100%

Percepción negativa por la falta de seguridad jurídica



# Análisis de resultados

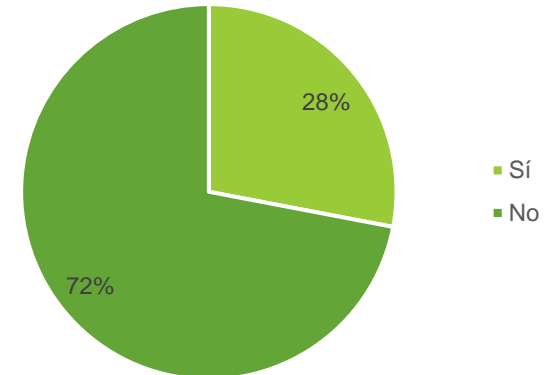
3. ¿Considera usted que existen los **recursos y medios necesarios** para desplegar adecuadamente la capacidad de maniobra de manera eficiente para combatir a la amenaza híbrida del narcotráfico en la frontera norte?



Opción	Frecuencia	Porcentaje
<b>Sí</b>	6	6%
<b>No</b>	88	94%
<b>Total</b>	94	100%

Existe una percepción generalizada de carencia de recursos y medios.

4. ¿Considera necesario el **incremento de misiones y efectivos militares** para mejorar la capacidad de maniobra actual del Ejército ecuatoriano para enfrentar la amenaza híbrida del narcotráfico?



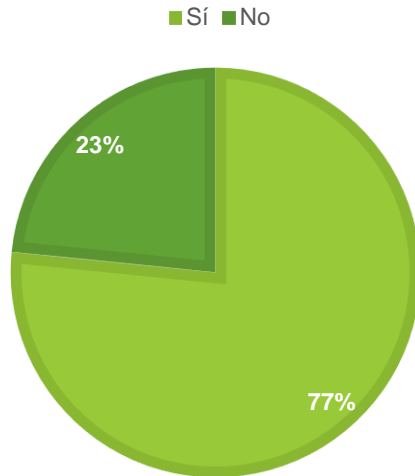
Opción	Frecuencia	Porcentaje
<b>Sí</b>	26	28%
<b>No</b>	68	72%
<b>Total</b>	94	100%

Existe una percepción negativa al aumento de misiones y de efectivos militares



# Análisis de resultados

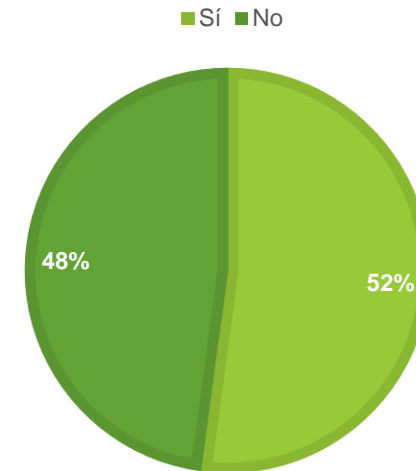
5 ¿Cree usted que es necesario **reforzar las operaciones conjuntas** para mejorar la capacidad de maniobra en función de la amenaza híbrida del narcotráfico en la frontera norte?



Opción	Frecuencia	Porcentaje
Sí	72	77%
No	22	23%
Total	94	100%

La mayoría de los encuestados consideran de forma positiva la ejecución de operaciones conjuntas para obtener mejores resultados.

6. ¿Considera necesario el **desarrollo de doctrina específica**, determinada por las características de la amenaza híbrida del narcotráfico para optimizar la capacidad de maniobra del Ejército ecuatoriano?



Opción	Frecuencia	Porcentaje
Sí	49	52%
No	45	48%
Total	94	100%

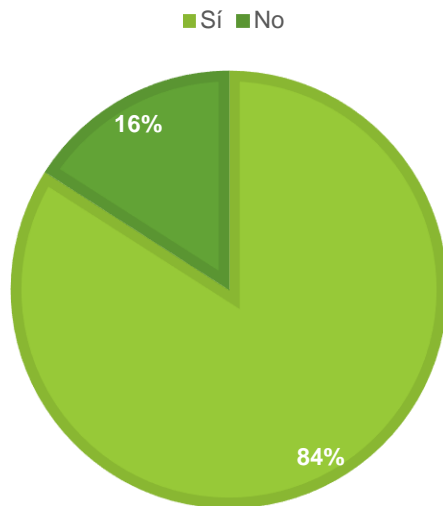
Existe una división de opiniones sobre la necesidad de desarrollo de doctrina específica.





# Análisis de resultados

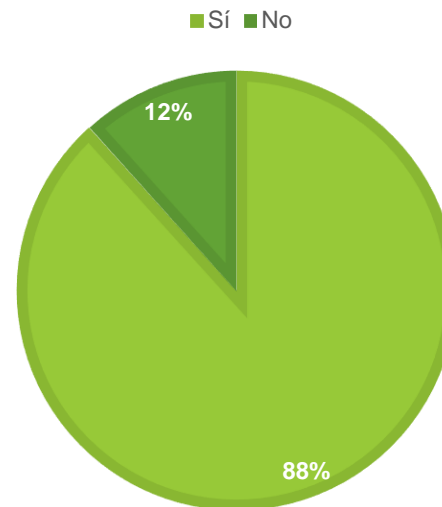
7. ¿Considera que, en función del desarrollo de la amenaza en la frontera norte, la planificación para el desarrollo de capacidad de maniobra debe considerar **estrategias relacionadas con la Inter institucionalidad**?



Opción	Frecuencia	Porcentaje
Sí	79	84%
No	15	16%
Total	94	100%

Encuestados dan importancia a las acciones de coordinación con otras instituciones.

8. ¿Cree usted que la **interoperabilidad basada en la tecnología** podría mejorar la capacidad de maniobra actual del Ejército ecuatoriano para enfrentar la amenaza híbrida del narcotráfico de la frontera norte?



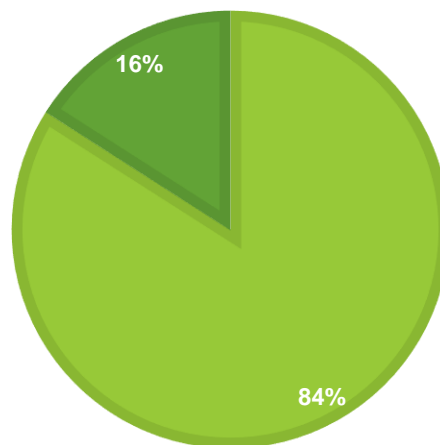
Opción	Frecuencia	Porcentaje
Sí	83	88%
No	11	12%
Total	94	100%

La percepción es positiva al uso de nueva tecnología para el desarrollo de la capacidad de maniobra.



9. ¿Considera usted, que es viable el **desarrollo de una propuesta de mejora de la capacidad de maniobra del Ejército** ecuatoriano, para enfrentar la amenaza híbrida del narcotráfico considerando los factores que influyen en su optimización?

■ Sí ■ No



Opción	Frecuencia	Porcentaje
Sí	91	97%
No	3	3%
Total	94	100%

Existe un consenso positivo a favor de fortalecer la capacidad de maniobra mediante el desarrollo de una propuesta.

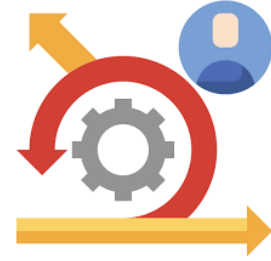


Propuesta de mejora de la capacidad de maniobra del Ejército ecuatoriano, para enfrentar la amenaza híbrida del narcotráfico en la frontera norte.

Propuesta de mejora de la capacidad de maniobra del Ejército ecuatoriano, para enfrentar la amenaza híbrida del narcotráfico en la frontera norte.



# Proceso metodológico de la propuesta



Revisión de hallazgos

Análisis prospectivo de escenarios

Validación de la propuesta



Determinación de factores de incidencia y barreras

Determinación de estrategias



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# Factores



## Preparación y entrenamiento de las tropas:

Mejora en la capacidad de maniobra

## Modernización y renovación de equipos y tecnología:

Es esencial para optimizar la capacidad de maniobra.

## Planificación y coordinación interinstitucional:

PPNN, fiscalía y SENAÉ

## Cooperación internacional:

Intercambio de información y transferencia de tecnología



## Barreras

### **Limitaciones presupuestarias:**

- Afecta el desarrollo de la capacidad de maniobra.

### **Deficiencias en la gestión de la información:**

- Limitada capacidad de respuesta.

### **Capacitación y entrenamiento insuficiente:**

- Dificulta la ejecución de las operaciones.

### **Problemas de corrupción y falta de transparencia:**

- Afecta al desarrollo de las instituciones.



# Escenarios

## Probable

- Aumento de organizaciones narcotraficantes
- Continuidad en la participación del Ejército ecuatoriano



## Posible

- Aumento significativo de la violencia
- Inestabilidad política y crisis económica en el país



## Deseable

- Disminución significativa de la violencia
- Mejora de la capacidad de maniobra del Ejército ecuatoriano





Incrementar el presupuesto

Promover una cultura organizacional

Establecer alianzas estratégicas

Fortalecer las operaciones conjuntas.

Incrementar la inversión en inteligencia militar.





# Conclusiones



Limitada capacidad de maniobra del Ejército ecuatoriano para enfrentar el narcotráfico

Se ha identificado factores influyentes y las barreras que obstaculizan la mejora de la capacidad de maniobra

La amenaza híbrida del narcotráfico en la frontera norte requiere una respuesta más efectiva para la seguridad del estado.

Ante la problemática por el narcotráfico se justifican los esfuerzos necesarios para el desarrollo de la capacidad de maniobra del Ejército ecuatoriano.



# Recomendaciones



*Priorizar la capacitación en guerra híbrida para mejorar la capacidad de maniobra*

*Implementar tecnologías adecuadas para difundir información con eficacia.*

*Promover una cultura organizacional.*

*Garantizar un presupuesto adecuado para el equipamiento y tecnología*

*Fomentar la coordinación con entidades gubernamentales*



*¡Gracias!*



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA