

RESUMEN

Esta investigación tiene como objetivo el disponer un Modelo de Gerencia de la Fiscalización de Obras Civiles aplicado a las obras civiles de las Unidades Militares, a través de la utilización de la Guía del PMBOK 2013 (Quinta Ed.), con la finalidad de proporcionar a la Sección Construcciones de las Unidades Militares una herramienta para administrar y controlar los procesos y actividades requeridas para una adecuada gestión de la fiscalización, debido a que actualmente dichas secciones presentan problemas en relación a diferentes áreas del conocimiento como: costos, comunicación, tiempos, calidad, recursos humanos, riesgos, adquisiciones e interesados. Mediante la investigación dentro del marco teórico se pudo establecer algunas metodologías de Gestión de Proyectos de las cuales al estudiar la Guía del PMBOK se determinó como el esquema más aplicable para gerenciar la fiscalización, ya que ofrece las mejores prácticas gerenciales, utilizando diferentes técnicas y herramientas. Mediante la aplicación y análisis de encuestas a todas las secciones construcciones del Ejército Ecuatoriano y con los resultados obtenidos, se determinaron las principales falencias que presentan las Unidades encargadas de la fiscalización de obras en los diferentes procesos que se desarrollan e involucra el control de obras civiles militares. Se diseñó el Modelo de Gerencia de Fiscalización para la Escuela Militar Eloy Alfaro, mediante el diseño y desarrollo procesos, plantillas y matrices, que corresponde a cada una de las áreas del conocimiento de la Guía PMBOK, con la finalidad de que el personal que forma el equipo de fiscalización pueda utilizarlas en las fases de iniciación, planificación, ejecución, seguimiento, control y cierre de proyectos de construcción. Al realizar la aplicación y validación del Modelo de Gerencia de Fiscalización en la Sección Construcciones de la Escuela Superior Militar Eloy Alfaro como prueba piloto, se comprobó que el modelo resulta ser útil y aplicable para facilitar y organizar el trabajo de la sección construcciones de las Unidades Militares del Ejército Ecuatoriano.

PALABRAS CLAVES:

- **MODELO DE GERENCIA**
- **UNIDADES MILITARES**
- **FISCALIZACIÓN**
- **ÁREAS DE CONOCIMIENTO**
- **GUÍA DEL PMBOK.**