

Incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033 y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre. Análisis prospectivo.

Mera Herrera, Diego Enrique y Ortiz Aldeán, Diego Roberto

Vicerrectorado de Investigación, Innovación y Transferencia de Tecnología

Centro de Posgrados

Maestría en Defensa y Seguridad

Trabajo de titulación, previo a la obtención del título de Magíster en "Defensa y Seguridad mención Estrategia Militar"

Arauz Sánchez, Edgar Alfonso, Mgtr

22 de noviembre de 2023



ESPE Tesis Mera Ortiz Prospectiva MI...

Scan details

Scan time: September 20th, 2023		Pages:	Total Words: 21292		
Plagiarism Detection		Al Content Detection			
	Types of plagiarism		Words		Text coverage
	Identical	0.7%	154		Al text
3.8%	Minor Changes	0.1%	22	N/A	Human text
	 Paraphrased 	3%	633		
	 Omitted Words 	0%	0		

Arauz Sánchez, Edgar Alfonso, Mgtr

CC.: 1001054954

Director

3



Vicerrectorado de Investigación, Innovación y Transferencia de Tecnología

Centro de Posgrados

Certificación

Certifico que el trabajo de titulación: "Incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033 y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre. Análisis prospectivo" fue realizado por los señores Mera Herrera, Diego Enrique y Ortiz Aldeán, Diego Roberto; el mismo que cumple con los requisitos legales, teóricos, científicos, técnicos y metodológicos establecidos por la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, además fue revisado y analizado en su totalidad por la herramienta de prevención y/o verificación de similitud de contenidos; razón por la cual me permito acreditar y autorizar para

que se lo sustente públicamente.

Sangolquí, 22 de noviembre de 2023

uz Cánahaz Edgar Alfansa Mat

Arauz Sánchez, Edgar Alfonso, Mgtr

C.C.: 1001054954



Vicerrectorado de Investigación, Innovación y Transferencia de Tecnología

Centro de Posgrados

Responsabilidad de Autoría

Nosotros Mera Herrera, Diego Enrique y Ortiz Aldeán, Diego Roberto, con cédula/cédulas de ciudadanía N° 0401178256 y N° 1712948817, declaramos que el contenido, ideas y criterios del trabajo de titulación: "Incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033 y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre. Análisis prospectivo" es de nuestra autoría y responsabilidad, cumpliendo con los requisitos legales, teóricos, científicos, técnicos y metodológicos establecidos por la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, respetando los derechos intelectuales de terceros y referenciando las citas bibliográficas.

Sangolquí, 22 de noviembre de 2023

Firmas:

Mera Herrera, Diego Enrique

C.C: 0401178256

Ortiz Aldeán, Diego Roberto

C.C: 1712948817



Vicerrectorado de Investigación, Innovación y Transferencia de Tecnología

Centro de Posgrados

Autorización de Publicación

Nosotros Mera Herrera, Diego Enrique y Ortiz Aldeán, Diego Roberto, con cédulas de ciudadanía n° 0401178256 y n° 1712948817, autorizamos a la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE publicar el trabajo de titulación: "Incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033 y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre. Análisis prospectivo" en el Repositorio Institucional, cuyo contenido, ideas y criterios son de nuestra responsabilidad.

Sangolquí, 22 de octubre de 2023

Firmas:

Mera Herrera, Diego Enrique

C.C: 0401178256

Ortiz Aldeán, Diego Roberto

C.C: 1712948817

Dedicatoria

A mis padres, a mis hijos y a mi querida esposa,

Este trabajo de investigación es un testimonio de la unidad y el amor que compartimos

como familia.

A mis padres, que con su amor y guía me han formado y me han dado las bases para

este logro. Son mis pilares, y cada paso que he dado en este camino es un reflejo de su amor y

ароуо.

A mis adorados hijos ustedes son mi razón de ser. Cada esfuerzo en esta investigación

es con el propósito de ofrecerles un mejor futuro, lleno de oportunidades y sueños cumplidos.

En especial a ti mi querida esposa tú has sido mi compañera incansable en esta

travesía. Tu amor, paciencia y aliento constante me han sostenido en los momentos de desafío.

Eres mi inspiración y mi motivación, y este trabajo es un tributo a nuestra unión y a la familia

que hemos construido juntos.

En cada página de este trabajo, en cada palabra escrita, siento la presencia y el amor

de mi familia. Son ustedes quienes me han dado la fortaleza para llegar hasta aquí y seguir

adelante.

Con todo mi amor y gratitud,

Diego Roberto

Dedicatoria

A mi amada familia.

A mis queridos padres, a mi amada esposa y a mis adorables hijos. Este trabajo de investigación no habría sido posible sin su apoyo incondicional, paciencia y amor constante.

Cada uno de ustedes ha sido mi fuente de inspiración y fortaleza a lo largo de este arduo camino.

A mis queridos padres que, con su amor incondicional y su fe en mí, han contribuido para alcanzar este logro. Su guía y ejemplo continuarán siendo parte permanente de mi crecimiento profesional.

A ti mi amada esposa gracias por tu comprensión y apoyo en las largas noches de estudio y en los momentos de dedicación a esta investigación. Tu amor, paciencia y aliento han sido mi motor y mi inspiración.

A mis preciosos hijos gracias por ser mi razón para esforzarme cada día. Espero que este trabajo pueda ser un ejemplo de perseverancia y dedicación para ustedes.

Cada página de esta investigación está dedicada a ustedes, mi familia, mi razón de ser.

Gracias por estar a mi lado en este viaje académico y personal.

Con todo mi amor y gratitud,

Diego Enrique

8

Agradecimiento

Agradecemos profundamente a la Academia de Guerra del Ejército y a todos quienes la

conforman. De manera especial a nuestros profesores e instructores, cuya sabiduría, orientación

y apoyo han enriquecido nuestro conocimiento y han contribuido significativamente al desarrollo

de esta tesis.

Queremos expresar también, nuestro más sincero agradecimiento al tutor de esta

investigación, cuya dedicación, experiencia y orientación constante han sido fundamentales en

cada etapa de este proceso. Sus valiosos consejos y perspicacia han sido un faro en nuestro

camino hacia la culminación de este trabajo.

Agradecemos a todas las personas que han contribuido de diversas maneras a la

realización de esta investigación, así como a nuestras familias y amigos por su constante apoyo

y comprensión a lo largo de este arduo proceso.

Este logro no hubiera sido posible sin la colaboración y el apoyo de todos ustedes. A cada

uno de ustedes, nuestro más profundo agradecimiento.

Atentamente,

Tcrn EM Diego Enrique Mera Herrera,

Tcrn EM Diego Roberto Ortiz Aldeán,

Índice de Contenidos

Resultado de la herramienta de verificación de similitud de contenidos	2
Certificación	3
Responsabilidad de Autoría	4
Autorización de Publicación	5
Dedicatoria	6
Agradecimiento	8
Resumen	15
Abstract	16
Capítulo I	17
El Problema de Investigación	17
Planteamiento del Problema	17
Formulación del Problema de Investigación	20
Subproblemas o Preguntas de Investigación	20
Justificación	20
Objetivo General	22
Objetivos Específicos	22
Capítulo II	23
Marco Teórico	23
Fundamentación Teórica	23
Impacto del Narcotráfico en la Seguridad y Defensa	25

Limitaciones y Desafios en la Lucha contra el Narcotrático para la Fuerza Terrestre2
Capacidades Actuales de la Fuerza Terrestre para Enfrentar el Narcotráfico y Delito
Conexos2
Estado del Arte2
Marco Conceptual2
Concepto de Narcotráfico y Delitos Conexos
Niveles de la Conducción Militar3
Escenario3
Prospectiva3
Hecho Portador de Futuro
Pronóstico3
Fundamentación Legal3
Sistemas de Variables
Definición Nominal3
Definición conceptual3
Definición operacional3
Operacionalización de las variables3
Capítulo III4
Marco metodológico4
Modalidad de Investigación4
Tipo de Investigación4
Diseño de la Investigación4

Niveles de la Investigación	45
Población y Muestra	45
Población	45
Muestra	46
Muestreo no probabilístico	46
Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos.	47
Técnicas	47
Análisis Documental Bibliográfico	48
Entrevista	48
Encuesta	49
Instrumentos	50
Validez y Confiabilidad	50
Procesamiento de la información	51
Técnicas de análisis de datos	51
Capítulo IV	53
Resultados de la investigación	53
Análisis de resultados	53
Capítulo V	69
Propuesta	69
Título de la propuesta	69
Objetivo de la propuesta	69

Alcance de la propuesta	69
Desarrollo de la propuesta	69
Introducción	69
Antecedentes	70
Justificación	71
Objetivo y Alcance de la Propuesta	72
Metodología	73
Aplicación de la Metodología MICMAC para la Determinación de Variables Claves	73
Fase 2	80
Aplicación del Método FAR	80
Fase 3	92
Escenario Más Probable (Tendencial):	92
Estrategias requeridas por la Fuerza Terrestre para mejorar la efectividad en el conf	trol del
narcotráfico y sus delitos conexos al año 2033	99
Capítulo VI	102
Conclusiones y recomendaciones	102
Conclusiones	102
Recomendaciones	103
Bibliografía	106
Apéndices	111

Tabla 1 Definición conceptual de las variables	36
Tabla 2 Definición operacional de las variables	37
Tabla 3 Operacionalización de las variables de investigación	38
Tabla 4 El narcotráfico y a sus delitos conexos como una amenaza a la seguridad y def	ensa del
Ecuador	53
Tabla 5 Preparación de FF.AA. para enfrentar al narcotráfico y los delitos conexos	55
Tabla 6 Armamento y material bélico necesario para enfrentar este tipo de amenazas	57
Tabla 7 Tecnología y equipos tecnológicos necesarios para enfrentar este tipo de amer	nazas.59
Tabla 8 Marco normativo específico para Fuerzas Armadas	60
Tabla 9 Incremento de las amenazas hasta superar la capacidad del Estado para con	nbatirlas.
	63
Tabla 10 Existencia de estudios específicos prospectivos	64
Tabla 11 Estudio prospectivo específico y mejorad la efectividad de las operaciones mil	itares de
la Fuerza Terrestre	65
Tabla 12 Contribución con la seguridad y defensa del Estado en la determinación de es	trategias
y políticas	67
Tabla 13. Variables de análisis, método MICMAC	75
Tabla 14 Matriz de impactos cruzados método MICMAC.	76
Tabla 15 Caracterización de las variables	79
Tabla 16 Descripción de sectores identificados, método FAR	81
Tabla 17 Factores identificados, método FAR	82
Tabla 18 Combinación Sector- Factor, método FAR	84
Tabla 19 Descripción de escenarios	90
Tabla 20 Oportunidades y Amenazas del escenario más probable	96

Índice de Figuras

Figura 1 El narcotráfico y a sus delitos conexos como una amenaza a la seguridad y defensa del
Ecuador53
Figura 2 Preparación de FF.AA.: para enfrentar al narcotráfico y los delitos conexos55
Figura 3 Armamento y material bélico necesario para enfrentar este tipo de amenazas57
Figura 4 Tecnología y equipos tecnológicos necesarios para enfrentar este tipo de amenazas
59
Figura 5 Marco normativo específico para Fuerzas Armadas61
Figura 6 Incremento de las amenazas hasta superar la capacidad del Estado para combatirlas.
63
Figura 7 Existencia de estudios específicos prospectivos
Figura 8 Estudio prospectivo específico y de las operaciones militares de la Fuerza Terrestre66
Figura 9 Contribución con la seguridad y defensa del Estado en la determinación de estrategias
y políticas67
Figura 10 Mapa de Influencia Dependencia del método MICMAC77
Figura 11 Gráfico de influencia y dependencia por nodos

Resumen

La investigación tiene como objetivo principal determinar el escenario más probable que enfrentará la Fuerza Terrestre en relación con el narcotráfico y los delitos conexos en el año 2033. Para lograr este propósito, se llevaron a cabo una serie de objetivos específicos. En primer lugar, se realizó un análisis estructural del fenómeno del narcotráfico con un horizonte temporal hasta el año 2023, lo que proporcionó una comprensión profunda de la situación actual. Luego, se estableció un espacio morfológico que permitió proponer diversos futuros posibles para el narcotráfico y los delitos conexos en el año 2033. Este enfoque prospectivo permitió considerar una gama de escenarios potenciales. A continuación, se diseñaron escenarios posibles que podrían manifestarse en 2033 en relación con la incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano. Estos escenarios representaron diferentes estados futuros del problema y proporcionaron una visión holística de las posibles direcciones que podría tomar la situación. Posteriormente, se identificaron oportunidades y amenazas en el escenario más probable. Esto implicó evaluar los factores internos y externos que podrían afectar el desempeño de la Fuerza Terrestre en la lucha contra el narcotráfico. Finalmente, se establecieron estrategias necesarias para mejorar la efectividad de la Fuerza Terrestre en el control del narcotráfico y los delitos conexos en 2033. Estas estrategias se basaron en el análisis prospectivo y las oportunidades y amenazas identificadas. La presente investigación proporciona una base sólida para la toma de decisiones futuras en relación con la seguridad y defensa del Ecuador frente al narcotráfico y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre en el año 2033.

Palabras clave: Narcotráfico, delitos conexos, Fuerza Terrestre, escenarios prospectivos, estrategias de control.

Abstract

The main objective of the research is to determine the most probable scenario that the Ground Force will face regarding drug trafficking and related crimes in the year 2033. To achieve this purpose, a series of specific objectives were carried out. First, a structural analysis of the drug trafficking phenomenon was conducted with a time horizon until the year 2023, providing an indepth understanding of the current situation. Next, a morphological space was established that allowed proposing various possible futures for drug trafficking and related crimes in the year 2033. This prospective approach allowed for considering a range of potential scenarios. Subsequently, possible scenarios were designed that could manifest in 2033 concerning the incidence of drug trafficking and related crimes in Ecuadorian territory. These scenarios represented different future states of the problem and provided a holistic view of possible directions the situation could take. Opportunities and threats in the most probable scenario were then identified. This involved assessing internal and external factors that could impact the performance of the Ground Force in combating drug trafficking. Finally, necessary strategies were established to enhance the effectiveness of the Ground Force in controlling drug trafficking and related crimes in 2033. These strategies were based on prospective analysis and the identified opportunities and threats. This research provides a solid foundation for future decision-making regarding Ecuador's security and defense against drug trafficking and its effects on the military operations of the Ground Force in the year 2033.

Keywords: Drug trafficking, related crimes, ground Force, prospective scenarios, control strategies

Capítulo I

El Problema de Investigación

Planteamiento del Problema

El narcotráfico y los delitos conexos son un flagelo que afecta a la sociedad y a la seguridad de muchos países. El Ecuador no es una excepción y ha experimentado un incremento en la producción y el tráfico de drogas en los últimos años. La presencia de grupos delincuenciales armados y la violencia asociada a estas actividades ilícitas son un desafío para la seguridad nacional (Cruz, 2016). Es por ello que se hace necesario analizar la incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033 y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre.

La situación del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano es un tema de preocupación para el Estado ecuatoriano, debido a los graves impactos que estas actividades ilícitas generan en la sociedad (Hernández E., 2018). En este sentido, es pertinente un análisis prospectivo que permita determinar los efectos que podrían producir este fenómeno delictivo en nuestro país en el futuro, y cómo podría afectar a las operaciones militares terrestres, con el fin de proponer estrategias adecuadas para enfrentar los escenarios prospectivos posibles y de esta forma mejorar la efectividad en el empleo del personal militar en el control del narcotráfico.

El Ecuador en la actualidad es considerado como un país de almacenamiento, tránsito, y comercialización de drogas ilícitas; la problemática del narcotráfico y los delitos conexos es una realidad latente que afecta no solo la seguridad ciudadana sino también a la gobernanza del país. Según datos de la Unidad de Análisis Financiero y Económico (UAFE) en el año 2020 se registraron 1.107 operaciones de lavado de activos en el país, lo que evidencia la magnitud del problema (Unidad de Análisis Financiero y Económico, 2021). Además, la presencia de

organizaciones delictivas transnacionales que operan en el territorio ecuatoriano agrava aún más la situación.

El tráfico de drogas es un problema recurrente en Ecuador. Según la Comisión Nacional Antidrogas de Ecuador (2021), existe un incremento en la producción y tráfico de drogas en el país, lo que ha generado un aumento en los delitos conexos, como el lavado de activos y la corrupción. En este sentido, el país ha sido identificado como uno de los principales países de tránsito de drogas en la región, lo que implica una serie de desafíos en materia de seguridad y defensa (Banco Interamericano de Desarrollo, 2020).

El Observatorio de Drogas del Ministerio de Salud Pública de Ecuador (2019) ha señalado que la producción y tráfico de drogas en Ecuador se ha diversificado y sofisticado en los últimos años, lo que ha generado un incremento en la violencia y la delincuencia relacionada con las drogas. Asimismo, un estudio realizado por el Centro de Estudios de Seguridad y Defensa de la Universidad de Guayaquil (2018) ha analizado la relación entre el narcotráfico y la seguridad nacional en Ecuador, señalando la necesidad de fortalecer las capacidades militares y policiales para enfrentar este fenómeno.

El desarrollo de capacidades para efectivizar las operaciones militares de la Fuerza Terrestre es fundamental para garantizar la seguridad y defensa del territorio ecuatoriano. En este sentido, el Ministerio de Defensa de Ecuador (2021) ha señalado la importancia de la formación y capacitación constante de los militares, así como de la adquisición de tecnología y equipamiento adecuado para mejorar su capacidad operativa.

Además, se ha enfatizado en la necesidad de fortalecer la cooperación y coordinación entre las distintas agencias encargadas de la seguridad y defensa, como la Policía Nacional y las Fuerzas Armadas, para enfrentar de manera efectiva el narcotráfico y los delitos conexos. Asimismo, se ha destacado la importancia del trabajo que desarrolla el Sistema Inteligencia Nacional para obtener información relevante sobre las actividades delictivas relacionadas con las drogas y prevenir su proliferación.

En este contexto, se han desarrollado diversas iniciativas y estrategias para mejorar las capacidades militares y policiales en la lucha contra el narcotráfico y los delitos conexos. Por ejemplo, en el Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021 se ha incluido la implementación de un Sistema de Vigilancia y Monitoreo Aéreo, que permitirá mejorar la capacidad de detección y seguimiento de aviones y embarcaciones involucradas en actividades ilícitas relacionadas con las drogas (Presidencia de la República del Ecuador, 2017).

Estos antecedentes muestran la relevancia y complejidad del problema del narcotráfico y los delitos conexos en Ecuador, y la necesidad de abordarlo de manera integral desde una perspectiva de seguridad y defensa. La investigación propuesta busca profundizar en esta problemática, analizando la incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033 y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre.

La Fuerza Terrestre es una institución clave en la lucha contra el narcotráfico y los delitos conexos en el país, y su labor es fundamental para garantizar la seguridad y estabilidad en el territorio nacional. Sin embargo, se requiere una estrategia integral y efectiva que permita enfrentar los escenarios del narcotráfico y los delitos que se conectan con este fenómeno delictivo, a fin de que la institución militar pueda cumplir de manera efectiva con su labor.

La problemática que se presenta en la investigación, puede continuar agravándose debido a la complejidad y dinamismo del narcotráfico, la creciente violencia que genera su proliferación, la falta de estrategias claras y efectivas para combatirlo y los efectos negativos que tiene en la seguridad y estabilidad del país. Por lo tanto, es necesario llevar a cabo un análisis prospectivo que permita identificar los factores que inciden en el narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033, evaluar sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre y proponer estrategias efectivas para controlarlo.

Formulación del Problema de Investigación

¿Cuál es el futuro más probable del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033; cómo afectará a las operaciones militares terrestres; y cómo se puede mejorar la efectividad de empleo de la Fuerza Terrestre en el control de este fenómeno delictivo?

Subproblemas o Preguntas de Investigación

¿Cuál es la situación actual del narcotráfico en Ecuador, y cómo se espera que evolucione hasta 2023?

¿Cuáles son las posibles trayectorias de desarrollo del narcotráfico y los delitos conexos en Ecuador hasta 2033?

¿Cuáles son los escenarios más plausibles que podrían surgir en 2033 en relación con la incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en Ecuador, y cuáles son sus características distintivas?

¿Cuáles son las oportunidades que ofrece el escenario más probable de incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en Ecuador en 2033, y cuáles son las amenazas que deben abordarse?

¿Cuáles son las estrategias específicas que la Fuerza Terrestre debe implementar para aumentar su efectividad en la lucha contra el narcotráfico y los delitos conexos en Ecuador en 2033, teniendo en cuenta el escenario más probable y las oportunidades y amenazas identificadas?

Justificación

La incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano representa un grave problema de seguridad y defensa, que afecta tanto a la población como a las instituciones del Estado. En este sentido, el Centro de Estudios de Seguridad y Defensa de la Universidad de Guayaquil (2018) ha señalado que el narcotráfico es una de las principales amenazas a la estabilidad del país, debido a su impacto en la economía, la seguridad ciudadana y la gobernanza.

A pesar de los esfuerzos del Estado ecuatoriano por combatir el narcotráfico y los delitos conexos, aún persisten desafíos significativos en cuanto a la prevención, control y erradicación de estas actividades ilícitas. En este sentido, resulta relevante realizar una investigación descriptiva que permita analizar la incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033 y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre.

Como ha señalado el Banco Interamericano de Desarrollo (2020), es necesario llevar a cabo estudios que permitan evaluar la efectividad de las políticas y estrategias implementadas para combatir el narcotráfico y los delitos conexos en Ecuador, con el fin de identificar las debilidades y fortalezas del sistema y proponer mejoras que permitan enfrentar de manera más efectiva este problema.

La realización de esta investigación descriptiva es de vital importancia para el país, ya que permitirá contar con información precisa y actualizada sobre la problemática del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano, así como de los posibles escenarios prospectivos en los que se podría desenvolver la actividad delictiva. Asimismo, los resultados de la investigación podrían contribuir a la formulación de políticas públicas y estrategias integrales para enfrentar estas amenazas.

En este contexto, la presente investigación se justifica con una utilidad práctica de analizar la incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033 y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre, con el fin de proponer medidas y estrategias que permitan mejorar las capacidades de las Fuerzas Armadas para enfrentar esta amenaza a la seguridad y defensa del país. En definitiva, la investigación busca contribuir a la construcción de un país más seguro y resiliente ante los desafíos del narcotráfico y los delitos conexos.

Objetivo General

Determinar el escenario más probable que enfrentará la Fuerza Terrestre relacionado al fenómeno del narcotráfico y los delitos conexos al año 2033.

Objetivos Específicos

Desarrollar el análisis estructural sobre el fenómeno del narcotráfico con un horizonte de tiempo al 2023.

Establecer un espacio morfológico que proponga diferentes futuros posibles del narcotráfico y los delitos conexos al año 2033

Diseñar escenarios posibles que se pudieran presentar en el año 2033 sobra la incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano.

Identificar las oportunidades y amenazas del escenario más probable.

Establecer las estrategias requeridas por la Fuerza Terrestre para mejorar la efectividad en el control del narcotráfico y sus delitos conexos al año 2033.

Capítulo II

Marco Teórico

El marco teórico constituye una parte fundamental de cualquier investigación, ya que proporciona una base sólida y coherente para el estudio. En el caso de la presente investigación sobre el narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano, el marco teórico permite establecer las bases conceptuales y teóricas necesarias para entender las dos vertientes de los estudios de futuro, y basados en estos conceptos entender la problemática del narcotráfico y los delitos conexos en el Ecuador y enriquecer el análisis de la información recopilada.

Fundamentación Teórica

Los análisis prospectivos a nivel global han adoptado dos enfoques distintos. Uno de estos enfoques, conocido por expertos como determinista, otorga una mayor importancia a los eventos actuales y se aventura a pronosticar su evolución a largo plazo. El otro enfoque, que podría calificarse como voluntarista, se basa en las decisiones tomadas por las personas para moldear su futuro (Mojica, 2019). Aunque estas dos corrientes de análisis prospectivo ofrecen interpretaciones divergentes de la realidad, en la práctica se complementan y respaldan mutuamente. A pesar de que la primera tienda a prever lo que podría suceder, la segunda busca activamente lograr en el futuro la situación que mejor se ajuste a nuestros intereses.

En relación a la escuela determinista, también conocida como *forecasting*, que tuvo su origen en Estados Unidos en la década de 1950, se ha vuelto una práctica globalmente reconocida, y aunque se traduzca al español como "pronóstico," se ha mantenido la expresión "forecasting" a nivel internacional (Medina, Becerra, & Castaño, 2014). Este enfoque parte de la premisa de que fenómenos económicos, sociales, culturales y tecnológicos pueden seguir una trayectoria predecible a lo largo del tiempo, lo que permite anticipar su comportamiento. En este

contexto, se identifican "tendencias" que actúan como fuerzas que guían eventos en una dirección específica. Al emplear el *forecasting* para analizar el futuro, se parte de la suposición de que existe información suficiente y, por lo tanto, se pueden aplicar las leyes de probabilidad. Sin embargo, es importante destacar que, según Michel Godet, los resultados del *forecasting* solo reducen la incertidumbre en lugar de eliminarla (Godet, 2008, como se citó en Mojica).

Por otro lado, la segunda corriente de estudios de futuro es la corriente voluntarista, que se conoce como la escuela francesa debido a que sus fundadores son de origen francés. Desde Gastón Berger, quien acuñó el término "prospectiva," hasta Bertrand de Jouvenel, quien introdujo el concepto de "futuros posibles o *futuribles*," y Michel Godet, que desarrolló un modelo, un método y una base matemática, esta corriente ha evolucionado a lo largo del tiempo (Aceituno, 2015). En la actualidad, se han llevado a cabo investigaciones avanzadas en esta área, como el enfoque de previsión humana y social de la profesora Eleonora Mansini en la Universidad Gregoriana de Roma, el desarrollo del "foresight" británico en la Universidad de Manchester, y la perspectiva actual de Fabienne Goux Baudiment, Édith Heurgon y Josée Landrieu en Francia (Mojica F., 2008).

La exploración de los "futuribles" aporta una nueva dimensión a la interpretación de la realidad al presentar múltiples alternativas a la situación presente. Es importante destacar que estas visiones de lo posible no necesariamente se limitan a ser continuaciones o variaciones del presente, sino que en muchos casos representan fenómenos que marcan rupturas y discontinuidades con las condiciones actuales (Forigua, 2018). El objetivo fundamental de la prospectiva es brindar herramientas que permitan salir de la perspectiva a corto plazo y transformar el futuro en una ventaja competitiva, tanto a nivel organizacional como a nivel nacional.

En el contexto del *forecasting*, se sostiene la idea de un solo futuro que se puede discernir a través de paneles de expertos y la extrapolación de tendencias. En esta perspectiva, el futuro se concibe como una realidad lineal que se origina en el pasado y deja huellas en el presente.

Por el contrario, la prospectiva adopta una visión más abierta al considerar que no existe un único futuro predefinido (Forigua, 2018). Esta corriente rechaza esta perspectiva de la linealidad, asumida como criterio para interpretar la realidad y en su lugar abraza una percepción pluralista. Ya que no privilegia la noción de un futuro único, la prospectiva acepta la posibilidad de múltiples situaciones futuras, que pueden ser tanto una evolución del presente como una ruptura con este. Esto ha llevado a describir metafóricamente al *forecasting* como la "ciencia del futuro" y a la prospectiva como la "ciencia de la esperanza" (Baena, 2015, pág. 15).

En el contexto de esta investigación sobre el narcotráfico y los delitos conexos en Ecuador hasta el año 2033, es necesario adoptar la perspectiva voluntarista conocida como prospectiva o *foresigh*t. Esta corriente no solo se enfoca en la exploración de futuros posibles, sino que también se articula con la estrategia. Según Michel Godet, prospectiva y estrategia son inseparables: mientras que la prospectiva identifica las alternativas de futuro para una organización, la estrategia proporciona la guía sobre cómo construir el futuro deseado (Godet & Durance, 2007). Ambas disciplinas son cruciales en un mundo caracterizado por cambios acelerados en los ámbitos económicos, sociales, tecnológicos y geopolíticos. Cuanto más rápida sea la velocidad del cambio, más urgente se vuelve el análisis del futuro y la implementación de estrategias efectivas para mantenerse competitivo en la vanguardia (Mojica F., 2008).

Impacto del Narcotráfico en la Seguridad y Defensa

El narcotráfico y los delitos conexos tienen un impacto directo en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre del Ecuador. Según un estudio de Sandoval (2020), la presencia del narcotráfico y los delitos conexos en zonas de operaciones militares dificultan la tarea de los militares, ya que deben dedicar recursos y personal a la lucha contra estas actividades ilícitas en lugar de concentrarse en su misión principal. Esto puede afectar la capacidad operativa de la Fuerza Terrestre y su capacidad para responder a otras amenazas a la seguridad nacional (Organizacion del Tratado del Atlántico Norte, 2019). Es importante que las autoridades

nacionales e internacionales trabajen juntas para combatir este problema y desarrollar estrategias efectivas para proteger la seguridad y el bienestar de los ciudadanos.

Limitaciones y Desafíos en la Lucha contra el Narcotráfico para la Fuerza Terrestre

En la lucha contra el narcotráfico, la Fuerza Terrestre se enfrenta a diversas limitaciones y desafíos que dificultan su labor. Entre ellas, se pueden mencionar:

- Recursos limitados: La falta de recursos financieros y materiales limita la capacidad de la Fuerza Terrestre para realizar operaciones efectivas contra el narcotráfico.
- Territorialidad: El territorio ecuatoriano es extenso y diverso, lo que dificulta el control y la vigilancia en todas las áreas de posible influencia del narcotráfico.
- Violencia: La presencia de grupos delincuenciales organizados y la utilización de la violencia como parte de la cadena de valor del narcotráfico, así como la reacción de estas organizaciones ante las operaciones militares, hacen que la labor de la Fuerza Terrestre sea peligrosa y compleja.
- Cooperación internacional: La lucha contra el narcotráfico es un problema global y requiere de la cooperación internacional para ser efectiva. La falta de coordinación y cooperación entre los diferentes países afectados dificulta la erradicación del narcotráfico.

Capacidades Actuales de la Fuerza Terrestre para Enfrentar el Narcotráfico y Delitos Conexos

En este sentido, se señala que "La lucha contra el narcotráfico y el crimen organizado requiere de capacidades especializadas que deben ser desarrolladas por la Fuerza Terrestre y que incluyen: inteligencia, contrainteligencia, operaciones especiales, capacidad de reacción rápida, movilidad y logística" (Fuerza Terrestre, 2020, p. 11).

Estado del Arte

El narcotráfico y los delitos conexos son temas de gran importancia en la agenda de seguridad de muchos países. En el caso específico de Ecuador, se han realizado investigaciones previas que han abordado aspectos como la relación entre el narcotráfico y la violencia, el impacto económico de las drogas, la política de drogas y la lucha contra el narcotráfico en el país.

En el año 2019, el Ministerio de Defensa Nacional de Ecuador publicó el "Plan de Acción Institucional Contra el Narcotráfico y la Delincuencia Organizada Transnacional", en el cual se establecieron las principales estrategias y acciones que se llevarían a cabo en la lucha contra el narcotráfico y la delincuencia organizada transnacional en el país (Ministerio de Defensa Nacional, 2019). Este plan contempló la implementación de medidas como el fortalecimiento de las capacidades operativas y tecnológicas de las fuerzas de seguridad, la cooperación internacional, el trabajo coordinado entre las instituciones y la prevención del consumo de drogas.

En otro estudio, realizado por el Observatorio de Drogas del Ecuador en el año 2020, se analizó la relación entre el narcotráfico y la violencia en el país (Consejo Nacional de Control de Sustancias Estupefacientes y Psicotrópicas (CONSEP), 2020). Los resultados mostraron que la violencia relacionada con el narcotráfico se concentra en las provincias costeras y que existe una relación entre la presencia de grupos delincuenciales organizados y la intensidad de la violencia.

En cuanto al impacto económico del narcotráfico, un estudio del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en el año 2018 estimó que el costo económico del narcotráfico en Ecuador podría alcanzar los USD 1.200 millones anuales, lo que equivale al 1% del PIB del país (Crisis Group, 2019). El estudio también destacó la importancia de implementar políticas públicas integrales y efectivas para combatir este problema (BID, 2018).

En cuanto a la política de drogas en el país, la Comisión Interinstitucional para la Prevención del Uso y Tráfico Ilícito de Drogas (CONAPRED) es el principal organismo encargado

de coordinar y promover políticas públicas en este ámbito. En el Plan Nacional de Prevención, Tratamiento y Rehabilitación de las Adicciones (2016-2021) se establecieron las principales líneas de acción para la prevención y el tratamiento de las adicciones en el país.

Se han realizado investigaciones previas sobre el tema del narcotráfico y los delitos conexos en Ecuador. Sin embargo, hasta la fecha, no se ha identificado ningún análisis prospectivo que se haya enfocado en el año 2033 para comprender la incidencia de estos problemas y sus impactos en las operaciones militares. Por lo tanto, surge la necesidad de llevar a cabo un estudio prospectivo que pueda identificar los factores de cambio que influyen en esta problemática y proponer estrategias para abordar el escenario más probable. Esta investigación tiene como objetivo contribuir al conocimiento en esta área específica.

Marco Conceptual.

Concepto de Narcotráfico y Delitos Conexos

Según el Convenio de las Naciones Unidas contra el Tráfico Ilícito de Estupefacientes y Sustancias Psicotrópicas de 1988, el narcotráfico se define como la "cultivo, producción, fabricación, extracción, preparación, posesión, oferta, distribución, compra, venta, entrega en cualquier forma, traslado, envío, tránsito y transporte de drogas sujetas a fiscalización internacional" (Artículo 3).

Según la Convención de las Naciones Unidas contra el Tráfico Ilícito de Estupefacientes y Sustancias Psicotrópicas, los delitos conexos se definen como "los actos ilegales relacionados con el tráfico ilícito de drogas, incluyendo la producción, fabricación, extracción, preparación, oferta, oferta en venta, venta, distribución, suministro, transporte, financiación, encubrimiento, posesión, almacenamiento, envío, desplazamiento de fondos u otros bienes, la captación de personas para que participen en esas actividades, y la conspiración, tentativa, instigación, ayuda,

asesoramiento, complicidad o dirección de cualquiera de los actos mencionados en esta definición".

Los delitos conexos al narcotráfico son una serie de actividades ilícitas que se encuentran relacionadas con la producción, distribución y venta de drogas. Entre estos delitos se encuentran el lavado de activos, la corrupción, el tráfico de armas, el secuestro, la extorsión, el contrabando, el tráfico de personas, la falsificación de documentos y la financiación del terrorismo (OEA, 2023).

El tráfico ilícito de drogas se refiere a la actividad ilegal de producción, distribución, venta, transporte o posesión de sustancias controladas o drogas prohibidas por la ley (Portilla & Chiriguaya, 2022). Estas sustancias suelen incluir drogas narcóticas, psicotrópicas y estupefacientes, como la cocaína, la heroína, la marihuana, la metanfetamina, entre otras.

El tráfico ilícito de drogas implica operaciones clandestinas que buscan el lucro a través de la comercialización de estas sustancias, a menudo en violación de las leyes nacionales e internacionales que prohíben su producción, distribución y uso no autorizado (Ávila & Ramírez, 2022). Este tipo de actividad ilegal está asociado con una serie de problemas sociales, de salud y de seguridad, y es objeto de persecución y sanciones legales en la mayoría de los países del mundo.

Otra definición relevante en el contexto actual de violencia en Ecuador es la del "terrorismo." Esta forma de conducta delictiva organizada, en su mayoría, no se ajusta al perfil de la delincuencia organizada. En líneas generales, el terrorismo se caracteriza por la comisión de delitos con la intención de generar temor en la población o influir en las decisiones de gobiernos u organizaciones internacionales para lograr objetivos de naturaleza política o social (Chauca & Román, 2019). En la mayoría de los casos, los actos de terrorismo se vinculan con objetivos políticos específicos. En contraste, la delincuencia organizada se centra principalmente en la obtención de ganancias económicas u otros beneficios materiales, donde el poder y el control pueden desempeñar un papel secundario

Además, el lavado de activos es uno de los delitos conexos más comunes en el mundo del narcotráfico (Voz de América, 2022). Se trata del proceso mediante el cual se disfraza el origen de los fondos obtenidos a través de actividades ilícitas, para hacerlos aparecer como ingresos legales. Este delito permite a los narcotraficantes ocultar el dinero obtenido por la venta de drogas y utilizarlo para fines personales o para financiar nuevas operaciones (UNODC, 2019).

Otro delito conexo muy común es el tráfico de armas, el cual se relaciona con el suministro de armas a grupos delictivos involucrados en el narcotráfico. Estas armas son utilizadas para la protección de los cargamentos de drogas y para la defensa de los territorios controlados por los grupos criminales (UNODC, 2019).

La corrupción también es un delito conexo al narcotráfico muy común en algunos países. Los narcotraficantes suelen sobornar a funcionarios públicos para obtener información privilegiada o para garantizar la impunidad de sus operaciones. Este delito afecta la capacidad del Estado para combatir el narcotráfico y contribuye a la impunidad de los delincuentes (OEA, 2018).

Niveles de la Conducción Militar

Para contextualizar este estudio, resulta fundamental tener un entendimiento claro de los conceptos provenientes del ámbito de la ciencia militar. Por lo tanto, es esencial considerar los conceptos relacionados con los niveles de liderazgo militar, tal como se describen en la literatura especializada (Fuerza Terreste, 2022). A continuación, se presenta la definición:

 Nivel Estratégico: En el ámbito estratégico, los planificadores se encargan de definir los objetivos a nivel nacional o multinacional, que también pueden ser considerados como metas o propósitos. Posteriormente, los planificadores estratégicos identifican las acciones y métodos necesarios para alcanzar estos objetivos, al tiempo que determinan y desarrollan los recursos requeridos para llevar a cabo dichas acciones. Además de establecer objetivos y secuenciar acciones, una estrategia a nivel nacional o multinacional también delimita sus alcances y evalúa los riesgos asociados.

- Nivel Operacional: En el nivel operacional, los comandantes y el estado mayor elaboran planes, asignan recursos y ejecutan operaciones significativas que contribuyen al logro de objetivos estratégicos parciales previamente asignados. Aquí, los comandantes definen cuándo, dónde y con qué propósito se llevarán a cabo enfrentamientos y batallas. Estas acciones en el nivel operacional actúan como un puente entre la estrategia a nivel superior y las acciones tácticas a nivel inferior, al organizar enfrentamientos y batallas con el fin de cumplir con los objetivos intermedios necesarios para alcanzar los objetivos estratégicos. Las actividades a nivel operacional abarcan un ámbito temporal y espacial más amplio que las tácticas, asegurando la sostenibilidad de las fuerzas tácticas y proporcionando los medios para aprovechar los éxitos tácticos en la consecución de los objetivos estratégicos.
- Nivel Táctico: En el nivel táctico, los comandantes y el estado mayor planifican y
 ejecutan operaciones de combate en un contexto temporal y espacial específico
 para alcanzar los objetivos asignados. Aquí, se centran en la disposición ordenada
 de los elementos de combate y en la ejecución de maniobras con el propósito de
 lograr los objetivos previamente establecidos.

Escenario

En el contexto de los estudios prospectivos, un "escenario" se refiere a una representación plausible y coherente del futuro que se crea a partir de una serie de variables, factores y suposiciones (Baena, 2015). Estos escenarios están diseñados para explorar posibles

desarrollos y situaciones futuras en un campo particular, ya sea en el ámbito económico, político, tecnológico, ambiental o social. Los estudios prospectivos utilizan escenarios como herramientas para ayudar a las organizaciones y los tomadores de decisiones a comprender y planificar para diferentes futuros posibles, lo que les permite anticipar desafíos, identificar oportunidades y tomar decisiones estratégicas informadas. Los escenarios a menudo se construyen mediante modelos y análisis de tendencias, y pueden variar en términos de optimismo, pesimismo o neutralidad (Aceituno, 2015), permitiendo así una exploración más completa de las posibilidades futuras.

Prospectiva

La "prospectiva" es un enfoque y una metodología que se utiliza para explorar y analizar el futuro de manera sistemática y anticipada (Godet & Durance, 2007). Su objetivo principal es comprender las tendencias, identificar posibles escenarios futuros y desarrollar estrategias para abordarlos. La prospectiva se basa en la recopilación y el análisis de datos, así como en la formulación de suposiciones y modelos que permiten a las organizaciones y a los tomadores de decisiones tomar decisiones informadas y prepararse para los desafíos y oportunidades que pueden surgir en el futuro. También puede involucrar la participación de expertos y *stakeholders* relevantes en el proceso de planificación y toma de decisiones (Baena, 2015). La prospectiva es una herramienta valiosa para la planificación estratégica y la gestión del futuro.

Hecho Portador de Futuro

Un "hecho portador de futuro" se refiere a un evento, situación o tendencia actual que lleva implícitas implicaciones significativas para el futuro. Estos hechos son considerados como indicativos de cómo pueden desarrollarse ciertas situaciones o cómo pueden evolucionar determinados aspectos en el futuro (Ortegón Quiñones, 2022). En el contexto de la prospectiva y la planificación estratégica, identificar hechos portadores de futuro es fundamental para

anticipar y comprender las posibles trayectorias futuras y sus impactos (Baena, 2015). Estos hechos pueden ser cambios demográficos, avances tecnológicos, eventos políticos importantes, tendencias económicas, cambios en el comportamiento del consumidor, entre otros, que tienen el potencial de influir en la toma de decisiones y en la formulación de estrategias a largo plazo.

Pronóstico

Pronóstico se refiere a una declaración o estimación que se realiza sobre un evento futuro o una situación, basada en análisis y evaluación de información disponible. Los pronósticos se utilizan en una variedad de campos, como la meteorología, la economía, la salud, la planificación empresarial y muchos otros, para prever lo que podría suceder en el futuro (Rendón & Castillo, 2022). Estos pronósticos se basan en datos históricos, tendencias actuales, modelos matemáticos u otras herramientas analíticas que ayudan a prever resultados probables o posibles. Los pronósticos son valiosos para la toma de decisiones y la planificación, ya que proporcionan información sobre lo que se espera que ocurra en el futuro y ayudan a las personas y organizaciones a prepararse para diferentes escenarios.

Fundamentación Legal.

Ley de Prevención, Control y Regulación del Uso de Drogas (2011):

"Artículo 1.- La presente Ley tiene por objeto prevenir y controlar el uso indebido, la producción, el tráfico ilícito y el consumo de sustancias catalogadas sujetas a fiscalización, para proteger la salud y el bienestar de la población, la seguridad ciudadana, la convivencia pacífica y el desarrollo humano sostenible."

"Artículo 34.- Las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional, en el ámbito de sus respectivas competencias, tienen la responsabilidad de controlar y reprimir el cultivo, producción, tráfico y consumo de drogas ilícitas y sustancias catalogadas sujetas a fiscalización."

Plan Estratégico de la Defensa Nacional (PEDN) 2017-2021:

"El PEDN plantea como uno de sus objetivos estratégicos el fortalecimiento de las capacidades militares para enfrentar los desafíos actuales y futuros, incluyendo el narcotráfico y otros delitos conexos. Para ello, se prevé la modernización y equipamiento de las fuerzas militares, así como la capacitación y formación de su personal en el uso de nuevas tecnologías y técnicas de combate."

El Plan Estratégico de la Defensa Nacional (PEDN) 2017-2021 es un documento estratégico que guía las acciones y políticas relacionadas con la defensa nacional en Ecuador. El documento enfatiza uno de los objetivos estratégicos del PEDN, que es el fortalecimiento de las capacidades militares para abordar diversos desafíos, incluyendo el narcotráfico y otros delitos conexos.

Resolución 38-02 del Consejo de Seguridad Pública y del Estado del 25 de mayo del 2022:

"Se declara al narcotráfico como amenaza a la seguridad del Estado ecuatoriano".

La Resolución 38-02 del Consejo de Seguridad Pública y del Estado del 25 de mayo de 2022, que declara al narcotráfico como una amenaza a la seguridad del Estado ecuatoriano, es un importante acto jurídico y político que reconoce la gravedad de la problemática relacionada con el narcotráfico en Ecuador.

Decreto Ejecutivo 730, del 03 de mayo del 2023:

"Dispone al Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas iniciar, de manera inmediata, las acciones correspondientes para reprimir la amenaza terrorista, con todos los medios a su disposición, en coordinación con la Policía Nacional" (Presidencia de la República, 2023).

El Decreto Ejecutivo 730 del 3 de mayo de 2023, emitido por la Presidencia de la República de Ecuador, tiene un alcance importante en cuanto a la seguridad nacional y la respuesta a la amenaza terrorista en el país, priorizando la coordinación entre las fuerzas

35

militares y la Policía Nacional, y utilizando todos los medios disponibles para garantizar la

seguridad y la estabilidad del país.

La regulación legal mencionada anteriormente subraya la importancia y pertinencia de

llevar a cabo esta investigación. Esto proporciona la base para realizar un análisis prospectivo

sobre el narcotráfico y los delitos relacionados en el territorio ecuatoriano hasta el año 2033, así

como para evaluar sus implicaciones en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre.

Sistemas de Variables

Definición Nominal

Variable Independiente. Escenario más probable que enfrentará la Fuerza Terrestre

relacionado al fenómeno del narcotráfico y sus delitos conexos, al año 2033.

Variable Dependiente. Efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre.

Definición conceptual

Tabla 1

Definición conceptual de las variables

Variable Definición

Variable independiente

Escenario más probable que enfrentará la Fuerza Terrestre relacionado al fenómeno del narcotráfico y sus delitos conexos, al año 2033

Variable dependiente

Efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre.

Se refiere a la representación anticipada y estimada de la situación futura que la Fuerza Terrestre de un país podría enfrentar en relación con el narcotráfico y los delitos asociados para el año 2033. Esta variable implica la identificación y evaluación de los factores, tendencias y eventos más probables que influirán en las operaciones militares y en la dinámica de seguridad relacionada con el narcotráfico en ese período específico.

Se refiere a los impactos o consecuencias que pueden afectar el desarrollo de las operaciones militares en tierra llevadas a cabo por la Fuerza Terrestre de un país. Estos efectos pueden ser causados por diversos factores, como la disponibilidad de recursos y equipo, las condiciones climáticas y geográficas, la calidad del entrenamiento y la capacitación de las fuerzas, la presencia de amenazas enemigas, entre otros. Comprender estos efectos es esencial para planificar y ejecutar operaciones militares exitosas y efectivas que cumplan con los objetivos estratégicos y protejan la seguridad del país y su población.

Definición operacional

La definición operacional de las variables anteriores se refiere a cómo se pueden medir o cuantificar las variables en cuestión.

Tabla 2

Definición operacional de las variables

Variable	Definición Operacional	
Variable independiente	Se pueden utilizar diferentes métodos para recopilar	
	información sobre el escenario más probable que enfrentará la	
	Fuerza Terrestre relacionado al fenómeno del narcotráfico y sus	
	delitos conexos, al año 2033. Se puede recopilar datos, como	
	tendencias históricas en el tráfico de drogas y cambios en las	
	rutas de tráfico de drogas, factores socioeconómicos y políticos	
	en países vecinos y el desarrollo tecnológico en el tráfico de	
	drogas.	
Variable dependiente	Se pueden utilizar diferentes indicadores para medir los	
	efectos de diversos factores en las operaciones militares. Se	
	pueden evaluar los niveles de disponibilidad y eficiencia del	
	equipo y armamento utilizado por la Fuerza Terrestre, o	
	medir la incidencia de factores en la efectividad de estas	
	operaciones. Además, se pueden analizar los resultados de	
	las operaciones militares, como la cantidad de objetivos	
	logrados, para evaluar el éxito de las operaciones y los	
	efectos de los factores externos.	

Operacionalización de las variables

Tabla 3Operacionalización de las variables de investigación

Dimensión	Conceptualización	Subdimensión	Indicadores	Instrumentos
Escenario más probable	Se refiere a la representación anticipada	Estratégico	Características	Análisis bibliográfico
que enfrentará la Fuerza	y estimada de la situación futura que la	· ·		Documental
Terrestre relacionado al	Fuerza Terrestre de un país podría	Operacional	Clasificación	
fenómeno del narcotráfico y	enfrentar en relación con el narcotráfico	-,		Encuestas
sus delitos conexos, al año	y los delitos asociados para el año	Táctico	Dominios	
2033.	2033.			Entrevistas
	Impactos o consecuencias que pueden			Análisis bibliográfico
	afectar el desarrollo de las operaciones		Logística	
Efectos en las operaciones	militares llevadas a cabo por la Fuerza	Doctrinarios	3	Documental
militares de la Fuerza	Terrestre. Estos efectos pueden ser		Táctica	
Terrestre.	causados por diversos factores, como la	Operacionales		Encuestas
	disponibilidad de recursos y equipo, las	- F 0. 20.0	Estrategias.	3400160
	condiciones climáticas y geográficas, la			Entrevistas
	calidad del entrenamiento y la			Endoviduo

capacitación de las fuerzas, la presencia

de amenazas enemigas, entre otros.

Capítulo III

Marco metodológico

Modalidad de Investigación

La presente investigación corresponde a la modalidad descriptiva, la cual es una modalidad de investigación que tiene como objetivo principal describir las características o propiedades de un fenómeno o situación en particular, sin necesariamente establecer relaciones de causa y efecto o explicaciones detalladas del mismo (Hernández R., 2014). En este tipo de investigación, se busca obtener una descripción detallada y sistemática de los hechos, eventos o situaciones a estudiar, con el fin de comprenderlas mejor y poder tomar decisiones informadas.

En la investigación descriptiva, se emplean diferentes métodos y técnicas para recopilar datos, tales como la observación, la entrevista, la encuesta y el análisis de documentos. Estos datos se analizan mediante herramientas estadísticas y técnicas de análisis cualitativo, para identificar patrones y tendencias.

La investigación descriptiva se utiliza ampliamente en diferentes áreas del conocimiento, como la sociología, la psicología, la educación y la salud, entre otras. En la presente investigación puede ser muy útil para identificar problemas o tendencias relativas a la incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033 y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre y para diseñar estrategias efectivas para abordarlos.

El método propuesto para llevar a cabo el análisis prospectivo del tema de estudio se conoce como el método FAR, que deriva su nombre de la combinación de dos conceptos. En primer lugar, incorpora el concepto de "relajación", que se origina en la ingeniería matemática y se refiere a ajustes iterativos de irregularidades o desviaciones (relajación) que gradualmente conducen a una comprensión más precisa de un tema en relación con un conjunto específico de

circunstancias (condiciones de campo). A medida que se eliminan combinaciones lógicamente inconsistentes (anomalías), lo que queda son aquellas que son factibles y coherentes, lo que resulta en un conjunto de información más completo y pulido. El otro concepto que contribuye al método FAR proviene de la Teoría de Campo y se relaciona con el ámbito o contexto que se desea investigar en el futuro (Gallardo, 2015).

El contexto juega un papel fundamental en cualquier proceso de toma de decisiones, y las políticas que se desarrollen posteriormente deben basarse en la consideración de contextos futuros. Esta es la razón por la cual se busca un enfoque específico de prospectiva que genere escenarios sólidamente definidos, en lugar de simplemente describir una serie de eventos. Se necesita un contexto o situación futura coherente en la cual los eventos adquieran significado. El método FAR proporciona estos escenarios, los cuales representan estados en constante evolución en lugar de limitarse a describir las condiciones de campo en un momento determinado.

El analista que se dedica a la prospectiva debe crear un modelo de la realidad, lo que implica identificar un conjunto de variables que puedan describirla adecuadamente. A pesar de que la realidad puede estar compuesta por un número casi infinito de variables, es necesario seleccionar un conjunto más manejable para un análisis efectivo. Por ejemplo, podríamos identificar treinta variables que, en conjunto, proporcionarían una explicación razonable de esa realidad. Sin embargo, cada una de estas variables puede tener múltiples valores, y es recomendable limitar la cantidad de valores posibles (generalmente entre tres y once, aunque rara vez se utilizan más de siete) para facilitar el análisis de sus combinaciones.

Cuando se trabaja con siete variables, cada una con siete valores posibles, la cantidad total de combinaciones crece de manera exponencial, lo que puede llevar a niveles de complejidad que dificultan la realización del análisis. Además, el analista debe tener en cuenta escenarios que involucran estas siete variables, y la capacidad de retención de la memoria a corto plazo de la mayoría de las personas es limitada, por lo que recordar más de siete elementos resulta complicado (Russell, 2002).

Entonces, el enfoque adoptado implica trabajar con un máximo de siete variables, conocidas como "Sectores" en el método FAR, para describir la realidad dentro de un campo específico. Aunque el campo completo se compone de todas las posibles combinaciones, se eliminan aquellas que carecen de sentido lógico (anomalías), lo que nos permite obtener un conjunto coherente de combinaciones internas, cada una de las cuales representa un posible estado futuro. Por supuesto, la reducción de estas variables principales conlleva el riesgo de que algunas de ellas abarquen una amplia gama de conceptos diversos, pero la mente humana tiende a preferir el pensamiento sintético y esta desventaja se soluciona rápidamente mediante la redefinición de los Sectores y la presentación concisa de los escenarios (Rhyne, 1988).

Por último, los estados alternativos que puede tomar cada Sector se llaman "Factores". Una vez que se han identificado los Sectores y los Factores correspondientes, se organizan en una matriz en la que cada Sector encabeza una columna y se completa hacia abajo con sus respectivos Factores.

Tipo de Investigación

La presente investigación es de tipo mixto, es decir aprovechará las bondades de los métodos cualitativos y cuantitativos para recoger información y datos relativos a la incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033 y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre.

La investigación mixta, también conocida como investigación combinada o investigación convergente, es una modalidad de investigación que combina elementos tanto de la investigación cuantitativa como de la investigación cualitativa (Ayala, 2021). Esta modalidad de investigación tiene como objetivo principal obtener una comprensión más completa y profunda del fenómeno estudiado, al combinar la medición de variables cuantitativas con la exploración detallada y descriptiva de la perspectiva de los participantes.

La presente investigación de tipo mixto utiliza una variedad de técnicas de recolección de datos, que incluyen encuestas, entrevistas, y análisis documental fundamentalmente. Los datos cuantitativos y cualitativos se analizan por separado y se integran en una fase posterior del estudio, donde se buscan convergencias y divergencias en los resultados obtenidos.

En la investigación mixta, se pueden utilizar diferentes diseños, como el diseño secuencial, donde se lleva a cabo una fase de investigación primero, y luego otra fase, o el diseño concurrente, donde se llevan a cabo ambas fases de forma simultánea (Baena, 2017). En cualquier caso, el enfoque de investigación mixta permite a los investigadores tener una visión más completa y detallada del fenómeno estudiado, y puede ayudar a proporcionar información valiosa para la toma de decisiones en diferentes campos.

Diseño de la Investigación

El diseño de investigación descrito se puede esquematizar de la siguiente manera:

- Formulación del problema: Análisis prospectivo de la incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033 y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre.
- Determinación de los objetivos de la investigación:
- Descripción del marco teórico-conceptual y legal del narcotráfico y los delitos conexos en el Ecuador.
- Identificación de la incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre al año 2033.
- Desarrollo de un estudio prospectivo que permita conocer los posibles escenarios futuros en relación con la problemática del narcotráfico y los delitos conexos en el Ecuador.

44

Con respecto a la metodología desarrollada se tiene que:

Modalidad de investigación: Descriptiva.

• Tipo de investigación: Mixta.

Utilidad: Práctica

Fases del diseño de la investigación:

Fase 1: Análisis documental bibliográfico para describir el marco teórico-conceptual.

Fase 2: Investigación de campo con encuestas y entrevistas para identificar la incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre al año 2033.

Fase 3: Análisis de los resultados obtenidos en la investigación de campo para obtener

Las variables necesarias para llevar a cabo un estudio prospectivo son las siguientes:

Fases de análisis de datos:

En la primera fase, se emplea la metodología MICMAC para identificar las variables clave.

En la segunda fase, utilizando las variables clave, se aplica el método FAR para crear tres escenarios: uno pesimista, otro optimista y el más probable.

En la tercera fase, basándose en el escenario más probable, se identifican oportunidades y amenazas.

Conclusiones:

Se presentan conclusiones que incluyen un análisis de las oportunidades y amenazas identificadas.

Recomendaciones:

Se proponen estrategias basadas en los resultados del estudio prospectivo.

El diseño de la investigación plantea una metodología mixta que combina un análisis documental bibliográfico con una investigación de campo para identificar la incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el Ecuador y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre al año 2033. La fase final del estudio consiste en desarrollar un estudio prospectivo que permita conocer el escenario más probable relacionado con esta problemática y establecer las estrategias para mejorar la efectividad de la Fuerza Terrestre en el control del narcotráfico.

Niveles de la Investigación

El nivel de la investigación es el descriptivo, considerando que una investigación descriptiva puede tener un nivel descriptivo de investigación. De hecho, la investigación descriptiva se enfoca en describir y analizar las características de un fenómeno, situación o población de estudio, por lo que su nivel de investigación se centra en la descripción y análisis de datos y variables relevantes para el objeto de estudio.

El nivel descriptivo de investigación implica la descripción detallada y precisa de los fenómenos, situaciones o poblaciones de estudio, y se utiliza para recopilar información detallada y precisa que permita una mejor comprensión y conocimiento del objeto de estudio. Por lo tanto, en una investigación descriptiva, el nivel de investigación estará enfocado en la descripción y análisis de los datos y variables relevantes para el fenómeno, situación o población de estudio, con el objetivo de entenderlo mejor y obtener información valiosa que permita tomar decisiones informadas y realizar acciones para mejorar la situación estudiada.

Población y Muestra

Población

Para la presente investigación se ha considerado como población al personal militar del arma de Inteligencia Militar que pertenecen a la Dirección de Inteligencia del Comando Conjunto de Fuerzas Armadas (G-2), al Comando de Inteligencia Militar Conjunto (COIMC) y al Grupo de Inteligencia Militar Conjunto Norte (GIMN), con un total de 20 Oficiales y 120 Voluntarios, además

de personal policial perteneciente a la Dirección Nacional Antinarcóticos (DNA), con un total de 05 Oficiales y 07 Policías, en un total de 152 personas.

Muestra

Se considerará una muestra significativa del personal para aplicar la técnica de la encuesta y así obtener datos cuantitativos del objeto de estudio que serán tabulados y analizados, de acuerdo a la siguiente fórmula:

$$\boldsymbol{n} = \frac{K^2 N P Q}{d^2 (N-1) + K^2 P Q}$$

En donde:

N= Población

n = Tamaño de la muestra para que sea representativa

PQ = 0,25/N constante representa una fracción de inferencia

N-1 = Corrección paramétrica

d = Error admisible (0.1 a 0.5%: entre 1 y 5 %)

K = Constante de corrección del error, 1.96

$$n = \frac{1.96^2 \times 0.25 \times 152}{0.05^2 (152 - 1) + 1.96^2 \times 0.25}$$

$$n = 109 personas$$

Muestreo no probabilístico

Existen dos tipos de muestras que pueden ser utilizados: muestras probabilísticas y no probabilísticas. Las técnicas de muestreo probabilísticas permiten determinar la probabilidad de que cada individuo en el estudio sea seleccionado aleatoriamente como parte de la muestra (Otzen & Manterola, 2017). Por otro lado, en las técnicas de muestreo no probabilísticas, la selección de los sujetos en estudio depende de ciertas características o criterios específicos que

el investigador considera en ese momento. Para esta investigación en particular, se ha elegido utilizar la técnica de muestreo no probabilística por conveniencia.

En este orden de ideas, el muestreo de conveniencia consiste en que el investigador selecciona los casos que están más disponibles. Los resultados que se obtengan no pueden generalizarse más allá de los individuos que componen la muestra (Castejón, 2006).

Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos.

Las técnicas e instrumentos de recolección de datos en la investigación científica son herramientas utilizadas para obtener información relevante y confiable sobre el objeto de estudio (Hernández R., 2014). Las técnicas de recolección de datos se refieren a los métodos específicos utilizados para obtener información, mientras que los instrumentos de recolección de datos son los medios o herramientas utilizados para aplicar estas técnicas y obtener información.

Algunas de las técnicas e instrumentos de recolección de datos utilizados en la investigación científica incluyen encuestas, entrevistas, observación, experimentos, análisis de documentos y grupos de discusión (Hernández R., 2014). Cada técnica y cada instrumento de recolección de datos tienen sus propias características, ventajas y desventajas.

Es importante seleccionar la técnica e instrumento de recolección de datos adecuados para el objeto de estudio, teniendo en cuenta las características de la población o muestra, el tipo de datos que se requieren, la validez y confiabilidad de la información recopilada, entre otros aspectos relevantes para la investigación.

Técnicas

Las técnicas de recolección de datos en la investigación científica son métodos sistemáticos y estructurados utilizados para obtener información sobre el objeto de estudio. Estas técnicas pueden variar dependiendo del tipo de investigación, el diseño del estudio y los objetivos

específicos que se buscan alcanzar, para la presente investigación se utilizaron las siguientes técnicas:

Análisis Documental Bibliográfico

El análisis documental bibliográfico es una técnica de investigación que se utiliza para examinar y revisar la literatura disponible sobre un tema específico (Baena, 2017). Esta técnica implica la búsqueda sistemática y crítica de información en diferentes fuentes documentales, tales como libros, revistas, informes, tesis, entre otros, con el fin de extraer información relevante y significativa para el estudio.

El análisis documental bibliográfico implica la revisión de la información disponible para identificar conceptos clave, definiciones, teorías, métodos y resultados relevantes (Hernández R., 2014). También puede incluir la síntesis de información de diferentes fuentes para construir una visión más amplia y completa del tema de estudio.

Para llevar a cabo un análisis documental bibliográfico, es necesario definir claramente el tema de estudio y los criterios de búsqueda, seleccionar las fuentes documentales pertinentes y aplicar técnicas de lectura crítica para evaluar la calidad y relevancia de la información (Baena, 2017). Los resultados del análisis documental bibliográfico se utilizaron en la presente investigación para desarrollar el marco teórico y conceptual del estudio de la incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033 y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre, y proporcionar una base sólida para la identificación de variables clave a investigar.

Entrevista

La técnica de la entrevista en una investigación mixta se utiliza para recopilar datos cualitativos a través de la interacción directa entre el investigador y los participantes (Ayala,

2021). En el caso del estudio "Incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033 y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre. Análisis prospectivo", se utilizó la entrevista para profundizar en la comprensión de las percepciones, experiencias y perspectivas de expertos relacionados con el tema de investigación.

La técnica de la entrevista en este estudio fue semiestructurada y abierta, considerando los objetivos específicos de la investigación y del tipo de participantes. La entrevista semiestructurada incluye preguntas guía, pero permite al entrevistado expresarse libremente sobre el tema, lo que permite una mayor profundidad y detalle en las respuestas (Cedeño, 2012). La entrevista abierta implicó dejar que el participante hable libremente sobre el tema, sin preguntas estructuradas, lo que permitió una comprensión más profunda y rica de las percepciones y experiencias de los expertos entrevistados

En el estudio mencionado, la entrevista se utilizó para obtener información relativa a los actores involucrados, el narcotráfico y los delitos conexos, como las fuerzas militares y de seguridad, los políticos, los ciudadanos afectados, entre otros. Los resultados de las entrevistas se utilizarán para complementar y ampliar los datos cuantitativos recopilados a través de otras técnicas, y para desarrollar un análisis más completo y detallado de la situación del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano paralelamente al análisis de los resultados de la encuesta realizada.

Encuesta

La técnica de la encuesta estructurada es un método de recolección de datos que se utiliza en investigaciones para recopilar información de un grupo de personas o una población específica (Baena, 2017). La encuesta estructurada se basa en preguntas específicas y predefinidas que se presentan a los participantes en un formato estandarizado, lo que facilita la comparación y el análisis de los resultados.

En el caso de la investigación mixta denominada "Incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033 y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre. Análisis prospectivo", la encuesta estructurada es utilizada para recopilar datos cuantitativos de los miembros del personal militar relacionados a las operaciones militares relativas al tema de investigación y otras personas clave involucradas en la lucha contra el narcotráfico en el Ecuador.

Instrumentos

Los denominados instrumentos de investigación son utilizados para recopilar y registrar datos de manera sistemática y objetiva para su posterior análisis y utilización en el marco de la investigación. Es importante seleccionar y utilizar los instrumentos de investigación adecuados según el tipo de investigación y los objetivos de la misma. Para la presente investigación se aplicarán fundamentalmente los cuestionarios mediante una encuesta a la muestra establecidas y una entrevista a los expertos en el tema de investigación, tanto para Fuerzas Armadas como para la Policía Nacional.

Validez y Confiabilidad

La validez y la confiabilidad son dos conceptos fundamentales en la investigación científica que se utilizan para evaluar la calidad de los resultados obtenidos.

La validez se refiere a la capacidad de una prueba o medición para medir lo que pretende medir de manera precisa y sin sesgos. Es decir, se trata de evaluar si una medición realmente mide lo que se pretende medir (Bernal, 2010). En la investigación, se puede hablar de validez interna, que se refiere a la validez de la relación entre las variables en un estudio, y de validez externa, que se refiere a la generalización de los resultados a otros contextos y poblaciones.

Por otro lado, la confiabilidad se refiere a la consistencia y estabilidad de las mediciones. Se trata de evaluar si una medición es consistente a lo largo del tiempo y entre diferentes observadores o pruebas (Bernal, 2010). Es decir, si se realizaran varias mediciones de la misma variable, ¿darían siempre resultados similares? La confiabilidad puede medirse a través de diversos métodos estadísticos, métodos de impacto de variables.

Procesamiento de la información

El procesamiento de la información en la investigación se refiere al conjunto de actividades y técnicas utilizadas para transformar los datos recopilados durante la recolección en información significativa y útil (Hernández R., 2014). Esto incluye la organización, clasificación, tabulación, análisis y presentación de los datos, con el fin de extraer conclusiones y responder a las preguntas de investigación planteadas.

Durante el procesamiento de la información, es importante asegurar la precisión y la integridad de los datos. Esto se logra a través de técnicas como la verificación y validación de los datos, la eliminación de datos duplicados o inconsistentes, y la identificación y corrección de errores (Hernández R., 2014).

Una vez procesados los datos, se pueden utilizar diversas técnicas de análisis para obtener resultados significativos y extraer conclusiones. Estas técnicas pueden incluir desde estadísticas descriptivas simples, como la media y la desviación estándar, hasta técnicas más avanzadas como el análisis multivariado y la modelización estadística.

Técnicas de análisis de datos

Las técnicas de análisis de datos son un conjunto de métodos y procedimientos que se utilizan para analizar y comprender los datos recolectados en una investigación (Bernal, 2010). Estas técnicas permiten transformar los datos en información útil, identificar patrones, tendencias

y relaciones, y hacer inferencias y conclusiones a partir de los resultados. Para la presente investigación se tiene:

Análisis estadístico: Utiliza métodos estadísticos para resumir y describir los datos. El análisis estadístico se utiliza en la investigación mixta tanto para datos cuantitativos como para datos cualitativos codificados.

Análisis de contenido: Se utiliza mediante la aplicación de distintos métodos para analizar el contenido de los documentos, ya sea en formato escrito o digital, y extraer información relevante. Se ha de utilizar para analizar el contenido de entrevistas, y documentos recopilados en la investigación bibliográfica documental.

Capítulo IV

Resultados de la investigación

Análisis de resultados

1. ¿Considera al narcotráfico y los delitos conexos como una amenaza que puede incrementarse afectando a la seguridad y defensa del Ecuador en un escenario probable?

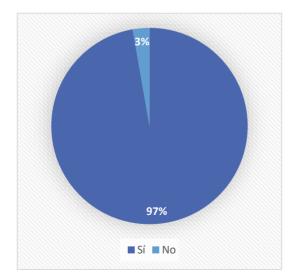
 Tabla 4

 El narcotráfico y los delitos conexos como una amenaza a la seguridad y defensa del Ecuador.

Opción	Frecuenc	ia	Porcentaje
Sí	10	06	97%
No		3	3%
	Total 10	09	100%

Figura 1

El narcotráfico y los delitos conexos como una amenaza a la seguridad y defensa del Ecuador.



De acuerdo a los resultados se tiene que el 97% (106) respondieron que "sí", y el 3% (3) respondieron que no a la pregunta planteada.

En función de los resultados de la encuesta se puede decir que existe una alta percepción entre los miembros de las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional del Ecuador de que el narcotráfico y sus delitos conexos representan una amenaza para la seguridad y defensa del país.

Es importante tener en cuenta que los encuestados son precisamente aquellos que están involucrados en combatir estas amenazas, por lo que es posible que su percepción sea más aguda que la del público en general. Sin embargo, esto no resta importancia a los resultados de la encuesta, ya que estas personas tienen un conocimiento directo y práctico de la situación.

Es importante destacar que el narcotráfico y sus delitos conexos pueden tener un impacto muy negativo en la seguridad y estabilidad de un país. Estas actividades están asociadas con la violencia, la corrupción y el debilitamiento de las instituciones estatales. Además, el dinero y los recursos generados por el narcotráfico pueden ser utilizados para financiar otras actividades criminales, incluyendo el terrorismo.

Según los expertos entrevistados en el caso del Ecuador, el país se encuentra geográficamente ubicado en una zona estratégica para el tráfico de drogas, ya que es un punto de tránsito para el traslado de cocaína desde los países productores de la región andina hacia los mercados internacionales y esto aumenta el riesgo a la seguridad y defensa del Estado. Esto hace que el país sea especialmente vulnerable a las actividades de los carteles de droga y otros grupos criminales dedicados al narcotráfico.

En este sentido, es fundamental que las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional del Ecuador estén preparadas para enfrentar esta amenaza y proteger la seguridad y defensa del país. Esto implica fortalecer la capacidad de las instituciones encargadas de la seguridad, incluyendo la implementación de estrategias efectivas de inteligencia y cooperación internacional (Comando Conjunto de Fuerzas Armadas, 2016).

En este sentido, considerar al narcotráfico y los delitos conexos como una amenaza a la seguridad y defensa del Ecuador es esencial para poder enfrentar y prevenir los efectos

negativos de estas actividades en el país. Los resultados de la encuesta que mencionas sugieren que existe una alta conciencia entre los miembros de las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional sobre la importancia de esta problemática, lo que representa un paso importante en la lucha contra el narcotráfico en el país. Los resultados de la encuesta sugieren que es necesario seguir fortaleciendo las estrategias y acciones para combatir el narcotráfico y los delitos conexos en el Ecuador, para prevenir que estos representen una amenaza aún mayor para la seguridad y defensa del país.

2. ¿Considera usted que la Fuerza Terrestre se encuentra preparada para enfrentar al narcotráfico y los delitos conexos en función de su rol constitucional en un escenario tendencial?

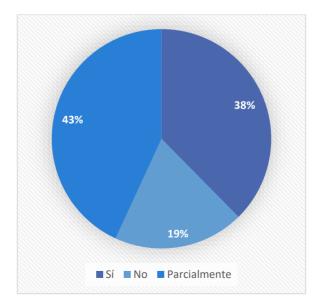
 Tabla 5

 Preparación de FF.AA.: para enfrentar al narcotráfico y los delitos conexos.

Opción	Fre	ecuencia	Porcentaje
Sí		41	38%
No		21	19%
Parcialmente		47	43%
	Total	109	100%

Figura 2

Preparación de FF.AA.: para enfrentar al narcotráfico y los delitos conexos.



Los resultados muestran que el 38% (41) respondieron que "sí", el 19% (21) respondieron que no; y el 43% (47) respondieron que "parcialmente" a la pregunta planteada.

De acuerdo a los resultados obtenidos se puede inferir que existe una percepción mixta sobre la preparación de la Fuerza Terrestre para enfrentar el narcotráfico y los delitos conexos en función de su rol constitucional.

Si bien un porcentaje significativo de los encuestados (38%) considera que la Fuerza Terrestre se encuentra preparada para enfrentar esta problemática, también es preocupante que un 19% haya respondido que no, lo que indica que existe una falta de confianza en las capacidades de la institución. Además, el hecho de que el 43% haya respondido que la Fuerza Terrestre está preparada parcialmente sugiere que se considera que todavía hay áreas de mejora para enfrentar esta problemática.

Según algunas opiniones vertidas por algunos expertos entrevistados, es importante tener en cuenta que la normativa legal que ampara las operaciones militares en el ámbito interno para la lucha contra el narcotráfico y los delitos conexos no se encuentra totalmente desarrollada, lo que podría estar limitando la capacidad de la Fuerza Terrestre para actuar eficazmente en esta área. Además, como mencionan, las capacidades militares necesitan ser más específicas para la lucha contra el narcotráfico, y esto requiere una inversión en su desarrollo.

En este sentido, es necesario que se realice una evaluación exhaustiva de las capacidades de la Fuerza Terrestre para enfrentar esta problemática, y que se adopten medidas para mejorar su preparación. Esto incluye no solo la inversión en capacidades militares específicas para la lucha contra el narcotráfico, sino también la actualización y el fortalecimiento de la normativa legal que rige las operaciones militares en el ámbito interno.

Los resultados de la encuesta sugieren que existe una percepción mixta sobre la preparación de la Fuerza Terrestre para enfrentar el narcotráfico y los delitos conexos en función de su rol constitucional. Esto destaca la necesidad de adoptar medidas para mejorar la capacidad

de la institución en esta área, incluyendo la inversión en capacidades específicas y la actualización de la normativa legal correspondiente.

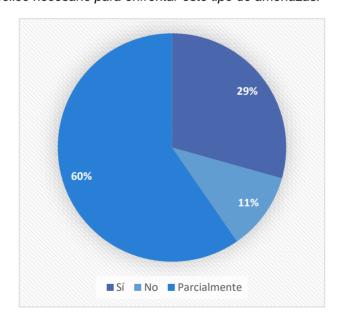
3. ¿Considera usted que en la actualidad la Fuerza Terrestre cuenta con el armamento y material bélico necesario para enfrentar este tipo de amenazas?

Tabla 6Armamento y material bélico necesario para enfrentar este tipo de amenazas.

Opción	Fre	cuencia	Porcentaje
Sí		32	29%
No		12	11%
Parcialmente		65	60%
	Total	109	100%

Figura 3

Armamento y material bélico necesario para enfrentar este tipo de amenazas.



Los resultados de la encuesta muestran que el 29% (32) respondieron que "sí", el 11% (12) respondieron que "no"; y el 60% (65) respondieron que "parcialmente" a la pregunta planteada.

Según los resultados de la encuesta, la percepción de los encuestados sobre si la Fuerza Terrestre cuenta con el armamento y material bélico necesario para enfrentar al narcotráfico y los delitos conexos es mixta. Si bien un porcentaje significativo de los encuestados (29%) considera que la Fuerza Terrestre cuenta con el armamento y material bélico necesario para enfrentar esta problemática, un 11% de los encuestados cree que no cuentan con los recursos necesarios. Además, el 60% de los encuestados cree que la Fuerza Terrestre cuenta con el armamento y material bélico parcialmente necesario, lo que sugiere que existe una percepción generalizada de que la institución necesita más recursos en este ámbito.

Según algunos expertos entrevistados, es importante destacar que la falta de recursos y presupuesto en la defensa puede ser una de las razones por las cuales la Fuerza Terrestre no cuenta con el armamento y material bélico necesario para enfrentar el narcotráfico y los delitos conexos. Además, la realización de operaciones militares con limitaciones y falta de personal puede estar limitando la capacidad de la Fuerza Terrestre para actuar eficazmente en esta área.

En este sentido, es necesario que se realice una evaluación exhaustiva de los recursos y el armamento necesario para la Fuerza Terrestre, con el objetivo de identificar las áreas de mejora. Asimismo, es importante que se destine un mayor presupuesto a la defensa para garantizar que la Fuerza Terrestre cuente con los recursos y armamento necesario para enfrentar al narcotráfico y los delitos conexos.

En conclusión, los resultados de la encuesta sugieren que existe una percepción generalizada de que la Fuerza Terrestre no cuenta con el armamento y material bélico necesario para enfrentar el narcotráfico y los delitos conexos, considerando las proyecciones y el desarrollo actual de las amenazas. En un contexto en el cual ya se han planificado capacidades futuras, resulta paradójico que aun existan muchas brechas en las capacidades militares por ello es necesario que se adopten medidas para mejorar la capacidad de la institución en este ámbito, incluyendo la evaluación de los recursos necesarios y el incremento del presupuesto de defensa.

4. ¿Considera usted que en la actualidad la Fuerza Terrestre cuenta con la tecnología y equipos tecnológicos necesarios para enfrentar este tipo de amenazas?

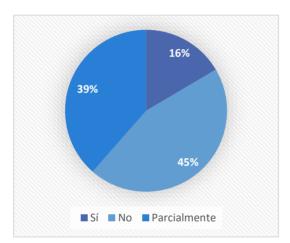
Tabla 7

Tecnología y equipos tecnológicos necesarios para enfrentar este tipo de amenazas

Opción	Fr	ecuencia	Porcentaje
Sí		18	17%
No		49	45%
Parcialmente		42	39%
	Total	109	100%

Figura 4

Tecnología y equipos tecnológicos necesarios para enfrentar este tipo de amenazas



Los resultados de la encuesta muestran que el 17% (18) respondieron que "sí", el 45% (49) respondieron que no; y el 39% (42) respondieron que "parcialmente" a la pregunta planteada.

Según los resultados de la encuesta, (45%) de los encuestados no considera que la Fuerza Terrestre cuente con la tecnología y equipos tecnológicos necesarios para enfrentar el narcotráfico y los delitos conexos. Además, el 39% de los encuestados cree que la Fuerza Terrestre cuenta con la tecnología y equipos tecnológicos parcialmente necesarios, lo que indica que aún hay brechas importantes en este ámbito.

Según los entrevistados en el tema de investigación para evaluar esta pregunta es importante tener en cuenta que la institución militar está en un proceso de transformación de

capacidades militares y desarrollo de capacidades futuras, lo que podría estar afectando la percepción de los encuestados sobre la disponibilidad de tecnología y equipos tecnológicos. Sin embargo, los resultados sugieren que aún no se han reducido las brechas de las capacidades actuales y que la falta de recursos es un factor fundamental que limita el acceso a tecnología y equipos tecnológicos necesarios para enfrentar estas amenazas.

En este sentido, es necesario que se realice una evaluación exhaustiva de las capacidades tecnológicas necesarias para enfrentar el narcotráfico y los delitos conexos, y se destinen los recursos necesarios para adquirir la tecnología y equipos necesarios. Además, según la opinión de algún experto entrevistado es importante que la Fuerza Terrestre establezca alianzas y cooperación con otras instituciones y países que puedan proporcionar acceso a tecnología y equipos avanzados.

En conclusión, los resultados de la encuesta sugieren que la Fuerza Terrestre aún tiene importantes brechas en cuanto a tecnología y equipos tecnológicos necesarios para enfrentar el narcotráfico y los delitos conexos. Es necesario que se adopten medidas para reducir estas brechas, incluyendo la evaluación de las capacidades tecnológicas necesarias y la asignación de recursos para adquirir la tecnología y equipos necesarios.

5. ¿Considera usted que la lucha contra el narcotráfico necesita un marco normativo específico para Fuerzas Armadas que garantice la seguridad integral jurídica y legal de sus miembros al actuar en las operaciones militares destinadas a la lucha contra estas amenazas?

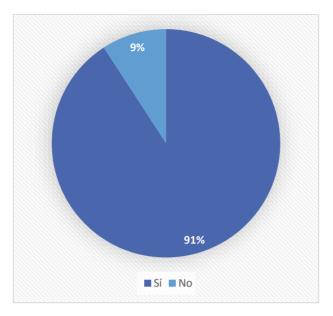
Tabla 8

Marco normativo específico para Fuerzas Armadas

Opción	Free	cuencia	Porcentaje
Sí		99	91%
No		10	9%
	Total	109	100%

Figura 5

Marco normativo específico para Fuerzas Armadas



De acuerdo a los resultados se tiene que el 91% (99) respondieron que "sí", y el 9% (10) respondieron que "no" a la pregunta planteada.

Existe una fuerte opinión entre los encuestados de que la lucha contra el narcotráfico necesita un marco normativo específico para las Fuerzas Armadas que garantice la seguridad integral jurídica y legal de sus miembros al actuar en las operaciones militares destinadas a la lucha contra estas amenazas. Esto es respaldado por el hecho de que el 91% de los encuestados respondió "sí" a esta pregunta, mientras que solo el 9% respondió "no".

Es importante señalar que la falta de una normativa legal específica puede limitar la capacidad de las Fuerzas Armadas para actuar de manera efectiva en la lucha contra el narcotráfico y los delitos conexos, ya que los miembros de la institución pueden enfrentar problemas legales por su participación en estas operaciones. Por lo tanto, parece haber una necesidad clara de un marco normativo específico que permita a las Fuerzas Armadas llevar a cabo sus operaciones con mayor eficacia y seguridad jurídica y legal para sus miembros.

La amenaza del narcotráfico, la violencia y el crimen organizado son problemas complejos y multifacéticos que pueden afectar seriamente la seguridad y la estabilidad de un país. En

muchos países de América Latina, incluyendo Ecuador, estas amenazas han generado altos niveles de violencia, corrupción y debilidad institucional, lo que puede poner en riesgo la seguridad y la estabilidad del Estado.

De acuerdo a los expertos entrevistados, la lucha contra el narcotráfico, la violencia y el crimen organizado requiere la colaboración de diversas instituciones, incluyendo las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional. Además de las limitaciones presupuestarias y de recursos tecnológicos, la falta de un marco normativo específico que garantice la seguridad integral jurídica y legal de los miembros de las Fuerzas Armadas puede limitar su capacidad para llevar a cabo operaciones efectivas y seguras.

También de acuerdo a algunas opiniones de los expertos entrevistados, es necesario que se establezcan políticas y estrategias claras y coordinadas para combatir estas amenazas, lo que implica una mayor inversión en capacidades militares y policiales, así como la mejora de la cooperación entre las instituciones y el fortalecimiento de los sistemas de justicia y seguridad.

En este aspecto es importante abordar las causas subyacentes de la violencia y el crimen organizado, como la pobreza, la desigualdad, la falta de oportunidades económicas y la exclusión social, lo que puede ayudar a prevenir la aparición de estas amenazas a largo plazo.

Es así que, la lucha contra el narcotráfico, la violencia y el crimen organizado es un desafío complejo que requiere una respuesta integral y coordinada por parte de diversas instituciones del Estado. El establecimiento de un marco normativo específico para las Fuerzas Armadas que garantice la seguridad integral jurídica y legal de sus miembros es solo una parte de esta respuesta, pero es una medida necesaria para mejorar la capacidad de las instituciones para enfrentar estas amenazas de manera efectiva y segura.

6. ¿Considera que las amenazas relativas al narcotráfico y los delitos conexos a éste, pueden incrementarse hasta superar la capacidad del Estado para combatirlos en función de la respuesta que se está dando en la actualidad a esta problemática (escenario prospectivo)?

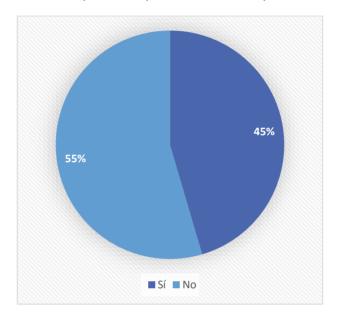
 Tabla 9

 Incremento de las amenazas hasta superar la capacidad del Estado para combatirlas.

Opción		Frecuencia	Porcentaje
Sí		49	45%
No		60	55%
	Total	109	100%

Figura 6

Incremento de las amenazas hasta superar la capacidad del Estado para combatirlas.



Los resultados de la encuesta muestran que el 55% (60) respondieron que "sí", y el 45% (49) respondieron que "no" a la pregunta planteada.

La pregunta se enfoca en la capacidad del Estado para combatir las amenazas relacionadas con el narcotráfico y los delitos conexos. El hecho de que el 45% de los encuestados considere que estas amenazas pueden incrementarse hasta superar la capacidad del Estado para combatirlas indica una preocupación acerca de la efectividad de las medidas actuales para combatir el narcotráfico. Por otro lado, el 55% que respondió que no considera que estas amenazas puedan superar la capacidad del Estado, podría interpretarse como una confianza en la capacidad del Estado para hacer frente a estas amenazas.

Sin embargo, según la opinión de los expertos en el tema es importante señalar que la amenaza del narcotráfico y los delitos conexos son un problema complejo y en constante evolución, que requiere una estrategia integral y sostenible en el tiempo para enfrentarlos efectivamente. Es posible que la capacidad del Estado para combatir estas amenazas sea suficiente en la actualidad, pero podría ser superada si las medidas actuales no se actualizan o se refuerzan adecuadamente en función de la evolución de estas amenazas.

7. ¿Conoce usted si existen estudios específicos prospectivos a la incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano desde la óptica de Fuerzas Armadas?

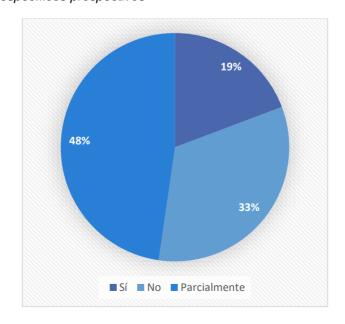
 Tabla 10

 Existencia de estudios específicos prospectivos

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Sí	21	19%
No	36	33%
Parcialmente	52	48%
Total	109	100%

Figura 7

Existencia de estudios específicos prospectivos



Los resultados de la encuesta realizada indican que el 19% (21) respondieron que "sí", el 33% (36) respondieron que no; y el 48% (52) respondieron que "parcialmente" a la pregunta planteada.

Según los resultados de la encuesta, parece haber una falta de conocimiento y estudios específicos sobre la incidencia del narcotráfico y los delitos conexos desde la perspectiva de las Fuerzas Armadas en el territorio ecuatoriano. El hecho de que solo el 19% de los encuestados afirmen conocer de estudios específicos y que el 48% lo desconozcan parcialmente, indica que puede haber una necesidad de fomentar y promover más investigaciones y análisis sobre el tema.

Es importante destacar que, aunque existe un estudio prospectivo de defensa en el Ecuador a nivel general al año 2033, la encuesta señala que no aborda específicamente el tema del narcotráfico. Por lo tanto, es posible que se requiera un enfoque más específico y detallado para analizar la amenaza del narcotráfico desde la perspectiva de las Fuerzas Armadas en Ecuador.

8. ¿Considera usted que es plausible generar estrategias para mejorar la efectividad de las operaciones militares de la Fuerza Terrestre mediante un estudio prospectivo específico a la incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033?

Tabla 11

Estudio prospectivo específico y mejora de la efectividad de las operaciones militares de la Fuerza

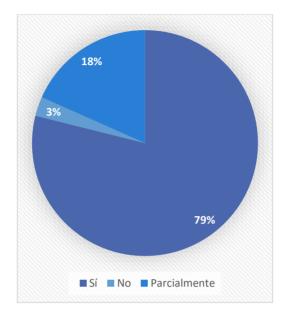
Terrestre

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Sí	86	79%
No	3	3%
Parcialmente	20	18%
Total	109	100%

Figura 8

Estudio prospectivo específico y mejora de la efectividad de las operaciones militares de la Fuerza

Terrestre



El 79% de la muestra considera que es plausible generar estrategias para mejorar la efectividad de las operaciones militares de la Fuerza Terrestre a través de un estudio prospectivo específico. El 3% indica que no considera plausible generar estrategias de esta manera. Mientras que el 18% ha respondido que "parcialmente" a la pregunta planteada

La mayoría de los encuestados respalda la idea de utilizar un estudio prospectivo específico para mejorar la efectividad de las operaciones militares de la Fuerza Terrestre en relación con el narcotráfico y los delitos conexos en el año 2033. Sin embargo, un pequeño porcentaje se muestra escéptico al respecto, y un grupo intermedio tiene opiniones mixtas. Estos resultados sugieren la importancia de llevar a cabo un estudio prospectivo y comunicar sus beneficios de manera efectiva para ganar un mayor apoyo y comprensión entre los involucrados. Esto podría indicar una comprensión de la complejidad de los desafíos planteados por el narcotráfico y los delitos conexos, así como una disposición a utilizar enfoques avanzados y de futuro para abordarlos de manera más efectiva.

En general, estos resultados sugieren que existe un interés significativo en explorar enfoques prospectivos para abordar los desafíos relacionados con el narcotráfico y los delitos conexos en el futuro. Sin embargo, para aprovechar al máximo esta oportunidad, es esencial brindar información clara y educación sobre la prospectiva y cómo puede contribuir a la toma de decisiones estratégicas en el ámbito militar.

9. ¿Considera usted que un estudio prospectivo específico a la incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033, podría contribuir con la seguridad y defensa del Estado en la determinación de estrategias y políticas, para combatir este tipo de amenazas?

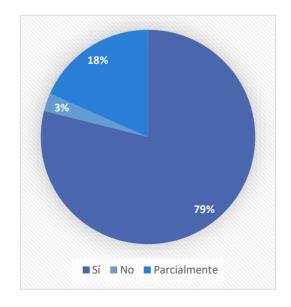
Tabla 12

Contribución con la seguridad y defensa del Estado en la determinación de estrategias y políticas

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Sí	83	76%
No	5	5%
Parcialmente	21	19%
Total	109	100%

Figura 9

Contribución con la seguridad y defensa del Estado en la determinación de estrategias y políticas



Los resultados obtenidos indican que el 76% (83) respondieron que "sí", el 5% (5) respondieron que no; y el 19% (11) respondieron que "parcialmente" a la pregunta planteada.

Los resultados indican que la gran mayoría de los encuestados (88%) considera que un estudio prospectivo específico sobre la incidencia del narcotráfico y delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033 podría contribuir con la seguridad y defensa del Estado, al determinar estrategias y políticas para combatir estas amenazas. Esto sugiere que existe una necesidad de tener información precisa y actualizada sobre el impacto de estas actividades ilícitas en el país, así como una comprensión clara de las tendencias y patrones que se están desarrollando en relación con el narcotráfico y otros delitos conexos.

Al contar con esta información, las autoridades encargadas de la seguridad y defensa del Estado pueden desarrollar políticas y estrategias más efectivas para combatir estas amenazas, y tomar decisiones informadas sobre la asignación de recursos y la implementación de medidas específicas para abordar las diferentes dimensiones de este problema complejo. Además, un estudio prospectivo específico podría ayudar a identificar las brechas y limitaciones actuales en la capacidad de las Fuerzas Armadas para enfrentar estas amenazas, lo que a su vez podría impulsar la inversión en tecnología y capacitación para mejorar la capacidad de respuesta de la Fuerza Terrestre.

Capítulo V

Propuesta

Título de la propuesta

Estrategias para enfrentar los escenarios prospectivos para un efectivo empleo de la Fuerza Terrestre en el control del narcotráfico y los delitos conexos al año 2033.

Objetivo de la propuesta

Desarrollar estrategias de optimización del empleo de la Fuerza Terrestre basadas en un estudio prospectivo al año 2033 para enfrentar el narcotráfico y los delitos conexos de forma efectiva.

Alcance de la propuesta

El alcance de la propuesta se encuentra en el ámbito de la Fuerza Terrestre.

Desarrollo de la propuesta

Introducción

La propuesta "Estrategias para enfrentar los escenarios prospectivos para un efectivo empleo de la Fuerza Terrestre en el control del narcotráfico, al año 2033" surge como resultado de una investigación denominada "Incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033 y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre. Análisis prospectivo". Esta investigación tiene como objetivo analizar las tendencias y escenarios futuros del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano, así como su impacto en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre.

En este sentido, la estrategia propuesta tiene como objetivo principal establecer un conjunto de acciones y medidas para enfrentar los escenarios prospectivos del narcotráfico y los delitos conexos en el año 2033. Para lograr este objetivo, se realizará un análisis detallado de los factores que influyen en el narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano, incluyendo aspectos económicos, sociales y políticos.

A partir de este análisis, se definirán los escenarios prospectivos para el año 2033 y se propondrán medidas para enfrentar cada uno de ellos. Estas medidas estarán orientadas a fortalecer las capacidades de la Fuerza Terrestre para el control del narcotráfico y los delitos conexos, incluyendo mejorar la efectividad de la Inteligencia Militar, la formación y capacitación de personal, la dotación de equipamiento especializado y la cooperación con otras instituciones del Estado y países vecinos.

La propuesta de "Estrategias para enfrentar los escenarios prospectivos para un efectivo empleo de la Fuerza Terrestre en el control del narcotráfico y los delitos conexos al año 2033" busca contribuir a la lucha contra estos fenómenos delictivos en el territorio ecuatoriano, mediante la definición de acciones concretas y efectivas que permitan enfrentar los desafíos que se presenten en el futuro cercano.

Antecedentes

El narcotráfico y los delitos conexos se han convertido en un problema cada vez más complejo y de mayor impacto en varios países de América Latina, incluyendo Ecuador (BBC Mundo, 2021). En este sentido, el Gobierno de Ecuador ha venido implementando diversas políticas, estrategias y acciones para enfrentar el narcotráfico y los delitos conexos, incluyendo la creación y fortalecimiento de unidades policiales para el combate al narcotráfico, así como también, la participación en operaciones combinadas con entes de seguridad de otros países (Bagley, 2018). Sin embargo, a pesar de estos esfuerzos, el problema sigue siendo una amenaza significativa para la seguridad y el bienestar de la población.

Por otro lado, una vez que Consejo de Seguridad Pública y del Estado (COSEPE) elevó al narcotráfico como amenaza a la seguridad del Estado en el mes de septiembre de 2022, la Fuerza Terrestre como parte de las Fuerzas Armadas, se encuentra empeñado en ejecutar operaciones militares contra el narcotráfico y los delitos conexos en el territorio nacional, por lo que es importante contar con estrategias efectivas y actualizadas para enfrentar este desafío.

En este contexto, la propuesta de "Estrategias para enfrentar los escenarios prospectivos para un efectivo empleo de la Fuerza Terrestre en el control del narcotráfico, al año 2033" surge como resultado de la necesidad de anticiparse a los escenarios futuros y definir acciones concretas y efectivas para enfrentar el problema del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano.

Es importante mencionar que esta propuesta se basa en un análisis prospectivo de la incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033 y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre, lo que permite identificar los desafíos y oportunidades que se presentarán en el futuro cercano y definir estrategias adecuadas para enfrentarlos.

Justificación

En el contexto de la seguridad y la defensa actual de Ecuador y de la región, en donde el narcotráfico y los delitos conexos representan un grave problema de seguridad y un desafío para el Estado y la sociedad en general, el desarrollo de estrategias para fortalecer el sistema de seguridad y defensa es fundamental para alcanzar las condiciones de tranquilidad y paz que permitan un desarrollo sustentable para el país.

La implementación de una estrategia efectiva para enfrentar el narcotráfico y los delitos conexos es fundamental para garantizar la seguridad y el bienestar de la población, así como para proteger la integridad territorial del país (Espinosa, 2020). En este sentido, la propuesta

busca contribuir a la lucha contra este fenómeno delictivo mediante la definición de acciones concretas y efectivas que permitan enfrentar los desafíos que se presenten en el futuro cercano.

Además, la propuesta se sustenta en un análisis prospectivo de la incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033, lo que permite identificar los factores que influyen en este problema y los posibles escenarios futuros. Esta información es esencial para definir estrategias adecuadas que permita anticiparse a los desafíos que se presentarán en el futuro.

Por otro lado, la Fuerza Terrestre, es una institución clave en la lucha contra el narcotráfico y los delitos conexos, por lo que es importante contar con estrategias efectivas y actualizadas para enfrentar este desafío. La propuesta busca fortalecer las capacidades de la Fuerza Terrestre en el control del narcotráfico y los delitos conexos, mediante la mejora de la Inteligencia Militar, la formación y capacitación de personal, la dotación de equipamiento especializado y la cooperación con otras instituciones del Estado y países vecinos.

Objetivo y Alcance de la Propuesta

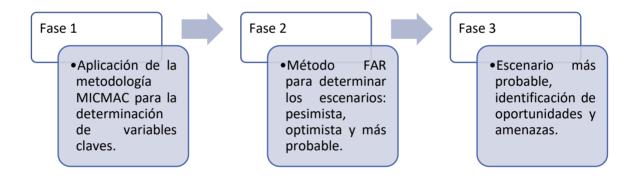
En esta etapa se debe definir el objetivo y alcance de la propuesta, es decir, lo que se espera lograr con las estrategias propuestas y el ámbito geográfico y temporal en el que se implementará, estos han sido definidos al inicio de la propuesta.

También se utilizará el método FAR para la determinación de escenarios, el método FAR es una técnica de análisis prospectivo que se basa en la identificación de Sectores y Factores para generar escenarios futuros que ayuden a comprender y abordar problemas complejos y dinámicos (Ortegón Quiñones, 2022). Estos escenarios prospectivos proporcionan información valiosa para la toma de decisiones estratégicas.

Metodología

Fase 1

La metodología para el desarrollo de la propuesta de "Estrategias para enfrentar los escenarios prospectivos para un efectivo empleo de la Fuerza Terrestre en el control del narcotráfico y delitos conexos al año 2033", debe considerar los hallazgos de la investigación "Incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033 y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre. Análisis prospectivo ", así como la aplicación del método MICMAC para la identificación de variables claves para el desarrollo de las estrategias, aplicación del método FAR para determinar los escenarios: pesimista, optimista y más probable, y sobre la base de este último escenario, identificar oportunidades y amenazas. A continuación, se detallan los pasos a seguir:



Aplicación de la Metodología MICMAC para la Determinación de Variables Claves

En esta etapa se aplicará el método MICMAC para la identificación de las variables clave para el desarrollo de la estrategia. Este método permite identificar las variables que tienen un mayor impacto en el problema y que son más susceptibles de ser controladas o influenciadas. Para la identificación de las variables se realiza una retroalimentación de los hallazgos de la investigación y la opinión de los expertos entrevistados.

El método MICMAC (Matriz de Impactos Cruzados – Multiplicación Aplicada a una Clasificación) es una técnica de análisis prospectivo que se utiliza para identificar las variables clave que influyen en un problema y establecer su nivel de influencia e incertidumbre. Este método se basa en la realización de una encuesta a un grupo de expertos y en la construcción de una matriz de impacto cruzado para evaluar la relación entre las variables.

La matriz de impacto cruzado permite determinar la relación directa e indirecta entre las variables y establecer su grado de influencia e incertidumbre. Según Arrojo et al. (2019), "la técnica MICMAC busca detectar las variables clave en el contexto de la situación objeto de estudio, identificando la interdependencia entre ellas y estableciendo su nivel de influencia e incertidumbre". Esta información es fundamental para definir los objetivos estratégicos y las acciones específicas que permitan enfrentar el problema.

Sistema de Variables. Para la determinación del sistema de variables se han tomado en cuenta los hallazgos y resultados de la investigación desarrollada en los capítulos anteriores, también se considera las características y los factores de incidencia determinados en los escenarios prospectivos. A continuación, se presenta las variables del sistema para ser analizadas.

Tabla 13.
Sistema de Variables, Método MICMAC

No.	Nombre	Cod.	Descripción	Origen
1	Radicalización de la violencia.	E1	Aumento de la intensidad y frecuencia de la violencia generada por grupos de delincuencia organizada relacionados al narcotráfico.	Externo
2	Injerencia de grupos irregulares armados y carteles internacionales del narcotráfico.	E2	Nexos que mantienen los GIA y carteles de droga con los GDO para el narcotráfico.	Externo
3	Condiciones de extrema pobreza de la población fronteriza.	E3	Profunda carencia económica en la población de las fronteras Norte y Sur.	Externo
4	Fenómeno de la inmigración.	E4	Aumento significativo de la migración irregular debido a la situación política y económica de países vecinos.	Externo
5	Recortes del presupuesto de la defensa.	E5	Reducción significativa en los recursos económicos destinados a la seguridad y defensa del país.	Externo
6	Marco normativo y legal de apoyo a las operaciones contra el narcotráfico.	E6	Conjunto de leyes y reglamentos que rigen las operaciones militares en el ámbito interno del país.	Externo
7	Crisis política.	E7	Situación de inestabilidad política del país.	Externo
8	Convenios de cooperación y colaboración.	E8	Acuerdos entre diferentes instituciones y países para cooperar y colaborar en temas de seguridad.	Externo
9	Recorte de personal operativo.	I1	Disminución en el número de efectivos militares en operaciones de seguridad y defensa.	Interno
10	Incremento de las brechas de transformación.	12	Aumento en la distancia entre la capacidad militar necesaria y la real para enfrentar el narcotráfico.	Interno
11	Proceso de desarrollo efectivo de capacidades futuras de la Fuerza Terrestre.	13	Proceso de cambio exitoso en la capacidad militar del país para enfrentar amenazas.	Interno
12	Innovación	14	Reforzamiento de la capacidad de innovación en la Fuerza Terrestre.	Interno
13	Implementación de tecnología.	15	Implementación eficiente y efectiva de la tecnología en las capacidades militares.	Interno
14	Cultura organizacional.	16	Promoción y fortalecimiento de una cultura organizacional enfocada en la seguridad y defensa del país.	Interno

Matriz de Impactos Cruzados. La matriz de impactos cruzados del método MICMAC, es una herramienta de análisis de redes que se utiliza para estudiar la interdependencia y la influencia de los elementos de un sistema.

Esta matriz se construye a partir de una lista de variables y una serie de criterios que permiten determinar la relación de interdependencia entre ellas. A partir de esta información, se elabora una matriz que muestra cómo cada variable afecta a las demás y cómo es afectada por ellas.

El análisis de la matriz de impactos cruzados del método MICMAC permite identificar las variables más importantes de un sistema, así como las relaciones más significativas entre ellas. También ayuda a comprender cómo se propagan los efectos de una variable a través del sistema y a evaluar el impacto de posibles cambios en una o varias variables

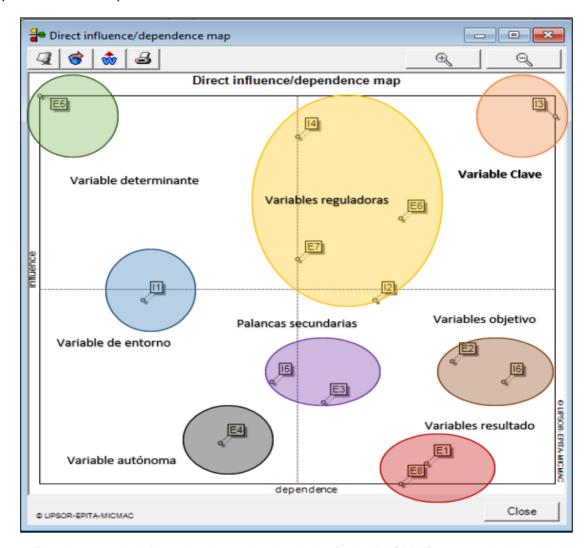
Tabla 14

Matriz de Impactos Cruzados del Método MICMAC.

Ã.	◎ ◎	*	×	3											⊕	9	
		1:E	2 : E	3 : E	4 : E	5 : E	6 : E	7 : E	8 : E	9:11	10 : 1	11 : I	12 : 1	13:	14:1		
	1 : E1	0	1	1	0	0	1	3	1	0	1	1	1	0	1		
	2 : E2	2	0	2	1	0	2	2	2	0	2	2	0	0	1		
	3 : E3	2	3	0	0	1	1	2	1	0	2	1	0	0	1		
	4 : E4	2	3	2	0	0	1	2	1	0	1	0	0	0	0		
	5 : E5	3	3	1	2	0	2	2	1	3	3	3	2	2	2		
	6 : E6	2	2	2	2	1	0	2	1	1	2	2	2	1	3		
	7 : E7	3	2	3	2	1	1	0	2	1	1	2	1	1	1		
	8 : E8	1	1	1	1	0	1	1	0	0	1	2	0	0	1		
	9:11	2	2	1	1	1	0	2	0	0	3	3	0	1	3		
	10 : I2	2	3	1	1	0	0	1	0	2	0	2	2	2	3		
	11 : I3	2	2	2	2	1	3	0	3	2	2	0	3	3	3		
	12 : 14	1	1	2	2	2	3	0	3	2	2	3	0	3	3		
	13 : I5	0	0	0	0	0	3	0	3	0	0	3	3	0	3		
	14:16	0	0	0	0	0	3	0	3	0	0	3	3	3	0		
nfluences range from 0 to 3, with the possibility to identify potential influences: 0: No influence : Weak 2: Moderate influence 3: Strong influence 2: Potential influences																	

Figura 10

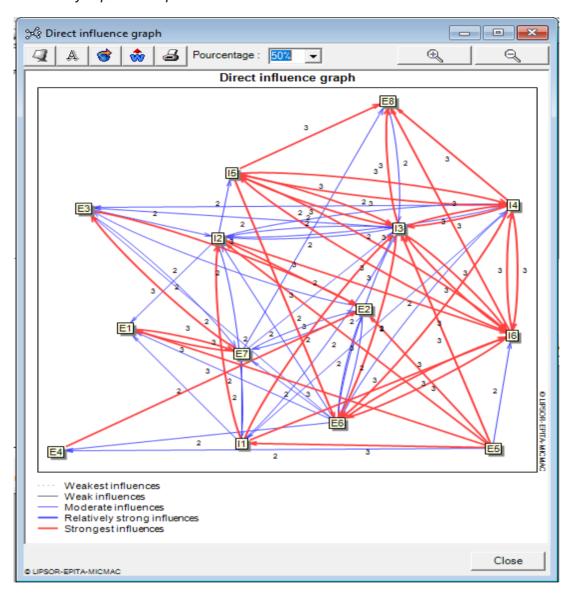
Mapa de Influencia Dependencia del método MICMAC



En el mapa de influencia dependencia del método MICMAC se puede identificar a las variables de acuerdo a su posición, lo que determina su rol en el sistema analizado, a continuación, se define las características de cada uno en relación a su posicionamiento y caracterización del método. Otra forma de interpretar la influencia y dependencia es a partir del análisis del gráfico de interacción de la influencia y dependencia.

Figura 11

Gráfico de influencia y dependencia por nodos.



En el gráfico de la figura se puede identificar la interacción de las variables del sistema en el conjunto, así las flechas que salen de los nodos corresponden a la influencia y las flechas que ingresan corresponden a la dependencia. El color rojo indica una influencia o dependencia fuerte mientras que el azul una influencia o dependencia débil.

El método MICMAC interpreta la ubicación de las variables para caracterizar las mismas dependiendo del grado de influencia y dependencia que estas tengan, de esta manera se puede interpretar su funcionamiento en el sistema el cual se detalla en la tabla 13.

Caracterización de las variables

Tabla 15

cód.	Variable	Caracterización
E 5	Recortes del presupuesto de la defensa.	Variable determinante Tiene una alta influencia, pero poca dependencia del sistema. Lo que se interpreta como una característica externa sobre la cual tiene poca influencia la institución o las estrategias viables.
I1	 Disminución en el número de efectivos militares en operaciones de seguridad y defensa. 	Variable de entorno Tiene una influencia media y dependencia media. Se la interpreta desde la perspectiva de ser una característica y tendencia real, pero que sin embargo no tiene una gran influencia en el sistema.
E4	 Incremento de la migración irregular. 	Variable autónoma Es una variable de poca influencia y que no depende del desarrollo de las variables del sistema.
I5, E3	 Implementación de tecnología en las capacidades militares. Condiciones de extrema pobreza de la población fronteriza. 	Palancas secundarias Tienen influencia y dependencia media y por su cercanía relativa a las variables objetivo y reguladoras pueden ser consideradas para la determinación de estrategias en el contexto de ser vehículos para lograrlas.
E6, E7, I2 I4	 Marco normativo y legal de apoyo a las operaciones contra el narcotráfico. Crisis política. Incremento de las brechas de transformación. Innovación. 	Variables reguladoras Poseen alta influencia y dependencia media, se encargan de regular el sistema, se considera fundamentales para la definición de las estrategias.
E1, E8	 Radicalización de la violencia. Convenios de cooperación y colaboración. 	Variables resultado Tiene alta dependencia y casi ninguna influencia. Se considera que al hacer los cambios pertinentes en el sistema al implementar estrategias estas condiciones son modificadas de forma indirecta.
E 2, I6	 Injerencia de grupos irregulares armados y carteles internacionales del narcotráfico. Cultura organizacional. 	Variables objetivo Poseen una influencia media y alta dependencia. Se considera como objetivo natural de la aplicación de estrategias de optimización, son generalmente son dependientes de las variables clave.

 Proceso de desarrollo efectivo de capacidades futuras de la Fuerza Terrestre.

Variable Clave

Luego del análisis de los resultados obtenidos al aplicar el método MICMAC se puede comprender el funcionamiento del sistema, siendo el proceso de desarrollo efectivo de capacidades futuras de la Fuerza Terrestre, la variable clave sobre la cual se puede construir una estrategia que considere a las variables de entorno y a las palancas secundarias como ejes o características principales de la estrategia a diseñar.

Fase 2

13

Aplicación del Método FAR

Como complemento para el análisis prospectivo y una vez identificada la variable clave para el desarrollo de estrategias se aplica el método FAR, con la finalidad de comprender mejor la construcción de escenarios, mediante la relación de los sectores con los factores que influyen en el sistema, cabe mencionar que la determinación, de la variable clave luego de la aplicación del método MICMAC determina un elemento coyuntural para el análisis de la prospectiva de los escenarios y que será considerado en la discriminación de escenarios probables y en el planteamiento de estrategias. De esta manera se mantiene el enfoque de la investigación y el objetivo general de la misma en función del análisis de los efectos en las operaciones militares.

Identificación de sectores

El análisis prospectivo utilizando el método FAR se basa en la identificación de factores clave o "Sectores" que son relevantes para la investigación en cuestión. En el caso de la presente investigación sobre la incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033 y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre, los sectores clave identificados son:

Tabla 16

Descripción de Sectores Identificados, Método FAR

Cod.	Sector	Descripción
	Producción de	Este sector se enfocaría en el cultivo y producción de drogas
S1	narcóticos	ilegales en el Ecuador, así como en los posibles cambios en
		las técnicas de producción en el futuro.
		Aquí, se consideraría la infraestructura y las rutas utilizadas
S2	Rutas, transporte y	para el transporte y acopio de drogas a través del territorio
	acopio de narcóticos	ecuatoriano, así como la evolución de las estrategias de
		transporte en el futuro.
	Control y seguridad	Este sector abordaría la capacidad del Estado y las fuerzas de
S3		seguridad para controlar y combatir el narcotráfico, incluyendo
Co		el desarrollo de políticas, legislación y estrategias de
		seguridad.
	Consumo y demanda	Se exploraría la demanda interna de drogas en Ecuador y
S4		cómo podría cambiar en el futuro, así como las medidas de
		prevención y tratamiento de adicciones.
	Colaboración	Este sector consideraría las relaciones de Ecuador con otros
S5	internacional	países en la lucha contra el narcotráfico, así como la
	internacional	cooperación internacional y acuerdos bilaterales.
	Tecnología y vigilancia	Aquí se analizaría la tecnología utilizada para la detección y
S6		vigilancia de actividades relacionadas con el narcotráfico, y
		cómo las innovaciones tecnológicas podrían influir en el futuro.
S 7	Impacto ambiental y	Se exploraría el impacto ambiental y social del narcotráfico y
<i></i>	social	la producción de drogas ilegales en Ecuador, y cómo podría

Cod.	Sector	Descripción		
		afectar a las comunidades locales y al medio ambiente en el		
		futuro.		

Identificación de Factores

Los factores que se muestran en la tabla 17, representan diferentes escenarios o estados futuros posibles en cada uno de los sectores identificados. El análisis prospectivo implica evaluar cómo estos factores podrían interactuar y afectar a las operaciones militares de la Fuerza Terrestre en el año 2033. Los factores son el producto de la investigación previa, es decir, del análisis bibliográfico documental, de los datos obtenidos en la aplicación de los instrumentos de investigación y de la aplicación del método MICMAC en la identificación de variables.

Tabla 17

Factores Identificados, Método FAR

Cod	Factor
S1F1	Aumento de la producción local de drogas.
S1F2	Cambios en las técnicas de cultivo y producción de drogas.
S1F3	Disminución de la producción debido a medidas de erradicación.
S1F4	Innovaciones en la producción de drogas sintéticas.
S2F1	Aumento en el tráfico de drogas a través de rutas terrestres.
S2F2	Cambios en las rutas utilizadas para el transporte de drogas.
S2F3	Mayor uso de rutas marítimas o aéreas.
S2F4	Mejoras en la detección y prevención en las rutas.
S3F1	Fortalecimiento de las fuerzas de seguridad y medidas de control.
S3F2	Cambios en la legislación y políticas de seguridad.
S3F3	Dificultades en el control debido a la corrupción.
S3F4	Colaboración efectiva con agencias internacionales.

Cod	Factor
S4F1	Aumento en la demanda de drogas a nivel local.
S4F2	Programas de prevención y rehabilitación más efectivos.
S4F3	Cambios en los patrones de consumo de drogas.
S4F4	Reducción en la demanda debido a campañas de concienciación.
S5F1	Fortalecimiento de la cooperación internacional en la lucha contra el narcotráfico.
S5F2	Cambios en las relaciones diplomáticas que afectan la colaboración.
S5F3	Acuerdos bilaterales para el intercambio de información y recursos.
S5F4	Disminución en la cooperación internacional.
S6F1	Avances tecnológicos en la detección de actividades relacionadas con el narcotráfico.
S6F2	Desarrollo de sistemas de vigilancia más sofisticados.
S6F3	Uso de tecnologías emergentes por parte de los traficantes.
S6F4	Limitaciones en la adopción de tecnología debido a restricciones presupuestarias.
S7F1	Daños ambientales debido a la producción de drogas.
S7F2	Aumento de la violencia y la inseguridad en comunidades afectadas.
S7F3	Programas de desarrollo social para mitigar el impacto.
S7F4	Cambios en las dinámicas sociales y culturales relacionadas con las drogas.

Factores de Incidencia por Sectores

En la tabla 18 se puede apreciar la relación entre sectores y factores, esta tabla ayuda al análisis para sistematizar la construcción de escenarios. Las relaciones planteadas corresponden a subsistemas cerrados por sector. Esta relación identifica de mejor manera la relación directa o indirecta sobre un sector específico

Tabla 18Combinación Sector- Factor, Método FAR

Sector	Factor							
S1: Producción de	Aumento de la producción local de drogas.							
narcóticos	Cambios en las técnicas de cultivo y producción de drogas.							
Harcoticos	Disminución de la producción debido a medidas de erradicación.							
	Innovaciones en la producción de drogas sintéticas.							
CO. Dutas u transparts	Aumento en el tráfico de drogas a través de rutas terrestres.							
S2: Rutas y transporte	Cambios en las rutas utilizadas para el transporte de drogas.							
de narcóticos	Mayor uso de rutas marítimas o aéreas.							
	Mejoras en la detección y prevención en las rutas.							
CO. Control	Fortalecimiento de las fuerzas de seguridad y medidas de control.							
S3: Control y	Cambios en la legislación y políticas de seguridad.							
seguridad	Dificultades en el control debido a la corrupción.							
	Colaboración efectiva con agencias internacionales.							
	Aumento en la demanda de drogas a nivel local.							
S4: Consumo y	Programas de prevención y rehabilitación más efectivos.							
demanda	Cambios en los patrones de consumo de drogas.							
	Reducción en la demanda debido a campañas de concienciación.							
	Fortalecimiento de la cooperación internacional en la lucha contra el							
05 Oalel a 27	narcotráfico.							
S5: Colaboración	Cambios en las relaciones diplomáticas que afectan la colaboración.							
internacional	Acuerdos bilaterales para el intercambio de información y recursos.							
	Disminución en la cooperación internacional.							
	Avances tecnológicos en la detección de actividades relacionadas con el							
S6: Tecnología y	narcotráfico.							
vigilancia	Desarrollo de sistemas de vigilancia más sofisticados.							
	Uso de tecnologías emergentes por parte de los traficantes.							

Limitaciones en la adopción de tecnología debido a restricciones

presupuestarias.

Daños ambientales debido a la producción de drogas.

S7: Impacto ambiental

Aumento de la violencia y la inseguridad en comunidades afectadas.

y social

Programas de desarrollo social para mitigar el impacto.

Cambios en las dinámicas sociales y culturales relacionadas con las drogas.

Escenarios

A continuación, considerando los sectores, factores y su combinación se construyen posibles escenarios relativos al sistema planteado. Estos escenarios representan diferentes estados futuros que podrían enfrentar la Fuerza Terrestre en el año 2033 en relación con el narcotráfico y los delitos conexos. Cada uno de ellos implica desafíos y oportunidades distintas que podrían afectar la efectividad de las operaciones militares. La generación de estos escenarios resulta útil para analizar y planificar estrategias para diversos futuros posibles. A continuación, se presenta el esquema de cada escenario, que es el resultado de la incidencia de factores en los sectores analizados.

Escenario 1: Auge de la producción local de drogas y mayor colaboración internacional

Sector 1: Producción de narcóticos.

Factor 1: Aumento de la producción de drogas.

Sector 5: Colaboración internacional.

Factor 1: Fortalecimiento de cooperación internacional en la lucha contra el narcotráfico.

Sector 3: Control y seguridad.

Factor 2: Dificultades en el control debido a la corrupción.

Escenario 2: Disminución de la producción debido a medidas de erradicación y avances

tecnológicos

Sector 1: Producción de narcóticos.

- Factor 2: Disminución de la producción debido a medidas de erradicación.
- Sector 4: Consumo y demanda.
- Factor 2: Programas de prevención y rehabilitación más efectivos.
- Sector 6: Tecnología y vigilancia.
- Factor 1: Avances tecnológicos en detección y seguimiento actividades narcotraficantes.

Escenario 3: Incremento del consumo interno y falta de control efectivo

- Sector 4: Consumo y demanda.
- Factor 1: Incremento del consumo interno de drogas.
- Sector 3: Control y seguridad.
- Factor 2: Falta de control efectivo en las áreas de producción y tráfico.
- Sector4: Consumo y demanda.
- Factor 3: Reducción en la demanda debido a campañas de concienciación.

Escenario 4: Reducción de las rutas y transporte de drogas por presión internacional

- Sector 2: Rutas y transporte de narcóticos.
- Factor 2: Reducción de las rutas de transporte de drogas debido a la presión internacional.
- Sector 5: Colaboración internacional.
- Factor 2: Mayor apoyo internacional en la lucha contra el narcotráfico.
- Sector 6: Tecnología y vigilancia.
- Factor 2: Desarrollo de sistemas de vigilancia más sofisticados.

Escenario 5: Impacto ambiental y social negativo debido al narcotráfico

- Sector 7: Impacto ambiental y social.
- Factor 1: Aumento del impacto negativo en medio ambiente y comunidades locales debido al narcotráfico.
 - Sector 3: Control y seguridad.
 - Factor 1: Continua falta de control efectivo en las áreas de producción y tráfico.
 - Sector4: Consumo y demanda.

87

Factor 1: Aumento en la demanda de drogas a nivel local.

Escenario 6: Lucha efectiva contra el narcotráfico y delitos conexos

Sector 3: Control y seguridad.

Factor 3: Implementación de medidas efectivas de control y seguridad.

Sector 4: Consumo y demanda.

Factor 2: Disminución del consumo interno de drogas.

Sector 5: Colaboración internacional.

Factor 3: Acuerdos bilaterales para el intercambio de información y recursos.

Eliminación de anomalías

La eliminación de las combinaciones ilógicas o "anomalías" se aplica con el fin de alcanza

concordancia con el objetivo del análisis prospectivo y del problema de investigación que se está

abordando. La razón principal para eliminar estas combinaciones es asegurar que los escenarios

generados sean coherentes y relevantes para el estudio, para esta discriminación se ha

considerado además la determinación de variables clave del método MICMAC, lo que permitirá

obtener conclusiones y recomendaciones más precisas y útiles.

En el contexto de la investigación, es fundamental que los escenarios reflejen situaciones

plausibles y coherentes con la problemática real. Esta eliminación de anomalías garantiza que

los escenarios sean factibles y que las combinaciones de factores sean lógicas en el marco de

la investigación.

Este proceso, además, pretende simplificar el análisis prospectivo al reducir la cantidad

de escenarios a considerar, lo que facilita la evaluación de cada uno de ellos en términos de sus

implicaciones y consecuencias. Esto permite que el estudio se enfoque en los escenarios más

relevantes y prometedores, lo que a su vez aporta valor a la investigación al proporcionar

resultados más claros y aplicables.

Escenario 1: Auge de la producción local de drogas y mayor colaboración internacional

Sector 1: Producción de narcóticos

- Factor 1: Aumento de la producción local de drogas
- Sector 5: Colaboración internacional
- Factor 1: Fortalecimiento de cooperación internacional en la lucha contra el narcotráfico.

Escenario 2: Disminución de la producción debido a medidas de erradicación y avances tecnológicos

- Sector 1: Producción de narcóticos
- Factor 2: Disminución de la producción debido a medidas de erradicación
- Sector 6: Tecnología y vigilancia
- Factor 1: Avances tecnológicos en la detección y seguimiento de actividades narcotraficantes

Escenario 3: Incremento del consumo interno y falta de control efectivo

- Sector 4: Consumo y demanda
- Factor 1: Incremento del consumo interno de drogas
- Sector 3: Control y seguridad
- Factor 2: Falta de control efectivo en las áreas de producción y tráfico

Escenario 4: Reducción de las rutas y transporte de drogas por presión internacional

- Sector 2: Rutas y transporte de narcóticos
- Factor 2: Reducción de las rutas de transporte de drogas debido a la presión internacional
- Sector 5: Colaboración internacional
- Factor 2: Mayor apoyo internacional en la lucha contra el narcotráfico

Escenario 5: Impacto ambiental y social negativo debido al narcotráfico

- Sector 7: Impacto ambiental y social
- Factor 1: Aumento del impacto negativo en el medio ambiente y las comunidades locales debido al narcotráfico
 - Sector 3: Control y seguridad
 - Factor 1: Continua falta de control efectivo en las áreas de producción y tráfico

Escenario 6: Lucha efectiva contra el narcotráfico y delitos conexos

Sector 3: Control y seguridad

Factor 3: Implementación de medidas efectivas de control y seguridad

Sector 4: Consumo y demanda

Factor 2: Disminución del consumo interno de drogas

Una vez eliminadas las anomalías o combinaciones ilógicas que no tienen sentido en el contexto del problema de investigación. Estos escenarios ahora representan estados futuros coherentes y lógicos que podrán ser utilizados para el análisis prospectivo.

Descripción de escenarios posibles

A continuación, se describen los escenarios determinados a partir del análisis de la relación entre sectores y factores, y de su optimización a través de la eliminación de anomalías.

Tabla 19Descripción de escenarios

Escenario	Factores	Descripción
Escenario 1: Auge de la producción de drogas y mayor colaboración internacional.	Se prevé un aumento en la producción de drogas. Se espera una mayor cooperación internacional en la lucha contra el narcotráfico.	Este escenario sugiere que, en el futuro, la producción de drogas podría aumentar, pero a su vez, habrá una mayor colaboración internacional para combatir este problema. Esto podría implicar desafíos internos en cuanto al control de la producción de drogas.
Escenario 2: Disminución de la producción debido a medidas de erradicación y avances tecnológicos.	Se anticipa una disminución de la producción debido a medidas de erradicación. Se prevén avances tecnológicos en la detección y seguimiento de actividades narcotraficantes.	Este escenario plantea la posibilidad de que las medidas de erradicación y avances tecnológicos conduzcan a una reducción en la producción de drogas. Esto podría ser resultado de un mayor control y vigilancia.
Escenario 3: Incremento del consumo interno y falta de control efectivo.	Se espera un aumento del consumo interno de drogas. Este escenario implica una falta de control efectivo en las áreas de producción y tráfico.	Este escenario señala un problema potencial en el que el aumento del consumo interno de drogas podría verse exacerbado por la falta de control efectivo en las áreas de producción y tráfico. Esto podría llevar a una mayor incidencia de narcotráfico y delitos conexos
Escenario 4: Reducción de las rutas y transporte de drogas por presión internacional.	Se prevé una reducción de las rutas de transporte de drogas debido a la presión internacional. Se anticipa un mayor apoyo internacional en la lucha contra el narcotráfico.	Este escenario sugiere que la presión internacional podría llevar a la reducción de rutas y el transporte de drogas. La colaboración internacional desempeñaría un papel importante en este resultado.
Escenario 5: Impacto ambiental y social negativo debido al narcotráfico.	Se espera un aumento del impacto negativo en el medio ambiente y las comunidades locales debido al narcotráfico. Este escenario implica una continua falta de control efectivo en las áreas de producción y tráfico.	Este escenario destaca las posibles consecuencias negativas del narcotráfico en el medio ambiente y las comunidades locales. También indica que la falta de control efectivo en las áreas de producción y tráfico persiste.
Escenario 6: Lucha efectiva contra el narcotráfico y delitos conexos.	Se prevé la implementación de medidas efectivas de control y seguridad. Se anticipa una disminución del consumo interno de drogas.	Este escenario plantea una perspectiva positiva en la que se logra una lucha efectiva contra el narcotráfico y delitos conexos. La implementación de medidas de control y seguridad resulta en una disminución del consumo interno de drogas.

Cada uno de estos escenarios representa una visión diferente del futuro en relación con el narcotráfico y los delitos conexos en el Ecuador al año 2033. La evaluación de estos escenarios determina la construcción de tres escenarios futuros, pesimista, optimista y más probable. Lo que permite contar con un panorama claro con respecto a las posibilidades futuras del problema analizado con respecto al narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033 y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre, lo que puede ayudar en la toma de decisiones y la planificación estratégica en función de diferentes posibilidades futuras.

Escenarios: Pesimista, Optimista y Probable

Estos escenarios representan diferentes visiones del futuro en función de las tendencias y los factores identificados en la investigación. El escenario pesimista refleja una situación problemática, el escenario optimista presenta un panorama positivo y el escenario deseable representa un resultado altamente favorable. Cada uno de estos escenarios tiene implicaciones significativas para las operaciones militares de la Fuerza Terrestre y la seguridad nacional en Ecuador en el año 2033.

Escenario Pesimista (Negativo):

En este escenario, se plantea un aumento significativo en la producción local de drogas, lo que podría llevar a mayores problemas internos relacionados con el narcotráfico. A pesar de este aumento, también se espera una mayor colaboración internacional en la lucha contra el narcotráfico. Sin embargo, los desafíos internos en el control de la producción de drogas podrían persistir, lo que podría afectar la seguridad en la región.

Escenario Optimista (Positivo):

En este escenario, se anticipa una disminución en la producción de drogas debido a medidas de erradicación y avances tecnológicos en la detección y seguimiento de actividades narcotraficantes. Esta disminución en la producción podría ser el resultado de un mayor control y vigilancia. Además, se espera un mayor apoyo internacional en la lucha contra el narcotráfico. Esto indica una posible mejora en la seguridad y el control de la situación.

Fase 3

Escenario Más Probable (Tendencial):

En este escenario más probable, se señala un aumento progresivo de las amenazas relacionadas con el narcotráfico en Ecuador. Estas amenazas buscan vulnerar la seguridad interna, los sectores estratégicos y la soberanía nacional. La falta de recursos, armamento y un marco legal sólido para respaldar estas operaciones se considera un problema clave. Además, las amenazas no convencionales han ido en aumento y se han expandido a otras regiones del país.

Estos tres escenarios proporcionan una visión equilibrada de las posibles direcciones futuras en relación con el narcotráfico y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre en Ecuador al año 2033. El escenario pesimista representa un panorama negativo, el escenario optimista presenta un panorama positivo, y el escenario más probable refleja la tendencia actual y las presiones crecientes en el país. Estos escenarios pueden ayudar en la planificación estratégica y la toma de decisiones para abordar los desafíos relacionados con el narcotráfico.

Análisis del Escenario Más Probable

El escenario más probable plantea un panorama realista y desafiante en el que el narcotráfico y los delitos conexos representan una amenaza creciente para Ecuador. Este escenario enfatiza la necesidad de estrategias efectivas y recursos adecuados para abordar esta problemática y proteger la seguridad y la soberanía del país.

En este escenario, se destaca la creciente amenaza que representa el narcotráfico y los delitos conexos para la seguridad interna y la soberanía de Ecuador. Esta situación sugiere que las operaciones militares de la Fuerza Terrestre podrían enfrentar desafíos significativos en la lucha contra el narcotráfico.

La falta de recursos y armamento adecuados podría limitar la capacidad de la Fuerza Terrestre para abordar eficazmente esta creciente amenaza. Esto podría tener implicaciones importantes para la seguridad y la defensa del país.

La expansión de las amenazas no convencionales a otras regiones del país plantea la necesidad de una estrategia más amplia y coordinada para abordar el problema del narcotráfico y los delitos conexos en todo el territorio ecuatoriano.

Dado que este escenario se considera el "más probable," sugiere que es esencial que las autoridades y la Fuerza Terrestre se preparen para enfrentar estas amenazas de manera efectiva y trabajen en la búsqueda de soluciones tanto a nivel nacional como internacional.

Análisis con respecto al efecto en las operaciones militares

El análisis de las operaciones militares necesarias para asumir el desarrollo del escenario más probable es importante debido a que porque proporciona una hoja de ruta para abordar las amenazas planteadas en el escenario prospectivo tendencial. Esto puede ayudar a las autoridades ecuatorianas y a la Fuerza Terrestre a estar mejor preparadas y a tomar decisiones informadas para proteger la seguridad y la estabilidad en la región fronteriza norte y, en última instancia, contribuir a la seguridad y defensa del Ecuador. El escenario más probable se basa en tendencias y factores realistas que podrían afectar la seguridad y la estabilidad en la región fronteriza. Por lo tanto, es crucial analizar las operaciones militares necesarias en este contexto para estar preparados ante posibles amenazas.

Operaciones militares necesarias

El escenario más probable plantea la necesidad de un enfoque multidimensional por parte de la Fuerza Terrestre y las autoridades ecuatorianas para enfrentar las amenazas del narcotráfico y los delitos conexos. Esto incluye operaciones militares enfocadas en la inteligencia, la interdicción, operaciones de contraterroristas y la protección de la población civil, así como una estrecha cooperación internacional y el fortalecimiento del marco normativo y legal. Además, la asignación adecuada de recursos es esencial para garantizar el éxito de estas operaciones.

- Inteligencia y reconocimiento avanzado: Dado el carácter cambiante y evasivo de las organizaciones narcotraficantes, las operaciones militares requerirán un enfoque robusto en la recopilación de inteligencia y el reconocimiento de las actividades ilícitas. Esto implica la implementación de tecnología avanzada, drones, vigilancia aérea y terrestre, así como la cooperación con agencias de inteligencia y organismos internacionales.
- Acciones de interdicción: Las fuerzas militares deberán llevar a cabo operaciones de interdicción para desmantelar las redes de tráfico de drogas. Esto incluye la identificación y el bloqueo de rutas de transporte de drogas, así como la captura de traficantes y la confiscación de drogas y activos ilícitos.
- Operaciones de contraterroristas: Dado el riesgo de la radicalización de la violencia y la presencia de grupos armados vinculados al narcotráfico, las operaciones de contraterroristas podrían ser necesarias para neutralizar estas amenazas. Esto implica combinar tácticas militares con esfuerzos de desarrollo social y económico en las áreas afectadas.
- Cooperación internacional: Dada la naturaleza transfronteriza del narcotráfico, la cooperación con países vecinos, especialmente con Colombia, será esencial. Se requerirán acuerdos bilaterales y acciones coordinadas para combatir eficazmente las redes de narcotráfico que operan en las zonas limítrofes.
- Protección de la población civil: En el contexto de las operaciones militares, la protección de la población civil será una prioridad. Se deben implementar medidas para garantizar la seguridad de las comunidades afectadas por el narcotráfico y los delitos conexos, al tiempo que se evita el desplazamiento forzado de la población.
- Capacitación y desarrollo de habilidades: Las fuerzas militares requerirán capacitación constante y desarrollo de habilidades para enfrentar las amenazas cambiantes. Esto

incluye la formación en tácticas de combate, inteligencia, tecnología de vigilancia y operaciones de contrainsurgencia.

- Marco normativo y legal: Es fundamental contar con un marco normativo y legal que respalde las operaciones militares en el ámbito interno y que garantice la seguridad jurídica y personal de las Fuerzas Armadas. Esto incluye la actualización de leyes y regulaciones para adaptarse a la evolución de las amenazas.
- Recursos adecuados: Para llevar a cabo estas operaciones, se requerirá una inversión continua en recursos, tanto en términos de personal, equipo, tecnología y financiamiento.
 Los recortes presupuestarios podrían ser contraproducentes en la lucha contra el narcotráfico.

Oportunidades y amenazas del escenario más probable

Con base en el escenario más probable y las operaciones militares necesarias para enfrentarlo en el contexto de la investigación "Incidencia del narcotráfico y los delitos conexos en el territorio ecuatoriano al año 2033 y sus efectos en las operaciones militares de la Fuerza Terrestre," podemos identificar oportunidades y amenazas clave:

Tabla 20Oportunidades y Amenazas del Escenario Más Probable

Oportunidades Detalle

y amenazas

Oportunidades

- Cooperación internacional fortalecida: El escenario más probable destaca una mayor colaboración internacional en la lucha contra el narcotráfico. Esto representa una oportunidad para Ecuador, ya que puede fortalecer alianzas estratégicas con otros países y organizaciones internacionales. La cooperación puede implicar el intercambio de información, recursos y capacidades para abordar de manera más efectiva el problema.
- Mayor presión internacional: La disminución de la producción de drogas debido a medidas a nivel
 regional y global que ayudan al control del tráfico de drogas es una oportunidad positiva. Esto podría
 indicar que los esfuerzos para reducir el tráfico de drogas están funcionando. Ecuador podría
 aprovechar esta situación para continuar implementando políticas y estrategias de erradicación de esta
 actividad ilícita de manera efectiva, sobre todo en lo que respecta a su condición de país de tránsito y
 distribución.
- Mejora de la seguridad jurídica: La implementación de medidas de control y seguridad, como se menciona en el escenario más probable, también puede conducir a una mayor seguridad jurídica y personal para los miembros de la Fuerza Terrestre que participan en operaciones militares. Esto es

Oportunidades y amenazas una oportunidad importante para garantizar que las acciones militares estén respaldadas por un marco

normativo y legal sólido

Amenazas

- Radicalización y violencia continua: La radicalización de la violencia por parte de grupos delincuenciales organizados relacionados con el narcotráfico representa una amenaza significativa.
 Esto podría poner en riesgo la seguridad interna del país y la población fronteriza. La persistencia de esta amenaza podría dificultar la estabilización de la región.
- Condiciones socioeconómicas en países regionales: La radicalización de las condiciones políticas
 y económicas en los países de la región, que se menciona en el escenario más probable, podría
 aumentar el flujo migratorio irregular y la incidencia del narcotráfico. Ecuador podría enfrentar la
 amenaza de un aumento en el tráfico de drogas y delitos conexos si las condiciones en los países
 vecinos y regionales continúan deteriorándose.
- Recortes presupuestarios: Los recortes significativos en el presupuesto de la Defensa y el recorte de
 personal operativo de la Fuerza Terrestre representan una amenaza para la capacidad de Ecuador
 para hacer frente a las amenazas especialmente provenientes de la zona fronteriza. La falta de
 recursos podría limitar la efectividad de las operaciones militares y debilitar la seguridad en la región.

Oportunidades Detalle

y amenazas

Deterioro de relaciones internacionales: El deterioro de las relaciones internacionales con Colombia
en materia de seguridad y defensa podría complicar aún más la situación en la frontera norte. La falta
de cooperación y coordinación con un país vecino en la lucha contra el narcotráfico y el crimen
organizado representa una amenaza para la seguridad regional.

Estrategias requeridas por la Fuerza Terrestre para mejorar la efectividad en el control del narcotráfico y sus delitos conexos al año 2033

Para mejorar la efectividad en el control del narcotráfico y sus delitos conexos al año 2033, la Fuerza Terrestre debería considerar una serie de estrategias que se alineen con el escenario más probable, aprovechen las oportunidades y aborden las amenazas identificadas. Aquí presentamos algunas estrategias clave:

1. Cooperación internacional reforzada:

Establecer y fortalecer alianzas con países vecinos y organizaciones internacionales, especialmente con Colombia, para compartir inteligencia, recursos y experiencia en la lucha contra el narcotráfico.

Participar activamente en iniciativas regionales y programas de cooperación para combatir el tráfico de drogas y el crimen organizado en la zona fronteriza.

2. Inversión en tecnología y capacitación:

Adquirir tecnología de punta para la detección, seguimiento y monitoreo de actividades narcotraficantes, como drones, sistemas de radar avanzados y cámaras de vigilancia.

Capacitar al personal militar en el uso de tecnología y tácticas actualizadas para garantizar operaciones efectivas y seguras.

3. Incremento del presupuesto de defensa:

Abogar por un aumento sostenido en el presupuesto de defensa para garantizar recursos adecuados para las operaciones militares y la adquisición de equipo moderno.

Destinar una parte significativa del presupuesto a la lucha contra el narcotráfico, incluyendo operaciones de erradicación y control fronterizo.

4. Fortalecimiento del marco normativo y legal:

Colaborar con legisladores y expertos legales para desarrollar y aprobar un marco normativo sólido que respalde las operaciones militares en el ámbito interno.

Garantizar que las leyes proporcionen seguridad jurídica y personal a los miembros de la Fuerzas Armadas involucrados en operaciones contra el narcotráfico.

5. Prevención y control del consumo interno:

Implementar programas de prevención y control del consumo interno de drogas, incluyendo campañas de concientización y tratamientos para personas con problemas de adicción.

Trabajar en conjunto con agencias de salud y educación para abordar el consumo de drogas desde una perspectiva integral.

6. Desarrollo socioeconómico en zonas vulnerables:

Enfocarse en el desarrollo socioeconómico de las zonas fronterizas más vulnerables, ofreciendo oportunidades de empleo, acceso a servicios básicos y programas de desarrollo comunitario.

Reducir las condiciones de pobreza y exclusión social que a menudo facilitan la participación en actividades ilícitas.

7. Planificación y estrategia a largo plazo:

Desarrollar un plan estratégico a largo plazo que abarque varios años, con objetivos claros y metas medibles para el control del narcotráfico.

Evaluar y ajustar continuamente las estrategias en función de la evolución de la amenaza y los resultados obtenidos.

8. Cooperación interinstitucional:

Colaborar estrechamente con otras agencias gubernamentales, como la Policía Nacional, SNAI, Cuerpo de Vigilancia Aduanero y agencias de inteligencia, para garantizar una respuesta coordinada y eficaz ante el narcotráfico y el crimen organizado.

Estas estrategias buscan mejorar la capacidad de la Fuerza Terrestre para abordar el narcotráfico y sus delitos conexos, aprovechando las oportunidades y minimizando las amenazas

identificadas en el escenario más probable. El enfoque debe ser integral y adaptativo para asegurar la seguridad y defensa del país en el año 2033.

Capítulo VI

Conclusiones y recomendaciones

Conclusiones

De acuerdo a la información recabada en diversas fuentes bibliográficas y la opinión de expertos se puede concluir que la problemática del narcotráfico y sus delitos conexos en Ecuador es compleja y multifacética, y se espera que continúe siendo una amenaza para la seguridad nacional en el futuro cercano. En este contexto es trascendental para el fortalecimiento institucional el contar con un análisis prospectivo actualizado y una evaluación cuantitativa de las brechas de capacidad para determinar la magnitud del problema y establecer acciones y lineamientos estratégicos efectivos para combatirlo.

En el desarrollo de la investigación se encontraron hallazgos relacionados a los factores que inciden en el desarrollo de capacidades futuras para enfrentar el narcotráfico entre estas se tiene que el desarrollo de un contexto legal y normativo adecuado es fundamental para garantizar la efectividad de las operaciones militares y la integridad de los miembros de las Fuerzas Armadas que realizan este tipo de operaciones. De igual manera la implementación adecuada de la tecnología en el desarrollo de las capacidades militares puede mejorar significativamente la efectividad de las operaciones contra el narcotráfico. Pero también promover la innovación a nivel institucional es importante para solventar las necesidades de las capacidades futuras para enfrentar el narcotráfico. Estos elementos fueron considerados en el desarrollo de la propuesta que determinó la estrategia planteada como estrategias de fortificación del proceso de desarrollo de capacidades futuras de la Fuerza Terrestre para enfrentar el narcotráfico.

Se ha identificado un escenario más probable que sugiere un aumento de la producción local de drogas y una mayor colaboración internacional en la lucha contra el narcotráfico. Esto

plantea desafíos internos y destaca la importancia de una cooperación efectiva con países vecinos.

Las operaciones militares necesarias para enfrentar esta amenaza incluyen un enfoque en la cooperación internacional reforzada, la inversión en tecnología y capacitación, el aumento del presupuesto de defensa, el fortalecimiento del marco normativo y legal, la prevención y control del consumo interno, el desarrollo socioeconómico en zonas vulnerables, la planificación estratégica a largo plazo y la cooperación interinstitucional.

Las oportunidades derivadas de este escenario se centran en la posibilidad de fortalecer la seguridad y la cooperación regional, mientras que las amenazas incluyen la radicalización de la violencia, el incremento del flujo migratorio irregular, los recortes presupuestarios y el riesgo de conflictos no convencionales.

La investigación proporciona una comprensión más profunda de la problemática del narcotráfico y sus delitos conexos en Ecuador, y proporciona un marco estratégico para el fortalecimiento de las capacidades militares de la Fuerza Terrestre en el futuro cercano. Además, se destaca la importancia de implementar la estrategia propuesta para enfrentar de manera efectiva la problemática del narcotráfico y sus delitos conexos en el territorio ecuatoriano.

Recomendaciones

Es necesario fortalecer la cooperación entre las diferentes instituciones que trabajan en la lucha contra el narcotráfico, como las Fuerzas Armadas, la Policía Nacional, los organismos de inteligencia, la justicia, entre otros. Esto permitirá una mejor coordinación y una utilización más efectiva de los recursos disponibles.

Implementar un marco legal que proteja el accionar de Fuerzas Armadas y Policía Nacional, para neutralizar a los blancos de alto valor de la cadena del narcotráfico que actúa en territorio nacional, que incluya la protección del personal militar y policial de las unidades

especiales que fueren creadas o las que ya están estructuradas, la protección del personal de jueces y fiscales, para anular las acciones del narcotráfico y sus delitos conexos.

La lucha contra el narcotráfico requiere una estrategia integral que aborde no solo la parte militar, sino también la social, económica y política. Es necesario trabajar en la prevención del consumo de drogas, la educación y la inclusión social de las comunidades más vulnerables, así como en la eliminación de las condiciones socioeconómicas que favorecen el narcotráfico.

Fortalecer con personal y medios tecnológicos las unidades de contrainteligencia militar, para determinar el nivel de confiabilidad del personal militar y civil que presta servicios en las unidades militares a nivel nacional.

Endurecer las medidas de contrainteligencia dirigidas a todo el personal militar profesional, a servidores y trabajadores públicos que laboran en las dependencias de la Fuerza Terrestre, y a personal civil que aspira ingresar a las filas militares, considerando las medidas ya establecidas en la Ley Orgánica de Personal y Disciplina de las Fuerzas Armadas, y las que debido al avance de la tecnología permitan determinar el grado de confiabilidad de este personal, y su posible vinculación o no con organizaciones narcotráfico o sus delitos conexos.

Promover la participación de La Fuerza Terrestre y de Fuerzas Armadas, en coordinación con otras instituciones del Estado, que permitan el desarrollo y la seguridad, fomentando los valores morales, acciones que fomentan un sano nacionalismo y un profundo espíritu de patriotismo, con la finalidad de dar inicio a la reconstrucción del tejido social del Estado, tan deteriorado por la falta de presencia social y económica del Estado, con especial atención a las poblaciones que tienen injerencia del narcotráfico en el país.

Es fundamental que los miembros de la Fuerza Terrestre como parte de las Fuerzas Armadas estén capacitadas y entrenadas para enfrentar las amenazas del narcotráfico. Se deben desarrollar programas de capacitación y entrenamiento que permitan a los soldados y oficiales adquirir las habilidades necesarias para enfrentar las amenazas y operar con tecnología avanzada.

La tecnología juega un papel importante en la lucha contra el narcotráfico. Es necesario implementar tecnología avanzada en los procesos de vigilancia, inteligencia, monitoreo y control del territorio. Esto permitirá una mayor eficiencia en la detección y captura de los grupos narcotraficantes.

En última instancia, se destaca la importancia de una estrategia integral y adaptativa que involucre a múltiples actores, tanto nacionales como internacionales, para abordar esta problemática compleja. La Fuerza Terrestre debe estar preparada para adaptarse a las cambiantes dinámicas del narcotráfico y trabajar en conjunto con otras instituciones y países para garantizar la seguridad y defensa del país en el año 2033 y más allá.

Es fundamental realizar un monitoreo constante de la efectividad de las estrategias implementadas y evaluar regularmente su impacto en la lucha contra el narcotráfico. Esto permitirá hacer ajustes y mejoras necesarias para fortalecer la capacidad de la Fuerza Terrestre para enfrentar esta amenaza.

Bibliografía

- BBC Mundo. (2021). Cómo Ecuador pasó de ser país de tránsito a un centro de distribución de la droga en América Latina. Obtenido de https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-58829554
- Aceituno, P. (2015). Porospectiva Estratégica: Historia, Desarrollo y Experiencias en América del Sur. Los casos de Chile, Argentina, Brasil, Perú y Colombia Coordinadora: Paola Aceituno O. Quito: Ediciones Universidad Tecnológica Metropolitana.
- Ávila, R., & Ramírez, J. (2022). Análisis de los factores relacionados con el tráfico de sustancias catalogadas como sujetas a fiscalización. *8*(1), 610-633.
- Ayala, M. (2021). *Investigación Mixta*. Obtenido de Lifeder: https://www.lifeder.com/investigacion-mixta/
- Baena, G. (2015). Planeación Prospectiva Estratégica. Teorías, metodologías y buenas prácticas en América Latina. México D.F.: Universidad Nacional Autónoma de México.
- Baena, G. (2017). *Metodología de la Investigación.* México: Grupo Editorial Patria. Obtenido de https://acortar.link/eZvU9b
- Bagley, B. (2018). LA ECONOMIA POLITICA DEL NARCOTRAFICO: El Caso Ecuatoriano.

 Obtenido de https://biblio.flacsoandes.edu.ec/libros/digital/45021.pdf
- Bernal, C. (2010). *Metodología de la Investigación en la administración, economía, humanidades y ciencias sociales.* Bogotá: Pearson.
- BID. (2018). Banco Interamericano de Desarrollo.
- Bolaños, I., Jiménez, A., & Noboa, M. (2022). Fuerza Aérea Ecuatoriana: En camino al multidominio. Un análisis transdisciplinario en complejidad. Seguridad Operacional y Logística Aeronáutica, 17(12), 1-13.
- Castejón, A. C. (2006). Análisis e interpretación de encuestas, cuestionaruos y escalas de opinión. Universidad de Alicante.

- Cedeño, N. (2012). La investigación mixta, estrategia andragógica fundamental para fortalecer las capacidades intelectuales superiores. *Res Non Verba*, 17-36.
- Chauca, J., & Román, Á. (2019). *Delincuencia organizada: asociación Ilícita en la dogmática ecuatoriana*. Quito: Universidad Central del Ecuador. Tesis de Grado.
- Comando Conjunto de Fuerzas Armadas. (2016). Fortalecimiento del Sistema de Inteligencia Militar 2010-2015. Quito: MIDENA.
- Comando Conjunto de Fuerzas Armadas. (2019). *Plan Estratégico Institucional de las Fuerzas Armadas.* Quito: Ministerio de Defensa Nacional.
- Comando Conjunto de Fuerzas Armadas. (2019). *Planificación por capacidades militares*. Quito:

 Ministerio de Defensa Nacional.
- Comando Conjunto de Fuerzas Armadas. (2021). *Transformacion de Capacidades de Fuerzas Armadas*. Quito: MIDENA.
- Consejo Nacional de control de sustancias estupefacientes y psicotrópicas (CONSEP). (2020).

 Informe Situacional. Quito: Consejo Nacional de control de sustancias estupefacientes y psicotrópicas (CONSEP).
- Crisis Group. (2019). *Ecuador's High Tide of Drug Violence*. Obtenido de Crisis Group: https://www.crisisgroup.org/latin-america-caribbean/andes/ecuador/ecuadors-high-tide-drug-violence
- Cruz, J. (2016). Narcotráfico y seguridad nacional: desafíos y perspectivas en América Latina.

 Revista de relaciones internacionales, estrategia y seguridad, 11(1), 177-198.
- Cuevas, V., & Arango, X. (2015). Método de análisis estructural: matriz de impactos cruzados aplicados a una clasificacion del método MICMAC. *Universidad Autónoma de Nuevo León*, 1-25.
- Ecuador. (2008). Constitución de la República del Ecuador. Quito: Asamblea Nacional.
- Espinosa, C. (2020). *Una amenaza silenciosa: el narcotráfico en Ecuador.* Obtenido de https://revistas.usfq.edu.ec/index.php/polemika/article/view/319/437

- Forigua, L. (2018). Construcción de escenarios prospectivos aplicados a la planificación estratégica territorial: una alternativa para el manejo de la incertidumbre en la toma de desiciones. La Plata: Universidad Nacional de La Plata. Tesis de Maestría en Políticas de Desarrollo.
- Fuerza Terreste. (2022). Manual Fundamental de Referencia del Ejército MFRE. Ecuador.
- Gallardo, A. (2015). Prospectiva Estratégica Aplicada. Quito: scuela Politécnica del Ejército.
- Godet, M., & Durance, P. (2007). *Prospectiva Estratégica:* . Donostia-San Sebastián: PROSPEKTIKER. Instituto Europeo de Prospectiva y Estrategia.
- Hernández, E. (2018). Narcotráfico y seguridad en América Latina. Madrid: Editorial UNED.
- Hernández, R. (2014). Metodología de la Investigación. México: Mc Graw Hill.
- Leiva, R., & Versalovic, B. (2020). Efectos de las operaciones. Revista Ensayos Militares, 57-80.
- LISA. (agosto de 2023). Seguridad, Inteligencia, Ciberseguridad y Geopolítica. *Narcoterrorismo*. Madrid, España.
- Martínez, G. (2022). El enfrentamiento avanzado, las operaciones multidominio. *Global Strategy*Report. Universidad de Granada, en línea. Obtenido de https://global-strategy.org/elenfrentamiento-avanzado-las-operaciones-multidominio/
- Medina, J., Becerra, S., & Castaño, P. (2014). *Prospectiva y política pública para el cambio estructural en América Latina y el Caribe*. Santiago: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).
- Ministerio de Defensa Nacional. (2019). Plan de Acción Institucional Contra el Narcotráfico y la Delincuencia Organizada Transnacional. Quito: Ministerio de Defensa Nacional.
- Mojica, F. (2008). Forecasting y Prospectiva dos alternativas complementarias para adelantarnos al futuro . Bogotá, Colombia: Universidad Externado de Colombia.
- Mojica, F. J. (2019). El dilema entre pronosticar y construir el futuro.
- Myers, W. (1996). Probabilidad y Estadística. México.

- OEA. (2023). Lavado de Activos. Obtenido de Organizazón de Estados Americanos: https://www.unodc.org/peruandecuador/es/02AREAS/DELITO/lavado-de-activos.html
- Organizacion del Tratado del Atlántico Norte. (2019). *Amenazas Híbridas*. Bruselas: Organizacion del Tratado del Atlántico Norte.
- Ortegón Quiñones, E. (2022). *Prospectiva y planificación en la era de la inteligencia artificial en América Latina y el Caribe.* Huancayo: Universidad Continental. Fondo Editorial.
- Otzen, t., & Manterola, C. (2017). Técnicas de Muestreo sobre una Población a Estudio. *Int. J. Morphol*, 227-232.
- Portilla, L., & Chiriguaya, N. (2022). *Incidencia del delito de tráfico ilícito de sustancias catalogadas sujetas a fiscalización establecido en el art. 220 del Código Orgánico Integral Penal, en el cantón Santa Elena, año 2020.* Sangolquí: Universidad de Fuerzas Armadas ESPE. Tesis de Maestría.
- Presidencia de la República. (2023). *Decreto Ejecutivo 730, del 03 de mayo del 2023*. Quito: Presidencia de la República.
- Rendón, M., & Castillo, A. (2022). Metodología para la elaboración de los estudios sobre pronóstico. *Revista alergia México*, En línea. doi:10.29262/ram.v69i1.1100
- Rhyne, R. (1988). "The FAR Meted Revisited" en Projecting Future Contextual Scenarios.

 California.
- Russell, R. (2002). Technological forecasting within alternative whole futures projections", en Technological Forecasting and Social Change. Australia: Cowan University.
- Unidad de Análisis Financiero y Económico. (2021). *Informe de Gestión 2020*. Recuperado el 13 de 1 de 2023, de Unidad de Análisis Financiero y Económico: https://www.uafe.gob.ec/wp-content/uploads/2021/05/INFORME-DE-GESTION-2020-UAFE.pdf

Voz de América. (2022). *Narcotráfico en Ecuador deja 1.200 muertos en 2021*. Obtenido de https://www.vozdeamerica.com/a/narcotrafico-ecuador-deja-1-200-muertos-2021-/6407282.html

Apéndices