



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

Departamento de Defensa y Seguridad

MAESTRÍA EN DEFENSA Y SEGURIDAD MENCIÓN EN CONDUCCIÓN MILITAR Y GESTIÓN LOGÍSTICA COHORTE I

EL SISTEMA DE SOSTENIMIENTO LOGÍSTICO Y SU APLICABILIDAD EN APOYO A LAS OPERACIONES MILITARES DE DEFENSA INTERNA

TCRN. CABRERA EDWIN Y TCRN. ESTRADA GORKY

CrnI. (S.P.) Cruz Ordoñez, Manolo Germán, Mgtr.

13 de Noviembre de 2023



CONTENIDO

- CAPÍTULO I
INTRODUCCIÓN,
ANTECEDENTES
- CAPÍTULO II MARCO
TEÓRICO
- CAPÍTULO III MARCO
METODOLÓGICO
- CAPÍTULO IV
RESULTADOS DE LA
INVESTIGACIÓN
- CONCLUSIONES

OBJETIVO

Determinar los componentes teóricos que integran el Sistema de Sosteenimiento Logístico que potencialmente intervienen en las operaciones de Defensa Interna



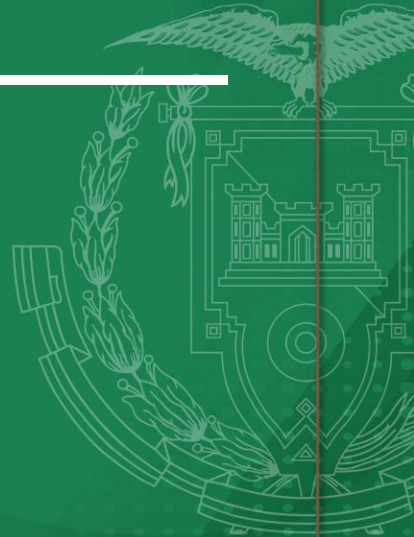


ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

CAPÍTULO I

Introducción



ANTECEDENTES

Esta es la línea de tiempo del conflicto y la crisis entre Rusia y Ucrania

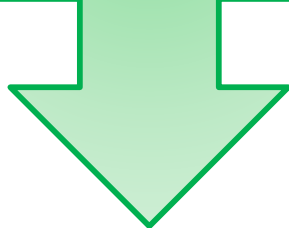

RUSIA

El conflicto armado entre los territorios prorrusia del Sureste ucraniano ha cobrado la vida de casi 15,000 personas desde 2014

UCRANIA

INICIO DE LAS TENSIONES
2013

Las tensiones entre Ucrania y Rusia se intensificaron cuando el presidente ucraniano Viktor Yanukovich se negó a firmar un acuerdo de asociación con la Unión Europea.



El apoyo logístico en estas operaciones incita a ejércitos del mundo a plantarse diversas actividades, métodos y procedimientos para innovarse y acometerse a retos que la nueva era lo exige

SOSTENIMIENTO



Sirve Guía

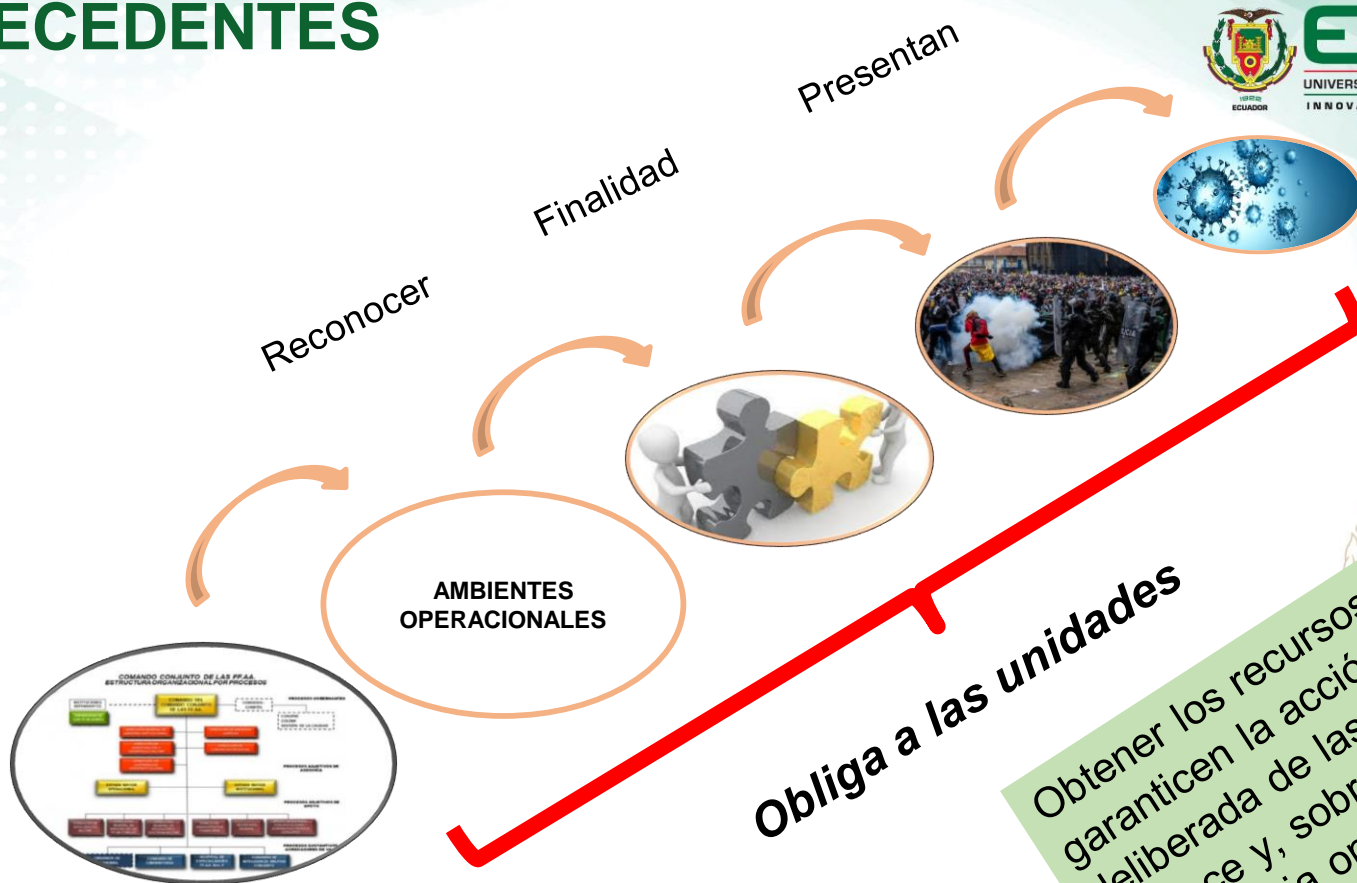
Planificación y ejecución



Apoyo servicio se combate



ANTECEDENTES



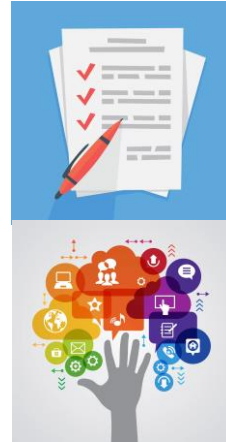
(Rickover, s.f.).

SOSTENIMIENTO

Doctrina



Conjunto



I
N
T
E
R
R
E
L
A
C
I
O
N
A
D
O
S

Finalidad



Refiere, al apoyo logístico completo o apoyo integral, que abarca, el apoyo personal, logística y de sanidad como funciones logísticas

JUSTIFICACIÓN

Análisis Apoyo Logístico



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

Frente a la problemática expuesta

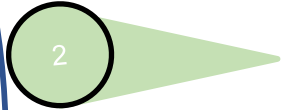
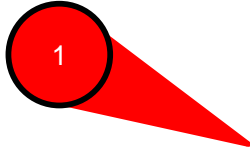
operaciones
militares



FUERZAS ARMADAS

Fortalecer ↓

Defensa y seguridad



completamente
abastecidas y,
tácticamente,
preparadas
para cualquier
evento
amenaza
inesperada



PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA



Ahora bien, en cumplimiento con la misión, la FT sobre la base de su estructura orgánica, debe hacer uso de estos medios para garantizar la defensa de la soberanía, integridad territorial y el apoyo a la población ecuatoriana; cuando así lo requiera.



Asimismo, la misión de la logística en la FT plantea “hacer viable el apoyo logístico integral a las fuerzas o unidades militares, satisfaciendo las necesidades de vida y de combate de las tropas, así como determinadas necesidades materiales de las unidades y eventualmente a la población civil”

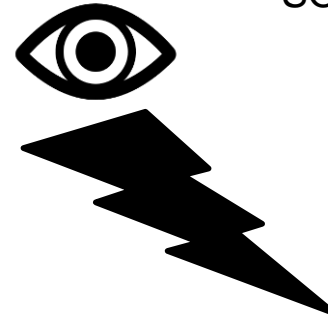
ACCIÓN LOGÍSTICA



NO ENTORPECER LAS OPERACIONES

SOSTENIMIENTO

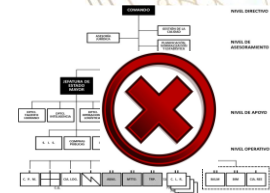
AFECTADO



CARENANCIA

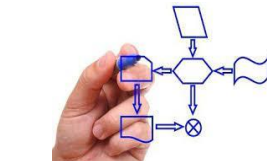


FALTA



FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿Cómo influye el sistema de sostenimiento logístico en las operaciones militares de defensa interna y en el nuevo contexto operativo de la Fuerza Terrestre?



Componentes
teóricos
Procesos
Procedimientos



Diferentes niveles



Nuevos
componentes
teóricos que deben
abordarse en el
sistema doctrinario



OBJETIVOS



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

DETERMINAR C.T



INTEGRAN

PERSONAL

LOGÍSTICA

SANIDAD

POTENCIALMENTE

INTERVIENEN



2. SITUACIÓN
El concepto de situación se refiere a la información que el comandante necesita para tomar decisiones sobre la aplicación de la fuerza en un momento determinado.

SUS PARTES
El concepto de partes se refiere a la información que el comandante necesita para tomar decisiones sobre la aplicación de la fuerza en un momento determinado.

SE SUBDIVIDEN
El concepto de subdivisiones se refiere a la información que el comandante necesita para tomar decisiones sobre la aplicación de la fuerza en un momento determinado.

4. EJECUCIÓN
El concepto de ejecución se refiere a la información que el comandante necesita para tomar decisiones sobre la aplicación de la fuerza en un momento determinado.

ACCIÓN TÁCTICA
El concepto de acción táctica se refiere a la información que el comandante necesita para tomar decisiones sobre la aplicación de la fuerza en un momento determinado.

SE SUBDIVIDEN
El concepto de subdivisiones se refiere a la información que el comandante necesita para tomar decisiones sobre la aplicación de la fuerza en un momento determinado.

3. MISIÓN
El Ejército Ecuatoriano desarrolla el poder entrenando y equipando al personal militar profesional que contribuye a la defensa de la soberanía e integridad territorial y a la seguridad integral en tiempos de paz, mejorando las capacidades operativas en el control efectivo del espacio terrestre y promover

1 IDENTIFICAR COMPONENTES TEÓRICOS, PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS

2 DEFINIR EN LOS DIFERENTES NIVELES

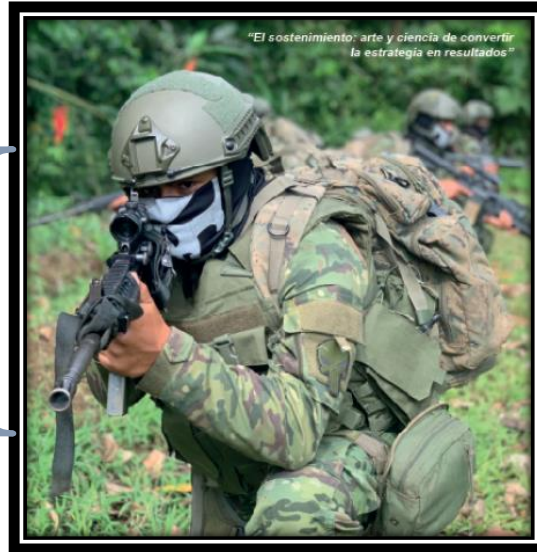
3 SOSTENIMIENTO QUE SE APLICAN A LAS OPERACIONES ÁMBITO INTERNO

HIPÓTESIS



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

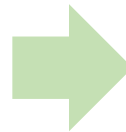
DETERMINAR LOS
COMPONENTES
TEÓRICOS



DISPONER DEL
SOSTENIMIENTO OP.
ÁMBITO INTERNO

V.I

SOSTENIMIENTO



V.D

APOYO LOGÍSTICO A
LAS OPERACIONES
MILITARES



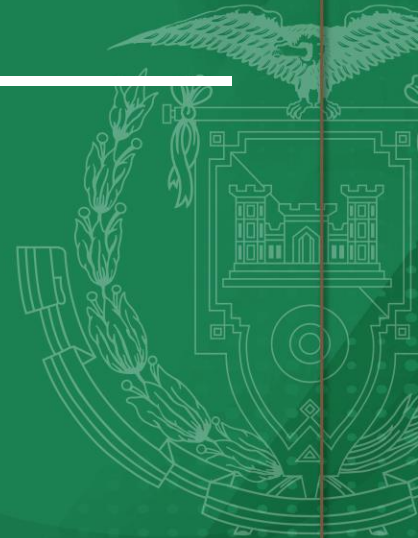


ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

CAPÍTULO II

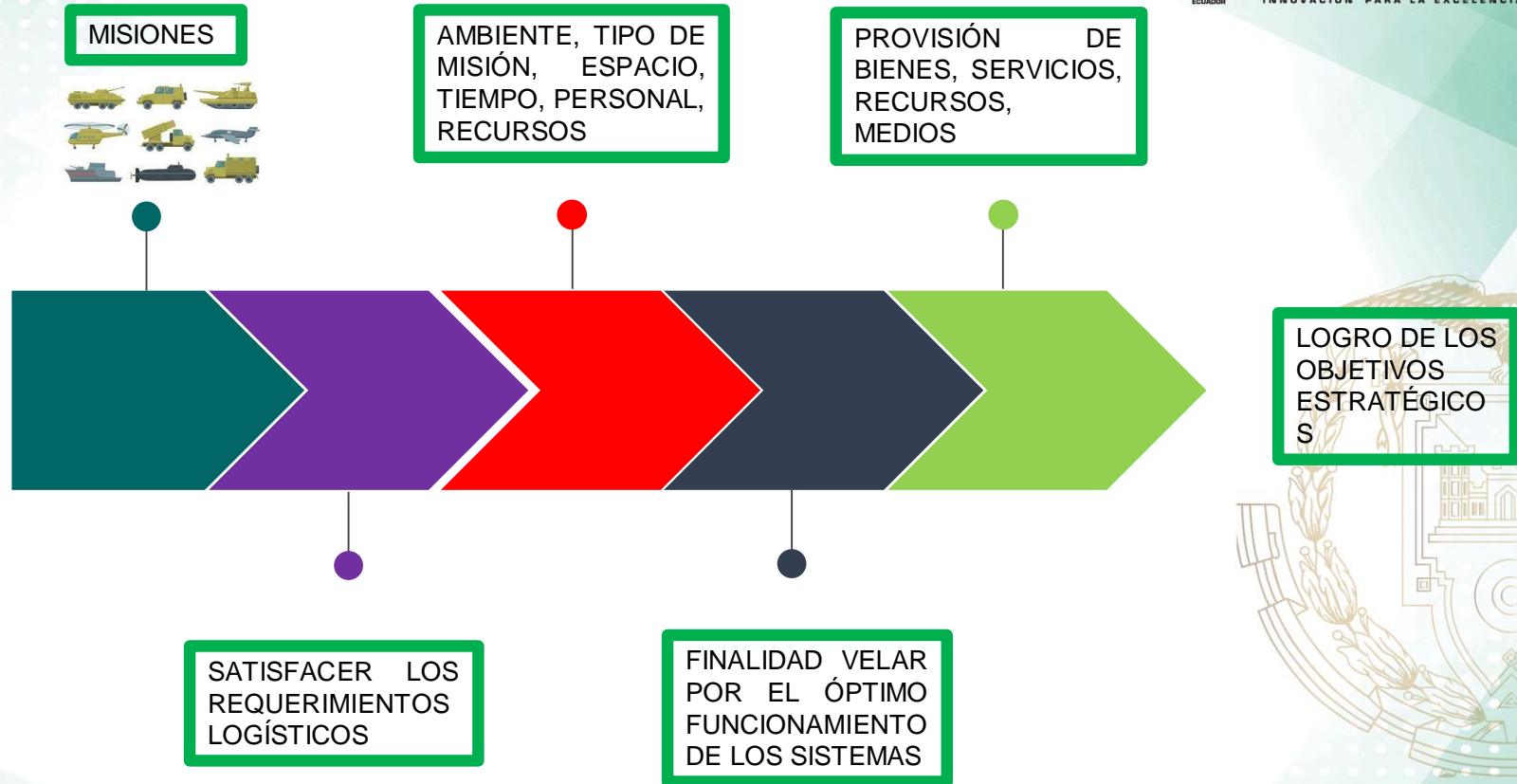
Marco teórico



MARCO TEÓRICO



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA



MARCO TEÓRICO



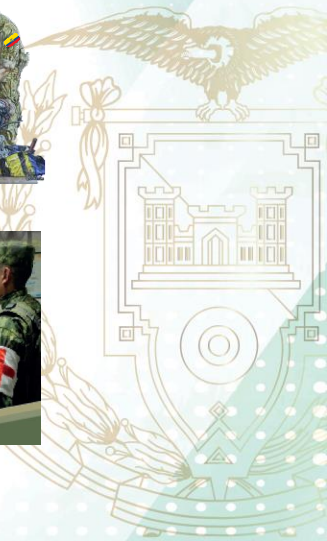
PERSONAL



LOGÍSTICA



SANIDAD

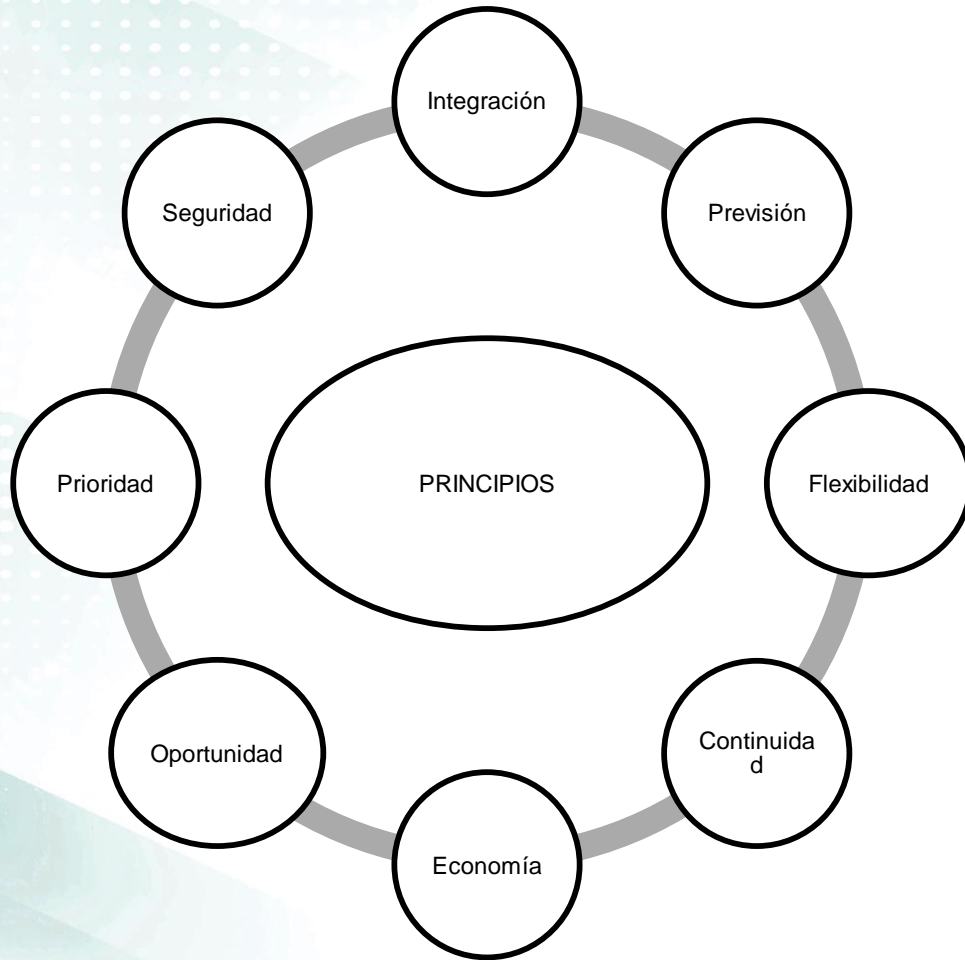


MARCO TEÓRICO



ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA



ESENCIALES
CONSERVAR
EL DOMINIO
DE COMBATE



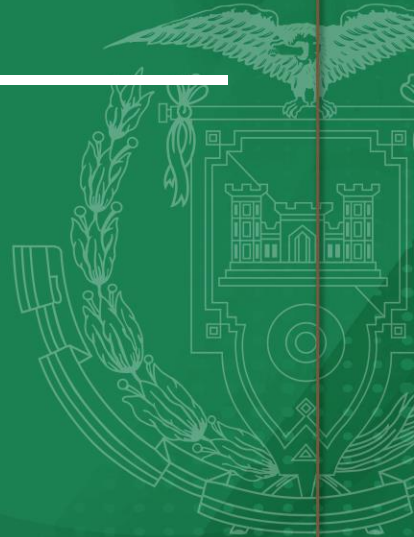


ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

CAPÍTULO III

Metodología



Diseño de la Investigación

01

El enfoque cualitativo en el presente tema se enfoca en comprender los fenómenos sociales relacionados con la sostenibilidad de las operaciones militares.

02

A través de la recopilación y análisis de datos no numéricos, como entrevistas, observaciones y análisis de documentos

03

El enfoque cualitativo es una herramienta valiosa para comprender los aspectos sociales y subjetivos relacionados con el sostenimiento militar.

04

Fue un estudio no experimental



Ya que describe una circunstancia o situación que ha ocurrido, o de ser el caso, examinan las relaciones entre diversos aspectos sin ninguna manipulación directa de las variables

INVESTIGACIÓN CUALITATIVO

Es así que se evaluó el objeto de estudio en su ambiente natural.



Tipo de Investigación



En este tipo de investigación se recopilan datos cualitativos para caracterizar las condiciones actuales de los sistemas logísticos, el equipo y la infraestructura militar.

Los estudios exploratorios nos ayudan a familiarizarnos con fenómenos relativamente desconocidos y a conocer mejor las posibilidades de llevar a cabo una investigación más exhaustiva sobre un determinado ámbito de la experiencia real

01



Esta investigación se efectuó de tipo exploratoria sobre el tema de sostenimiento militar.

02

Este tipo de investigación se lleva a cabo sobre todo cuando el tema elegido no se ha explorado y comprendido bien y cuando todavía es difícil formular hipótesis precisas o que puedan aplicarse de forma general.



03



04



Diseño de Investigación



El diseño de investigación documental es una metodología que se enfoca en la revisión crítica y exhaustiva de fuentes documentales, con el objetivo de obtener información relevante sobre un tema específico

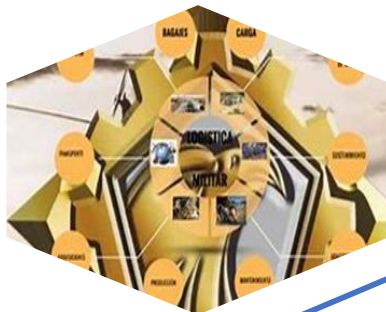
Además, los datos se obtienen de la revisión de documentos en diferentes contextos para ser analizados a través de un proceso mental de abstracción

Por el planteamiento y finalidad de la investigación, se empleó el diseño de naturaleza documental o bibliográfica



(Finol y Nava, 1996).

Niveles de Investigación



En nivel de investigación exploratorio en el tema de sostenimiento militar podría ser útil para obtener una comprensión más amplia y profunda de los desafíos y oportunidades asociados con la logística y el mantenimiento de equipos militares.

(Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018).

En el contexto del sostenimiento militar, se podría involucrar entrevistas con expertos en logística y mantenimiento militar.



La investigación exploratoria en el tema de sostenimiento militar puede ser particularmente útil para identificar posibles soluciones innovadoras y mejorar la eficiencia y efectividad de las prácticas de sostenimiento existentes.



Población



La documentación de revisión bibliográfica se toma de documentos digitales.



Al ser una investigación de diseño documental, no se requiere población de individuos.



Resaltando la utilización de revistas científicas, libros, documentos de archivo, manuales del ejército, hemerografía, registros audiovisuales datos históricos.



El manual Fundamental de Referencia del Ejército ecuatoriano y documentos semejantes de otros ejércitos sobre el Sostenimiento de estudios situados en buscadores académicos o base de datos.



Muestra



La muestra es una forma de selección y consiste, principalmente, en conservar y separar parte de la información que será excluida de la eliminación.

01



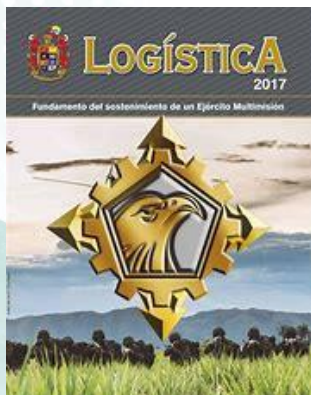
Se realiza un muestreo selectivo de la documentación a revisar, según el tema de interés, significancia y validez científica.

02



refiere una selección enfatizando en situaciones que son importante de abordar a lo largo de la investigación.

03



Técnicas e Instrumento de recolección de datos.

Primero, el *análisis de contenido* con la ayuda del instrumento fichas bibliográficas, que refiere la evaluación, selección y síntesis de los datos profundos en el contenido de los documentos.



Segundo, el análisis documental, es una técnica de recopilación de datos que implica analizar documentos existentes, como informes, registros, publicaciones, manuales y archivos para extraer información relevante para el estudio.



Sin embargo, es importante considerar sus limitaciones y complementar esta metodología con otras herramientas de investigación, como entrevistas con expertos en la materia y observación directa.

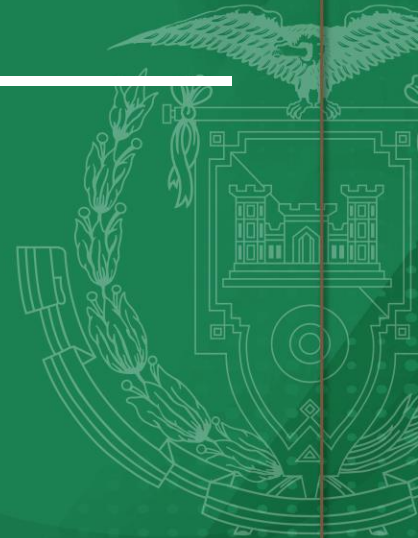


ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

CAPÍTULO IV

Resultados de la Investigación



Análisis de resultados

Nivel de Disponibilidad de Material y Equipo y la eficiencia en la gestión.

3



(García et. al, 2019).



1

Recursos Financieros y Logísticos.

(Carro y González, 2001).

Tiempo de Respuesta de Abastecimiento.

2



(Arango et. al, 2010).

INDICADORES

SISTEMA DE SOSTENIMIENTO LOGÍSTICO

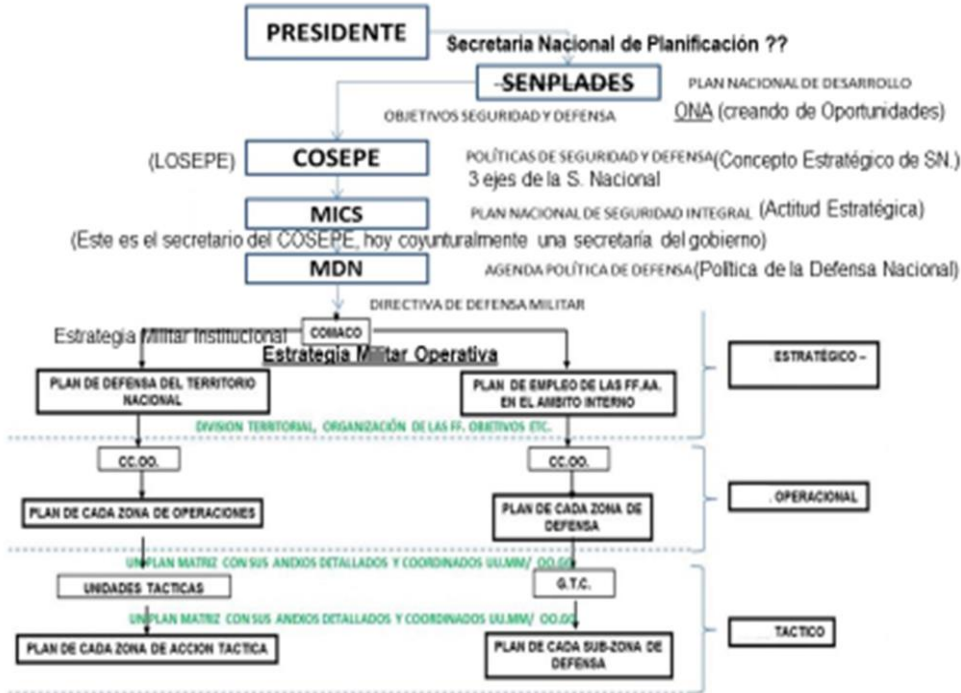


Análisis de resultados

OPERACIONES DE DEFENSA INTERNA (POR NIVELES)

SISTEMA DE PLANIFICACIÓN DE LA SEGURIDAD NACIONAL (INTEGRAL)

Constitución Art. 3... Deberes primordiales del Estado (ONP)



NIVEL	ORGANISMO AUTORIDAD	DOCUMENTOS
Político	PCRE - COSEPE	Plan Nacional de Desarrollo (PND)
Político Estratégico	MIDENA	Directiva de Defensa Militar (DDM)
Estratégico Militar	CC.FF.AA	Plan de Defensa del Territorio Nacional (PDTN) Plan estratégico militar de defensa externa (PEMDE)
Estratégico	COTOT	Plan de Campaña terrestre Directiva de Operaciones
Operacional	DIVISIONES	Plan de Operaciones o Directiva de Operaciones
Táctico	BRIGADAS	Plan de acción táctica

Análisis de resultados

OPERACIONES DE DEFENSA INTERNA (POR NIVELES)

Operaciones de DI a nivel estratégico, operativo y táctico

Nivel estratégico.

Política de Seguridad Nacional
Planificación de Defensa Nacional
Coordinación Interinstitucional

Nivel operativo.

Operaciones de Seguridad Interna
Operaciones de Mantenimiento del Orden Público

Nivel táctico.

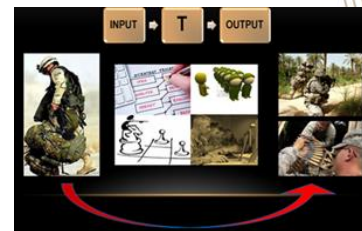
Operaciones Militares Tácticas
Inteligencia Táctica
Acciones de Respuesta Rápida

Seguridad Nacional. La inteligencia desempeña un papel fundamental en la seguridad nacional, ya que ayuda a los gobiernos y organizaciones a comprender y abordar las amenazas y desafíos en la defensa interna

Operaciones de DI con apoyo interinstitucional

Facilitar los intercambios, asignaciones diplomáticas, acuerdos, entendimientos y el cumplimiento de resoluciones nacionales, mediante la gestión de misiones diplomáticas, convenios y capacitación” (Ministerio de Defensa Nacional, 2018).

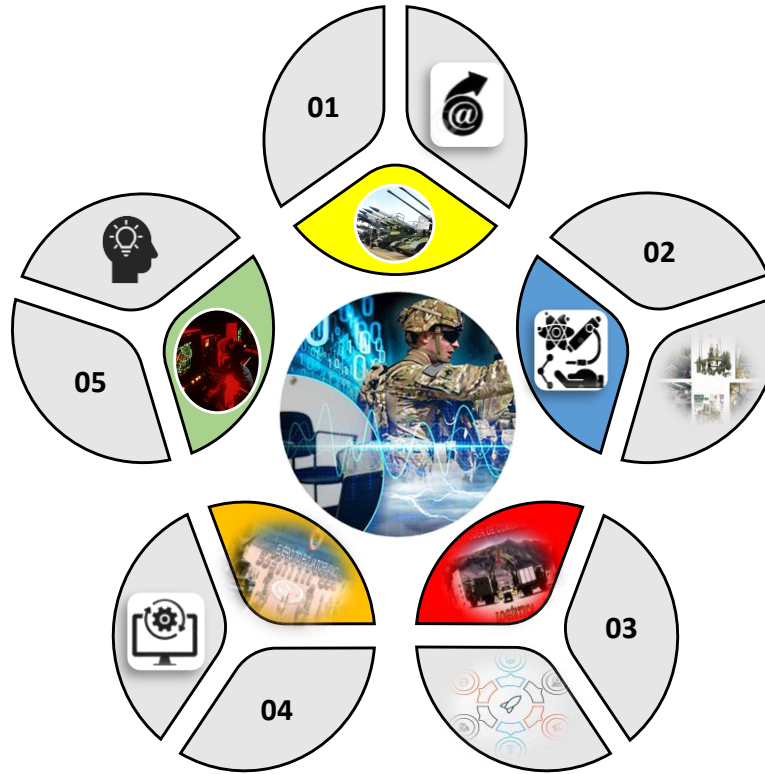
Seguridad Nacional. La inteligencia al gobierno y organizaciones ayuda a comprender y abordar las amenazas y desafíos en la defensa interna; con apoyo interinstitucional son una parte integral de la estrategia de seguridad nacional de un país.



Discusión de resultados

5 En definitiva, el sostenimiento en el Ecuador es un aspecto complejo y multifacético que requiere un enfoque integral y una planificación estratégica a largo plazo. Por lo que, resulta ser un aspecto crítico para el éxito de cualquier operación.

4 La capacitación y la profesionalización del personal militar son elementos cruciales para garantizar la calidad y eficacia de las fuerzas armadas. Se ha puesto en disputa la existencia ineficaz de programas y políticas adecuadas para la formación y desarrollo del personal militar.



1 La inversión y presupuesto para el sostenimiento militar requiere una inversión significativa en infraestructura, equipamiento, capacitación y personal.

2 La modernización y renovación de los diferentes pilares para mantenerse actualizadas y preparadas frente a los desafíos actuales y futuros, las fuerzas armadas necesitan renovar y modernizar su equipamiento, tecnología y capacidades.

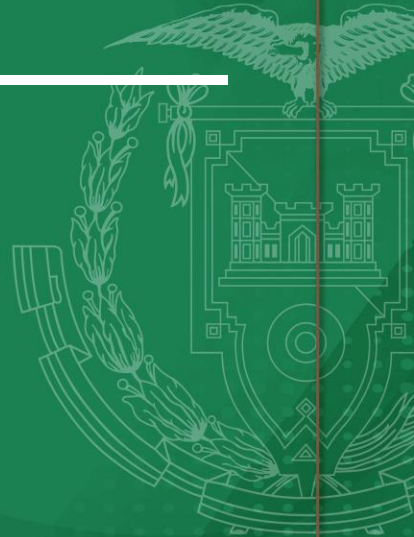
3 En cuanto, al rol y función de las operaciones militares de defensa interna en el Ecuador contando el apoyo de la fuerza Terrestre, también se plantea cuestiones sobre su verdadero desempeño en apoyo a la sociedad ecuatoriana.



ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

CONCLUSIONES





ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS

INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA



LOS ELEMENTOS DEL SOSTENIMIENTO SON FUNDAMENTALES TANTO EN EL ÉXITO COMO EN EL FRACASO DE LAS OPERACIONES



MANTENER LA OPERATIVIDAD DE LAS FUERZAS MILITARES DURANTE EL EMPLEO QUE GARANTICE EL CUMPLIMIENTO DE LAS MISIONES



LA COLABORACIÓN Y COORDINACIÓN EN EL SOSTENIMIENTO DE LAS FUERZAS MILITARES REPRESENTA UNA NECESIDAD ESCENCIAL PARA UNA MAYOR RENTABILIDAD DE LOS RECURSOS HUMANOS, LOGÍSTICOS Y FINANCIEROS.



MATERIALIZAR UNA ESTRUCTURA PERMANENTE PARA EL SOSTENIMIENTO



TENER UNA VISIÓN DE ASPECTOS ESTRUCTURALES, ADMINISTRATIVOS, DE ORGANIZACIÓN, COORDINACIÓN, OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS DEL SOSTENIMIENTO PARA GESTIONAR LA INTEGRACIÓN LOGÍSTICA, DE PERSONAL Y SANIDAD





ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

GRACIAS POR SU ATENCIÓN

