

## Resumen

Con la aparición de las sociedades inicia un constante conflicto para el dominio del territorio terrestre, pasando de conflictos regionales a conflicto entre naciones, pasando de luchas territoriales a batallas y guerras por el dominio, es así como junto a la batalla es necesario adoptar una herramienta imprescindible para dominar y ganar la guerra. El Pensamiento Estratégico ha sido parte fundamental a través de la historia militar basado en una metodología que ha venido cambiando conforme al tiempo y las necesidades institucionales lo cual en la actualidad contribuye a la toma de decisiones en los diferentes niveles de la organización.

En la actualidad el Ejército cuenta con un Plan Estratégico Institucional de la Fuerza Terrestre 2021- 2033 basado en los nuevos riesgos y amenazas que constituyen los nuevos escenarios futuros donde se establecieron los objetivos, acciones, lineamientos que contribuyan a la misión y objetivos institucionales

En este estudio se pretende desarrollar un análisis del Plan Estratégico Institucional de la Fuerza Terrestre 2021- 2033, en base a las operaciones de control de la frontera norte aplicado a la Brigada 31BI "ANDES" año 2022 para establecer un nuevo modelo de pensamiento estratégico aplicado en la Fuerza Terrestre y contribuir al cumplimiento de los objetivos estratégicos y metas planteadas; así como contribuir a la toma de decisiones, este modelo propuesto estará basado en el Balance Score Card que permite medir mediante indicadores el avance de las metas alcanzadas y determinar el cumplimiento de los objetivos y acciones estratégicas propuestas.

*Palabras claves:* pensamiento estratégico, modelo, control de la frontera, objetivos estratégicos.

## **Abstract**

With the appearance of societies, a constant conflict begins for the dominion of the terrestrial territory, going from regional conflicts to conflict between nations, going from territorial fights to battles and wars for dominance, this is how along with the battle it is necessary to adopt a tool . Essential to dominate and win the war. Strategic Thinking has been a fundamental part throughout military history based on a methodology that has been changing according to time and institutional needs, which currently contributes to decision-making at different levels of the organization.

Currently, the Army has an Institutional Strategic Plan of the Armed Force 2021-2033 based on the new risks and threats that constitute the new future scenarios where the objectives, actions, guidelines that contribute to the mission and institutional objectives were established.

This study aims to develop an analysis of the Institutional Strategic Plan of the Land Force 2021-2033, based on the control operations of the northern border applied to the 31st Andes Brigade year 2022 to establish a new model of strategic thinking applied in the Land Force and contribute to the fulfillment of the strategic objectives and goals set; as well as contributing to decision-making, this proposed model will be based on the Balance Score Card that allows measuring through indicators the progress of the goals achieved and determining the fulfillment of the objectives and strategic actions proposed.

*Key words:* strategic thinking, model, border control, strategic objectives