



# Las Relaciones Interinstitucionales de la Escuela Superior Naval en la Península de Santa Elena


**ELABORADO POR:**

Cárdenas Patiño, Jorge Alejandro

**DIRECTOR:.** Mgs. Pomboza Maldonado, Gavino Eduardo

**CODIRECTOR:** TNNV-SU Barreto García, Eva Lucía

# PROBLEMA



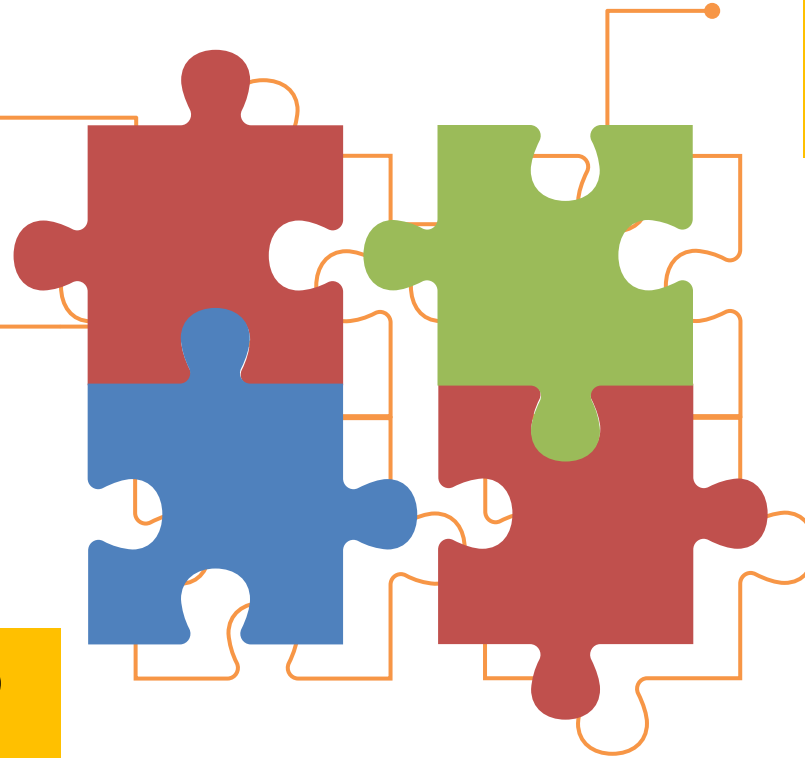
**Deficiente  
relacionamiento  
interinstitucional**

# PROBLEMA

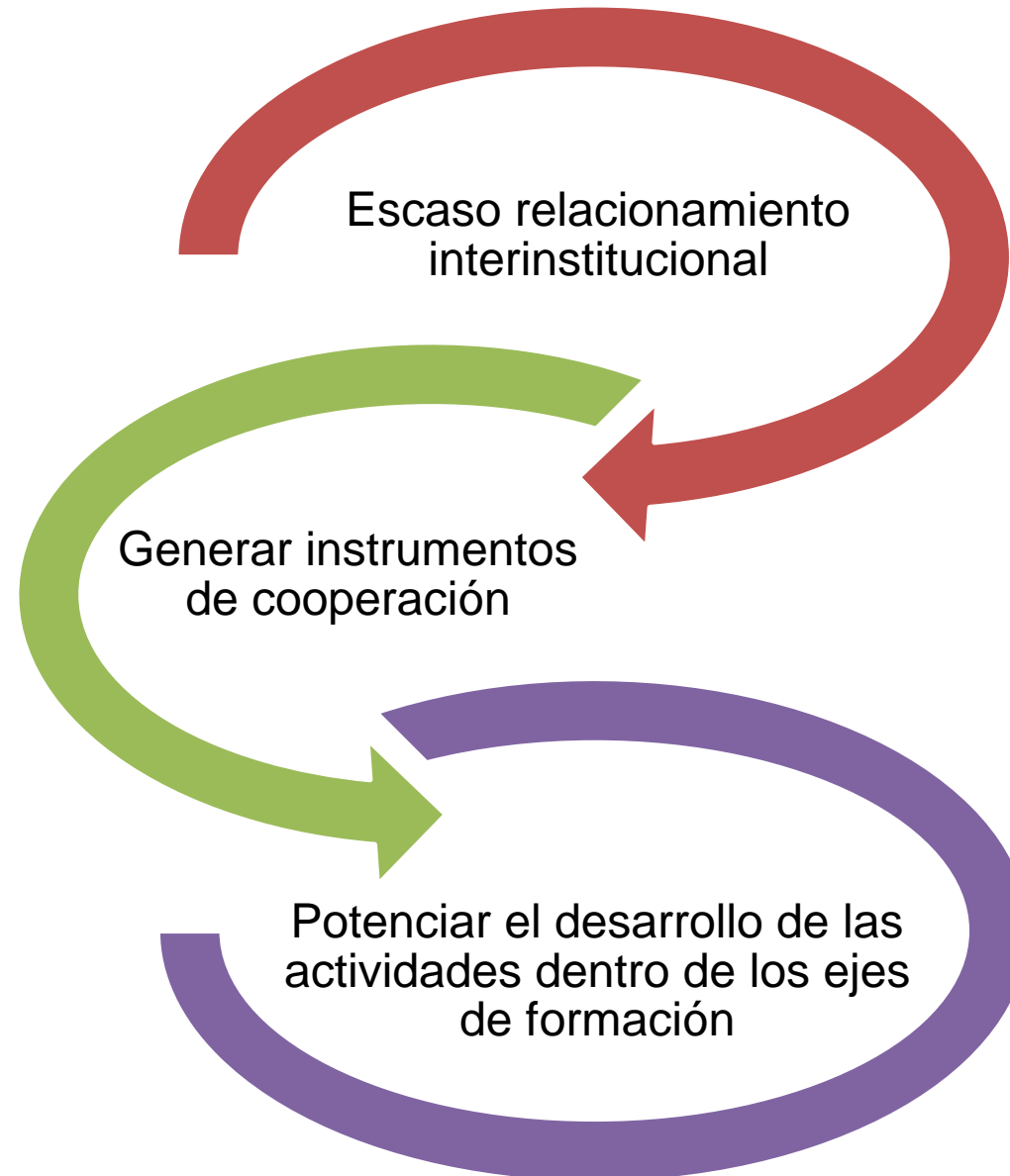
Dependencia económica

Escasez de relaciones formalizadas

Desconocimiento de potencial de beneficios



# JUSTIFICACIÓN



# OBJETIVO GENERAL

Determinar la necesidad de incrementar el relacionamiento e integración de la Escuela Superior Naval en la provincia de Santa Elena mediante un estudio de sus requerimientos internos y la oferta de cada institución para la implementación de una guía que permita el fortalecimiento de las actividades dentro de los ejes de formación naval-militar.



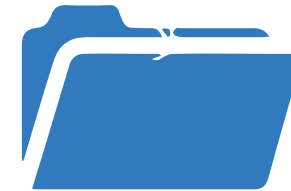
# OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Identificar el estado de las relaciones interinstitucionales que actualmente posee la Escuela Superior Naval en la provincia de Santa Elena, mediante la revisión de la documentación para la comprensión de la necesidad de incrementar la cooperación.



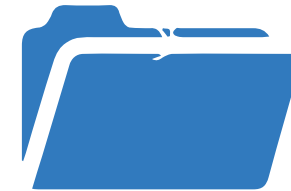
# OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Clasificar las instituciones de la provincia de Santa Elena mediante un análisis de los beneficios que estas aportarían a la Escuela Superior Naval, que permita la comprobación de su compatibilidad en base a los requerimientos internos.



# OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Sintetizar mediante una guía que establezca posibles acuerdos con instituciones de la provincia de Santa Elena con la información obtenida en los objetivos anteriores, que permita a corto plazo incrementar el relacionamiento interinstitucional de la Escuela Superior Naval.





# FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

## Marco Teórico

### Antecedentes

Relaciones humanas

Dictaduras militares en  
Latinoamérica



### Relaciones Interinstitucionales

Interacción, coordinación y  
ejecución de proyectos  
comunes entre dos o más  
actores

Involucrados los intereses,  
iniciativas, recursos,  
personal y potencialidades

# FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

## Marco Teórico



# FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

## Marco Conceptual



# FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

## Marco Legal



# FUNDAMENTACIÓN METODOLÓGICA



Enfoque de Investigación  
**CUALITATIVO**



Alcance de Investigación  
**DESCRIPTIVO**

# FUNDAMENTACIÓN METODOLÓGICA

## ALCANCE DE LA INVESTIGACIÓN

- RELACIONES INTERINSTITUCIONALES DE LA ESCUELA SUPERIOR NAVAL.
- OPORTUNIDADES QUE EXISTEN PARA POTENCIARLAS.



# FUNDAMENTACIÓN METODOLÓGICA



**Diseño de  
Investigación  
NO  
EXPERIMENTAL**

**Técnica de  
recolección de  
datos  
DE CAMPO**

**Instrumentos de  
recolección de  
datos  
ENTREVISTAS Y  
ANÁLISIS  
DOCUMENTAL**

# ENTREVISTAS

## Entrevista al personal de ESSUNA

Levantamiento de requerimientos y necesidades de actividades sustanciales

## Entrevista a guardiamarinas

Levantamiento de requerimientos y necesidades de actividades y eventos extracurriculares

## Entrevista al personal de instituciones de la provincia de Santa Elena

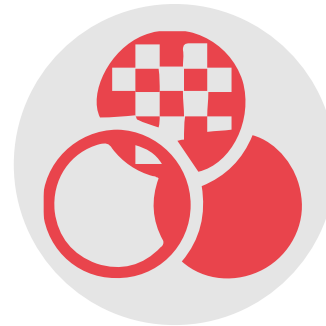
Determinar la oferta existente y los beneficios que propone cada institución



# ANÁLISIS DOCUMENTAL



Convenio de colaboración interinstitucional  
entre la Universidad Estatal Península de  
Santa Elena y la Universidad de las Fuerzas  
Armadas

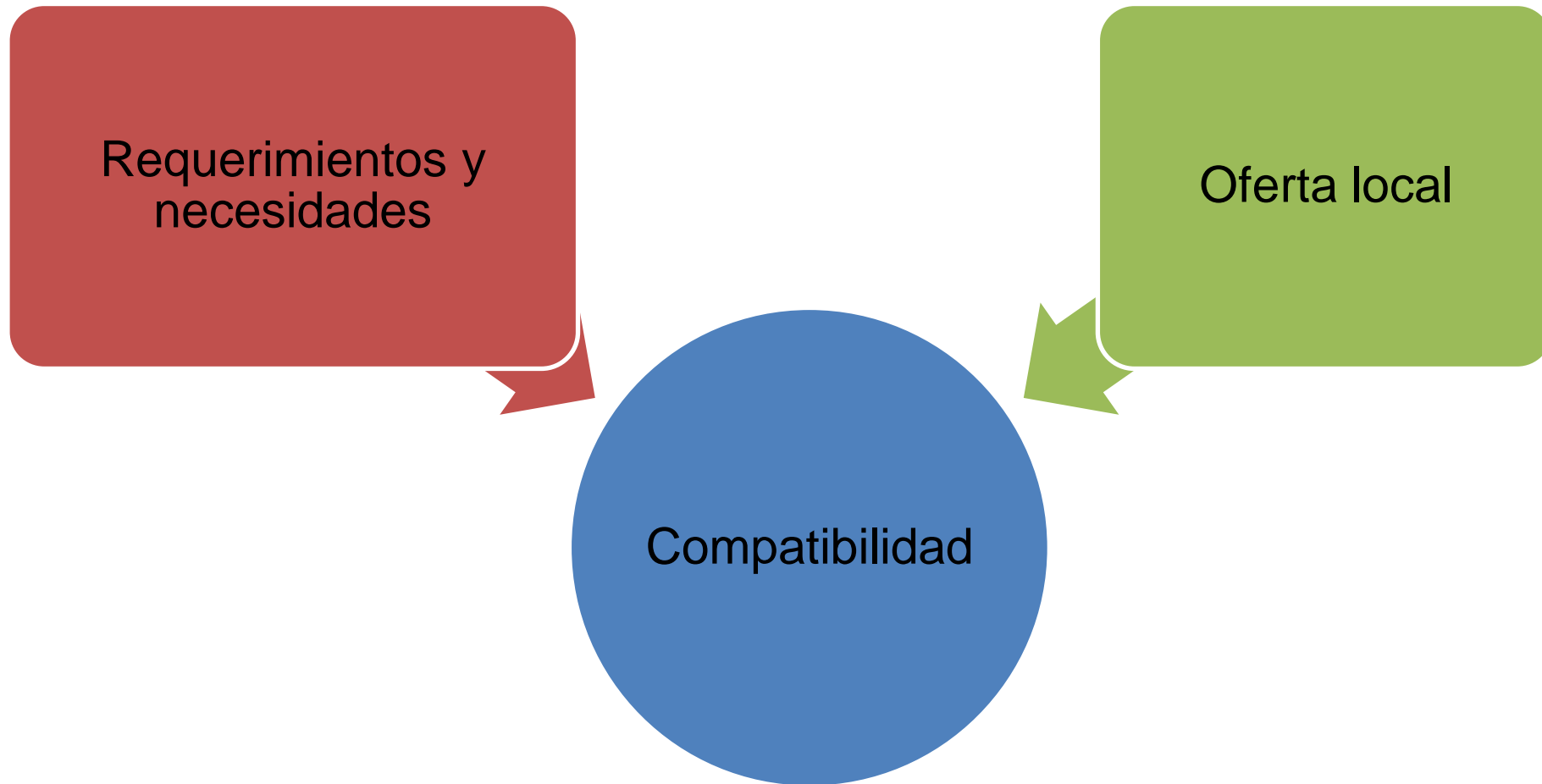


Proyectos vigentes  
de vinculación con la  
sociedad



Oficio de solicitud al  
Centro de Investigación  
Marina y Acuícola de la  
Universidad Politécnica  
del Litoral

# ANÁLISIS Y PROCESAMIENTO DE DATOS



# DESCRIPCIÓN NARRATIVA Y SOPORTE DE CATEGORÍAS



# ELEMENTOS GRÁFICOS

**Tabla 26**

*Relacionamiento interinstitucional en la actualidad de ESSUNA.*

Relaciones formalizadas (convenio, contrato, acuerdo escrito)	Relaciones informales (acuerdos verbales, oficios de requerimientos)
	Salinas Yatch Club Alcaldía de Salinas
Universidad de Fuerzas Armadas	Reserva Marino-Costera Puntilla de Santa Elena Asociación Malecón de Salinas
Universidad Estatal Península de Santa Elena	Asociación Mercado Artesanal Asociación Playa Limpia Punta Carnero Unidad Educativa Capitán Rafael Morán Valverde CENAIM

# ELEMENTOS GRÁFICOS



# RELACIÓN ENTRE CATEGORÍAS

Guía que muestre los posibles acuerdos, visualizando los beneficios que se obtendrían producto de generar instrumentos de cooperación interinstitucional.



Demostrar la importancia y el potencial que tiene incrementar el relacionamiento interinstitucional de la Escuela Superior Naval para el fortalecimiento de su gestión.

# GUÍA DE RELACIONAMIENTO INTERINSTITUCIONAL

ESCUELA SUPERIOR NAVAL  
CMDTE. "RAFAEL MORÁN  
VALVERDE"



**BRICAP JORGE  
CÁRDENAS PATIÑO**

2022

## Relacionamiento:

- Clasificación de los requerimientos
- Instituciones
- Oferta
- Retribución
- Representante

## Información del contacto:

- Representante
- Cargo
- Institución
- Retribución
- Correo electrónico / Teléfono / Dirección

Categoría	Institución	Oferta	Retribución	Representante
<b>Permisos</b>	GAD de Salinas	Gestión y coordinación para facilitar los permisos en el desarrollo de actividades beneficiosas para la comunidad.	No	Lcdo. Otto Lamán
<b>Hidratación</b>	Federación Deportiva de Santa Elena	Apalancamiento con auspiciantes de la Federación.	Si	Arlette Ayala
<b>Implementos y Prendas</b>	Federación Deportiva de Santa Elena	Inclusión en programas de dotación de materiales para promover el deporte en la provincia.	Si	Arlette Ayala
<b>Campeonatos Deportivos</b>	Federación Deportiva de Santa Elena	Inclusión en competencias deportivas multidisciplinarias a nivel provincial y nacional.	Si	Arlette Ayala
<b>Proyectos Comunitarios</b>	Salinas Yatch Club	Participación del equipo de ESSUNA en las competencias.	Si	Fernando Gómez Hidalgo
	Reserva Marino-Costera Puntilla de Santa Elena	Coordinar la participación del personal de guardiamarinas en actividades sociales con la comunidad.	Si	Ing. Anderson Velazco
	UPSE	Actividades conjuntas de vinculación con la sociedad	Si	Néstor Acosta Lozano
<b>Capacitación</b>	GAD de Salinas	Capacitación para prevención de accidentes en el entorno laboral	No	Ing. Raúl Pozo
	UPSE	Participación en seminarios de capacitación.	Si	Néstor Acosta Lozano
	ECU 911	Realizar capacitaciones e inducciones al personal de planta y guardiamarinas sobre el manejo de accidentes y emergencias.	Si	SUBT. Darío Bravo
<b>Difusión</b>	Cuerpo de Bomberos	Capacitaciones para contención, evacuación y prevención de incendios; funcionamiento de los equipos utilizados por los bomberos.	No	Cap. Juan Arosemena Sáenz
	GAD de Salinas	Facilitar canales de comunicación	No	Lcdo. Otto Lamán



Categoría	Institución	Oferta	Retribución	Representante
Investigación	CENAIM	Realizar proyectos conjuntos e integradas de investigación dentro del territorio que abarca la Reserva Marina de Santa Elena.	Si	Stanislaus Sonnenholzner
	UPSE	Realizar actividades conjuntas de investigación.	Si	Néstor Acosta Lozano
Mantenimiento	GAD de Salinas	Siembra de árboles	No	Dr. Carlos Helguero
		Fumigación		
Adicionales	Casa de la Cultura de Santa Elena	Exterminación de plagas	Si	Jackie Yagual
		Limpieza de playas		
		Soluciones ambientales		
	UPSE	Facilitar las instalaciones para el desarrollo de actividades culturales y artísticas.	Si	Néstor Acosta Lozano
		Promover e invitar a los eventos dentro de este ámbito para la participación de ESSUNA como una institución educativa.		
		Transporte para la movilización de personal.		
		Intercambios académicos.		

Nombre	Cargo	Institución	Retribución	Contacto	
				Correo electrónico	Dirección
<b>Raúl Pozo</b>	Técnico en gestión de riesgos	GAD de Salinas	Ninguna	<a href="mailto:rpozo@salinas.gob.ec">rpozo@salinas.gob.ec</a>	Av. 10 de Agosto y Av. 22 de diciembre, Salinas
<b>Dr. Carlos Helguero</b>	Jefe de gestión ambiental	GAD de Salinas	Ninguna	<a href="mailto:chelguero@salinas.gob.ec">chelguero@salinas.gob.ec</a>	Av. 10 de Agosto y Av. 22 de diciembre, Salinas
<b>Lcdo. Otto Lamán</b>	Jefe de turismo	GAD de Salinas	Ninguna	<a href="mailto:claman@salinas.gob.ec">claman@salinas.gob.ec</a>	Av. 10 de Agosto y Av. 22 de diciembre, Salinas
<b>Cap. Juan Arosemena Sáenz</b>	Jefe cuerpo de bomberos	Cuerpo de bomberos de Salinas	Ninguna	<a href="mailto:info@salinas.gob.ec">info@salinas.gob.ec</a>	Av. 10 de Agosto y Av. 22 de diciembre, Salinas
<b>Jackie Yagual</b>	Planificación	Casa de la cultura de Santa Elena	Transporte, alimentación y alojamiento al personal requerido Compartir información sobre aspectos de seguridad		Calle Guayaquil y 9 de octubre, Santa Elena
<b>SUBT. Darío Bravo</b>	Coordinador local de emergencias	ECU 911	Implementar línea única de emergencias, botón de pánico y sistema de alerta temprana ante tsunamis	<a href="mailto:Bravo@ecu911.gob.ec">Bravo@ecu911.gob.ec</a>	Av. Carlos Espinoza y calle 5, La Libertad
<b>Ing. Anderson Velazco</b>	Planificación	Reserva Marino-Costera Puntilla de Santa Elena	Asistencia de guardiamarinas a actividades de conservación y limpieza de playas	<a href="mailto:anderson.velasco@ambiente.gob.ec">anderson.velasco@ambiente.gob.ec</a>	La Chocolatera, Salinas
<b>Arlette Ayala</b>	Vicepresidenta	Federación Deportiva de Santa Elena	Facilitar instalaciones deportivas para competencias Capacitar al personal de la federación es aspectos de seguridad	<a href="mailto:fedesantaelena@hotmail.com">fedesantaelena@hotmail.com</a>	Calle 18 de Agosto y Virgilio Drouet, Santa Elena
<b>Fernando Gómez Hidalgo</b>	Salinas Yatch Club	Comodoro	Participar en la organización y en aspectos de seguridad durante la realización de competencias		Av. Malecón y Av. Eleodora Peña, Salinas
<b>Néstor Acosta Lozano</b>	UPSE	Vicerrector Académico	Según convenio	<a href="mailto:nacosta@upse.edu.ec">nacosta@upse.edu.ec</a>	Av. Eleodoro Gonzales, Santa Elena
<b>Stanislaus Sonnenholzner</b>	CENAIM	Director	Si		Ruta del Spondylus, Valdivia

# CONCLUSIONES

- El escaso relacionamiento interinstitucional formalizado existente en la actualidad entre la Escuela Superior Naval y las instituciones acantonadas en la provincia de Santa Elena permite evidenciar la necesidad de incrementar la implementación de nuevos instrumentos cooperación.
- Las instituciones acantonadas en la provincia de Santa Elena son compatibles de acuerdo con los requerimientos de la Escuela Superior Naval y permitirían a futuro suplir en gran medida las necesidades de la institución, mejorando sustancialmente su gestión.
- La guía de relacionamiento institucional elaborada es una herramienta que permite la organización y síntesis de la información más relevante incluida en el estudio para el fortalecimiento de la cooperación de la Escuela Superior Naval con las instituciones de la provincia de Santa Elena.

# RECOMENDACIONES

- Fortalecer las relaciones interinstitucionales actuales entre la Escuela Superior Naval y las instituciones con las que mantiene instrumentos de cooperación vigentes, como primer paso en su proceso de mejoramiento.
- Promover el relacionamiento con más instituciones dentro y fuera de la provincia de Santa Elena, incluso de las que no pudieron ser contactadas, para ampliar el abanico de posibilidades a beneficio de la Escuela Superior Naval en el desarrollo de sus actividades.
- Utilizar la guía de relacionamiento interinstitucional como una herramienta que agilite, simplifique y facilite al oficial jefe de departamento o división, el acercamiento a las instituciones de la provincia de Santa Elena en la ejecución y generación de instrumentos de cooperación que permita mejorar sustancialmente la gestión de la Escuela Superior Naval dentro de los ejes de formación de los guardiamarinas.