

# Departamento de Seguridad y Defensa

## MAESTRÍA EN DEFENSA Y SEGURIDAD MENCIÓN CONDUCCIÓN MILITAR

“EL ALISTAMIENTO OPERACIONAL EN EL EJÉRCITO Y SU EFECTIVIDAD PARA LA PLANIFICACIÓN Y EJECUCIÓN DE OPERACIONES MILITARES”.

Tcm E.M Xavier Pazmiño - Tcm E.M Daniel Brazales

Msc. Ruiz Vaca César Augusto

15 de noviembre de 2023



# CONTENIDO

- Identificación del problema
- Preguntas de investigación
- Objetivo general
- Marco teórico
- Variables e hipótesis
- Diseño de investigación
- Resultado de la encuesta
- Propuesta
- Lineamientos estratégicos

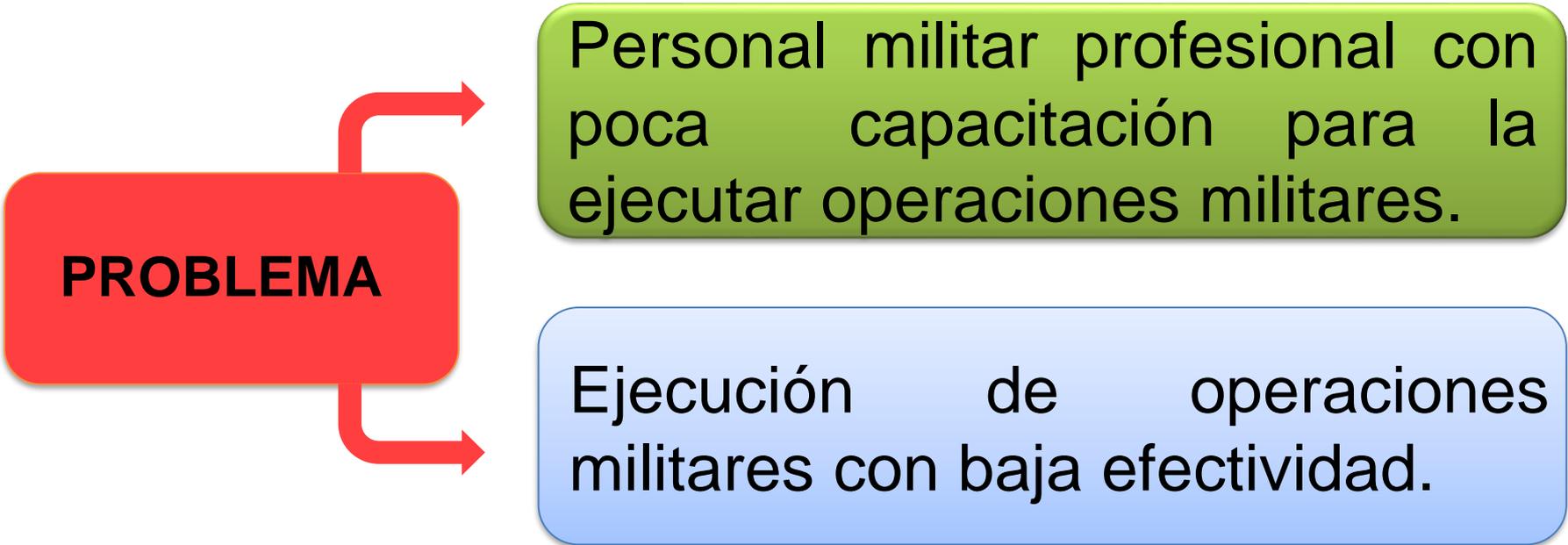
# OBJETIVO

Establecer lineamientos para fortalecer el alistamiento operacional en el Ejército en cuanto a la planificación y cumplimiento de las operaciones militares



# IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

**PROBLEMA**



Personal militar profesional con poca capacitación para la ejecutar operaciones militares.

Ejecución de operaciones militares con baja efectividad.



# ***PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN***

¿Cuáles son las características y componentes del alistamiento operacional?

¿Qué capacidades son necesarias desarrollar en el personal militar profesional para ejecutar las operaciones militares?

¿Cómo influye el alistamiento operacional en la ejecución de las operaciones militares?



# MARCO TEÓRICO

## ALISTAMIENTO OPERACIONAL



2023



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# MARCO TEÓRICO



**ALISTAMIENTO  
OPERACIONAL**

**ENTRENAMIENTO  
MILITAR**

**ACONDICIONAMIENTO  
FÍSICO Y DEPORTE**

**INSTRUCCIÓN  
MILITAR**



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

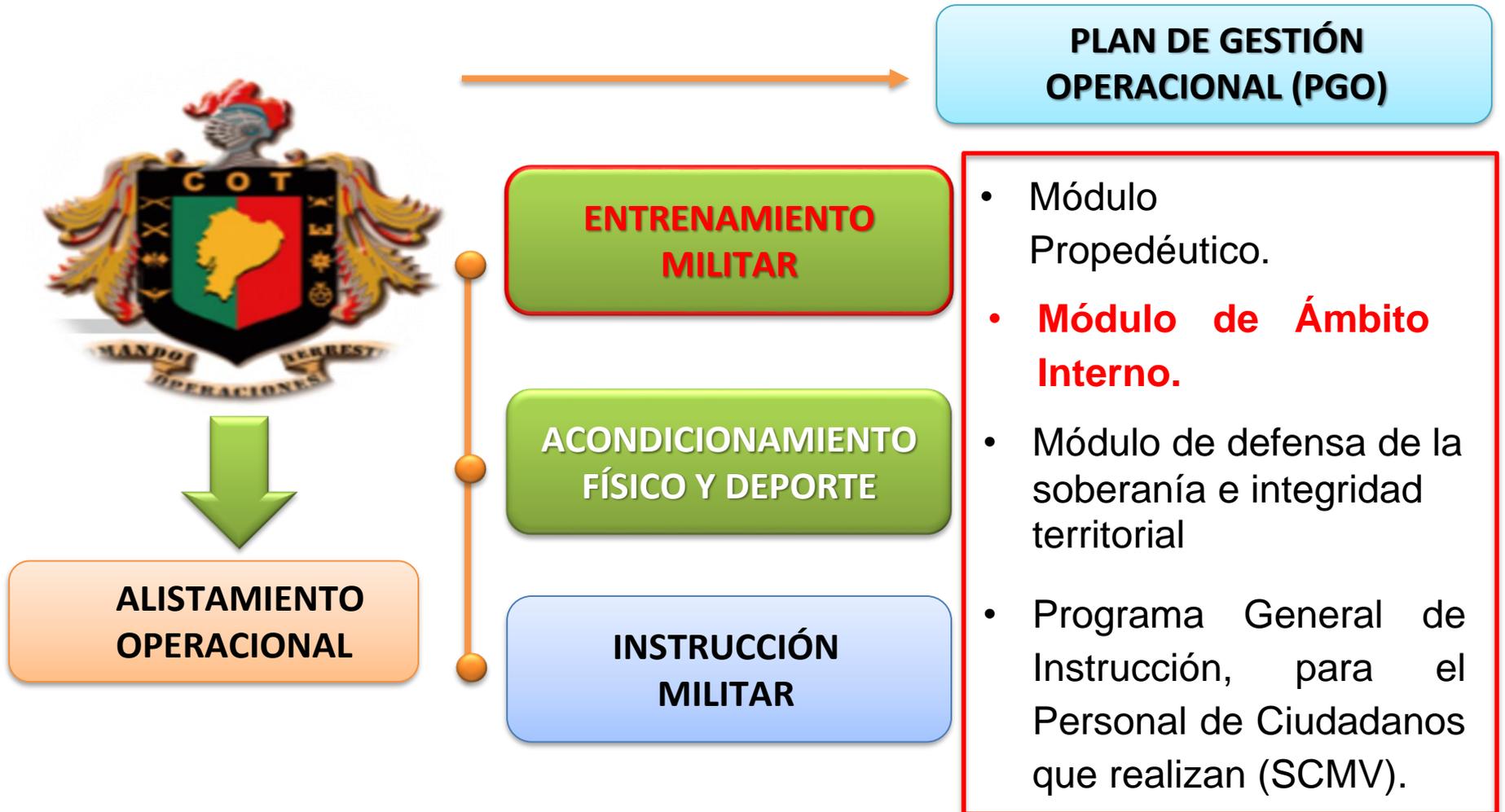
# MARCO TEÓRICO



# MARCO TEÓRICO



# MARCO TEÓRICO



# MARCO TEÓRICO



# MARCO TEÓRICO

## OPERACIONES EN EL ÁMBITO INTERNO



2023



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# MARCO TEÓRICO

## MISIONES DE FF.AA (fundamental y complementarias)

DEFENDER LA  
SOBERANÍA E  
INTEGRIDAD  
TERRITORIAL

APOYAR A LAS  
INSTITUCIONES DEL  
ESTADO

APOYAR AL  
DESARROLLO  
NACIONAL EN EL  
ÁMBITO DE LA  
DEFENSA

CONTIBUIR A LA PAZ  
REGIONAL Y  
MUNDIAL



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# MARCO TEÓRICO

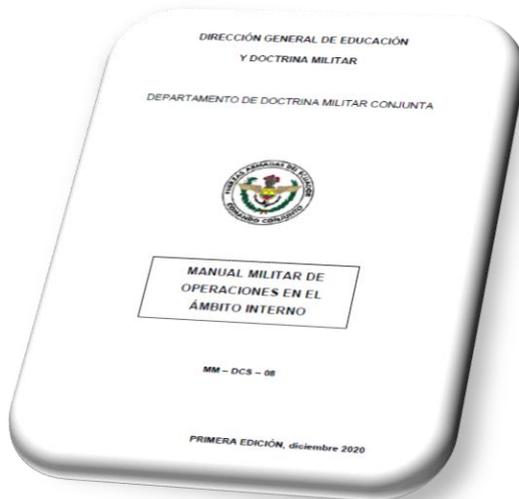
## MISIONES DE FF.AA (fundamental y complementarias)

DEFENDER LA  
SOBERANÍA E  
INTEGRIDAD  
TERRITORIAL

APOYAR A LAS  
INSTITUCIONES DEL  
ESTADO

APOYAR AL  
DESARROLLO  
NACIONAL EN EL  
ÁMBITO DE LA  
DEFENSA

CONTIBUIR A LA PAZ  
REGIONAL Y  
MUNDIAL



Operaciones de apoyo a la seguridad integral y la seguridad y protección de la población y sus recursos

Operaciones militares en el ámbito interno

- Competencia legal de FF.AA.
- Apoyo a otras entidades del Estado (sin EE)
- Apoyo a otras entidades del Estado (con EE)
- Protección de altas autoridades nacionales, visitantes internacionales y PG
- Op. Ofensivas - Defensiva - Especiales - de Relevo - Repliegue ofensivo



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# MARCO TEÓRICO

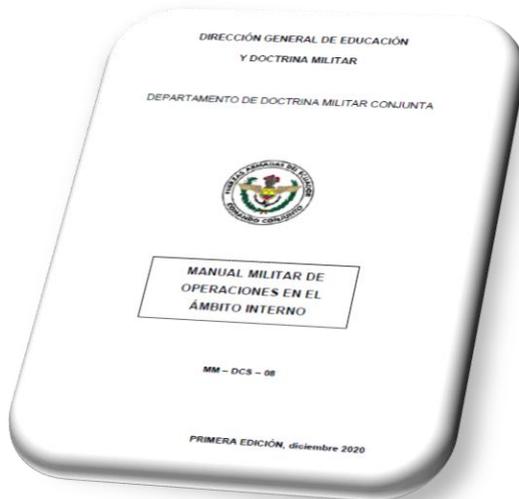
## MISIONES DE FF.AA (fundamental y complementarias)

DEFENDER LA SOBERANÍA E INTEGRIDAD TERRITORIAL

APOYAR A LAS INSTITUCIONES DEL ESTADO

APOYAR AL DESARROLLO NACIONAL EN EL ÁMBITO DE LA DEFENSA

CONTIBUIR A LA PAZ REGIONAL Y MUNDIAL



Operaciones de apoyo a la seguridad integral y la seguridad y protección de la población y sus recursos

Operaciones militares en el ámbito interno

- Competencia legal de FF.AA.
- Apoyo a otras entidades del Estado (sin EE)
- Apoyo a otras entidades del Estado (con EE)
- Protección de altas autoridades nacionales, visitantes internacionales y PG
- Op. Ofensivas - Defensiva - Especiales - de Relevo - Repliegue ofensivo



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# MARCO TEÓRICO

## COMPETENCIA LEGAL DE FF.AA

CAMEX

PROTECCIÓN Y SEGURIDAD  
DE ÁREAS MARÍTIMAS  
(POLICÍA MARÍTIMA)

IDENTIFICACIÓN DE TRÁFICO  
AÉREO NO IDENTIFICADO



# MARCO TEÓRICO

## COMPETENCIA LEGAL DE FF.AA

CAMEX

Reconocimiento

Patrullaje

Control Militar

PROTECCIÓN Y SEGURIDAD  
DE ÁREAS MARÍTIMAS  
(POLICÍA MARÍTIMA)



IDENTIFICACIÓN DE TRÁFICO  
AÉREO NO IDENTIFICADO



# MARCO TEÓRICO

## APOYO A OTRAS INSTITUCIONES DEL ESTADO (SIN estado de excepción)

### PROTECCIÓN Y SEGURIDAD HIDROCARBURÍFERA (PETROECUADOR Y PETROAMAZONAS)

Patrullaje SHN (oleoductos, poliductos, gasoductos, pozo, estaciones, refinerías, antenas, terminales, boyas, plataformas, otros convenios)

Seguridad física y seguridad armada del SHN

Reconocimiento aéreo y terrestre del SHN  
Apoyo aéreo al SHN

### APOYO A ENTIDADES DEL ESTADO SEGÚN ACUERDOS, PROTOCOLS, CONVENIOS (CNE, Petroecuador, ARCH, MAE, SENA, ARCOM, SNGRE)

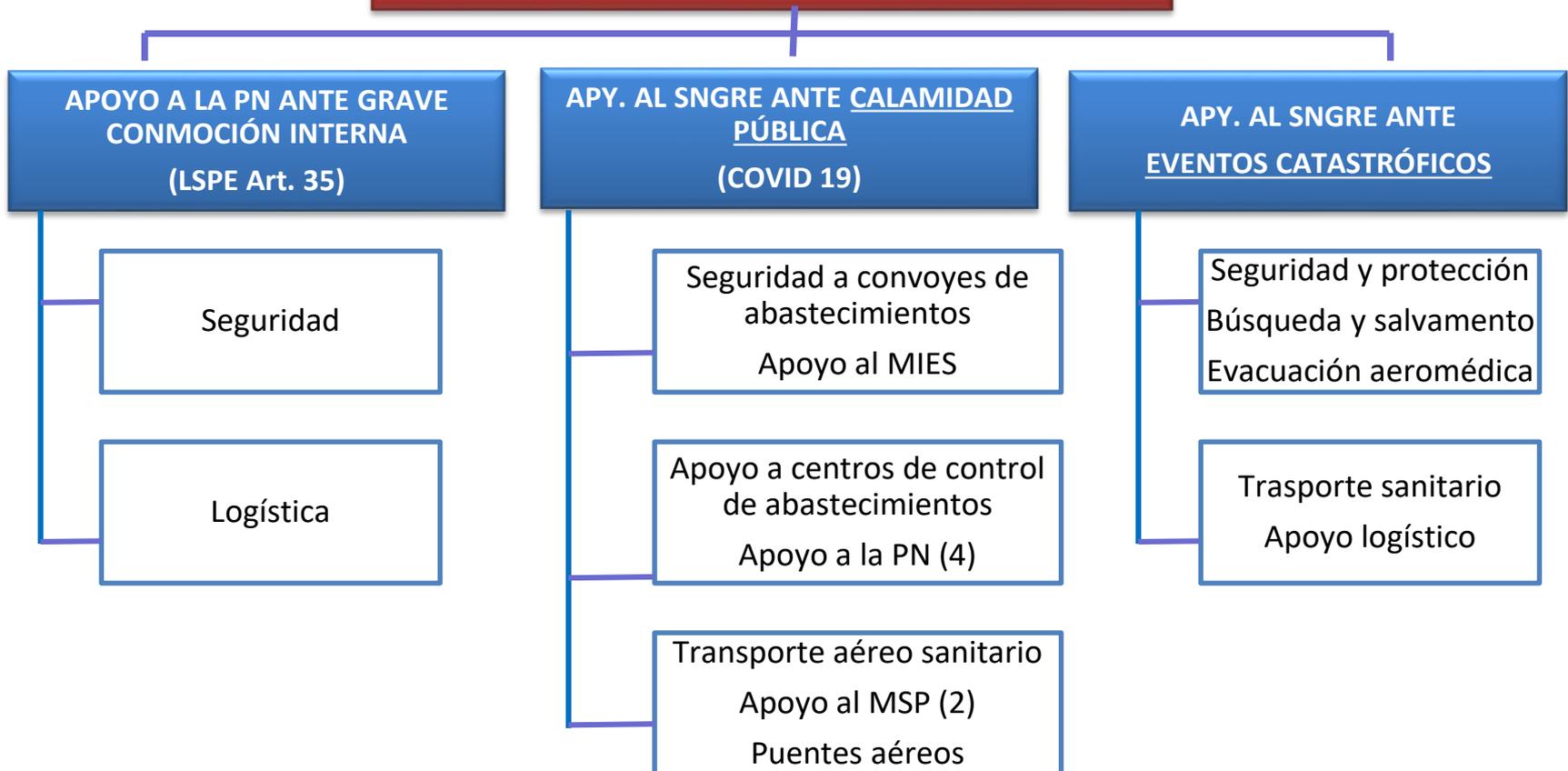
Seguridad

Logística

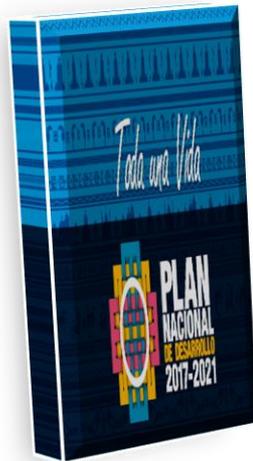


# MARCO TEÓRICO

APOYO A OTRAS INSTITUCIONES DEL ESTADO  
(CON estado de excepción)

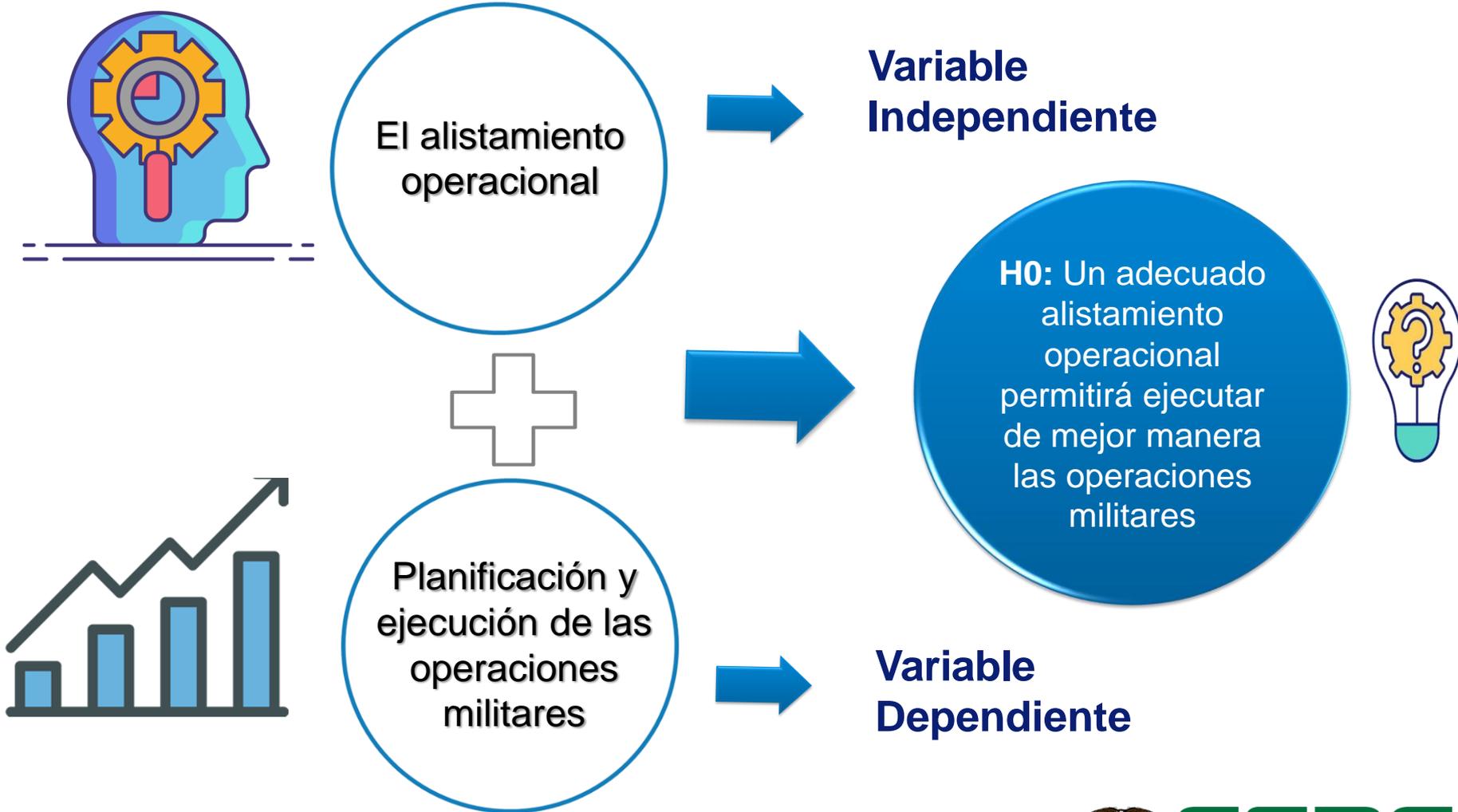


# MARCO TEÓRICO



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

# VARIABLES E HIPÓTESIS



# SÍNTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

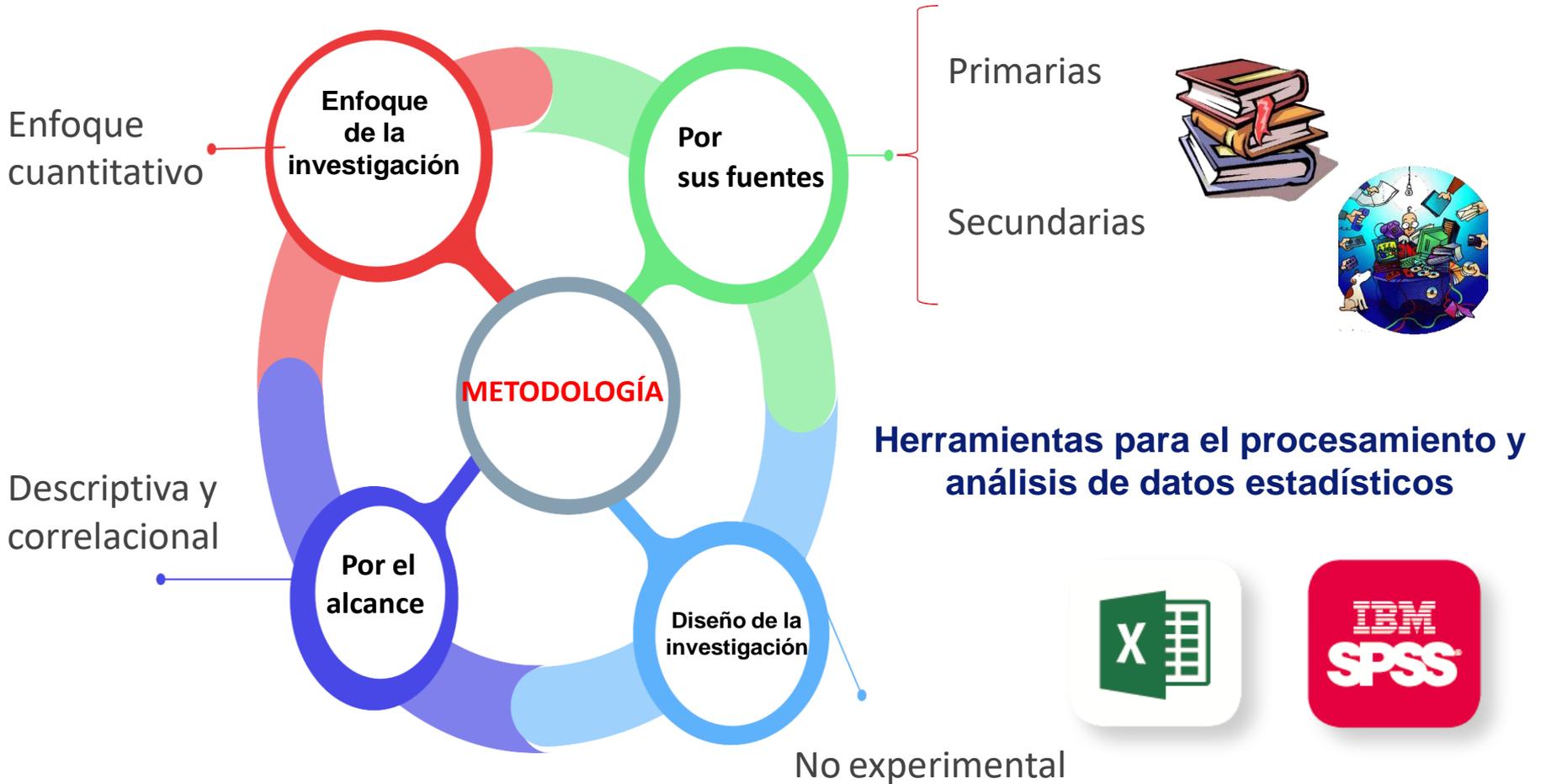
PROBLEMA	OBJETIVO GENERAL	HIPÓTESIS	VARIABLE INDEPENDIENTE	OBJETO DE ESTUDIO Y CAMPO DE ACCIÓN	MÉTODOS Y TÉCNICAS
¿Influye el alistamiento operacional en la ejecución de las operaciones militares?	Describir los lineamientos para el alistamiento operacional en el Ejército y mejorar la efectividad en la planificación y ejecución de las operaciones.	"Un adecuado alistamiento operacional permitirá ejecutar de mejor manera las operaciones en el ámbito interno".	El alistamiento operacional	La metodología del alistamiento o operacional	<ul style="list-style-type: none"><li>• Encuesta</li><li>• Revisión bibliográfica</li><li>• Análisis estadístico de la capacitación en ámbito interno.</li><li>• Análisis estadístico de pruebas físicas.</li></ul>



PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	HIPÓTESIS	V.D.	POBLACIÓN Y MUESTRA	INSTRUMENTOS
<p>¿Cómo influye el alistamiento operacional en la ejecución de las operaciones militares?</p> <p>¿Cuáles son las características y componentes del alistamiento operacional?</p> <p>¿Qué capacidades son necesarias desarrollar en el personal militar profesional para ejecutar las operaciones militares?</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluar el Plan de Gestión Operacional del COT con respecto al entrenamiento del personal militar profesional.</li> <li>• Determinar métodos alternativos de entrenamiento que mejoren los componentes del alistamiento operacional permitiendo desarrollar las capacidades necesarias para cumplir con las operaciones militares.</li> </ul>	<p>¿Un adecuado alistamiento operacional permitirá ejecutar de mejor manera las operaciones militares?</p>	<p>Planificación y ejecución de las operaciones militares.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>POBLACIÓN:</b>  Personal militar profesional de la Fuerza Terrestre conformado por 23 537 miembros activos.</li> <li>• <b>MUESTRA:</b>  400 personas entre oficiales y voluntarios de las unidades militares de las FT (probabilística).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Encuesta</li> <li>• Revisión estadística del cumplimiento de las operaciones militares.</li> </ul>



# DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN



# DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

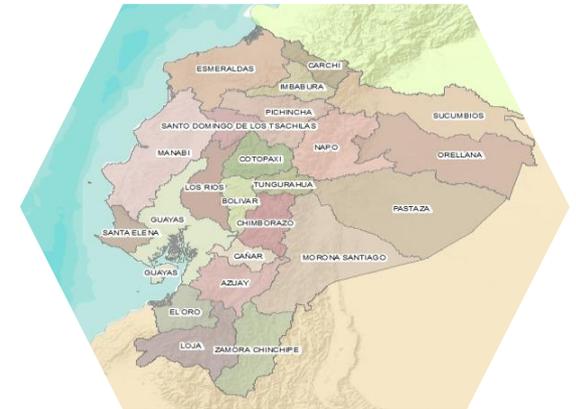
## Población y Muestra

Personal militar profesional de la Fuerza Terrestre  
23 537 miembros (COT NOV 2022)

CUADRO RESUMEN	POBLACIÓN	MUESTRA
TOTAL	23 537	400

Muestra

Población finita



$$n = \frac{N * Z_a^2 * p * q}{d^2 * (N - 1) + Z_a^2 * p * q} = \frac{23537 * 3,8416 * 0,5 * 0,5}{0,05^2 * (23537 - 1) + 3,8416 * 0,5 * 0,5} = 400 \text{ PERSONAS}$$



# DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

Instrumento de investigación



Oficiales y personal de tropa profesional de la FT

Encuestas



Informe de gestión del COT año 2022

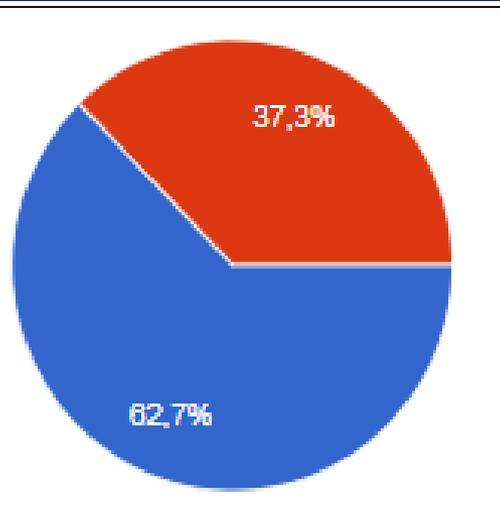
Indicadores



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

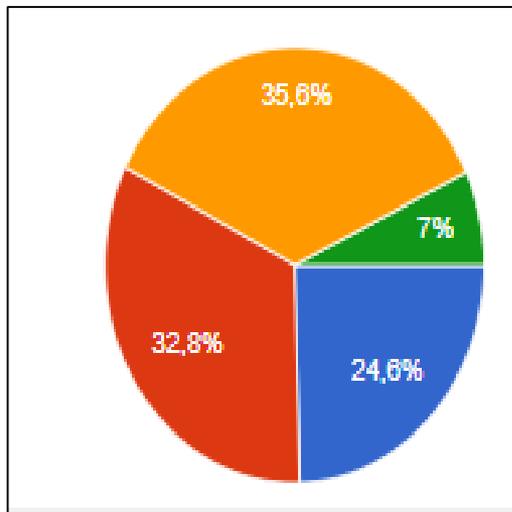
# RESULTADOS DE LA ENCUESTA

Lineamientos para contar con un entrenamiento adecuado.



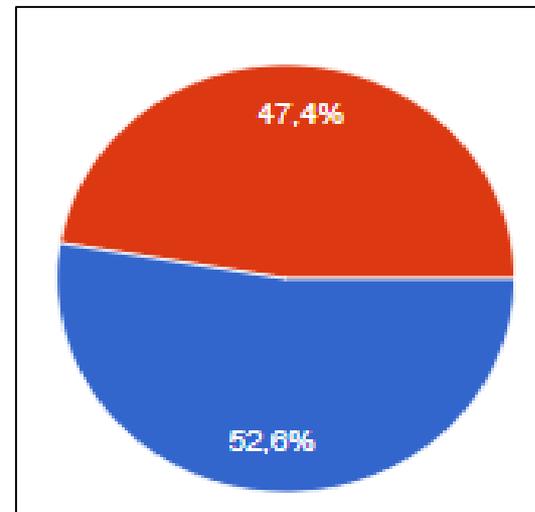
■ Si ■ No

Entrenamiento orientado al cumplimiento de las operaciones de ámbito interno.



■ Totalmente de acuerdo  
■ De acuerdo  
■ Medianamente de acuerdo  
■ En nada de acuerdo

¿Para cumplir con las OAI (CAMEX, apoyo a otras instituciones del estado, etc.) cuenta con la suficiente capacitación?

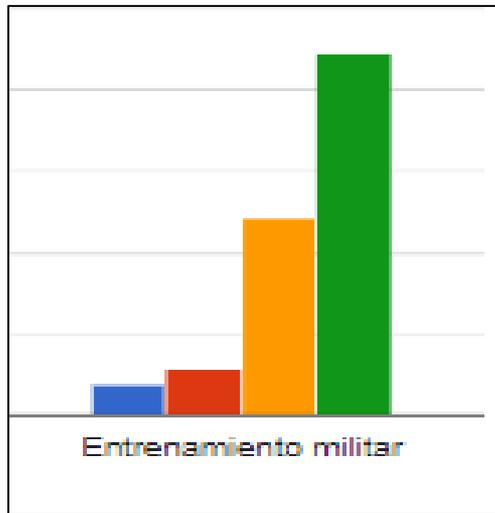


■ Si ■ No



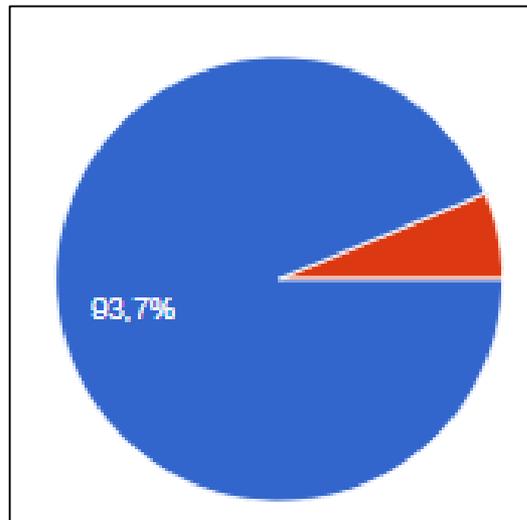
# RESULTADOS DE LA ENCUESTA

Capacidades necesarias para cumplir operaciones de ámbito interno.  
**ENTRENAMIENTO MILITAR**



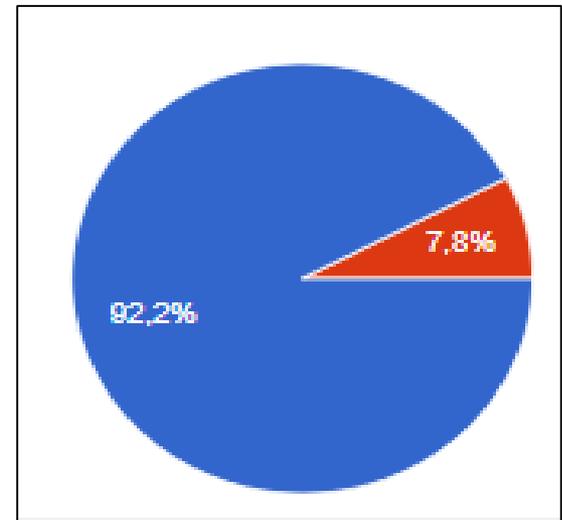
- Nada importante
- Poco importante
- Importante
- Muy importante

Actualizar y/o generar doctrina para el empleo de las unidades militares.



- Si
- No

Criterio para optimizar procesos de entrenamiento, reducir costos y facilitar un entrenamiento continuo.

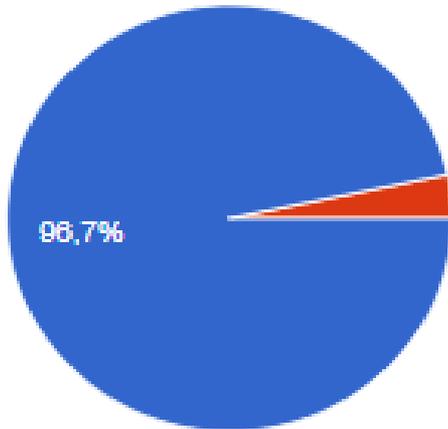


- Si
- No



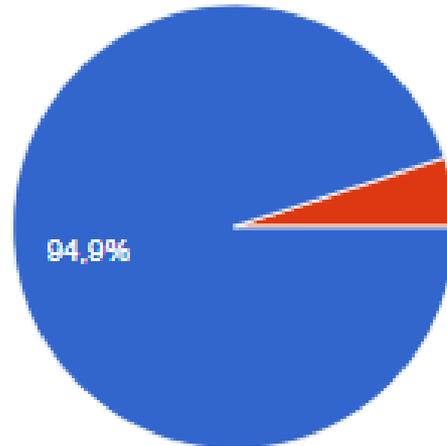
# RESULTADOS DE LA ENCUESTA

Necesidad de establecer convenios inter-agenciales.



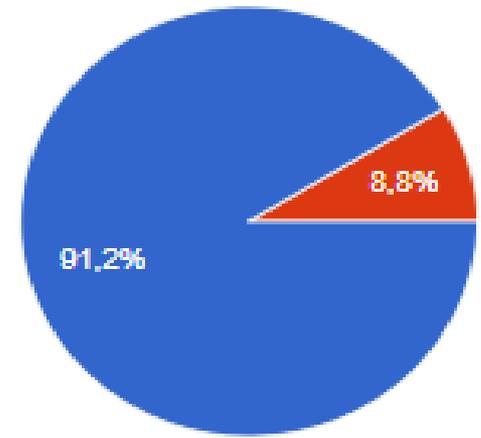
■ Si ■ No

Se debe mejorar los modelos actuales de entrenamiento militar individual y colectivo.



■ Si ■ No

Implementar nuevas técnicas o metodologías de acondicionamiento físico.

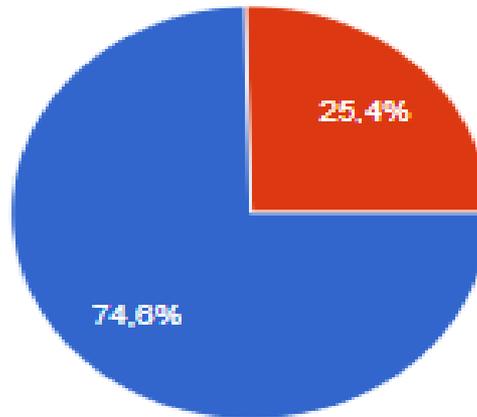


■ Si ■ No



# RESULTADOS DE LA ENCUESTA

Preparación física militar  
y pruebas físicas deben  
ser específicas para  
cada arma o servicio.



■ Si ■ No



# LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

## DOCTRINA

### LINEAMIENTO

### ESTRATÉGIA

1 El Reglamento para las operaciones militares de ámbito interno debe ser revisado por un comité especialista responsable, con la finalidad de que la generación de doctrina se encuentre actualizado acorde al marco legal vigente.

- Doctrina militar en consonancia con el marco legal vigente.
- Enfoque multidisciplinario.

2 La planificación y ejecución de las operaciones en el ámbito interno deben estar estrechamente relacionadas con el PGO, con la finalidad de que exista el espacio y tiempo destinado para el entrenamiento y capacitación de las operaciones militares en el ámbito interno.

- Relación entre planificación operativa y entrenamiento.
- Coordinación con CCFFAA.
- Monitoreo y evaluación periódica y retroalimentación.



# LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

## ENTRENAMIENTO

### LINEAMIENTO

### ESTRATÉGIA

1 Determinar el modelo de entrenamiento del personal militar que permita mantener un óptimo alistamiento operacional, orientado al cumplimiento de las misiones en las operaciones militares del Ejército.

- Evaluación exhaustiva del PGO actual para conocer su eficacia y eficiencia.
- Adaptando a nuevas realidades operativas.

2 Revisión y actualización de las funciones del estado mayor del Comando de Operaciones Terrestres (COT).

- Establecer sólida relación entre inteligencia con inteligencia estratégica.
- Analizar amenazas emergentes.



# LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

## ENTRENAMIENTO

### LINEAMIENTO

3 Gestionar los recursos económicos para el equipamiento e implementación integral de módulos de entrenamiento, simuladores y certificación virtual de armas y servicios para las unidades del ejército y desarrollar un software en coordinación con la ESPE, que permita la creación de escenarios virtuales para la capacitación y entrenamiento de los Estados Mayores y Planas Mayores, en la conducción de las operaciones militares de ámbito interno, en concordancia con los escenarios actuales y futuros.

### ESTRATÉGIA

- Implementando simuladores y tecnología en realidad virtual para el entrenamiento de PM y EM, sin daño de personal ni equipos.
- Colaboración con entidades educativas ESPE.
- Desarrolla habilidades para toma de decisiones.



# LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

## ENTRENAMIENTO

### LINEAMIENTO

4 Cambiar la concepción del entrenamiento físico tradicional por el entrenamiento físico funcional para desarrollar cualidades físicas básicas, mediante la combinación de las modalidades de entrenamiento que permitan al personal militar alcanzar su más alto rendimiento físico.

5 Incrementar estímulos a la excelencia física para el personal que destaque en las evaluaciones semestrales de acuerdo a las marcas.

### ESTRATÉGIA

- Coordinación con la UFA-ESPE la realización de cursos permanentes de actualización de conocimientos para el personal especialista en cultura física y deportes.
- Motivación en las pruebas físicas que fomente el auto entrenamiento y superación.
- Otorgamiento de encomio simple y parche de excelencia física (3 tablas menos a su edad).



# LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

## EQUIPAMIENTO ESPECIAL

### LINEAMIENTO

### ESTRATÉGIA

1 Dotar a las unidades militares para la ejecución de las operaciones militares con equipo especial como: equipo de comunicación, binoculares calóricas, chalecos tácticos, cascos tácticos funcionales, uso de cámaras etc.

- Modernización del equipamiento militar en dotación y medios tecnológicos actualizados, acorde a las nuevas amenazas.

2 Considerar como parte del equipo especial, el empleo de drones.

- Fortaleciendo la capacidad operativa del Ejército mediante la supervisión efectiva en tiempo real, alerta temprana.



# LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

## INFRAESTRUCTURA

### LINEAMIENTO

### ESTRATÉGIA

1 Planificar proyectos de recuperación de la infraestructura como gimnasios, pistas militares, piscinas, etc., para el entrenamiento físico-militar y adecuación de la infraestructura para el entrenamiento funcional.

- Gestionando presupuesto para llevar a cabo estos proyectos.
- Construcción de infraestructura para entrenamiento funcional.

2 Ejecutar proyectos e implementar simuladores con realidad virtual, 4G y realidad dirigida, tanto para tiro, como para otros tipos de entrenamiento.

- Designando equipos multidisciplinarios para el desarrollo de estos proyectos (expertos en tecnología, entrenadores militares, profesionales de manejo de armas).



# Conclusiones



- Evaluar el estado actual del entrenamiento de la FT y actualizar el PGO en relación a las amenazas híbridas.
- La recopilación de datos a través de la encuesta proporcionó información invaluable.
- Revisar el orgánico de la FT, ya que cada vez se incrementan las misiones a las unidades.
- Cuatro áreas de trabajo: doctrina, entrenamiento, equipamiento e infraestructura.



# Recomendaciones



- Fuerzas Armadas deben mantenerse preparados y en estado de alistamiento constante para enfrentar las nuevas amenazas.
- Realizar autoevaluación rigurosa del proceso de alistamiento de Fuerzas Armadas y cumplir con los lineamientos estratégicos planteados.



*¡Gracias!*



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA