



ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS

INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

UNIDAD DE GESTIÓN DE  TECNOLOGÍAS

Tema:

**“INADECUADO SISTEMA DE ALMACENAJE DE LA BODEGA
EN LA EMPRESA OPA INTERNACIONAL EN LA CIUDAD
AMBATO”**

Autor: PAOLA SILVA

2016

OBJETIVOS



Recopilar información bibliográfica para la sustentación del análisis de casos.



Identificar las principales causas que originan el inadecuado sistema de almacenaje para distribuir correctamente los productos dentro de la bodega.



Diseñar la propuesta de solución del análisis de casos para brindar fácil accesibilidad y mejor manejo de los productos de la bodega.

ANTECEDENTES



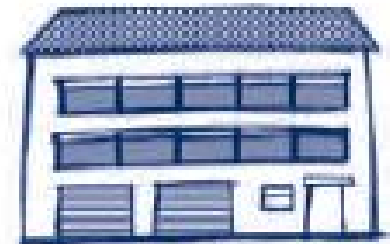
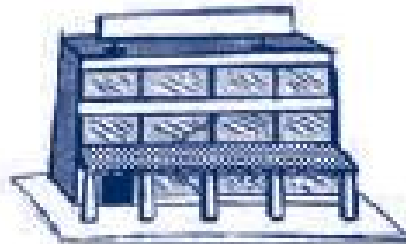
- ▶ La empresa OPA INTERNACIONAL- EDICIONES CULTURALES DE COTOPAXI con registro único de contribuyente número 1705969937001 inició sus actividades económicas el 20 de noviembre de 1998 propietario de la misma el señor Luis Aníbal Vargas Muñoz, sus instalaciones fueron creadas en la Provincia de Cotopaxi cantón Latacunga en las calles Tarqui 6-20y Sánchez de Orellana con la finalidad de suministrar materiales didácticos y artículos tecnológicos a nivel primario, secundario y superior que ayuden a desarrollar habilidades, actitudes y destrezas a los consumidores.
- ▶ OPA INTERNACIONAL-EDICIONES CULTURALES COTOPAXI, aprovechando nuevas oportunidades en el año 2010 apertura dos sucursales las cuales están ubicadas en Quevedo y Ambato generando nuevas fuentes de empleo.

CLASES DE ALMACENES



Almacén central

Almacén regional

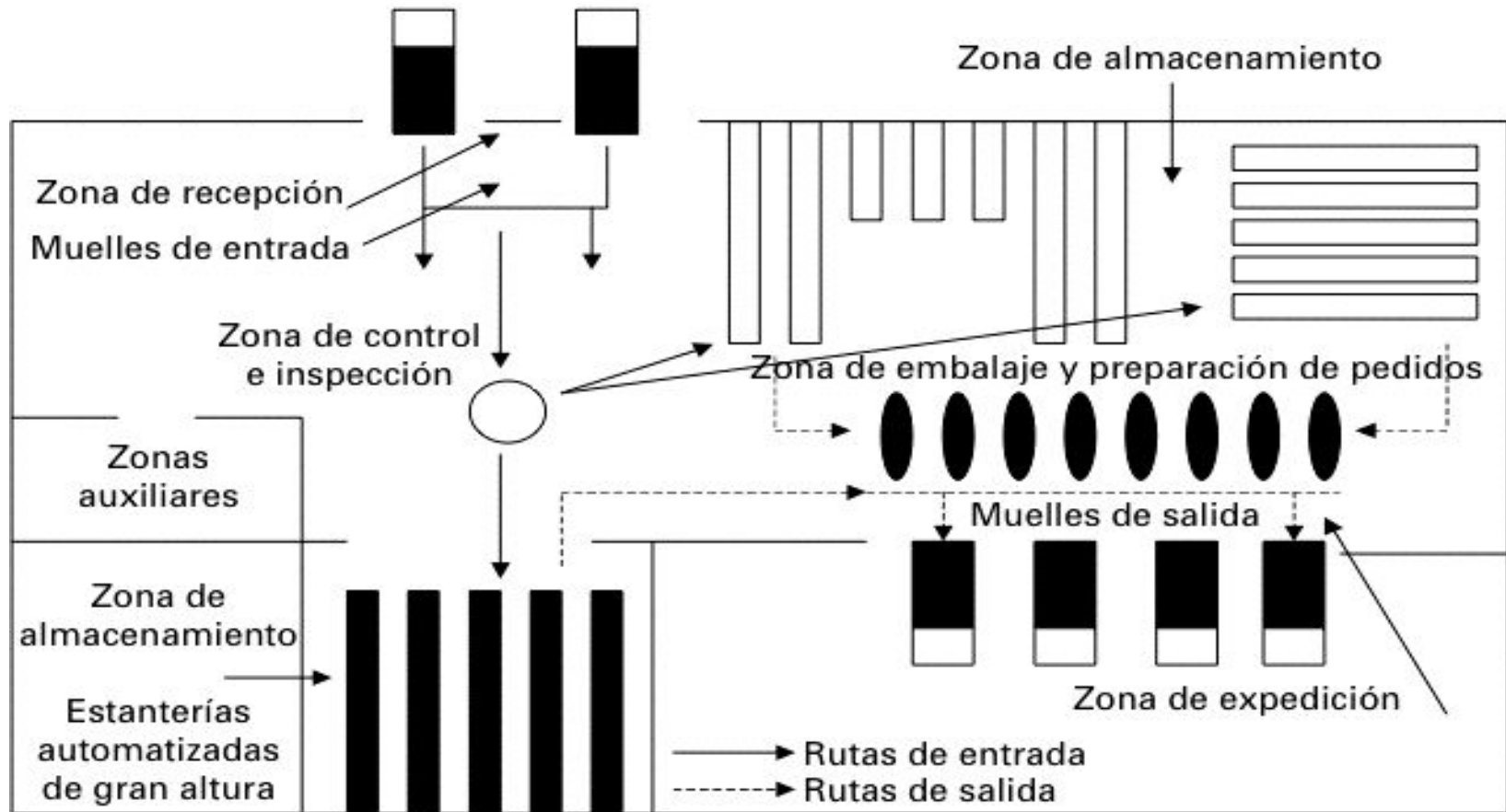


SISTEMA DE ALMACENAJE





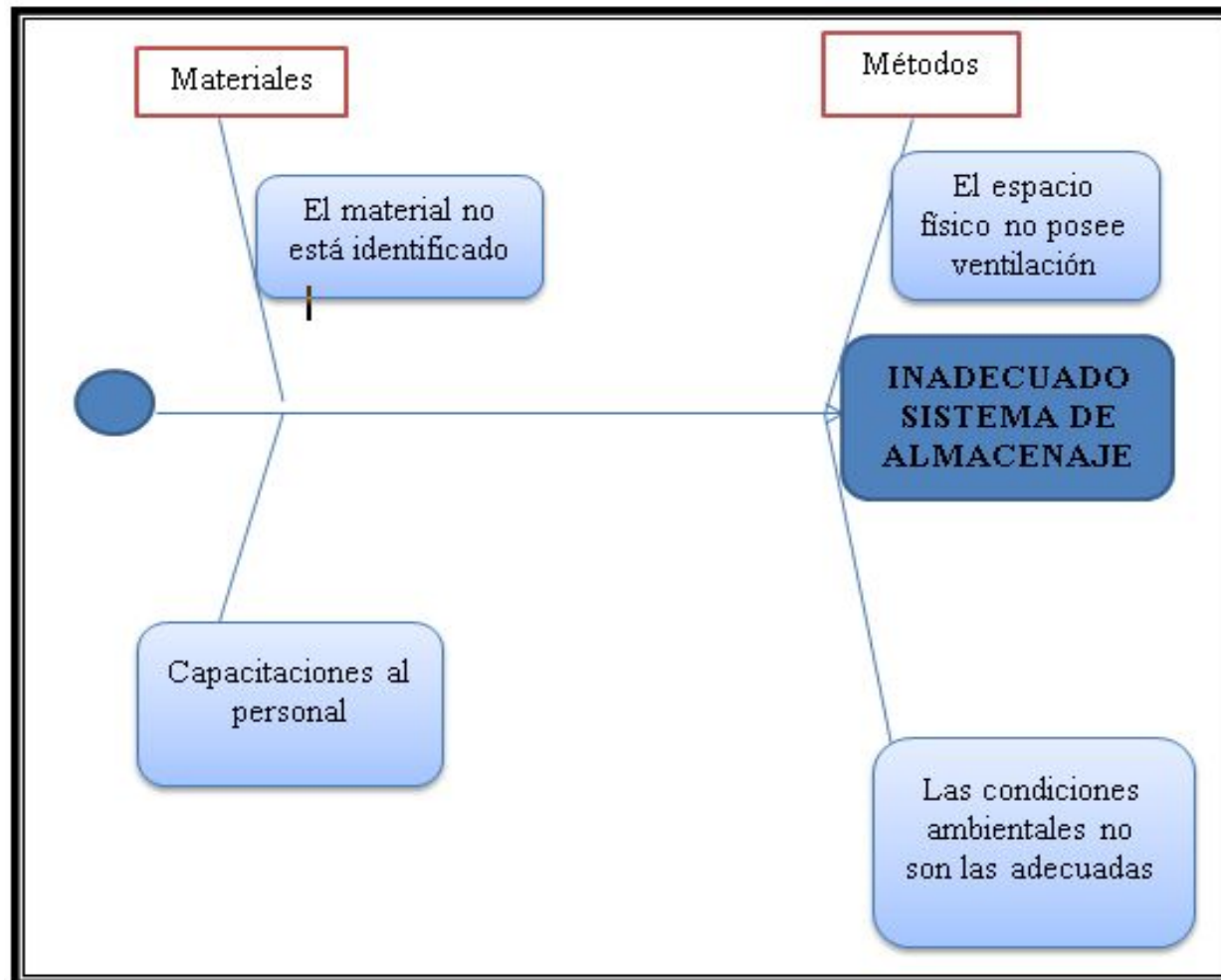
ZONAS DE ALMACENAMIENTO



TIPO DE ALMACENAMIENTO



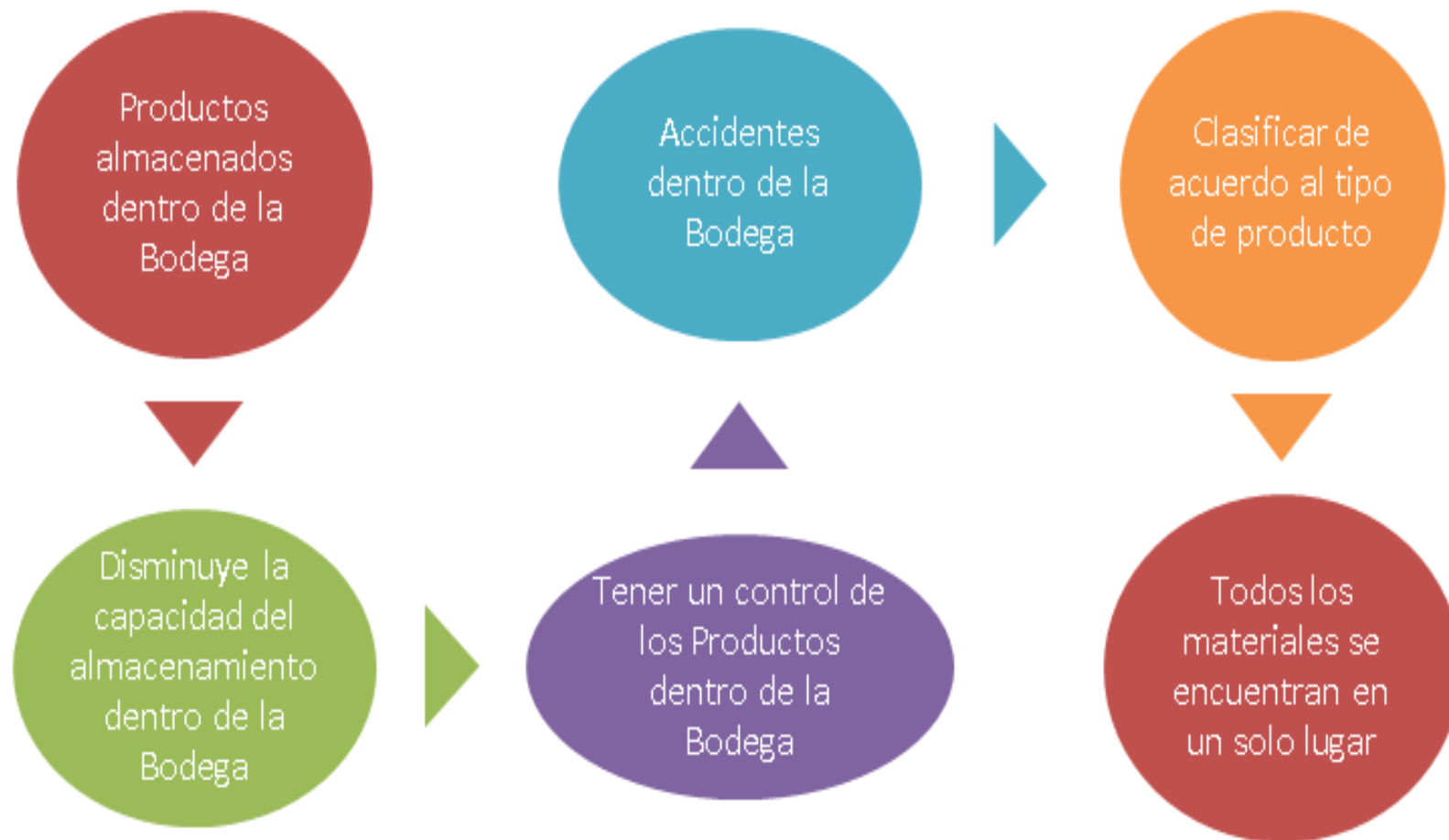
NIVELES DE INVESTIGACIÓN



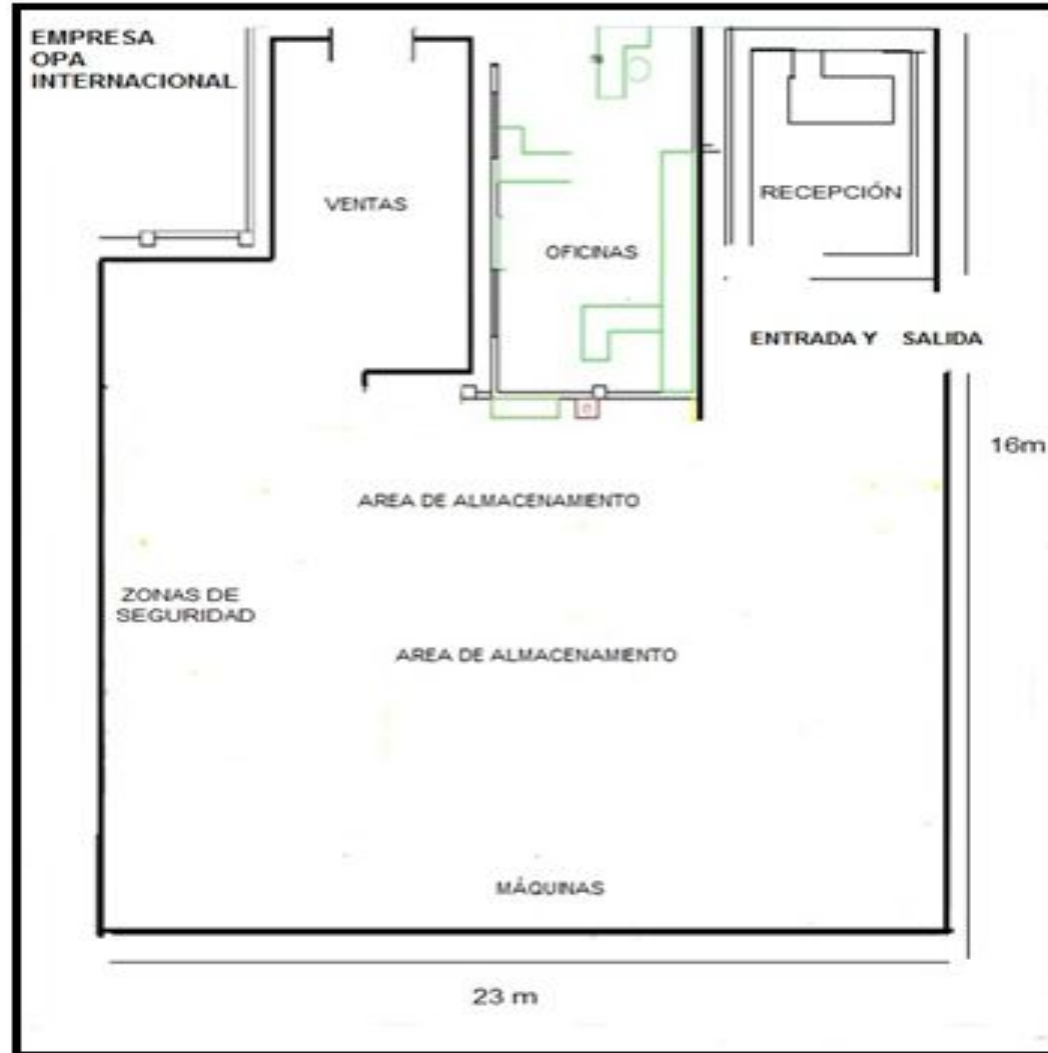
EMPRESA OPA INTERNACIONAL



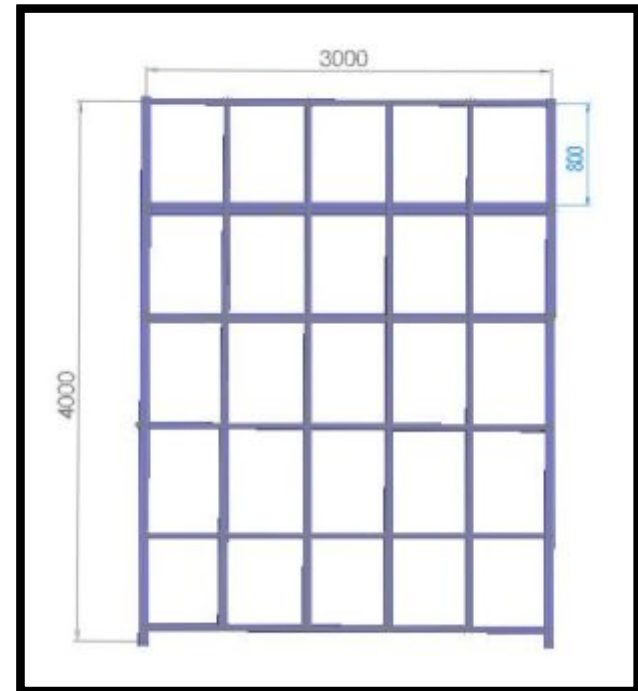
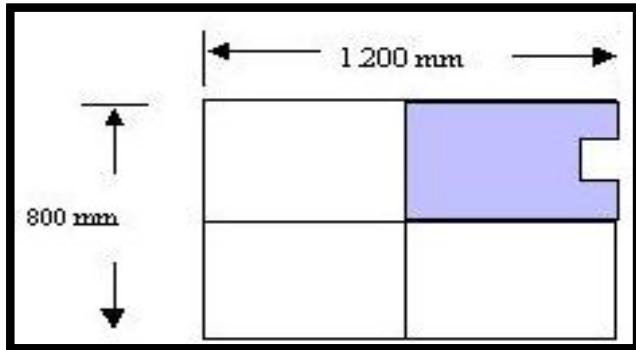
INFORME DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

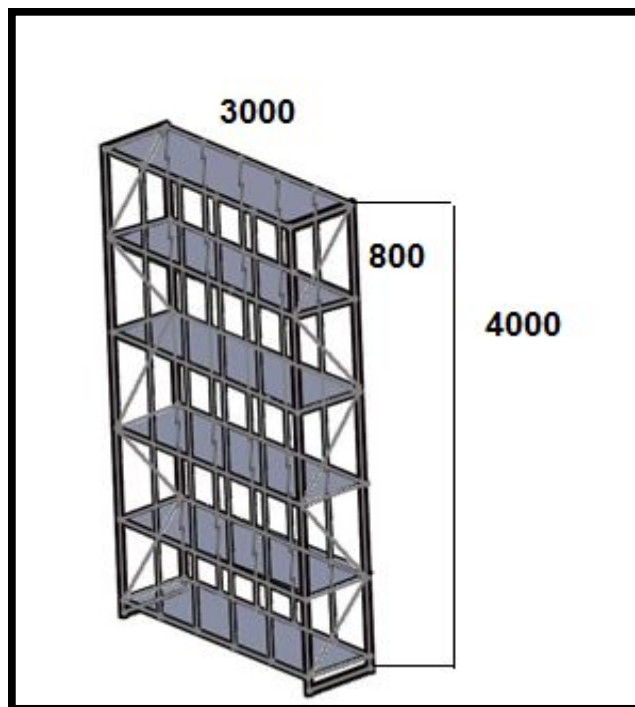


PLANO DE LA BODEGA DE LA EMPRESA OPA INTERNACIONAL



SISTEMA DE ALMACENAJE CONVENCIONAL





CONCLUSIONES



Se identificó las actividades de almacenaje y distribución del material didáctico para dejar plenamente determinado cada uno de los pasos a seguir dentro del proceso del sistema de almacenaje propuesto.



Se deja propuesto la organización del espacio físico de la Bodega mediante la clasificación ABC, para mejorar la distribución de acuerdo a la identificación de zonas de ubicaciones a través de la rotación de la mercadería que es alto, medio y bajo permitiendo optimizar los recursos.



Se sugiere diseñar un sistema de almacenaje que permita mejorar su distribución de acuerdo a la propuesta optimizando recursos que desempeñe el personal dentro de la bodega.

RECOMENDACIONES



Es fundamental recomendar al Gerente de la Empresa que se realice capacitaciones al personal sobre las actividades del almacenaje y distribución mediante libros, folletos, videos, charlas



Se mejorará la organización del espacio físico de la bodega mediante un sistema periódico de la clasificación ABC para así tener un mejor control del material didáctico



Se recomienda la implementación de las estanterías convencionales paletizadas que le permita un control del material didáctico y tener una distribución correcta que brindara fácil accesibilidad con el personal encargado de la bodega.



gracias