



# ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS

INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

## PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

El tráfico de armas en la ciudad de Guayaquil durante el año 2022 y su incidencia en el desarrollo de las capacidades estratégicas de Fuerzas Armadas

EDUARDO BURBANO, STEVEN MORALES



# SUMARIO



**1**

**CAPITULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

**2**

**CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO**

**3**

**CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO**

**4**

**CAPÍTULO IV: RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN**

**5**

**CAPÍTULO V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**





**ESPE**

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS

INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# CAPÍTULO I

---

## PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA



# PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA



Los grupos delictivos y organizaciones criminales con acceso a armas de fuego, resulta en un aumento de la violencia y la inseguridad

El Tráfico de armas está incidiendo en la inseguridad del país y específicamente en la ciudad de Guayaquil.

Las FFAA pueden tener que redirigir recursos que podrían destinarse a otras áreas, como la capacitación y la modernización, hacia la lucha contra el tráfico de armas.

FF.AA de acuerdo a la ley tiene como competencia legal el control de tráfico de armas.

**¿EL TRÁFICO DE ARMAS EN LA CIUDAD DE GUAYAQUIL DURANTE EL AÑO 2022, AFECTA EL DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES ESTRATEGICAS DE FUERZAS ARMADAS?**

# OBJETIVOS

Identificar los nuevos escenarios relacionados con el tráfico de armas en la ciudad de Guayaquil durante el año 2022

Establecer las capacidades estratégicas que debe desarrollar Fuerzas Armadas para contrarrestar esta amenaza

Establecer como el tráfico de armas en la ciudad de Guayaquil durante el año el 2022, incide en el desarrollo de las capacidades estratégicas de Fuerzas Armadas

Establecer las acciones estratégicas en base a los nuevos escenarios permitirán a Fuerzas Armadas alcanzar un desempeño óptimo en las operaciones relacionadas con el tráfico de armas en la ciudad de Guayaquil

Determinar que componentes de las capacidades estratégicas son necesarios desarrollar para fortalecer Fuerzas Armadas





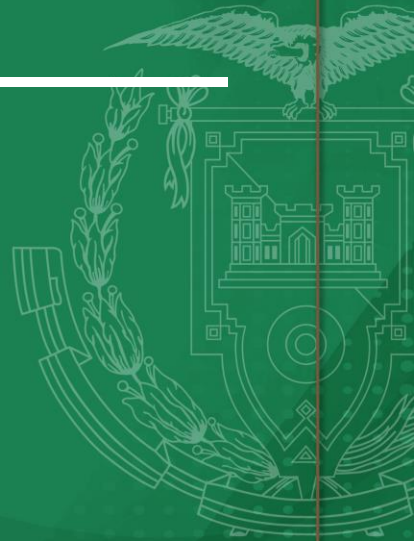
**ESPE**

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

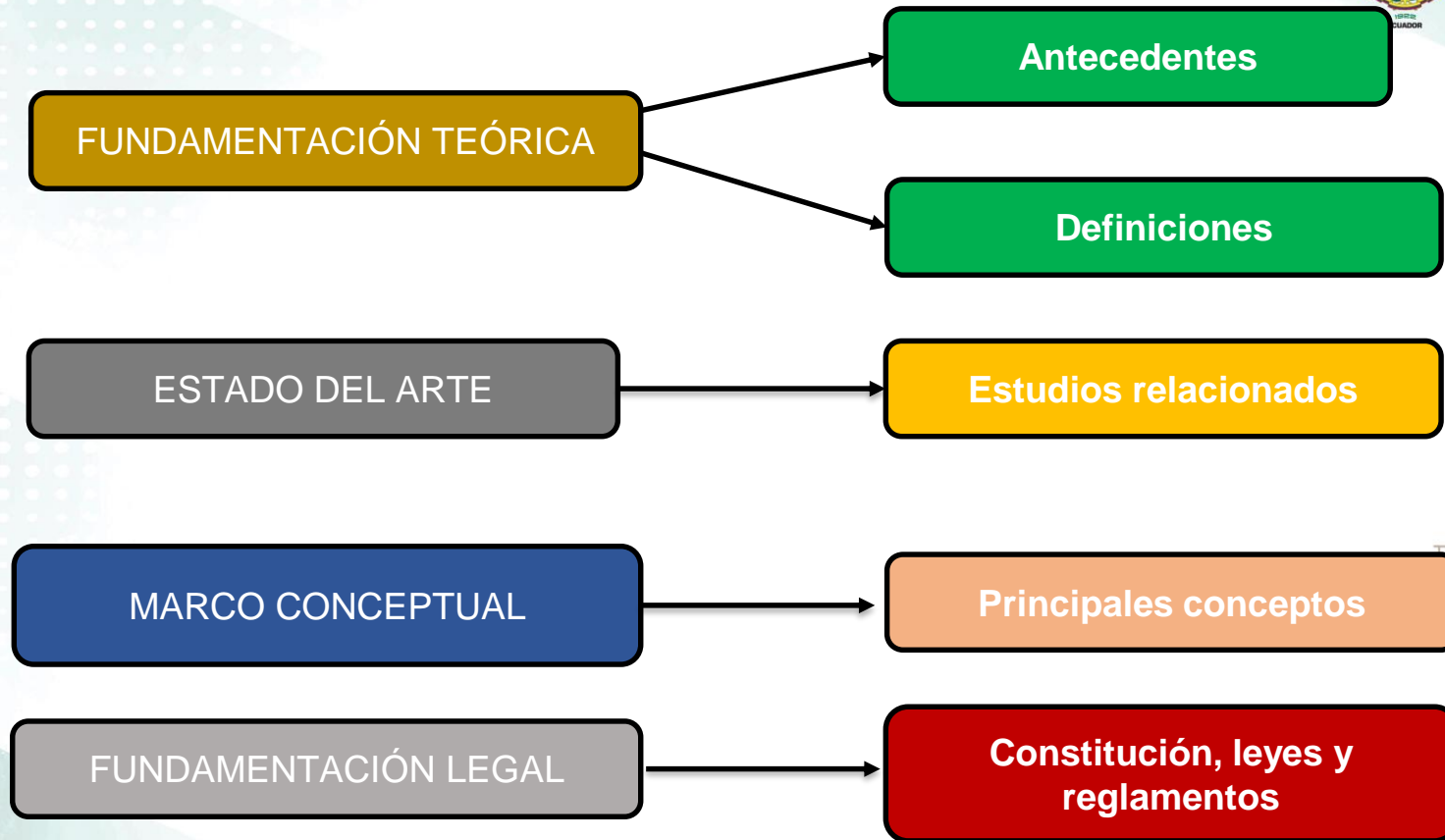
# CAPÍTULO II

---

# MARCO TEÓRICO



# MARCO TEORICO



# TRÁFICO DE ARMAS EN GUAYAQUIL



Nota: tomado de <https://www.instagram.com/p/CiT3LXcsqP/>



Nota: tomado de <https://www.primicias.ec/noticias/en-exclusiva/agosto-record-incautacion-armas-ilicitas/>



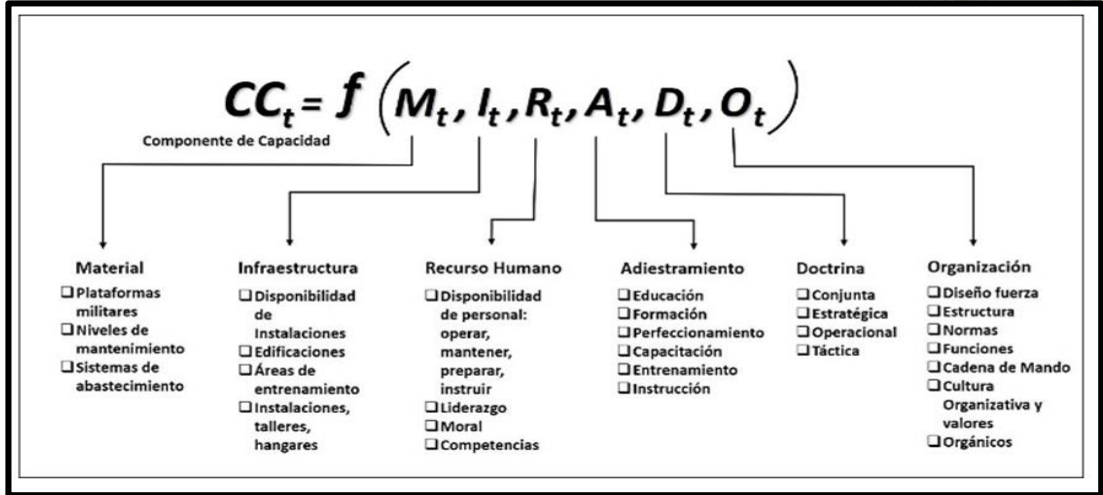
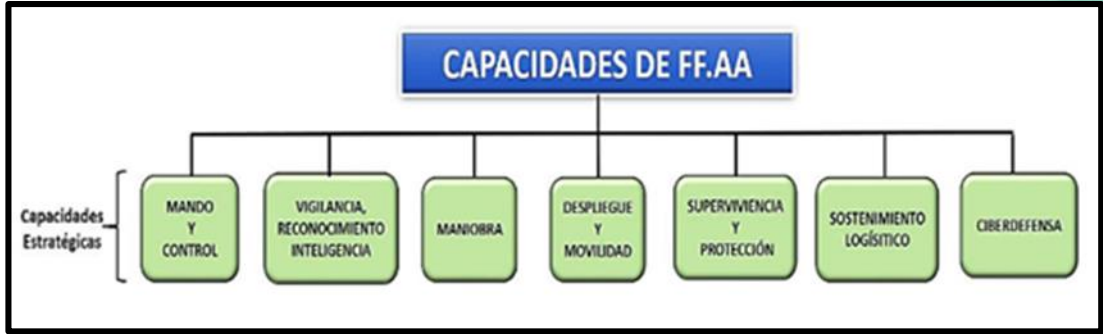
# CAPACIDADES DE FUERZAS ARMADAS



CAPACIDADES ESTRATÉGICAS



COMPONENTES DE CAPACIDAD



# SISTEMA DE VARIABLES



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

INDEPENDIENTE

El tráfico de armas,  
municiones y explosivos en  
la ciudad de Guayaquil

DEPENDIENTE

El desarrollo de las  
capacidades estratégicas  
en Fuerzas Armadas



# HIPOTESIS

**GENERAL**

El trafico de armas en la ciudad de Guayaquil durante el año 2022, incide en el desarrollo de las capacidades estratégicas de Fuerzas Armadas

**ESPECÍFICAS**

**Identificar nuevos escenarios relacionados con el trafico de armas**

**Identificar y establecer capacidades estratégicas necesarias**

**Establecer los componentes mas importantes a desarrollar de las capacidades estrategicas**



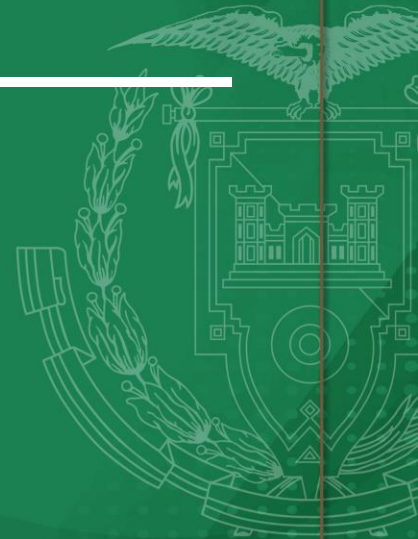
**ESPE**

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

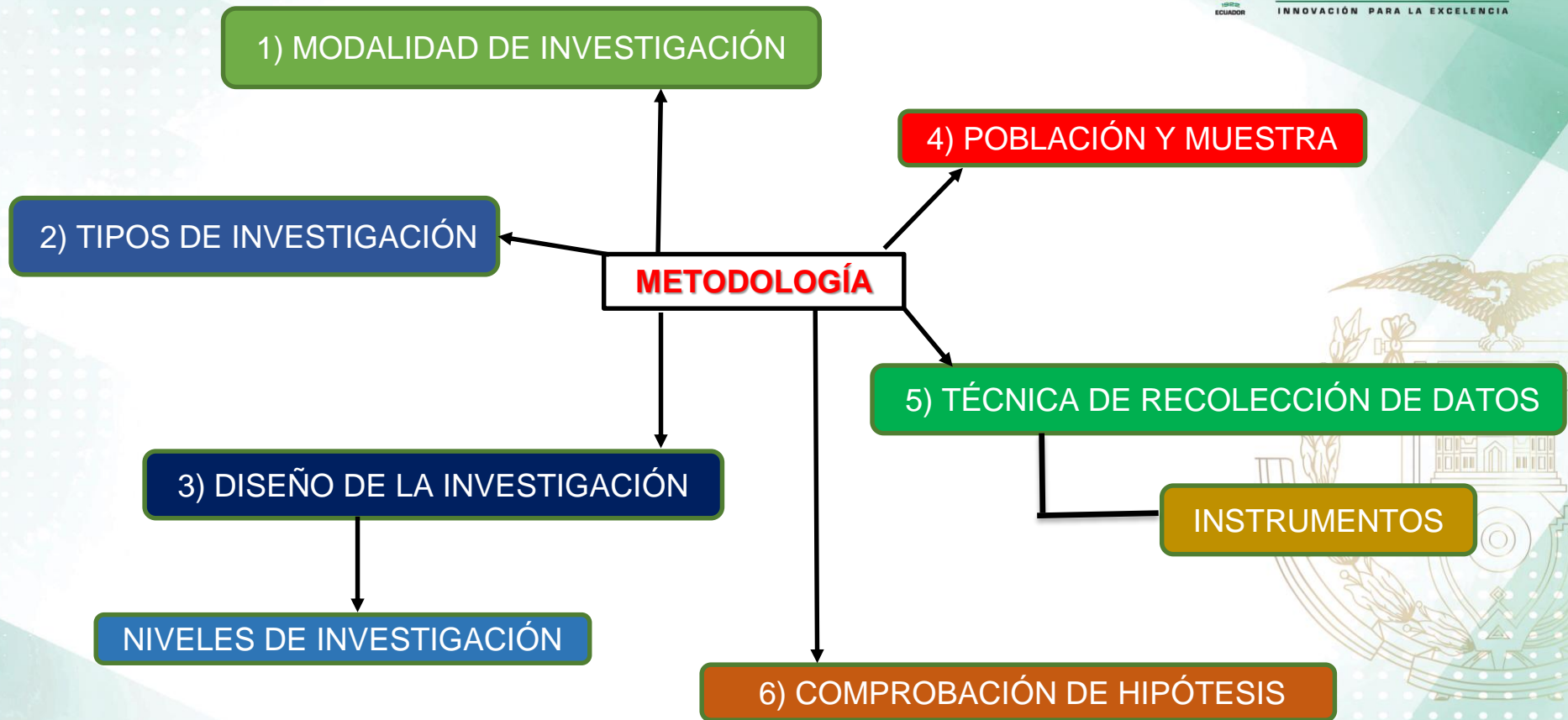
# CAPÍTULO III

---

# MARCO METODOLÓGICO



# MARCO METODOLÓGICO





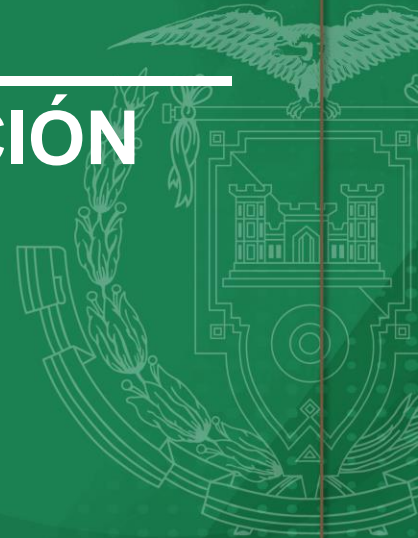
**ESPE**

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

## CAPÍTULO IV

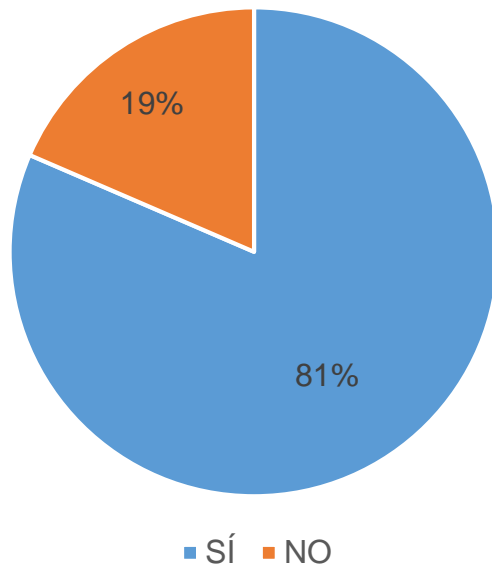
---

# RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN



# Resultados de la investigación

**Pregunta 1.** ¿Considera ud que el tráfico de armas en la ciudad de Guayaquil durante el año 2022, incide en el desarrollo de las capacidades estratégicas de Fuerzas Armadas?

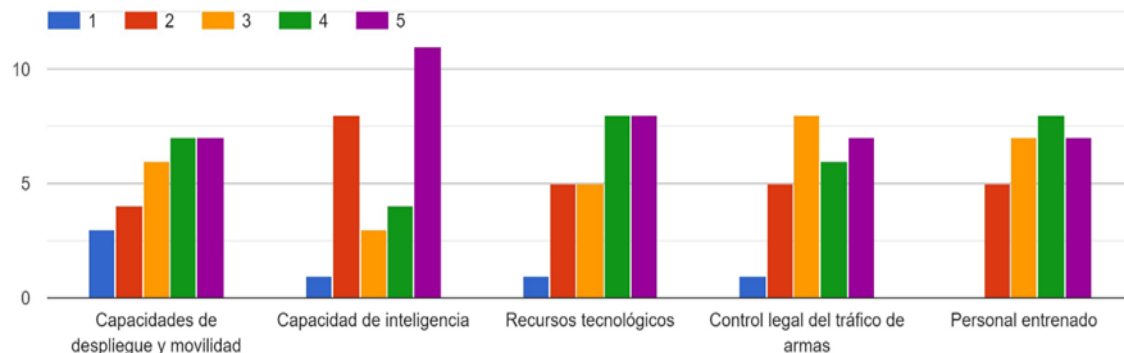


- 81% CONSIDERA QUE SI INCIDE
- 19% NO CONSIDERA QUE INCIDE



# Resultados de la investigación

**Pregunta 2.** FODA es un modelo de análisis que se utilizan para evaluar el potencial de una organización y las decisiones que puede tomar. La sigla significa fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas. Partiendo de esta definición cuales considera son las FORTALEZAS más importantes para el control del tráfico de armas, siendo 5 lo más importante y 1 la menos importante en cada una de las siguientes variables: capacidades de despliegue y movilidad, capacidades de inteligencia, recursos tecnológicos, control legal del tráfico de armas y personal entrenado.



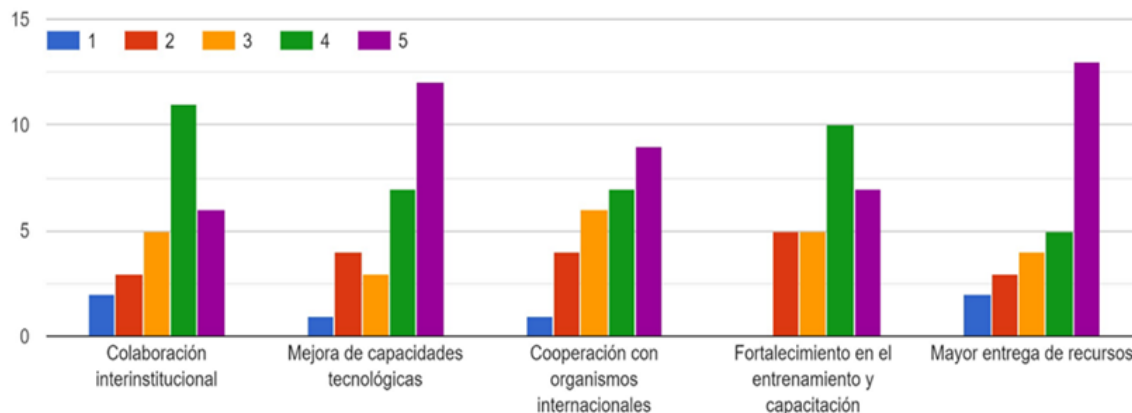
Los resultados indican que la fortaleza más importante a desarrollar para el control del tráfico de armas es la capacidad de inteligencia, seguido de los recursos tecnológicos y la capacidad de despliegue y movilidad





# Resultados de la investigación

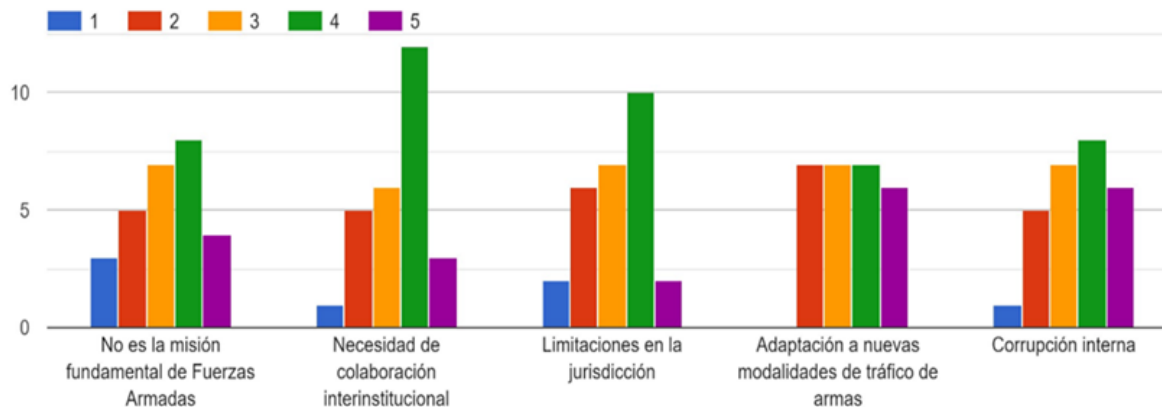
**Pregunta 3.** misma que tenía el siguiente texto: FODA es un modelo de análisis que se utilizan para evaluar el potencial de una organización y las decisiones que puede tomar. La sigla significa fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas. Partiendo de esta definición cuales considera son las OPORTUNIDADES más importantes para el control del tráfico de armas, siendo 5 lo más importante y 1 la menos importante en cada una de las siguientes variables: colaboración institucional, mejora de capacidades estratégicas, cooperación con organismos internacionales, fortalecimiento en el entrenamiento y capacitación y mayor entrega de recursos.



Los resultados indican que la oportunidad más importante a desarrollar para el control del tráfico de armas es una mayor entrega de recursos, seguido de la mejora de capacidades tecnológicas y la colaboración interinstitucional.

# Resultados de la investigación

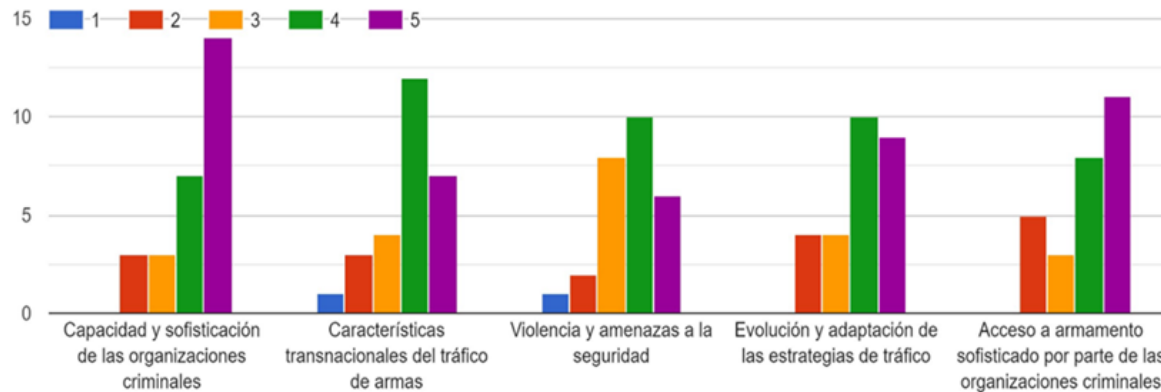
**Pregunta 4.** FODA es un modelo de análisis que se utilizan para evaluar el potencial de una organización y las decisiones que puede tomar. La sigla significa fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas. Partiendo de esta definición cuales considera son las DEBILIDADES más importantes para el control del tráfico de armas, siendo 5 lo más importante y 1 la menos importante en cada una de las siguientes variables: No es la misión fundamental de Fuerzas Armadas, necesidad de colaboración interinstitucional, limitaciones en la jurisdicción, adaptación a nuevas modalidades de tráfico de armas y corrupción interna.



Los resultados indican que la debilidad más importante de Fuerzas Armadas para combatir el tráfico de armas es la necesidad de colaboración interinstitucional, seguido de las limitaciones en la jurisdicción y la adaptación a las nuevas modalidades del tráfico de armas.

# Resultados de la investigación

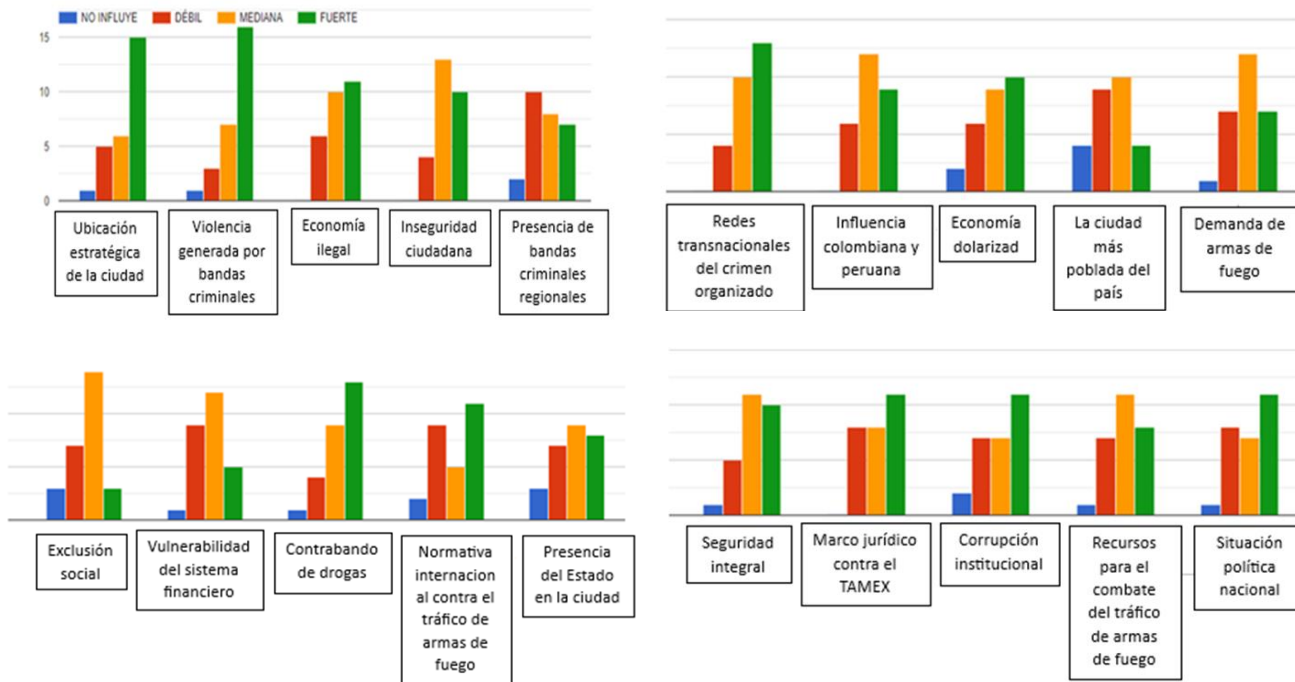
**Pregunta 5.** FODA es un modelo de análisis que se utilizan para evaluar el potencial de una organización y las decisiones que puede tomar. La sigla significa fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas. Partiendo de esta definición cuales considera son las AMENAZAS más importantes para el control del tráfico de armas, siendo 5 lo más importante y 1 la menos importante en cada una de las siguientes variables: capacitación y sofisticación de las organizaciones criminales, características transnacionales del tráfico de armas, violencia y amenazas a la seguridad, evolución y adaptación de las estrategias en el tráfico de armas, acceso a armamento sofisticado por parte de las organizaciones criminales.



De las amenazas más importantes para Fuerzas Armadas en el control de armas está la capacidad y sofisticación de las organizaciones criminales, seguido del acceso a armamento moderno por parte de las organizaciones criminales y las características transnacionales del tráfico de armas.

# Resultados de la investigación

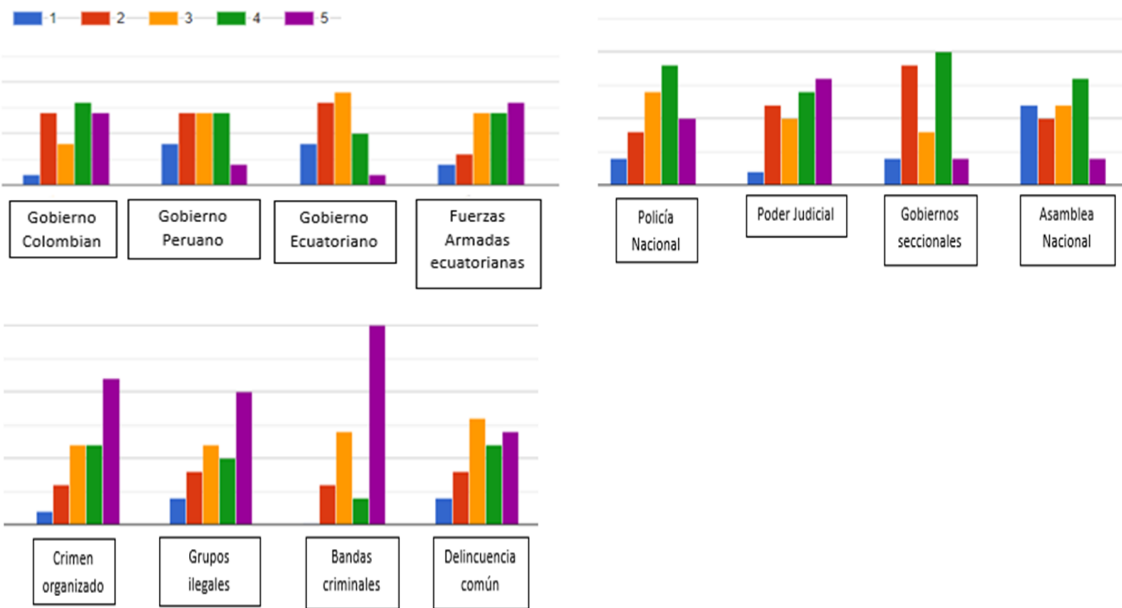
**Pregunta 6.** Considerando las variables o factores de cambio que pueden actuar sobre el tráfico de armas en la ciudad de Guayaquil, que tipo de relación existe como influencia directa para el tráfico de armas, calificando: no = 0, débil = 1, mediana = 2, fuerte = 3 de las siguientes variables



Dentro de los factores de cambio que afectan directamente al tráfico de armas los expertos consideran a la violencia generada por las bandas criminales como la más importante, seguido de la ubicación geográfica de la ciudad de Guayaquil y las redes transnacionales del crimen organizado

# Resultados de la investigación

**Pregunta 7.** En el análisis del poder de cada actor frente a los demás, evaluando la capacidad de cada actor para doblegar a los demás actores. Mediante la siguiente matriz donde 0: sin influencia 1: poca influencia 2: mediana influencia 3: bastante influencia 4: total influencia, de contestación a la siguiente matriz de variables.

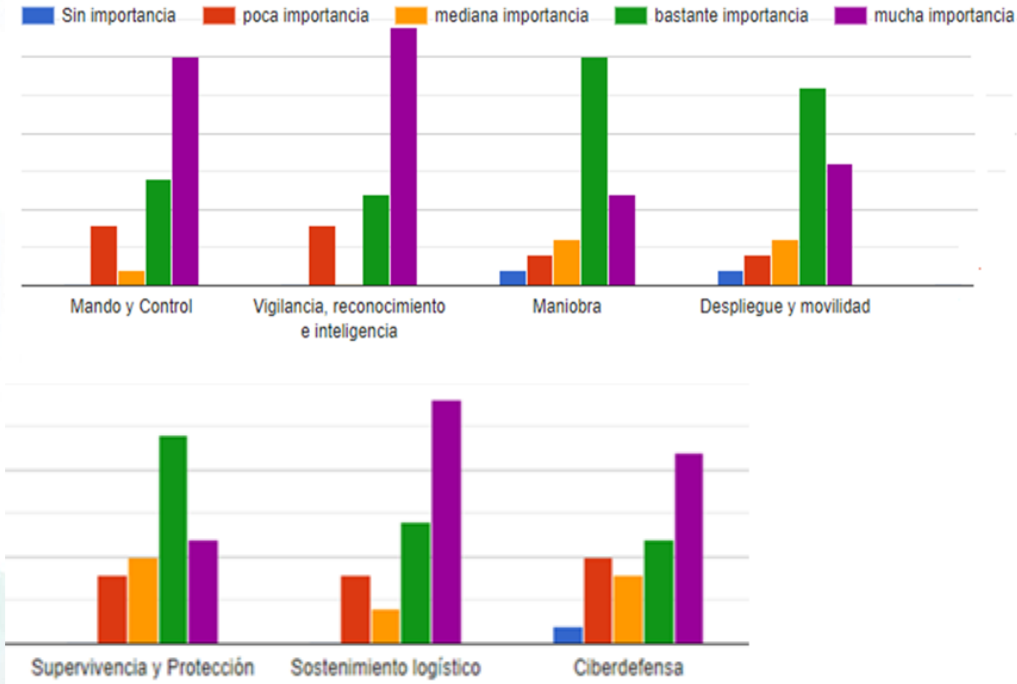


De los actores favorables que actúan en el control del tráfico de armas en la ciudad de Guayaquil de acuerdo a los expertos es Fuerzas Armadas, seguido del Policía Nacional y el poder Judicial. En cambio, de los actores en contra del control del tráfico de armas en la ciudad de Guayaquil se encuentra el crimen organizado internacional seguido de las bandas criminales.



# Resultados de la investigación

**Pregunta 8.** Mediante la siguiente matriz determinando la importancia del desarrollo de las capacidades de Fuerzas Armadas para el combate del tráfico de armas, donde 0: sin importancia 1: poca importancia 2: mediana importancia 3: bastante importancia 4: mucha importancia, de contestación a las siguientes variables.

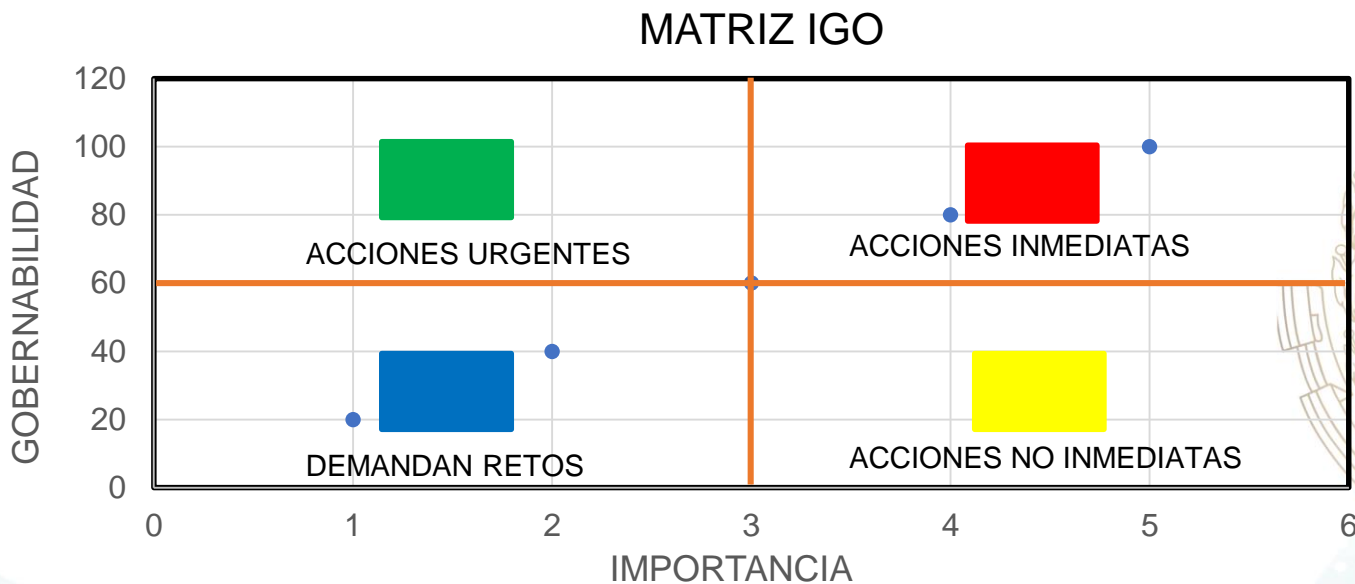


De los resultados obtenidos se puede apreciar que la capacidad estratégica mas importante a desarrollar de acuerdo a los expertos es la vigilancia, reconocimiento e inteligencia, seguido del mando y control y del sostenimiento logístico.



# Resultados de la investigación

**matriz IGO**, Esta matriz nos permite reconocer la importancia de cada componente en las capacidades estratégicas de acuerdo a la importancia y gobernabilidad se dividen variables que demandan acciones inmediatas, variables que demandan acciones urgentes, variables que demandan retos y variables que demandan acciones no inmediatas



# Resultados de la investigación

		CAPACIDADES ESTRATÉGICAS						
ORD	COMPONENTES DE LA CAPACIDAD	MANDO Y CONTROL	VIGILANCIA, RECONOCIMIENTO E INTELIGENCIA	MANIOBRA	DESPLIEGUE Y MOVILIDAD	SUPERVIVENCIA Y PROTECCIÓN	SOSTENIMIENTO LOGÍSTICO	CIBERDEFENSA
1	MATERIAL	Blue	Red	Blue	Blue	Blue	Red	Yellow
2	INFRAESTRUCTURA	Blue	Green	Blue	Blue	Green	Red	Red
3	RECURSO HUMANO	Red	Yellow	Red	Red	Red	Yellow	Green
4	ADIESTRAMIENTO	Red	Red	Red	Red	Blue	Blue	Red
5	DOCTRINA	Green	Blue	Red	Blue	Green	Blue	Blue
6	ORGANIZACIÓN	Yellow	Red	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Blue





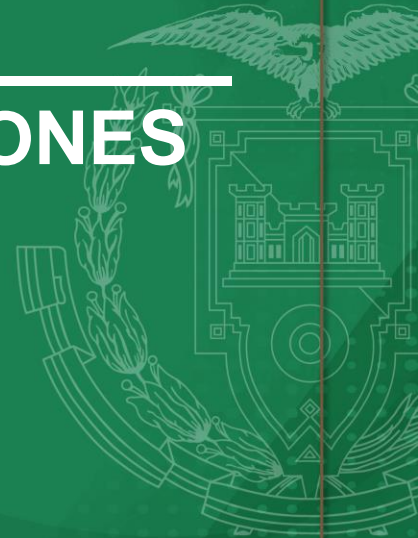
**ESPE**

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

## CAPÍTULO V

---

# CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES



# Conclusiones



MANDO Y CONTROL

1. Capacitación
2. Monitoreo y análisis
3. Colaboración
4. Tecnología



VIGILANCIA,  
RECONOCIMIENTO E  
INTELIGENCIA

1. Identificar objetivos y áreas críticas
2. Establecer un plan de vigilancia y reconocimiento
3. Capacitación del personal



# Conclusiones



MANIOBRA

1. Definición de estrategias y tácticas
2. Evaluación y mejora continua
3. Cooperación interinstitucional



DESPLIEGUE Y  
MOVILIDAD

1. Identificación de rutas críticas
2. Establecimiento de puntos de control
3. Planificación de rutas y movimientos



# Conclusiones



**SUPERVIVENCIA Y  
PROTECCIÓN**

1. Definición de estrategias y tácticas
2. Evaluación y mejora continua
3. Cooperación interinstitucional



**SOSTENIMIENTO  
LOGÍSTICO**

1. Planificación y coordinación
2. Almacenamiento y distribución
3. Mantenimiento y reparación
4. Transporte y movilidad



# Conclusiones



CIBERDEFENSA

1. Desarrollo de políticas y procedimientos
2. Capacitación del personal
3. Implementación de medidas de seguridad
4. Monitoreo y respuesta ante incidentes



# Recomendaciones

**Fortalecer la presencia militar en los dominios terrestre, marítimo, aéreo, espacial y ciberespacio, especialmente en las zonas fronterizas y vulnerables al ingreso y salida de armas ilegales.**

**Potenciar la acción unificada de las Fuerzas Armadas con otras instituciones, como la Policía Nacional, la Fiscalía, la Aduana, el Ministerio de Relaciones Exteriores, entre otras, para mejorar la coordinación, el intercambio de información, la inteligencia y la vigilancia.**

**Mejorar la eficiencia en el uso de los recursos materiales y humanos para el empleo de las capacidades militares, buscando optimizar el uso de los equipos, el entrenamiento, la organización, la doctrina, la infraestructura, la sostenibilidad y la información**

**Dentro del desarrollo del plan estratégico de las Fuerzas Armadas 2021-2033 para el cumplimiento de las misiones asignadas, considerar el tráfico de armas no como un riesgo sino como una amenaza con actores mundiales que deben ser neutralizados y disminuida su influencia.**



MUCHAS GRACIAS

