

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS-ESPE

CARRERA DE INGENIERÍA EN FINANZAS Y AUDITORÍA

**“Diseño de un Modelo de Gestión Financiera aplicado a la
Empresa INDUMATIC CIA LTDA”.**

Ivana Patricia Álvarez Moncayo.

RESUMEN EJECUTIVO

El presente proyecto de tesis se basa en el diseño de un modelo de gestión financiera aplicado a la empresa INDUMATIC CIA LTDA, fundamentado en el análisis tanto de su entorno como de la forma en que se han llevado a cabo las finanzas y los procesos administrativos internos, lo cual brindará una visión clara de su situación actual logrando que su gestión financiera pase de ser un proceso netamente empírico a ser un proceso técnico para prevenir pérdidas suscitadas por la ausencia de un Modelo de Gestión en el futuro, lo que facilitara a la empresa realizar proyecciones financieras acertadas mediante la propuesta de estrategias en las principales cuentas, logrando la optimización y la maximización de sus utilidades.

La empresa INDUMATIC CIA LTDA, se dedica a la comercialización y prestación de Servicios en la rama de la ingeniería electrónica

El proyecto se distribuye en cinco capítulos:

En el primer capítulo se enuncian los aspectos generales para el conocimiento de la empresa, tales como su visión, misión, reseña histórica, objetivos, organigramas, principios y valores.

En el segundo capítulo se realiza el análisis del entorno en el que se desenvuelve actualmente INDUMATIC, tomando en cuenta los principales factores económicos, sociales, tecnológicos, políticos y legales junto con el reconocimiento de su mercado y de sus principales clientes, proveedores y competidores.

El tercer capítulo comprende el diagnóstico de la Situación financiera de la empresa, donde se analizan los principales ratios a partir de los Estados Financieros del año 2012, y se concluye con una Matriz FODA, que refleja las amenazas, debilidades, fortalezas y oportunidades de INDUMATIC LTDA.

En el Cuarto Capítulo se lleva a cabo el desarrollo del Modelo de Gestión Financiera, donde se proponen estrategias para la administración de las principales cuentas tales como: Inventarios, Cuentas por cobrar y el Capital de Trabajo. A continuación se realizan proyecciones de los Estados Financieros conforme a las propuestas estratégicas anteriormente mencionadas junto con la comparación de tres escenarios: Conservador, Pesimista y Optimista.

El Quinto Capítulo corresponde a las conclusiones del trabajo realizado y las recomendaciones a aplicarse luego de la investigación para lograr los resultados esperados que se reflejarán en la maximización de las utilidades de INDUMATIC.

PALABRAS CLAVE

- Modelo de Gestión Financiera
- Análisis Situacional
- Maximización de Utilidades
- Automatización Industrial
- Estrategias de Administración

EXECUTIVE SUMMARY

This thesis project is based on the design of a financial management model applied to the company INDUMATIC CIA LTDA. It is based on the analysis of both the environment and the way they have conducted financial and internal administrative processes. This provides a clear view of their current situation and allows the financial management to be more than a purely empirical process in order to prevent losses in the future which could arise from the absence of a management model. This will help the company to make accurate financial projections by proposing strategies in key accounts, managing optimization and maximizing profits.

The company INDUMATIC CIA LTDA is engaged in the marketing and provision of services in the field of electronic engineering

The project is divided into five chapters:

In the first chapter there is general information about the company; including its' vision, mission, historical overview, objectives, organization charts, principles and values.

The second chapter contains the analysis of the environment in which INDUMATIC currently operates, taking into account the main economic, social, technological, political and legal factors. It also discusses the current market, major customers, suppliers and competitors.

The third chapter deals with the diagnosis of the financial situation of the company, where the main ratios are analyzed from the Financial Statements of 2012, and

concludes with a SWOT matrix. This analysis reflects the threats, weaknesses, strengths and opportunities of INDUMATIC CIA LTDA.

In the fourth chapter the development of the Model Financial Management is discussed. Here management strategies for major accounts are proposed: Inventories, receivable accounts and working capital. The projections in this section are statements in accordance with the above policy proposals compared with the three scenarios that performed: Conservative, Optimistic and Pessimist.

The Fifth Chapter gives the conclusions of the work done and the recommendations and improvements implemented to achieve the best results and maximize the profits of INDUMATIC.

Keywords

- Financial Management Model
- Situational Analysis
- Profit Maximization
- Industrial automation
- Management Strategies