

Departamento de Seguridad y Defensa

MAESTRÍA EN DEFENSA Y SEGURIDAD MENCIÓN CONDUCCIÓN MILITAR; GESTIÓN LOGÍSTICA COHORTE I

Desarrollo de la Industria de la Defensa en el Ecuador: nuevos modelos de
financiación público-privados

Araque Bautista Wilson Rodrigo - García Zambrano Ángel Rogelio

Ing. César Augusto Ruiz Vaca, Mgs.

15 de noviembre de 2023



Contenido

- El problema
- Marco teórico
- Metodología
- Análisis de resultados
- Propuesta
- Conclusiones
- Recomendaciones

Objetivo

Determinar el modelo de financiamiento y el desarrollo actual de la industria de la Defensa en Ecuador, y su aporte al fortalecimiento real de las capacidades militares de Fuerzas Armadas y a la Seguridad del Estado.



El problema



La industria de la defensa en la región



Países estudiados

INVERSIÓN

ALIANZAS ESTRATÉGICAS

DESARROLLO DE TECNOLOGÍA

NORMATIVA

I+D+I

DESARROLLO DE ARMAMENTOS



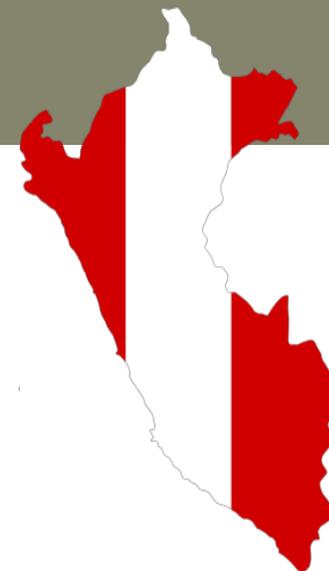
HELIBRAS,
EMBRAER,
AVIBRAS, IMBEL



FAMAE, ASMAR Y
ENAER



INDUMI, COTECMAR,
CODALTEC



FAME, SEMAN,
CEMAE



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

Objetivos específicos

Objetivo 1

Identificar las principales características y dinámicas desarrolladas por la economía de la defensa y sus industrias en la región

Objetivo 2

Determinar las principales relaciones comerciales y militares que mantiene la industria de la Defensa de Ecuador con otros Estados y Fuerzas Armadas de la región

Objetivo 3

Determinar de qué manera la industria de la defensa del Ecuador ha contribuido al fortalecimiento de las capacidades militares de FFAA

Objetivo 4

Definir lineamientos base para el desarrollo de la industria de la defensa del Ecuador para la siguiente década (2033) considerando el contexto nacional y regional.



Marco teórico

Teórico

- Economía de la defensa
- Principios de la economía de la defensa
- Planeación basada en capacidades
- Capacidad militar

Legal

- Constitución de la República del Ecuador
- Ley Orgánica de la Defensa
- Ley de Seguridad Pública y del Estado
- Política de Defensa Nacional 2018
- Plan Estratégico Nacional de FFAA “Ecuador 2010-2021
- Manual de Planificación por Capacidades FFAA.



Variables

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADORES	INSTRUMENTOS
Capacidades militares de la Defensa (VD)	<ul style="list-style-type: none"> • Mando y control • Reconocimiento, vigilancia e inteligencia • Fuegos • Maniobra • Supervivencia y protección • Sostenimiento logístico 	Capacidad real *100%	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis bibliográfico y documental • Encuestas • Entrevistas a expertos
		Capacidad proyectada	
Industria de la Defensa (VI)	<ul style="list-style-type: none"> • Investigación • Desarrollo • Producción • I+D+i • Cooperación 	Capacidad real *100%	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis bibliográfico y documental • Encuestas • Entrevistas a expertos
		Capacidad proyectada	



Metodología



Análisis de resultados

PAÍS	ES UN SECTOR ESTRATÉGICO PARA EL PAÍS	POLÍTICA/ESTRATEGIA SECTORIAL	ECONOMÍA DE LA DEFENSA: GESTIÓN PRESUPUESTARIA DESDE LO PÚBLICO	RELACIONES COMERCIALES Y MILITARES DE LA INDUSTRIA DE LA DEFENSA	PROGRAMAS DE INCENTIVO A LA INVESTIGACIÓN Y/O DESARROLLO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LAS FFAA
ECUADOR	No	Libro Blanco de la Defensa 2018	No cuenta con presupuesto público para el fortalecimiento de la industria	No tiene capacidad	No dispone
BRASIL	Si	Política de la Industria de la Defensa Nacional (PNID) Política de Compensación Tecnológica, Industrial y Comercial de Defensa – PComTIC Defense Reglamento de Productos Controlados	Presupuesto asignado desde lo público y privado, para gestionar autonomía y sostenibilidad de la industria	1.7 millones de dólares colocados en el 2021 producto de la exportación de bienes y/o servicios de la industria de la Defensa	Base Industrial de la Defensa (BID) y Plan de Articulación y Equipamiento de la Defensa (PAED)

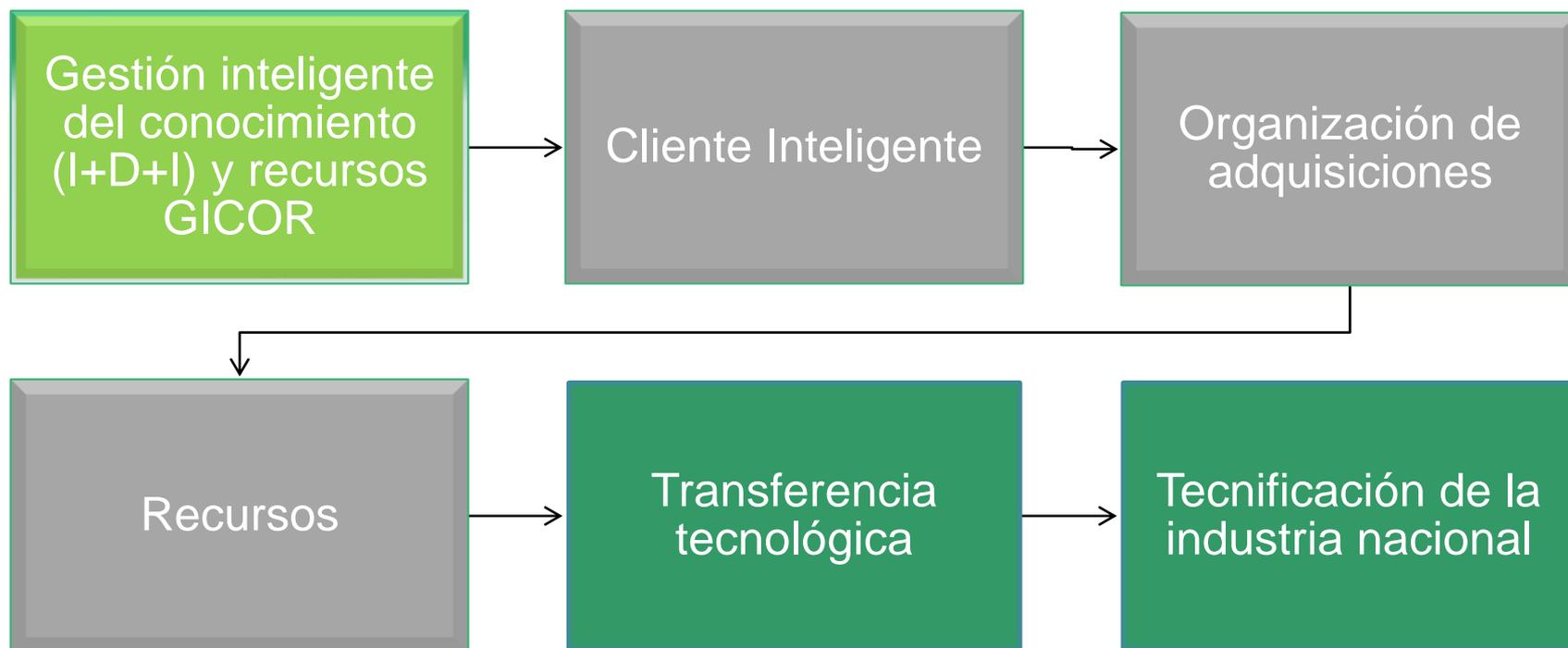


Análisis de resultados

PAÍS	ES UN SECTOR ESTRATÉGICO PARA EL PAÍS	POLÍTICA/ESTRATEGIA SECTORIAL	ECONOMÍA DE LA DEFENSA: GESTIÓN PRESUPUESTARIA DESDE LO PÚBLICO	RELACIONES COMERCIALES Y MILITARES DE LA INDUSTRIA DE LA DEFENSA	PROGRAMAS DE INCENTIVO A LA INVESTIGACIÓN Y/O DESARROLLO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LAS FFAA
CHILE	Si	Libro Blanco de la Defensa 2017; Política de Defensa Nacional 2020; Política de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación de la Defensa (en elaboración)	La inversión desde lo público en investigación, desarrollo e innovación tecnológica para la Defensa, mediante la integración de centros científicos, técnicos, Universidades y Centros de Investigación nacionales	MUSD 66.588 por la colocación de sus bienes y servicios; generando ingresos por ventas consolidadas al año 2021	Consejo Asesor de Industrias de Defensa, con el propósito de asesorar en ámbitos como la Planificación Estratégica de Desarrollo, Propuestas de Valor para la Empresa, Proyectos de Inversión, Matrices de Riesgo y Anteproyecto de Presupuesto, entre otros aspectos
COLOMBIA	Si	Política de Defensa y Seguridad PDS - Para la Legalidad, el Emprendimiento y la Equidad, 2019	Inversión para la industria del sector defensa y seguridad, con la finalidad de lograr la autosuficiencia estratégica y articularla con los procesos de desarrollo empresarial y de crecimiento del país	14,4 billones de Cops al Producto Interno Bruto de Colombia (PIB) y más de 12.000 empleos	Grupo Social y Empresarial de la Defensa (GSED)
PERU	No	Política de Defensa - Libro Blanco; en el objetivo 3, Condiciones Económico-Estratégicas que aseguren la paz, la integración y la prosperidad, se dispone promover el desarrollo científico tecnológico orientado a la satisfacción de los requerimientos militares. Pero no específicamente sobre la industria de la Defensa	No tiene definido la magnitud y capacidades de las Fuerzas Armadas que se requiere tener a largo plazo, por lo tanto, no hay asignación presupuestaria.	No tiene capacidad	No dispone



Propuesta



MODELO DE PROCESO PARA GESTIÓN INTELIGENTE DEL CONOCIMIENTO (I+D+I) Y RECURSOS (GICOR) PARA LA INDUSTRIA DE LA DEFENSA EN ECUADOR



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

Propuesta



MODELO DE PROCESO PARA GESTIÓN INTELIGENTE DEL CONOCIMIENTO (I+D+I) Y RECURSOS (GICOR) PARA LA INDUSTRIA DE LA DEFENSA EN ECUADOR



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

Conclusiones



Los nuevos escenarios de amenazas y riesgos demandan un rediseño de los sistemas de la defensa y su planificación.



Los países a nivel global, en su mayoría cuentan con una Planificación Basada en Capacidades PBC para sus Fuerzas Armadas.



La PBC demanda una gestión presupuestaria eficiente, por ello la Industria de la Defensa es un sector estratégico; en el caso de Brasil aporta no sólo con ingresos a su economía, sino que fortalece las capacidades militares mediante la I+D+i



Conclusiones



Los lineamientos desarrollados para la Gestión Inteligente del Conocimiento (I+D+i) y Recursos (GICOR), permitirá la organización eficiente de las adquisiciones de material y de operaciones a partir de la inversión de recursos, supeditados a la transferencia tecnológica con miras a la tecnificación de la industria local.



El cliente inteligente (MIDENA), deberá generar las condiciones necesarias buscar el financiamiento necesario ya sea este público y/o privado, con el fin de generar y potenciar la industria de la defensa en el Ecuador.



Recomendaciones



Generación de una cultura y mentalidad de la defensa de la soberanía en el marco de las nuevas amenazas y conflictos desde el MIDENA



Fuerzas Armadas cuenten con una Base Industrial que les permita con el paso del tiempo disminuir la dependencia tecnológica del mercado internacional de adquisiciones.



Establecer una política de Estado diferenciada y específica para el desarrollo de la industria de la defensa, cuyo enfoque sea la soberanía nacional en términos de ventaja y autonomía de acción de las FFAA.



¡Gracias!



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA