

# Modelo de planificación para implementar arquitectura S.O.A. en empresas de telecomunicaciones (TELCOS)

Tania Ximena Sánchez Ramos<sup>1</sup>, Francis Salazar Pico<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> *Departamento de Ciencias Económicas, Administrativas y de Comercio; Escuela politécnica del Ejército, Sangolquí-Ecuador.*

<sup>2</sup> *Departamento de Ciencias de la Computación; Escuela politécnica del Ejército, Sangolquí-Ecuador.*

[tanilusanchez@gmail.com](mailto:tanilusanchez@gmail.com); [francis\\_salazar\\_pico@yahoo.com.mx](mailto:francis_salazar_pico@yahoo.com.mx)

**Resumen:** SOA es una de esas cuestiones cuya definición muestra un reflejo de su significado real y a pesar de los beneficios de utilizarla, no existe actualmente una guía que permita elaborar una planificación para la implementación exitosa de S.O.A. en TELCOS. El presente estudio se basa en el uso de la gestión de proyectos bajo la guía de PMBOK como un instrumento que facilita la elaboración del plan para la implementación de arquitectura S.O.A. en TELCOS y requiere como paso previo una visión de proyectos. Para validarlo se aplicó en una empresa de telecomunicaciones, luego de lo cual, los resultados muestran que las TELCOS están poco preparadas para implementar Arquitectura S.O.A., por lo general usan medios tradicionales, lo cual resulta ineficiente y/o costoso; mientras que las aquellas que implementen el modelo propuesto tendrán un menor impacto financiero.

**Palabras clave:** PMBOK y S.O.A., Implementación S.O.A. en TELCOS, S.O.A.

**Abstract:** SOA is one of those things which definition shows us only a reflection of its real meaning and despite of the benefits of using it, it doesn't actually exist one guide that allows elaborating a planning for the successful implementation of S.O.A. in TELCOS. This study is based in the use of the arrangement of projects under the guide of PMBOK as an instrument that makes easy the elaboration of the plan for the implementation of S.O.A architecture in TELCOS and requires as a prior step a project vision. To validate the model, it was used in a telecommunications company, the results showed that TELCOS are not prepared to implement S.O.A. Architecture, usually everybody use traditional ways, which is inefficient and/or expensive; while companies using the proposed model will obtain lower financial impact.

**Key words:** PMBOK y S.O.A., Implementation S.O.A. in TELCOS, S.O.A.