



ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

UNIDAD DE GESTIÓN DE **T**ECNOLOGÍAS

DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS Y DE COMERCIO

CARRERA DE LOGÍSTICA Y TRANSPORTE

MONOGRAFÍA: PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE TECNÓLOGO EN:
LOGÍSTICA Y TRANSPORTE

AUTOR: CONSTANTE MAÑAY MORELIA BEATRIZ

DIRECTOR: ING. AMORES ENDARA FANNY KATHERINE, MGE.



LATACUNGA

2020



ESPE
ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA



**TEMA: INADECUADA DISTRIBUCIÓN FÍSICA DE
VEHÍCULOS EN LOS PATIOS DE ALMACENAMIENTO DE
LA EMPRESA CIAUTO CIA. LTDA. DE LA PROVINCIA DE
TUNGURAHUA, CANTÓN AMBATO PARROQUIA
UNAMUNCHO SECTOR CAMINO REAL**



ESPE
ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA

CONTENIDO



ANTECEDENTES

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

JUSTIFICACIÓN

OBJETIVOS

EJECUCIÓN DEL PLAN METODOLÓGICO

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

PROPUESTA

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES



ESPE
ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA



ANTECEDENTES

Las empresas tienen una carencia de políticas y reglas claras

Deficiente confianza en invertir en un ámbito estratégico y en procedimientos administrativos y operativos de la distribución física

Técnicas de distribución no se efectúan con los procedimientos adecuados

Se requiere una clasificación para el desarrollo de los inventarios



ANTECEDENTES



Colocación de vehículos en espacios que sean fáciles de encontrar para el personal de logística

Implementación de políticas estrictas de supervisión

Proceso de distribución es la etapa final de la cadena logística de la empresa

Permite el conjunto de operaciones necesarias que ayuden al desplazamiento de mercancías desde el departamento de producción hasta su liberación

Cumplir con los principios de óptima calidad, entrega justo a tiempo y costo razonable



PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Problema

Importante inconveniente en la ubicación de vehículos en los diferentes patios de abastecimientos

Inconvenientes al ubicar los vehículos importados y ensamblados

No hay una señalización correcta que determine que los espacios sean subutilizados

Carece de un sistema de control de almacenamiento y de distribución

Consecuencias

Pérdida de tiempo, el desconocimiento de la ubicación de los vehículos

Lentitud en la localización y distribución de vehículos

Las operaciones de almacenamiento se mantendrán con deficiencias



JUSTIFICACIÓN



Mejorar la eficiencia en la organización en la empresa

Ayudará a conocer en qué patio y fila de abastecimiento se encuentra un vehículo

La redistribución física será una base para dar cumplimiento a las normas de distribución física

Organizar y distribuir el espacio de acuerdo al sistema de almacenamiento

Adecuada planificación de la infraestructura y los recursos de los cuales se dispone para efectuar un proceso de recibo rápido

Minimizar el tiempo de distribución, garantizando el perfeccionamiento en las actividades de reparto



ESPE
ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA

OBJETIVOS



Objetivo General

Proponer la redistribución física de vehículos para el mejoramiento de las operaciones de almacenamiento en los patios de la Empresa CIAUTO Cita. Ltda

Objetivos Específicos

Fundamentar científicamente los conceptos y categorías de la distribución física para el sustento teórico del problema planteado.

Analizar las características y la situación actual de la distribución física de vehículos en los patios de Almacenamiento

Diseñar la redistribución física de Vehículos en los patios de Almacenamiento



EJECUCIÓN DEL PLAN METODOLÓGICO

Modalidades

Investigación de campo

Investigación bibliográfica

Tipos de investigación

Investigación no experimental

Niveles de investigación

Investigación aplicada

Nivel exploratorio

Técnicas e instrumentos

Encuesta - Cuestionario

Observación – Ficha

Muestra

25 trabajadores del área de calidad, operarios de almacenamiento y entrega de vehículos





ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

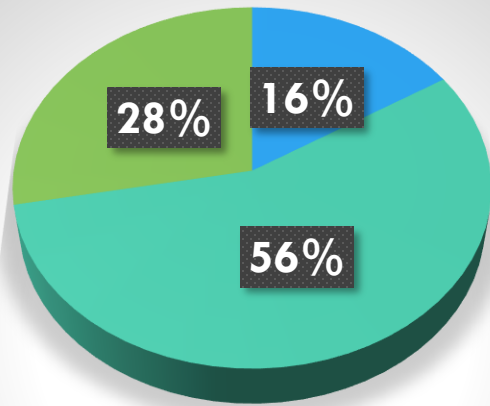


ESPE
ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA



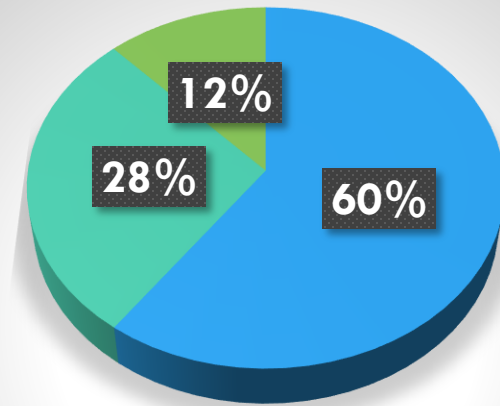
ANÁLISIS DE LA ENCUESTA

2. ¿Puede ubicar los vehículos dentro de las instalaciones para darle mantenimiento o liberarlo?



- Frecuentemente
- Con poca frecuencia
- Nunca

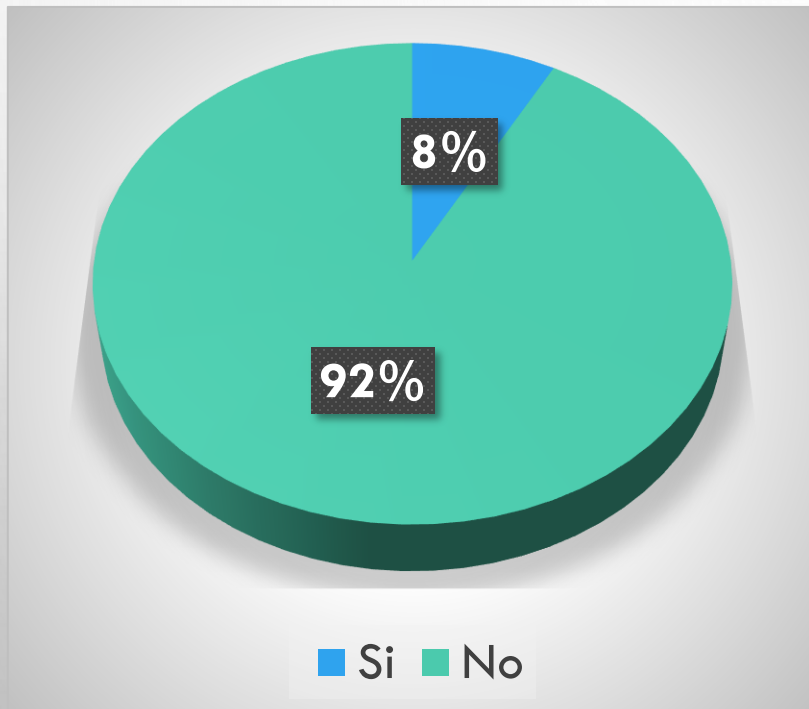
3. ¿Se tarda mucho en tiempo en ubicar los vehículos dentro de las instalaciones?



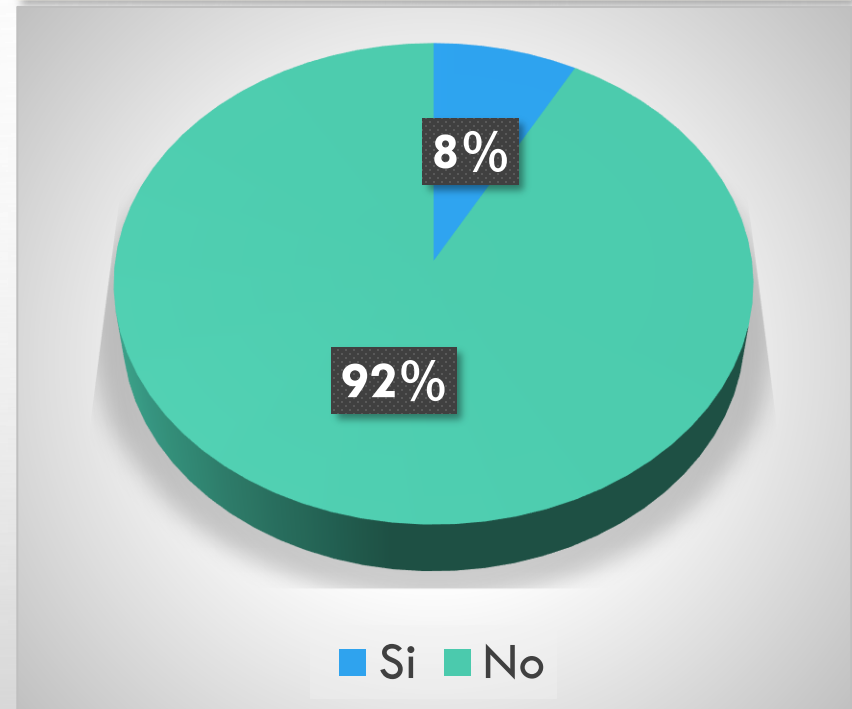
- Frecuentemente
- Con poca frecuencia
- Nunca



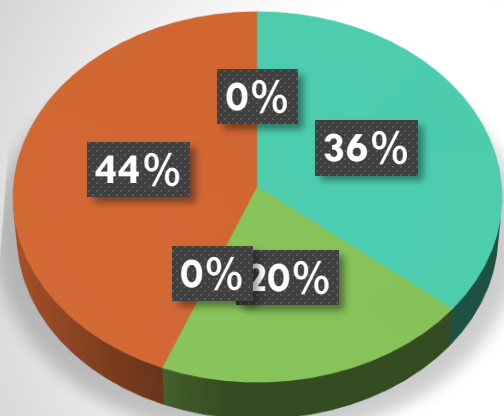
6. ¿La empresa cuenta con procesos específicos para el almacenamiento y transporte de vehículos?



10. ¿El actual sistema de almacenamiento permite liberar el espacio de los vehículos sin ningún problema?

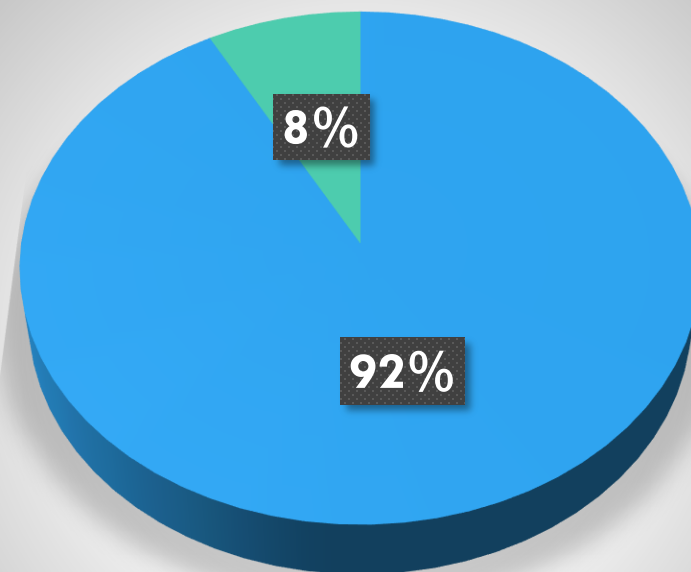


11. ¿Qué problemas considera usted que la empresa ha tenido en la distribución física de vehículos?



- Inadecuado espacio para la ubicación de vehículos
- Carece de sistema de control de almacenamiento y de distribución

16. ¿Considera necesario la planificación de un sistema de distribución física eficiente?

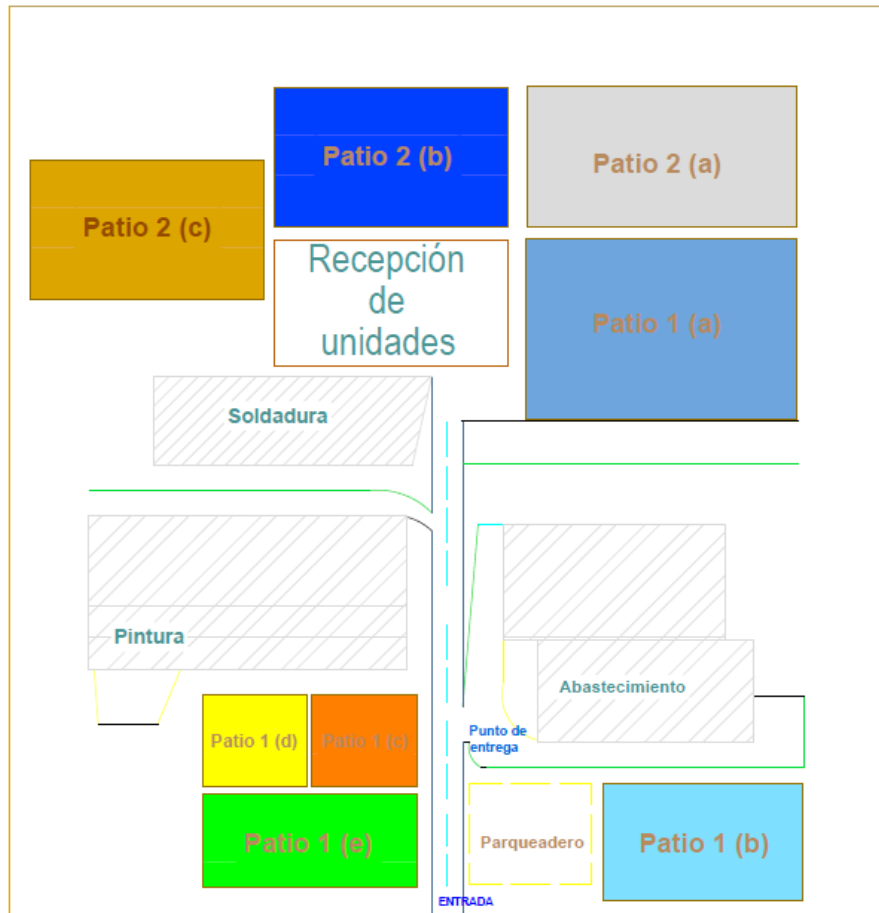


■ Si ■ No

PROPUESTA



Redistribución física de vehículos para el mejoramiento de las operaciones de almacenamiento en los patios de la Empresa CIAUTO Cita. Ltda. de la Provincia de Tungurahua del Cantón Ambato, Parroquia Unamuncho, Sector Camino Real.



CAMINO REAL

“ORGANIZACIÓN ACTUAL DE PATIOS DE ALMACENAMIENTO” UBICACIÓN DE PATIOS DE ABASTECIMIENTOS ANTES

ANÁLISIS FODA



Fortalezas	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none"> ● Disposición de la empresa. ● Diseño de actividades por parte del personal para mejorar la organización de vehículos. ● Adecuada organización de la empresa por áreas estratégicas. ● Instalaciones adaptadas a la mejora de la distribución física de vehículos. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Apoyo de las autoridades para fortalecer las vías de acceso. ● Desarrollo tecnológico y automatizado que permite la construcción de base de datos. ● Formación de profesionales en área de logística, control de inventarios y planificación organizacional.
Debilidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> ● No existen delimitaciones propias para los patios de almacenamiento ● Unidades mezcladas en el área de almacenamiento. ● Lentitud para encontrar las unidades. ● Personal requiere de mucho tiempo para dar aviso luminoso y sonoro. ● Tiempos muertos o no productivos. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Tiempos limitados para realizar actividades de mejora. ● Altos costos para la implementación de procesos de automatización. ● Limitado apoyo estatal a las grandes empresas de fabricación y diseño de vehículos.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



Analizar la estructura inventarial de la empresa para la determinación de tipo de vehículo y número de vehículos con los cuales cuenta.

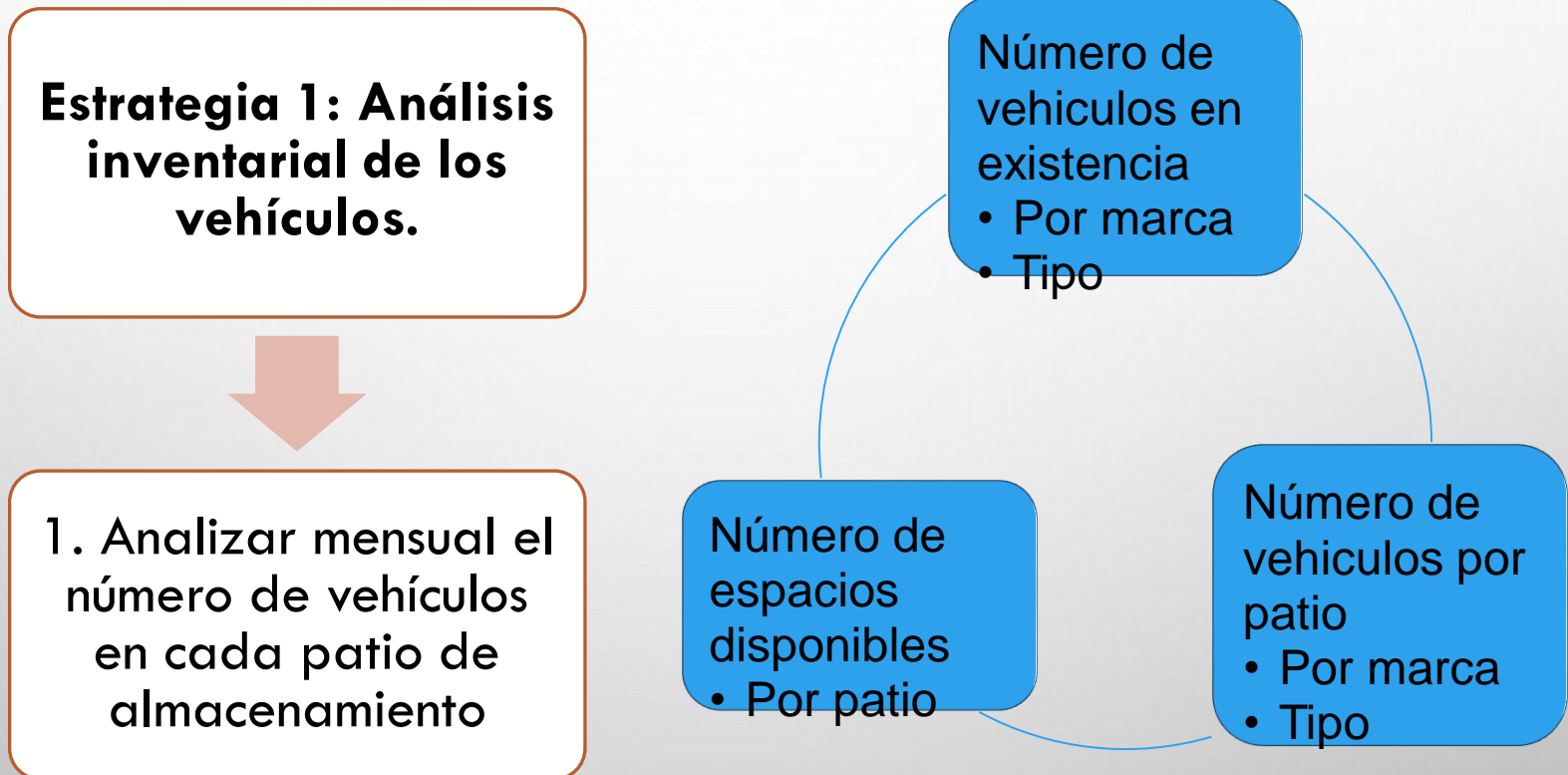
Mejorar y reorganizar los patios de almacenamiento para la ubicación adecuada los vehículos.

Fortalecer el sistema de inventario de vehículos con una aplicación web para el manejo de base de datos.



ESPE
ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA

ESTRATEGIA 1: ANÁLISIS INVENTARIAL DE LOS VEHÍCULOS.



ESTRATEGIA 2: MEJORAMIENTO Y REORGANIZACIÓN DE LOS PATIOS DE ALMACENAMIENTO

Mejora de los de almacenamiento de vehículos. espacios



Identificación de los espacios de almacenamiento



Señalización de los patios de almacenamiento con la elaboración de señalética para cada patio



Diseño de formatos específicos para la ubicación de vehículos

Designación de numeración para cada espacio de almacenamiento dentro de cada patio.



Los patios se renombrarán para lograr la ubicación de cada vehículo



ESTRATEGIA 3: FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INVENTARIO DE VEHÍCULOS

A. Implementar una aplicación web para la automatización de la entrega y organización de vehículo.

La aplicación web permitirá la generación de una base de datos integral sobre todos los vehículos y su ubicación, que será manejada exclusivamente por el personal.

El número de código es visible por cada niñera tanto en los reportes como en la aplicación web. Se guarda la trazabilidad de cada unidad transportada



ESTRATEGIA 4: MEJORA DE LOS PROCESOS DE ALMACENAMIENTO EN BASE A LA AUTOMATIZACIÓN.

A. Mejora de los procesos de movilización y recepción de los patios de almacenamiento.



B. Diseño de un flujograma de almacenamiento de vehículos.

Cuando un vehículo salga de la fábrica se establecerán tres etapas

Recepción física



Recepción
administrativa



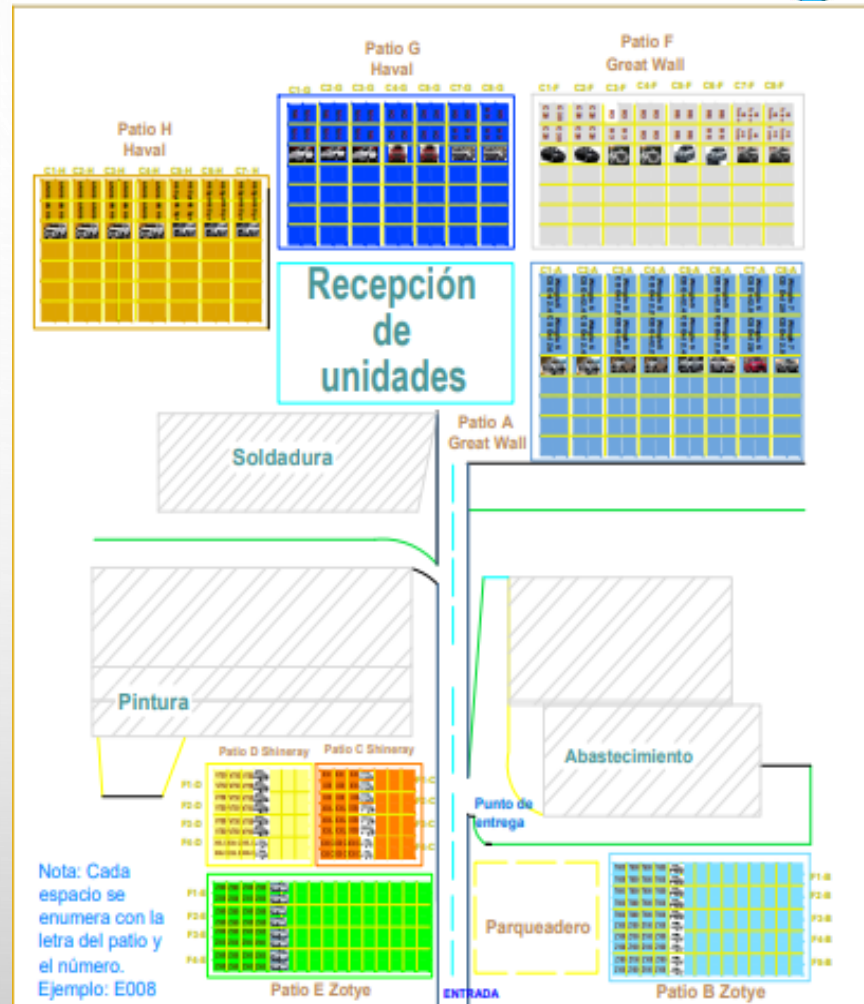
Recepción
Técnica



“ORGANIZACIÓN PROPUESTA DE PATIOS DE ALMACENAMIENTO

”

UBICACIÓN DE PATIOS DE ALMACENAMIENTO DE LA EMPRESA CIAUTO DESPUÉS



Nota: Cada espacio se enumera con la letra del patio y el número.
Ejemplo: E008

CAMINO REAL

CONCLUSIONES



Distribución física de los vehículos esencial dentro del proceso logístico, ayuda a las operaciones de almacenamiento, promueve el uso adecuado de los almacenes y los espacios de almacenamiento.

La redistribución física de vehículos propone la reorganización de los espacios que requiere de la construcción de una base de datos completa

La sistematización de los resultados muestran la necesidad de mejora y reorganización de los patios de almacenamiento, puesto que no se cuenta con la señalización adecuada, ni modos y recursos de identificación de cada tipo de vehículo





Analizar la reorganización de los espacios de almacenamiento para plantear el desarrollo de una infraestructura moderna y cerrada que brinde mayores garantías de almacenamiento

Elaborar un análisis situacional a mediano y largo plazo de las estrategias propuestas, para determinar si se ha logrado una solución a las debilidades encontradas

Implementar una evaluación cuantitativa de las estrategias de optimización implementadas para establecer el estado de los logros obtenidos.

Recomendaciones



ESPE
ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA



Agradencias



ESPE
ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO
CAMINO A LA EXCELENCIA