

## **RESUMEN EJECUTIVO**

### **MODELO DE GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN PARA EL DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS Y DE COMERCIO”.**

El trabajo de investigación tiene una fundamentación técnica teórica, en la que se establece la definición del problema, los objetivos, y un marco teórico.

Dentro de esta fundamentación técnica y teórica podemos definir los problemas más trascendentales como son:

1. Existe limitada producción de IC&T si comparamos, con el contexto sudamericano
2. No existe políticas claras de gestión que motiven a docentes investigadores, estudiantes a involucrarse en el desarrollo C&T
3. Limitada vinculación de la producción investigativa con el P.N.B.V
4. limitada transferencia de recursos económicos en el desarrollo de la investigación por la institución y organismos nacionales e internacionales.
5. Carencia de un modelo de gestión que visualice a esta actividad como sistema integral e institucional.
6. Apenas el 14.7% de las Universidades registran uno o más artículos de revistas científicas.
7. De cada 100 profesores universitarios el 62% no registra publicación alguna

En base a los problemas podemos determinar nuestros objetivos:

**GENERAL:**

Diseñar un modelo de gestión para el área de investigación que apoye al desarrollo del conocimiento con el máximo aprovechamiento de los recursos

**ESPECÍFICOS:**

1. Definir el fundamento teórico y metodológico que sustenta el modelo de gestión
2. Definir las atribuciones y responsabilidades del sistema
3. Diseñar la estrategia del sistema de investigación
4. Diseñar la organización por procesos del sistema
5. Formular las estrategias para la implementación del modelo

Dentro del marco teórico tenemos tres ejes fundamentales que son:

- ✓ Gerencia Integral

Se sustenta en la teoría sistémica que si conceptualizamos esta teoría es el conjunto de elementos interrelacionados entre si buscan un mismo objetivo.

- ✓ Metodología para la reestructura de la gestión Publica

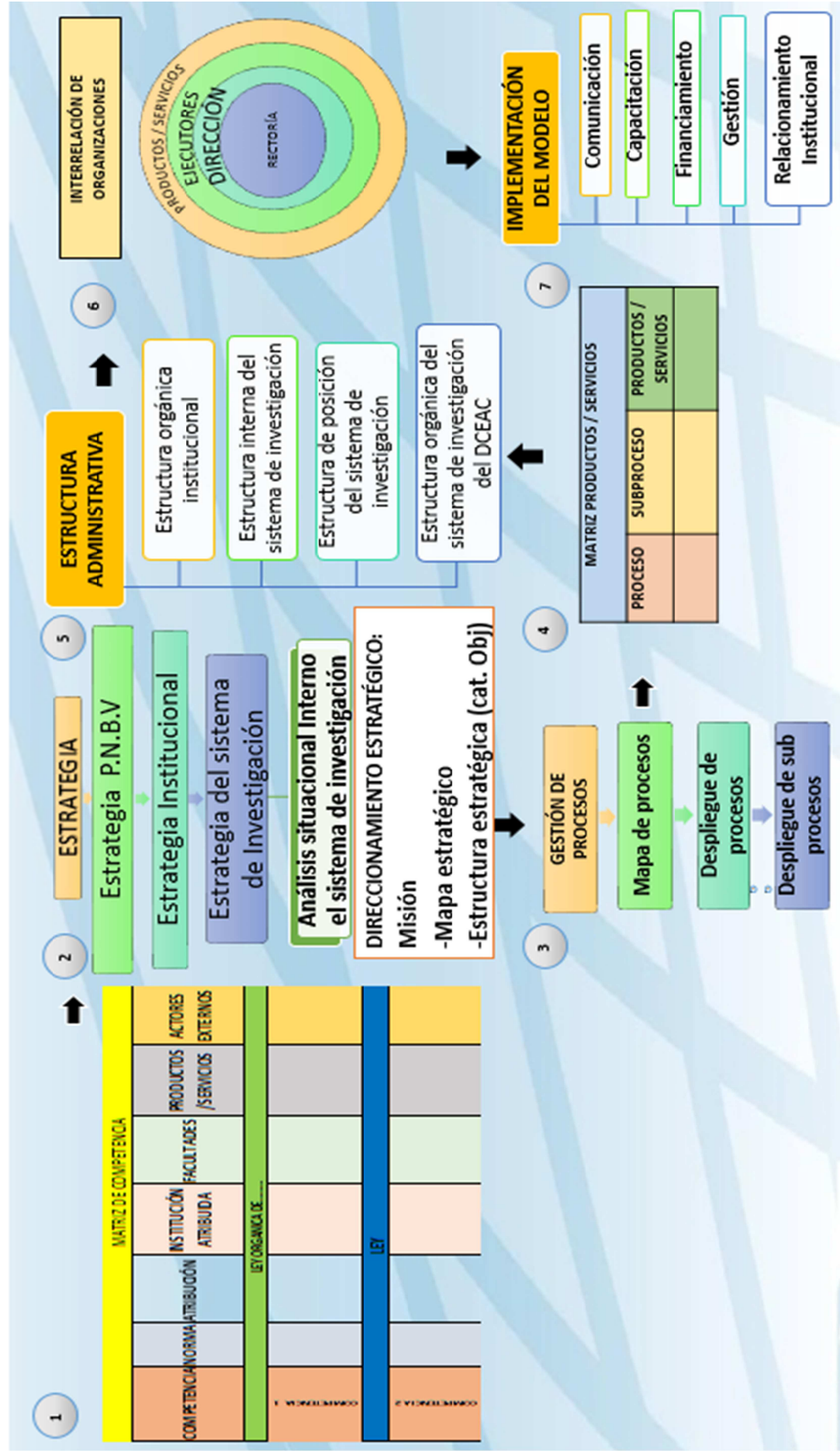
Para la reestructuración de esta metodología se sustenta en una Norma jurídica del RO No. 599 – 19 – 201, en la que se establece la Norma técnica de Reestructuración de la Gestión Publica Institucional

- ✓ Principios de la Administración Publica

Eficacia, Calidad, Desconcentración, Descentralización, Coordinación, Transparencia, Participación, Sentido de pertinencia, Responsabilidad social, Responsabilidad Ambiental.

**1. MODELO DE GESTIÓN PARA EL AREA DE INVESTIGACIÓN DEL  
DCEAC**

La construcción del modelo de gestión ideal que se propondrá se sustentara en la normatividad jurídica que regula la gestión pública del Ecuador así como en las políticas y directrices emanadas por sus órganos rectores.



En el primer componente se construye una matriz de competencia en la que partimos de los insumos básicos como son el conjunto de normas jurídicas y normas administrativas.

MATRIZ DE NORMATIVIDAD						
COMPETENCIA	NORMA	ATRIBUCIÓN	INSTITUCIÓN ATRIBUIDA	FACULTADES	PRODUCTOS/SERVICIOS	ACTORES EXTERNOS
LEY ORGANICA DE.....						
COMPETENCIA 1						
LEY .....						
COMPETENCIA 2						

## 2. FORMULACION DE LA ESTRATEGIA:

Para la formulación de la estrategia se analizó lo siguiente:

- ✓ Estrategia Publica (P.N.B.V)
- ✓ Estrategia de la UFFAA
- ✓ Estrategia del Sistema de Investigación
- ✓ Análisis situacional
- ✓ Direccionamiento estratégico
  - a) Misión
  - b) Objetivos Estratégicos
  - c) Estructura Estratégica

En base a las estrategias se pudo encontrar la síntesis de las falencias del sistema.

- ✓ Poca preparación del estudiante y luego del profesional graduado, en la generación de proyectos y ejecución de la investigación”

- ✓ “Los centros de formación no se constituyen en la fuente principal de la oferta de la investigación científica que demanda el estado”
- ✓ “ Limitado número de profesionales con título PHD, si comparamos con los indicadores con otros países”
- ✓ “ La difusión de la producción científica del país en revistas indexadas internacionales es mínima, representa el 1% de la producida en el mundo”
- ✓ “Perfiles de Proyectos de investigación que incumplan requisitos establecidos para su aceptación”
- ✓ “Retraso en la adquisición de insumos que demandan la ejecución de proyectos aprobados”
- ✓ “El 99% de proyectos de investigación realizadas en universidades del Ecuador enfrentan problemas de gestión administrativos”
- ✓ “El 30% del total de proyectos de investigación formulados o diseñados para su aprobación se ejecutan”

### **3. GESTIÓN DE PROCESOS**

1. Mapa de proceso
2. P.A.V: del macro P. Investigación
3. Despliegue de sub procesos
4. Matriz de P/S

### **4. ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA**

1. Estructura Orgánica UFFAA – ESPE
2. Estructura Orgánica por Procesos Sistema de investigación
3. Estructura de posición
4. Estructura orgánica DCEAC