

DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONOMICAS, ADMINISTRATIVAS Y DEL COMERCIO

**TRABAJO DE UNIDAD DE INTEGRACIÓN CURRICULAR, PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE
TECNÓLOGO EN LOGÍSTICA Y TRANSPORTE**

□ **DISEÑO DE UN MANUAL DE PROCESOS DE PRODUCCIÓN PARA REDUCIR TIEMPOS EN LA EMPRESA
TUNAWOOD, LA EMPRESA ESTA UBICADA EN LA PARROQUIA BELISARIO QUEVEDO BARRIO FORESTAL**

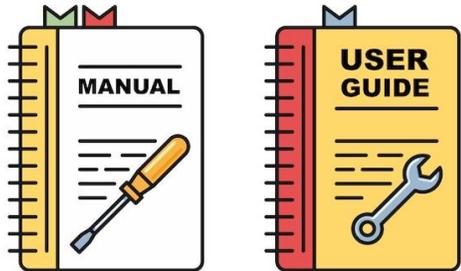
AUTOR: MAÑAY SANDOVAL, CRISTIAN ALEXANDER

TUTORA: ING. CHICAIZA LEMA, NELLY FABIOLA

2024



OBJETIVOS



GENERAL

- Diseñar un manual de proceso de producción para reducir tiempos la empresa Tunaweed ubicado en la Parroquia Belisario Quevedo Barrio Forestal en la producción de cannabis y buenas prácticas agrícolas de cultivo, apoyada con los requisitos legales y alcanzando los estándares de calidad.



ESPECÍFICOS

- Analizar mediante fuentes bibliográficas relevante sobre los procesos del cultivo del cannabis.
- Identificar las causas que con lleva a los problemas existentes mediante la metodología de la investigación en la situación actual de la empresa dentro del proceso de producción.
- Proponer solución mediante un manual de procesos de producción adecuados que permitan reducir tiempos en la empresa.

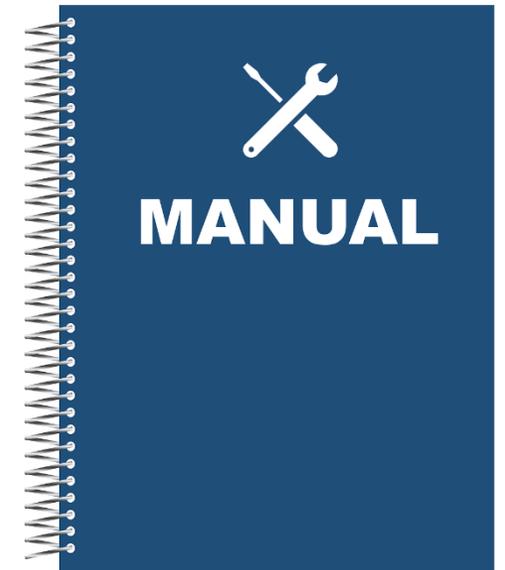


PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

La empresa muestra dificultades en la zona de producción del cannabis esto hace que se genere la pérdida de tiempo.

La empresa esta generando perdidas, ya que no opta de una guía escrita para el mejoramiento de la calidad y la reducción de tiempos en los procesos.

La empresa no cuenta con una guía o manual de procesos, los empleados los realizan de manera empírica.



JUSTIFICACIÓN



Facilitar un manual de procesos fáciles y sencillos para los trabajadores.



Identificar los errores en el desarrollo del cultivo para mejorar la calidad y reducir tiempos.



El manual es un aporte para los que están involucrados en el estudio o la producción del cannabis

MARCO TEÓRICO

PROCESO

Conjunto de actividades planificadas con el propósito de alcanzar un objetivo, abarcando desde la producción de un bien o la provisión de un servicio hasta la ejecución de cualquier actividad interna.

- **Proceso Clave**
- **Estructura del proceso**

En un inicio se incluye toda la información materiales u otros recursos que son importantes para el proceso de las actividades para obtener una salida o producto final



MARCO TEÓRICO

INSUMOS



Se refiere a todas las materias primas utilizadas en la producción de nuevos elementos.

TIEMPO DE PRODUCCIÓN



El tiempo de producción se refiere al período necesario para llevar a cabo una o más actividades operativas.

SISTEMA DE PRODUCCIÓN

Actividades múltiples para desarrollar todas las fases de los procesos de producción

CULTIVOS



Conjunto de técnicas agrícolas diseñadas para optimizar tanto la calidad como la cantidad de la cosecha.

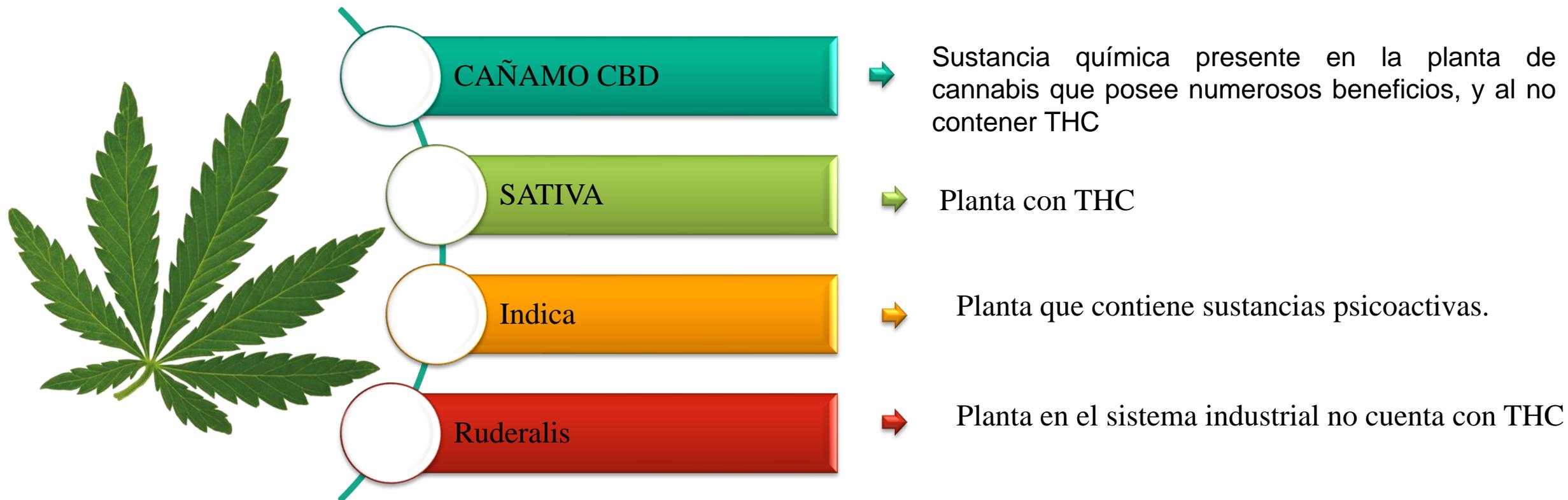
DIAGRAMA DE FLUJO



Representación grafica de un proceso

CANNABIS O CAÑAMO

El cannabis en la actualidad ha surgido con una planta en desarrollo para múltiples ayudas en las industrias



METODOLOGÍA UTILIZADA

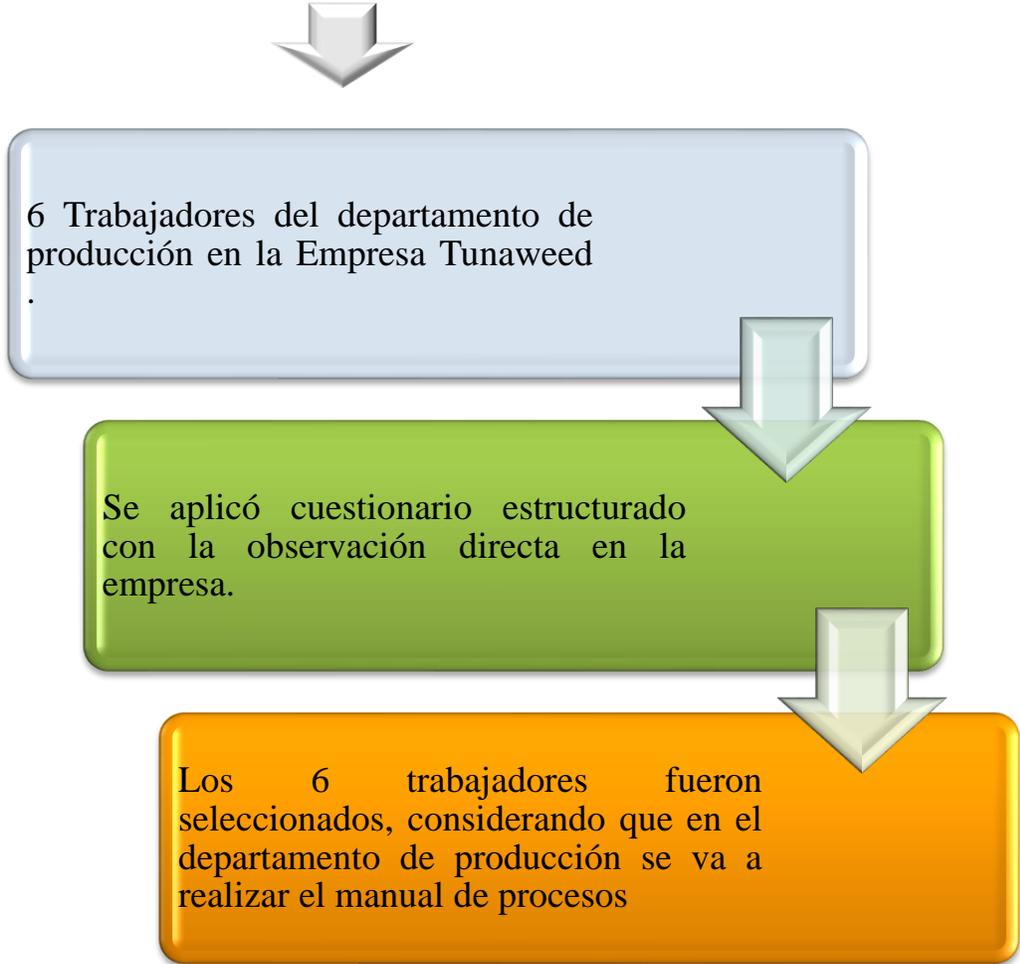
POBLACIÓN Y MUESTRA

TIPO DE INVESTIGACIÓN

- Cuantitativa y Cualitativa

TÉCNICAS E INSTRUMENTOS

Encuesta

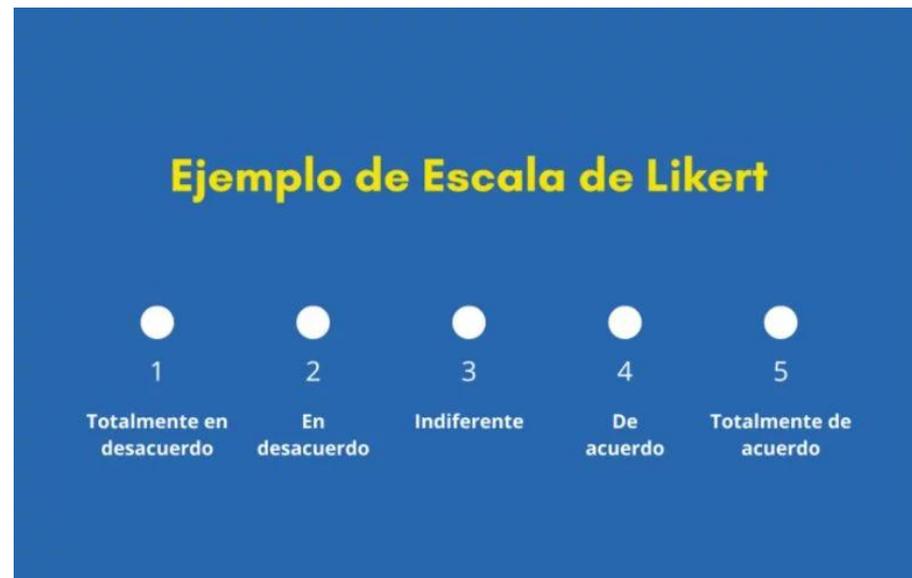


CUESTIONARIO

El cuestionario diseñado para evaluar el proceso de producción en la empresa Tunaweed se basa en el modelo Likert, una técnica de medición psicométrica que utiliza una escala de opciones que va desde 1 hasta 5.



Este tipo de cuestionario permite recopilar datos cuantitativos sobre la percepción y opiniones de los participantes en relación con diversas afirmaciones.



CUESTIONARIO DE LA SITUACIÓN ACTUAL DEL ÁREA DE PRODUCCIÓN

/0

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS "ESPE"

LOGÍSTICA Y TRANSPORTE

Esta encuesta va dirigida al personal que labora en el departamento del proceso de producción de la empresa Tunaweed.

Objetivo: La presente encuesta tiene como objeto conocer la situación actual de la empresa Tunaweed, para conocer si es factible el trabajo investigativo.

Por favor, califique su grado de acuerdo con cada afirmación utilizando la escala de 1 a 5, donde 1 es "Totalmente en desacuerdo" y 5 es "Totalmente de acuerdo."

1.- ¿Usted ha tenido equivocaciones durante el proceso de producción del cáñamo?

- MUY EN DESACUERDO
- EN DESACUERDO
- NI DE ACUERDO NI EN DESACUERDO
- DE ACUERDO
- MUY DE ACUERDO

2.- ¿Ha utilizado alguna herramienta o documento para guía del proceso del cáñamo?

- MUY EN DESACUERDO
- EN DESACUERDO
- NI DE ACUERDO NI EN DESACUERDO
- DE ACUERDO
- MUY DE ACUERDO

3.- ¿Considera usted que es importante un manual de procesos para la producción de cáñamo?

- MUY EN DESACUERDO
- EN DESACUERDO

- NI DE ACUERDO NI EN DESACUERDO
- DE ACUERDO
- MUY DE ACUERDO

4.- ¿Si existiera un documento escrito de los procesos de producción del cáñamo lo utilizaría?

- MUY EN DESACUERDO
- EN DESACUERDO
- NI DE ACUERDO NI EN DESACUERDO
- DE ACUERDO
- MUY DE ACUERDO

5.- ¿Los empleados sienten que reciben el apoyo necesario para cumplir con sus responsabilidades en el proceso de la producción del cáñamo?

- MUY EN DESACUERDO
- EN DESACUERDO
- NI DE ACUERDO NI EN DESACUERDO
- DE ACUERDO
- MUY DE ACUERDO

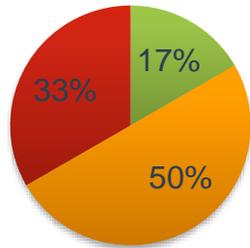
6.- ¿Con el documento de procesos piensa usted que se reduciría el tiempo de la producción de cáñamo?

- MUY EN DESACUERDO
- EN DESACUERDO
- NI DE ACUERDO NI EN DESACUERDO
- DE ACUERDO
- MUY DE ACUERDO



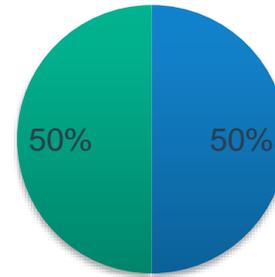
RESULTADOS DE ENCUESTA

¿Usted ha tenido equivocaciones durante el proceso de producción del cáñamo?



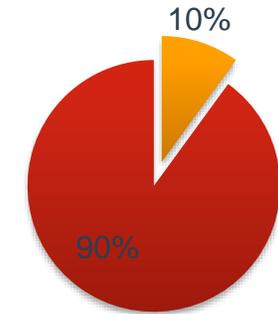
- Muy en Desacuerdo
- En Desacuerdo
- Ni de acuerdo Ni en desacuerdo
- De acuerdo
- Muy de acuerdo

¿Ha utilizado alguna herramienta o documento para guía del proceso del cáñamo?



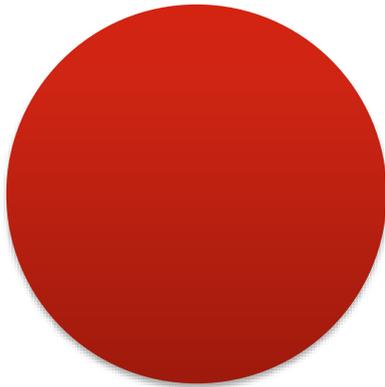
- Muy en Desacuerdo
- En Desacuerdo
- Ni de acuerdo Ni en desacuerdo
- De acuerdo
- Muy de acuerdo

¿Considera usted que es importante un manual de procesos para la producción?



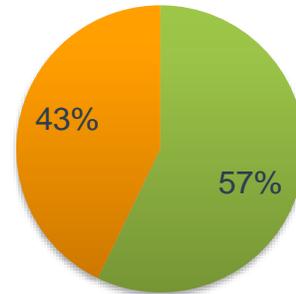
- Muy en Desacuerdo
- En Desacuerdo
- Ni de acuerdo Ni en desacuerdo
- De acuerdo
- Muy de acuerdo

¿Si existiera una guía escrita de los procesos de producción del cáñamo lo utilizaría?



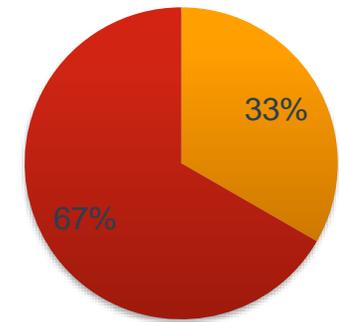
- Muy en Desacuerdo
- En Desacuerdo
- Ni de acuerdo Ni en desacuerdo
- De acuerdo
- Muy de acuerdo

¿Los empleados sienten que reciben el apoyo necesario para cumplir con sus responsabilidades en el proceso de la producción del cáñamo?



- Muy en Desacuerdo
- En Desacuerdo
- Ni de acuerdo Ni en desacuerdo
- De acuerdo
- Muy de acuerdo

¿Con el documento de procesos piensa usted que se reduciría el tiempo de la producción de cáñamo?



- Muy en Desacuerdo
- En Desacuerdo
- Ni de acuerdo Ni en desacuerdo
- De acuerdo
- Muy de acuerdo

PROPUESTA

EMPRESA TUNAWEED

MANUAL DE PROCESO DE PRODUCCION PARA REDUCIR TIEMPOS

FEBRERO 2024

49

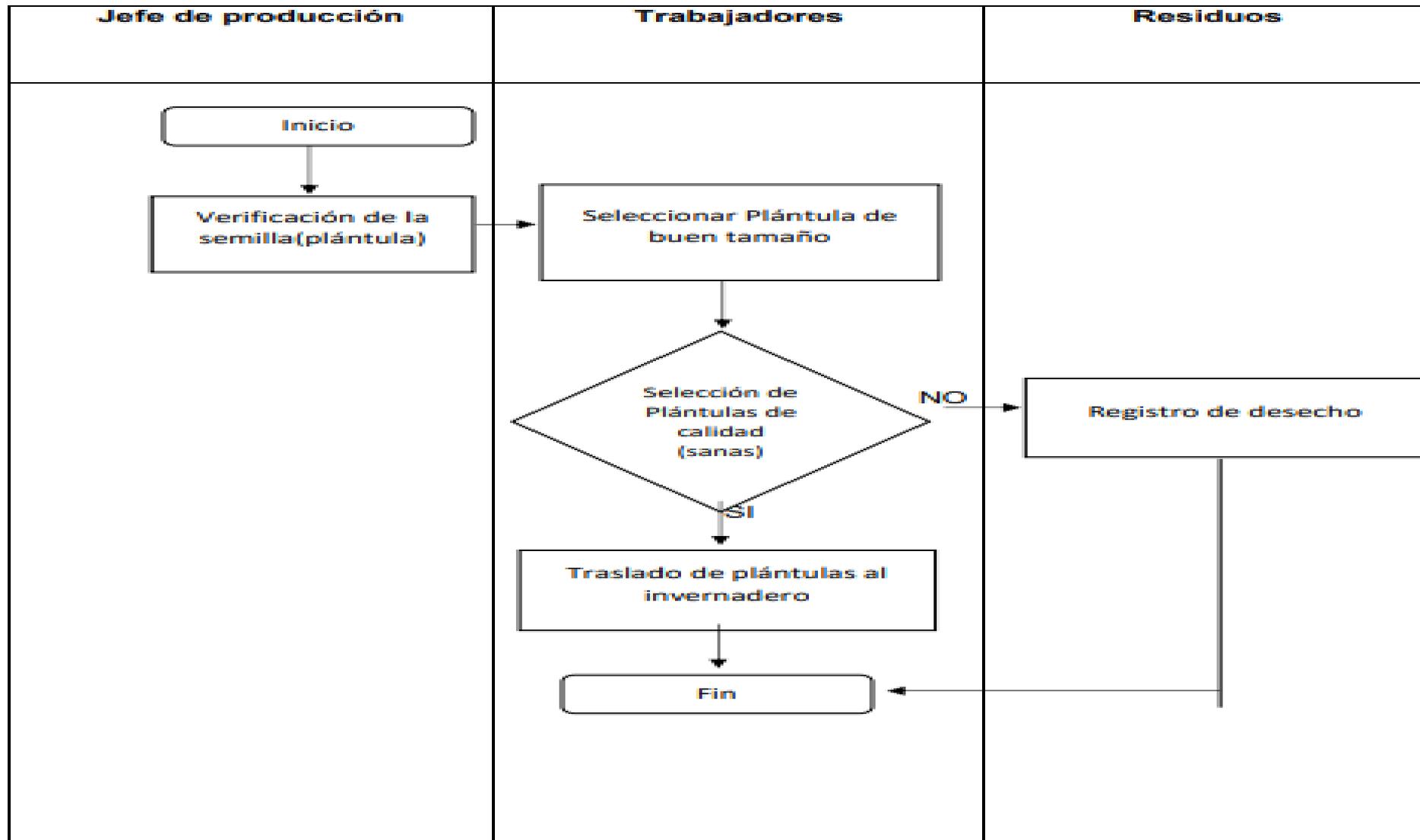
MANUAL DE PROCESOS

CONTENIDO

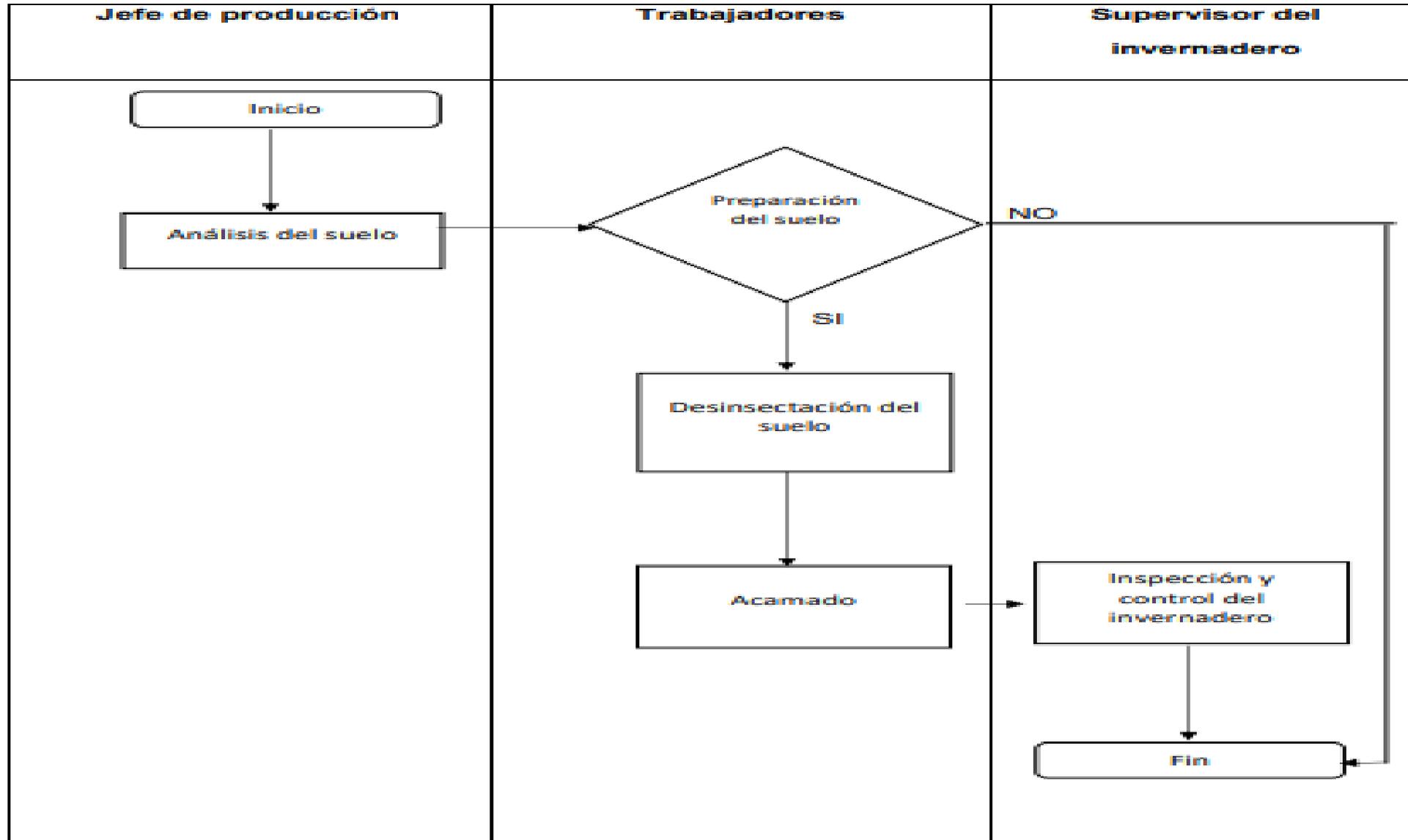
Introducción.....	1
Objetivo y alcance	2
Mapa de procesos	3
Procedimientos de la plántula	4
Preparación del suelo	6
Siembra	8
Riego de agua.....	10
Manejo de Plagas.....	12
Nutrición de la planta	14
Cosecha y Postcosecha.....	16



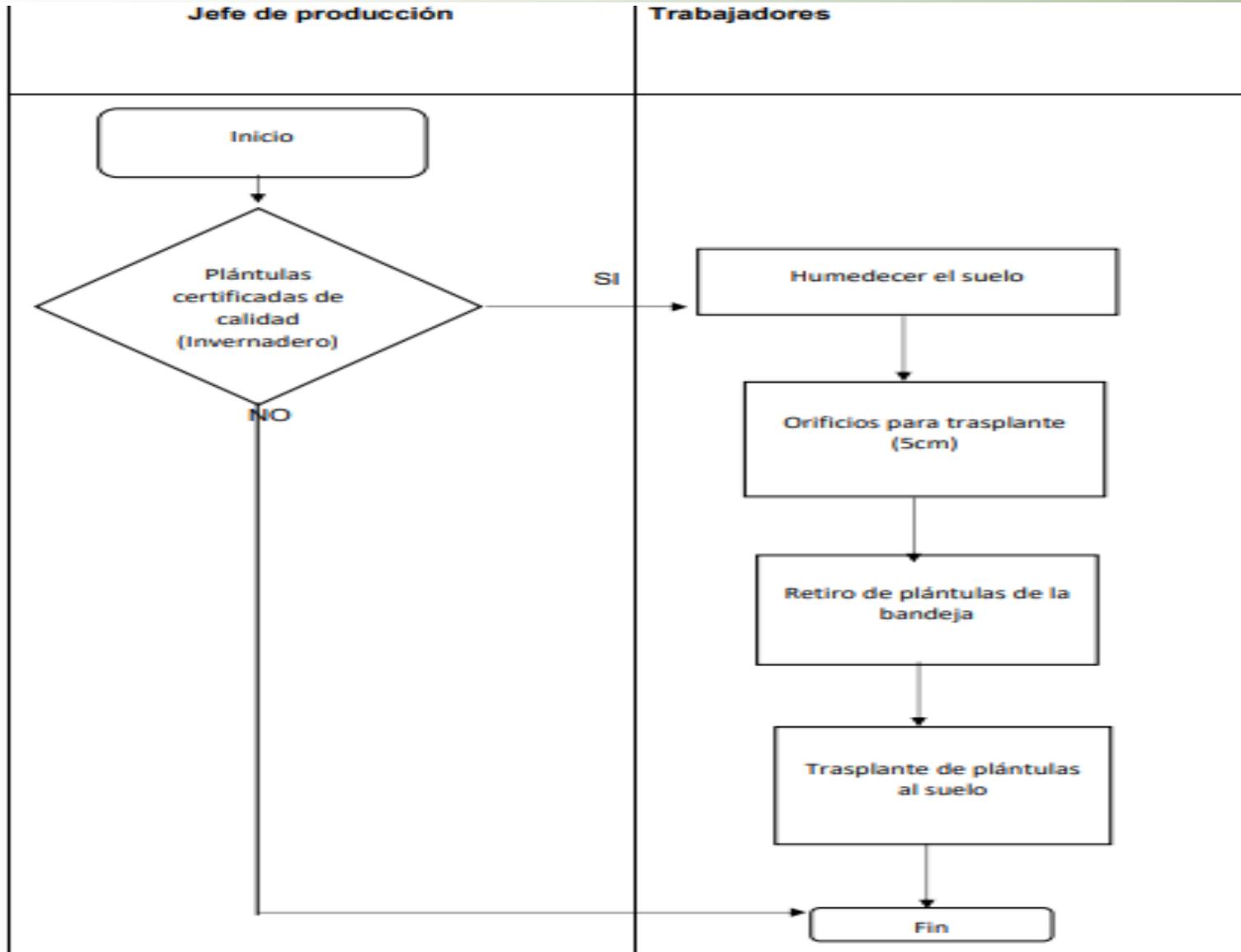
PROCESO DE SELECCIÓN DE PLÁNTULAS



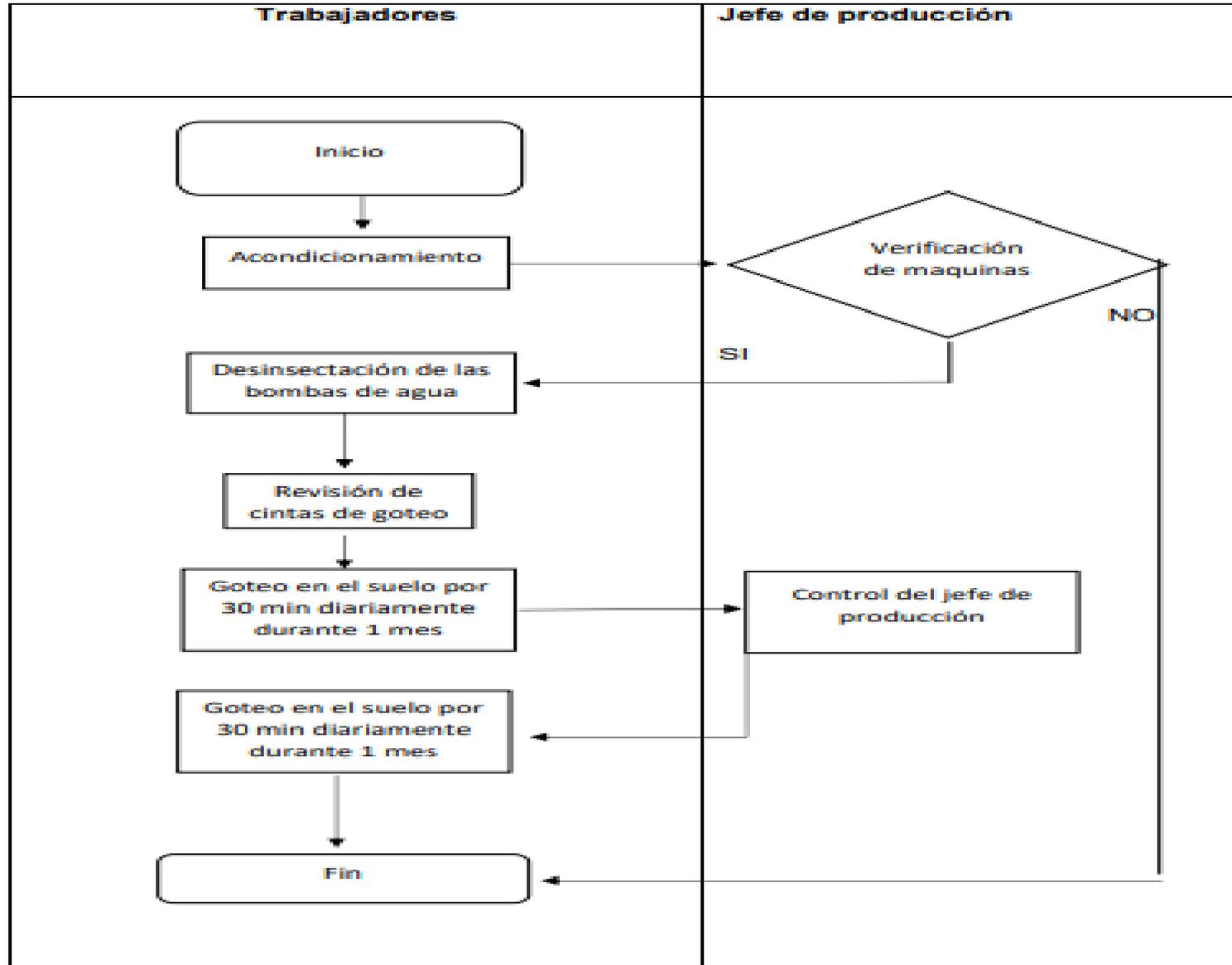
PROCESO DE PREPARACIÓN DEL SUELO



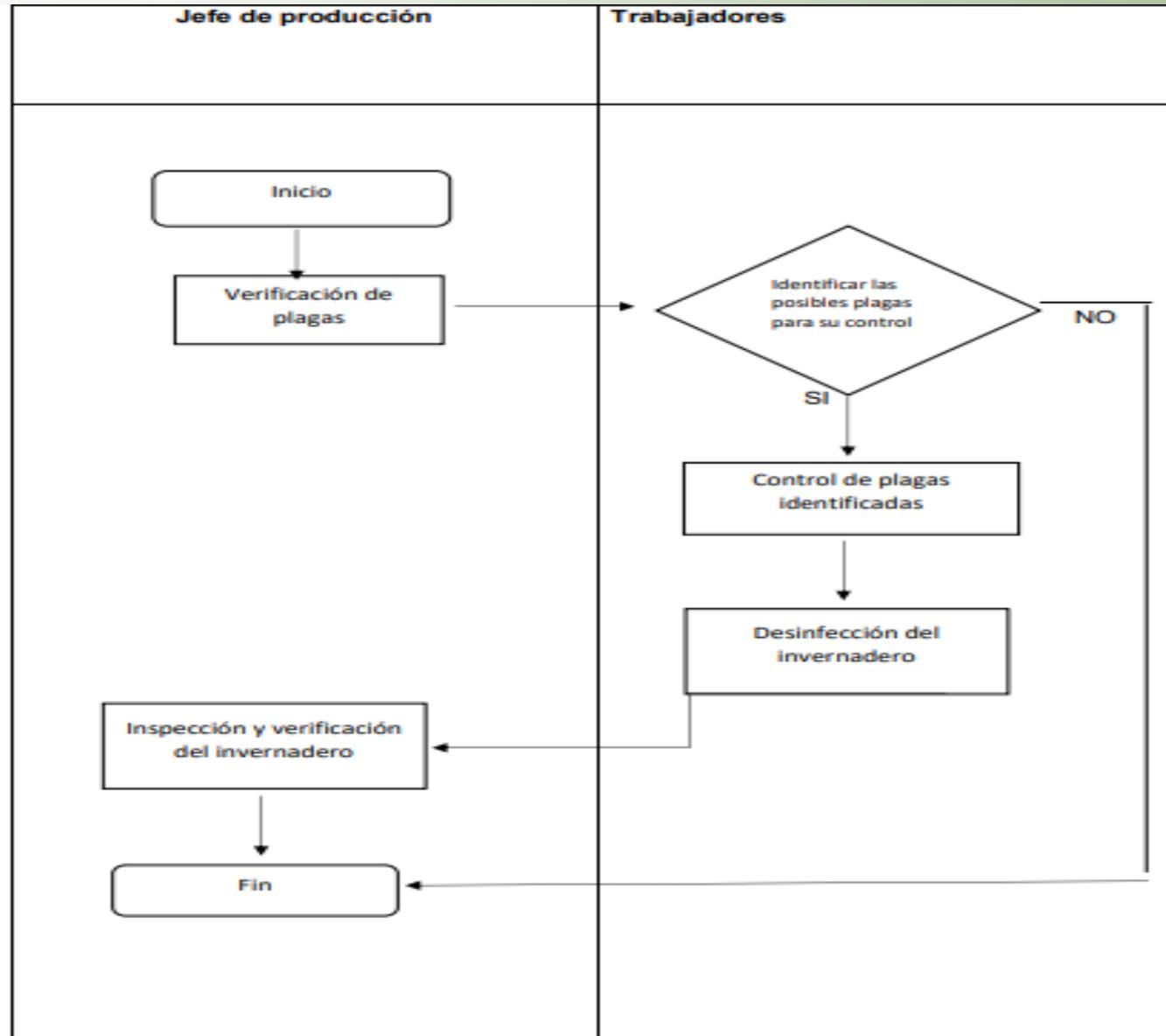
PROCESO DE SIEMBRA



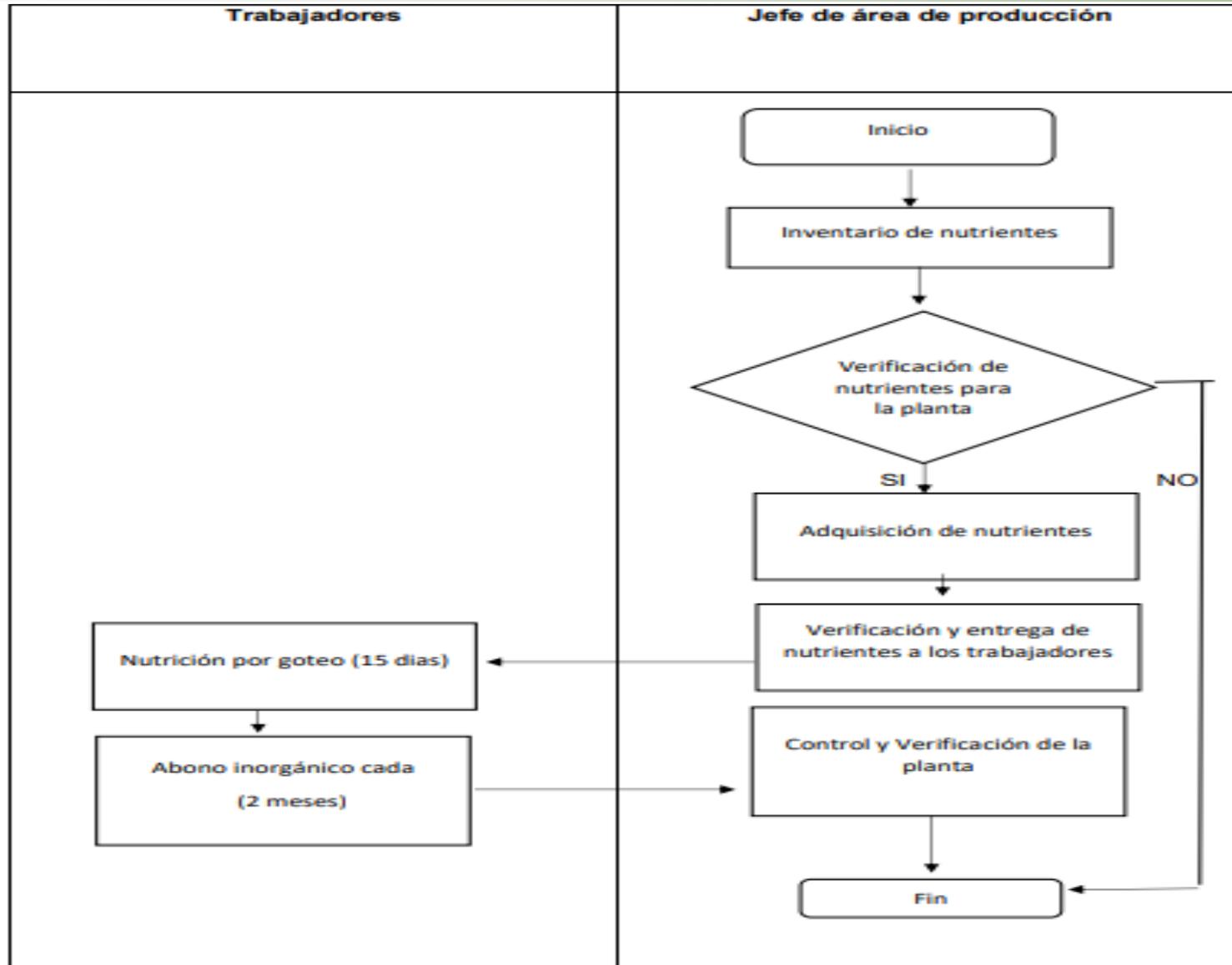
PROCESO DE RIEGO



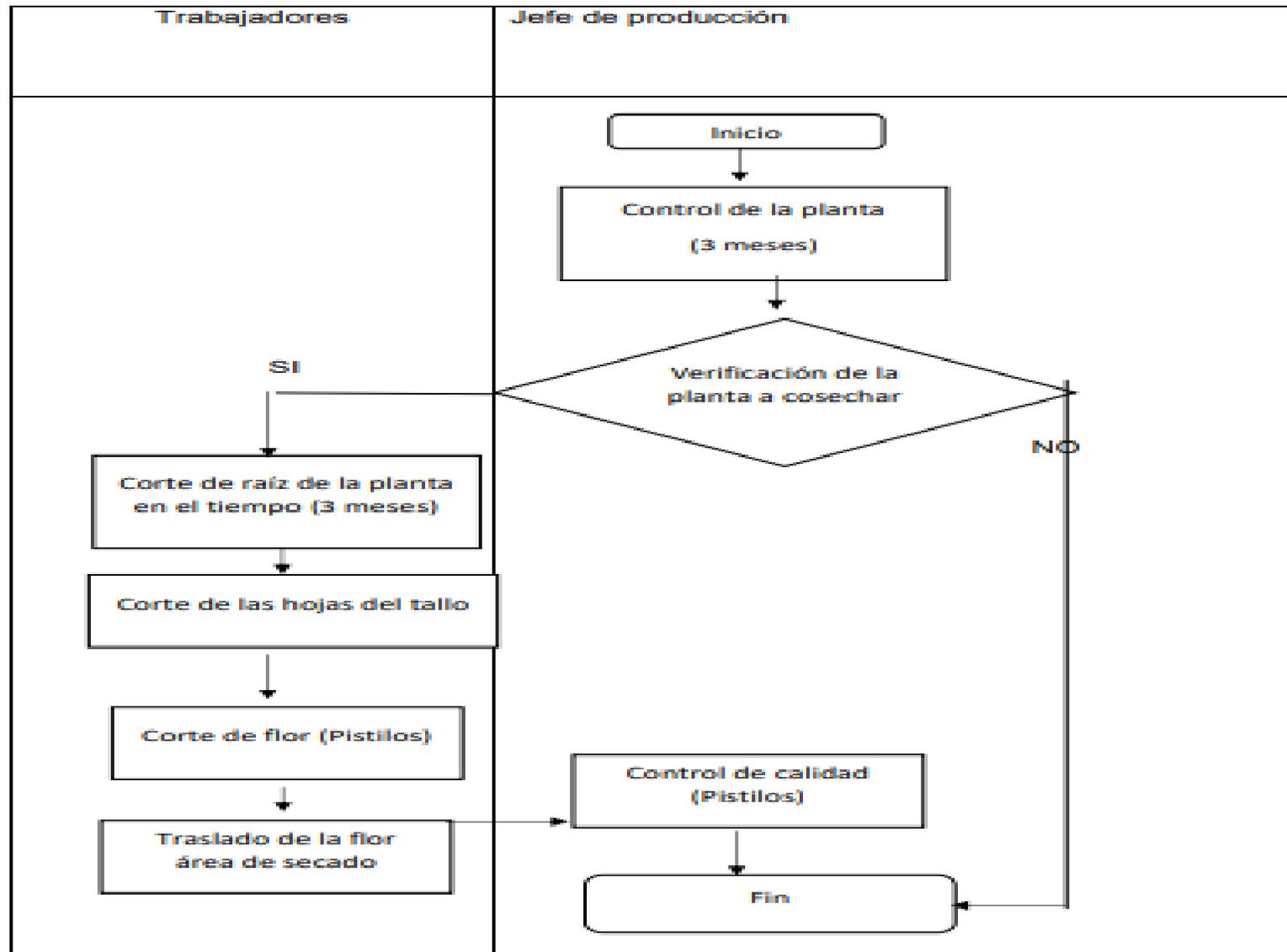
PROCESO DE MANEJO DE PLAGAS



PROCESO DE NUTRICIÓN DE LA PLANTA



PROCESO DE COSECHA Y POSTCOSECHA



MEJORAMIENTO EN EL TIEMPO DE PRODUCCIÓN CON EL MANUAL

PROCESO	EMPIRICO	MANUAL
Selección de las plántulas	6 Horas	4 Horas
Preparación del suelo	8 Horas	6 Horas
Siembra	7 Horas	5 Horas
Riego	3 Horas	2 Horas
Plagas	5 Horas	4 Horas
Nutrición de la planta	7 Horas	5 Horas
Cosecha y Postcosecha	6 Horas	4 Horas

CONCLUSIONES

- La investigación de fuentes bibliográficas ha sido fundamental para contextualizar y enriquecer nuestro entendimiento sobre de los procesos y tiempos para la toma de decisiones.
- Se identifico todos los procesos de producción de cáñamo mediante investigación metodológica bien estructurado para esclarecer la complejidad de los procesos y diseñar un manual que permita reducir tiempos y mejorar la calidad del producto
- Las soluciones propuestas se desarrollaron directamente a los desafíos identificados en los procesos de producción en la empresa

RECOMENDACIONES

- Se sugiere mantener una investigación bibliográfica continua de las mejoras de los procesos de producción y buenas prácticas agrícolas.
- Es importante utilizar este proyecto como una fuente de apoyo para tomar decisiones en tiempo real como un análisis predictivo y soluciones de optimización continua de los procesos de producción.
- Se recomienda al jefe o personal tener un control en el departamento de producción para un mejor análisis y estándares de calidad del producto además está fundamentada en el diseño de como cultivar el cáñamo que servirá como una fuente de estudio para este tipo de cultivo



Muchas gracias

