

## **RESUMEN**

En la actualidad las operaciones militares están orientadas a enfrentar a una variedad de amenazas y riesgos diferentes y/o desconocidos, evidenciándose menos frecuencia en el desarrollo de conflictos o guerras de alta intensidad, predominando los de baja intensidad e impredecibles, en tal virtud los estilos de liderazgo a aplicarse en niveles tácticos, deben evolucionar acorde a los nuevos requerimientos del arte de mandar, para influir acertadamente en los escalones subordinados. En repartos militares de nivel táctico, se ha observado casos de indisciplina y otras negligencias del personal, en donde los comandantes de los niveles básicos no asumen su responsabilidad, poniendo en riesgo la seguridad de las operaciones y del personal humano y material, consecuencia de una inadecuada aplicación de los principios del liderazgo. Entonces es necesario hacer un recuento de los procedimientos que debe cumplir un líder en los diferentes niveles de mando. Para la presente investigación se aplicó encuestas a los miembros de un batallón, para determinar el cumplimiento cabal de sus funciones y de procedimientos básicos del liderazgo de los comandantes tácticos, y finalmente entrevistas a los comandantes y subcomandantes de unidad. Paralelamente se ejecutará una investigación bibliográfica – documental para establecer los pilares básicos para un adecuado liderazgo en la estructura militar. El presente proyecto de investigación tiene la finalidad de proporcionar al personal militar las herramientas para aplicar adecuadamente los principios del liderazgo en el nivel táctico y se pueda rescatar los atributos de un líder para mantener la férrea disciplina de todo el personal militar.

### **PALABRAS CLAVES**

**Liderazgo**

**Valores Militares**

**Disciplina Militar**

**Nivel Táctico**

## **ABSTRACT**

At present, leadership styles to be applied at tactical levels must evolve according to the new requirements of the art of leadership. In recent times there have been cases of indiscipline and other negligence of staff, where the commanders of the basic levels do not assume their responsibility, putting at risk the safety of operations and human and material personnel, then it is necessary to make a count of the procedures that a leader must meet in the different levels of command. Therefore, the present research project has the purpose of providing military personnel with the tools to properly apply the principles of leadership at the tactical level and can rescue the attributes of a leader to maintain the iron discipline of all military personnel.

### **KEYWORDS**

**Leadership**

**Military Values**

**Military Discipline**

**Tactic Level**