

RESUMEN

ENCUMBRAR JAGUAYANA S.A., es una compañía turística constituida legalmente, presta el servicio de transporte turístico, ubicada en la ciudad de Quito Av. América y Luis Mosquera Narváez. El presente trabajo indaga las particularidades de la estructura del modelo de gestión financiera aplicado a la compañía para una adecuada toma de decisiones, sus consecuencias en su estructura financiera, tomando en consideración las limitaciones que presenta la Compañía en su estructura organizacional y su desenvolvimiento en el sector económico al que pertenece. En relación a esto, el análisis plantea dos tipos de modelos, uno basado en cuatro escenarios: normal, auge, recesión y depresión, y otro en proyecciones correspondiente a datos del 2013, con el propósito de efectuar una comparación y determinar cuál de los dos modelos sustentaría de forma más adecuada las cifras obtenidas en el diseño de los modelos. Las cuales deben estar fundamentadas en información oportuna y confiable, que permita maximizar la rentabilidad y optimizar los recursos con los que cuenta la empresa. Se recopiló la información, en base a los antecedentes generales de la Empresa, direccionamiento estratégico, que no posee la misma, análisis financiero en relación a la industria, análisis de los factores internos y externos. La investigación plantea algunas recomendaciones relacionadas con este proceso y se concluye en que el modelo de gestión financiera basado en escenarios se ajusta a la compañía ENCUMBRAR JAGUAYANA S.A. permitiendo transformar sus debilidades en oportunidades de crecimiento, desarrollo y mejora.

PALABRAS CLAVE: MODELO, GESTION, TOMA DE DECISIONES, ESCENARIOS, PROYECCION

SUMMARY

ENCUMBRAR JAGUAYANA S.A., is a tour company legally constituted, provides touristic land transportation service, located in Quito América Avenue and Luis Mosquera Narvaéz. This work researches in the characteristics of the structure of the financial management model applied to the Company for an appropriate taking of decisions, its impact on its financial structure, considering weaknesses of the Company's organizational structure and its unfolding in the economic area. On the basis of the above, this analysis presents two models, the first one based on four scenarios: normal, boom, depression and recession, and the second one based in projections corresponding to data of year 2013, the goal is choosing which of this two models get fit into the reality of the company and sustaining correctly the figures obtained in the two models, the figures should be established from an appropriate and trusty information and maximizing profit and optimize the use of recourses of the company. This information was compiled based on general background of the company, the strategic management, financial analysis in relation with industry and the analysis of internal and external factors. At the end of the investigation raises some recommendations regarding to this process and concludes that the financial management model is suited to ENCUMBRAR JAGUAYA S.A. company as a procedure that transform weaknesses company into opportunities for growth.

KEYWORDS: MODEL, GESTION, TAKING OF DECISIONS, SCENARIOS, PROJECTION