



ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

Departamento de Seguridad y Defensa

MAESTRÍA EN DEFENSA Y SEGURIDAD MENCIÓN CONDUCCIÓN MILITAR

**EFFECTOS DEL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO EN EL EJÉRCITO
ECUATORIANO EN LA TOMA DE DECISIONES EN OPERACIONES MILITARES
DE DEFENSA DEL TERRITORIO NACIONAL DURANTE EL AÑO 2022.**

Edgar G. Punín T. y Jhonny A. Hinojosa M.

DIRECTORA

Gladys Yolanda Moreno Guamán

Sangolquí, 17 de noviembre de 2023



TEMARIO



- 1 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA
- 2 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN
- 3 OBJETIVO GENERAL
- 4 OBJETIVOS ESPECÍFICOS
- 5 FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA
- 6 DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN
- 7 PROPUESTA
- 8 CONCLUSIONES

1. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA



¿ Cuáles son los efectos del pensamiento estratégico en el Ejército ecuatoriano en la toma de decisiones en operaciones militares de defensa del territorio nacional durante el año 2022 ?



2. JUSTIFICACION E IMPORTANCIA



Establecer si dentro del campo de batalla los Comandantes alcanzan los objetivos propuestos en el pensamiento estratégico, que permita la toma de decisiones acertada considerando datos históricos relevantes, relacionados con las diferentes operaciones militares y que orienta las acciones en un futuro.



El desarrollar un estudio relacionado con el pensamiento estratégico y específicamente con el análisis Plan Estratégico Institucional de la Fuerza Terrestre 2021- 2033, ya que es conveniente porque se obtendrá la problemática actual para alcanzar las metas y objetivos vinculados al mismo.

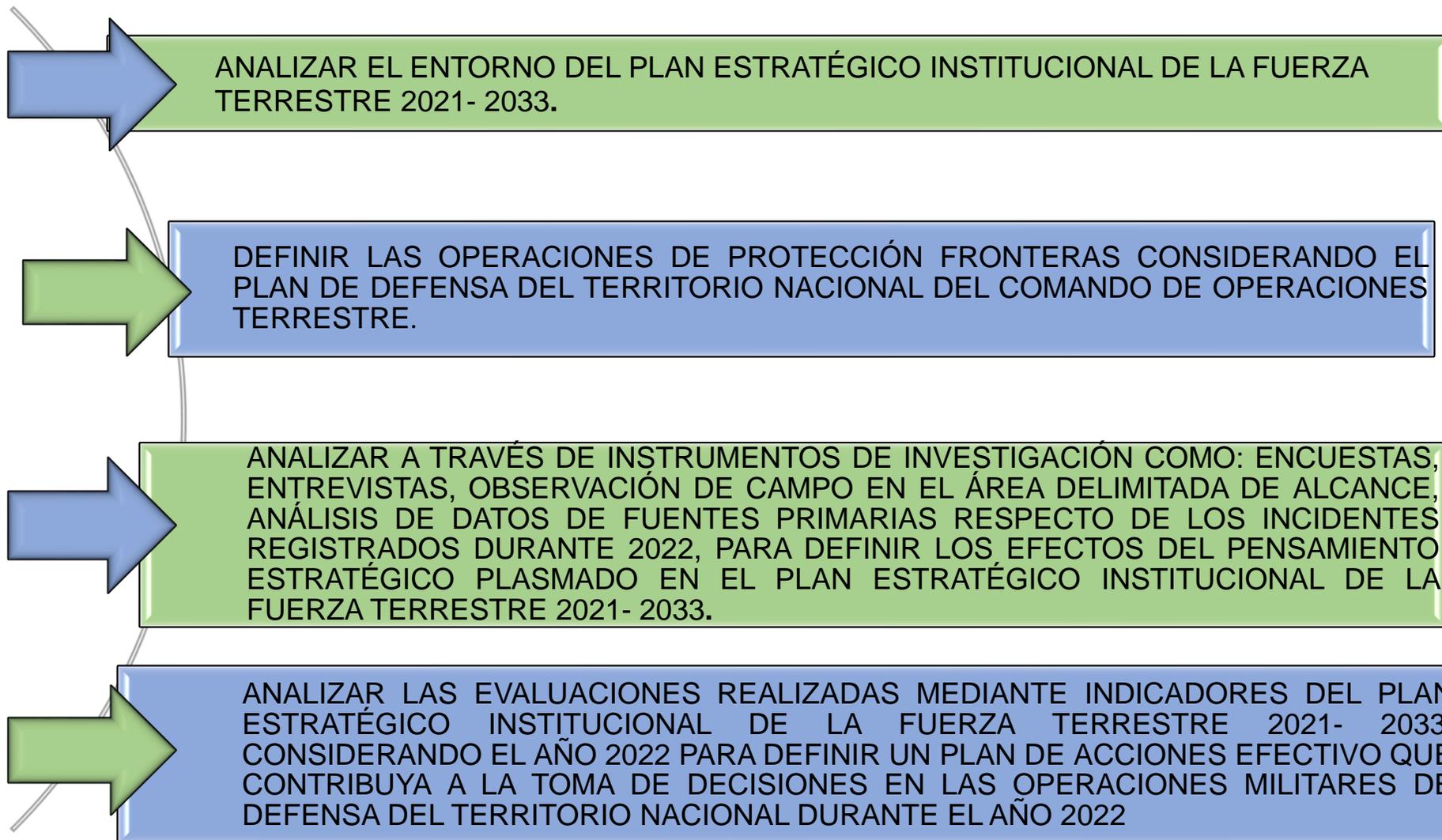
3. OBJETIVO GENERAL



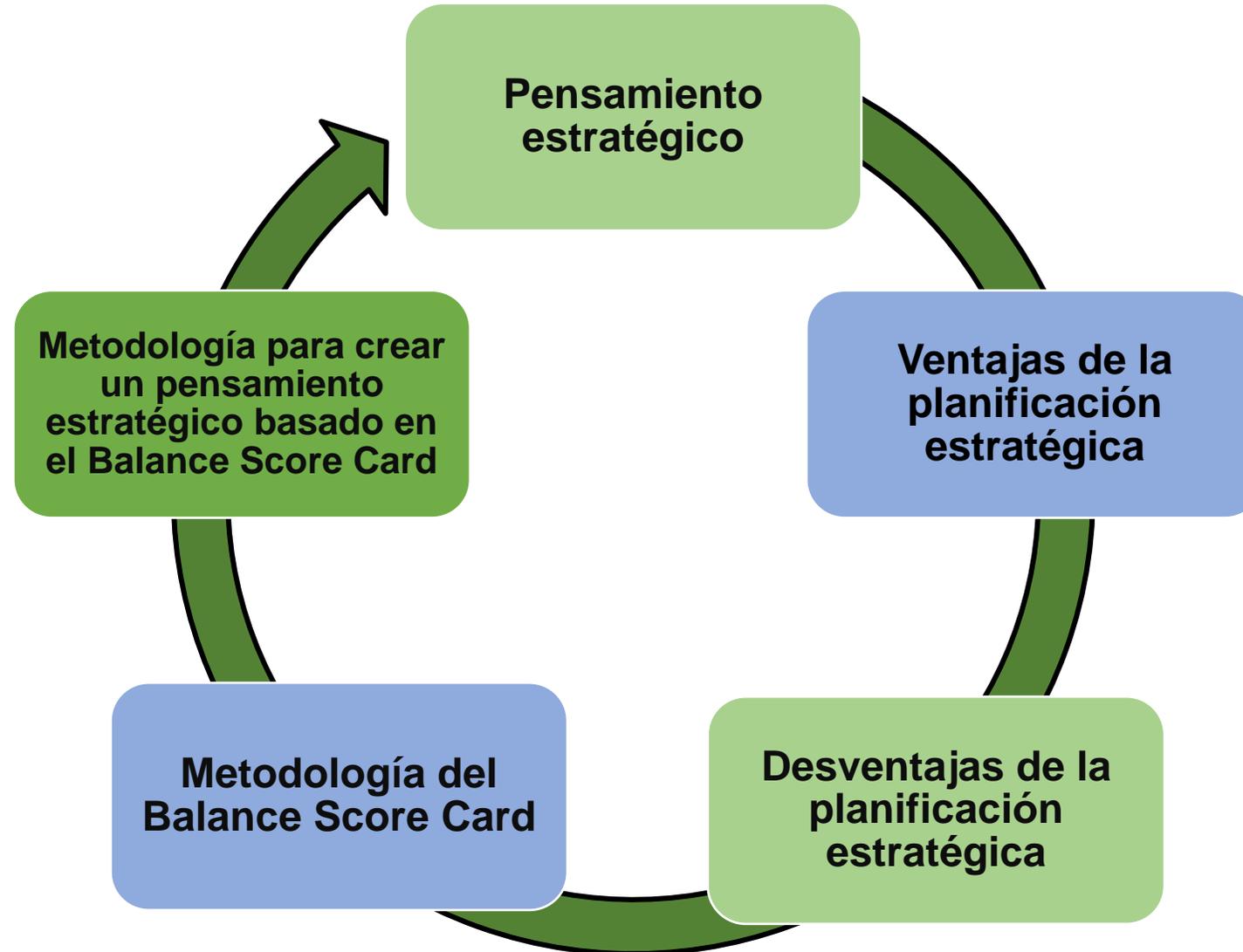
Analizar los efectos del pensamiento estratégico en la toma de decisiones en operaciones militares de defensa del territorio nacional durante el año 2022, por parte del ejército ecuatoriano.



4. OBJETIVO ESPECIFICOS



5. MARCO TEORICO



5. MARCO TEORICO

FUNDAMENTACIÓN LEGAL



La Constitución Política de la Republica

Ley Orgánica de la Defensa Nacional y su Reglamento

Ley de Seguridad Pública y del Estado

Norma técnica de gestión por procesos No 784

6. METODOLOGIA DE LA INVESTIGACIÓN



Tipos de investigación

- Investigación documental
- Investigación de campo

Población y Muestra

SUJETOS	POBLACIÓN	MUESTRA	PORCENTAJE
Comandante de la 31BI "ANDES"	1	1	4,17%
Jefes de Operaciones	5	5	20,83%
Personal de Oficiales	18	18	75,00%
TOTAL	24	24	100%

Instrumentos de recopilación de datos

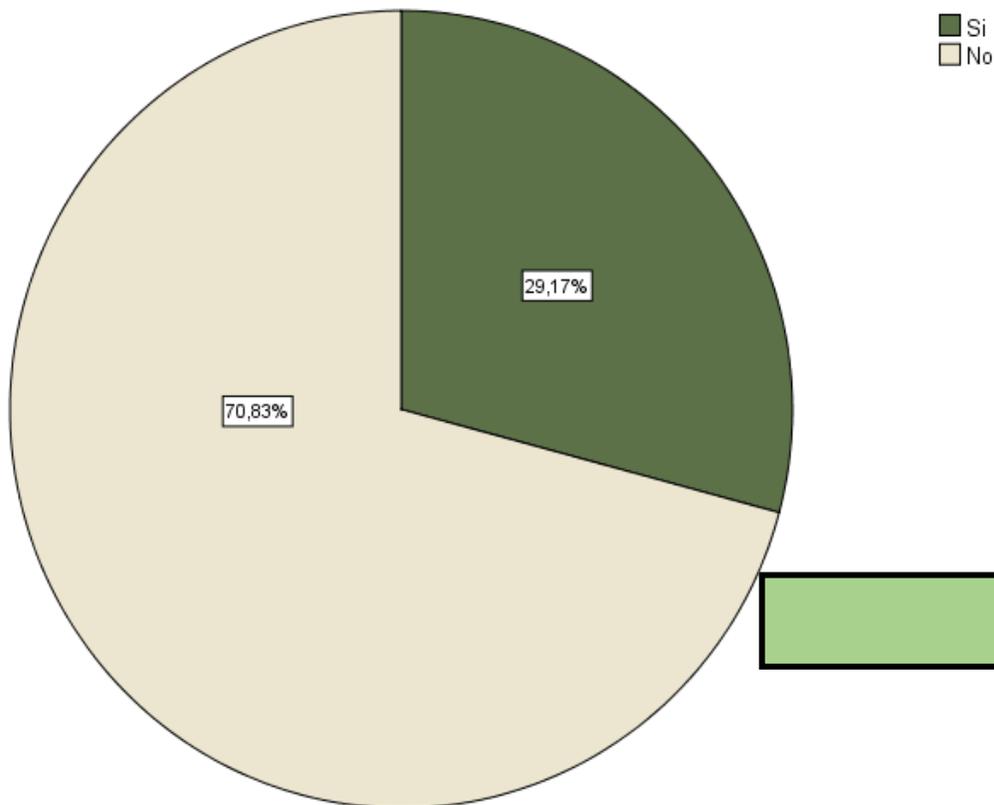


- Entrevista al Sr. Comandante de la 31BI "ANDES"
- Entrevista al Jefe de Operaciones de la 31BI "ANDES"
- Encuesta a oficiales de Estado Mayor y Planas Mayores de la 31 BI "ANDES"

6. METODOLOGIA DE LA INVESTIGACIÓN

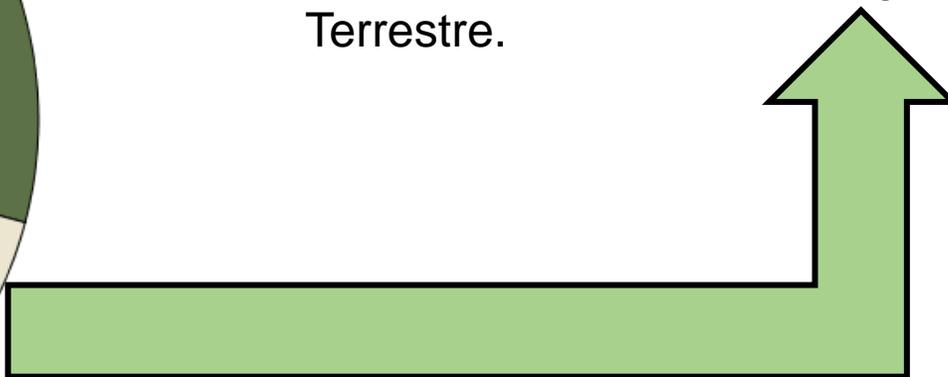


¿Se ha realizado un análisis al Plan Estratégico Institucional de la Fuerza Terrestre del año 2022?



Análisis

Por lo que podemos concluir que **NO** se ha realizado un análisis del Pan Estratégico Institucional de la Fuerza Terrestre.



6. METODOLOGIA DE LA INVESTIGACIÓN



Sugerencias son:

CONSIDERAR LA DOCTRINA MILITAR.

CONSIDERAR LA MISIÓN DE LA FUERZA TERRESTRE.

CREAR UN SENTIDO DE PARTICIPACIÓN EN TODOS LOS NIVELES DE MANDO, ASÍ COMO UNA EFECTIVA PRODUCCIÓN DE INFORMACIÓN ESTRATÉGICA PARA LA TOMA DE DECISIONES EN LAS OPERACIONES DE LA FRONTERA NORTE.

ANALIZAR LAS NUEVAS AMENAZAS Y RIESGOS EN LA FRONTERA NORTE CONFORME A LOS NUEVOS ESCENARIOS

TOMAR EN CUENTA EL PLAN DE DESARROLLO NACIONAL, PARA ALINEAR LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES A LOS OBJETIVOS NACIONALES.

CONOCER LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y SU ARTICULACIÓN Y DESPLIEGUE AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO, PLAN ESTRATÉGICO DE LA DEFENSA DEL MDN, DEL CCFFAA Y DE LA FT.

PLANIFICAR Y CUMPLIR EN BASE A METAS E INDICADORES PLANTEADOS.

7. PROPUESTA



Diseñar un modelo de pensamiento estratégico tomando como referencia a la Fuerza Terrestre, que permita una flexibilidad en base a la misión y objetivos institucionales y que a la vez pueda medir el cumplimiento de los objetivos estratégicos planteados.

Proponer un plan de implementación del modelo de pensamiento estratégico que permita una mayor efectividad durante su ejecución



El fortalecimiento del pensamiento estratégico para la toma de decisiones en operaciones militares de defensa del territorio nacional.

7. PROPUESTA

Análisis del Modelo de pensamiento estratégico aplicado en la Fuerza Terrestre tomando como referencia el análisis y las operaciones de control de la frontera norte aplicado a la 31BI “ANDES” año 2022



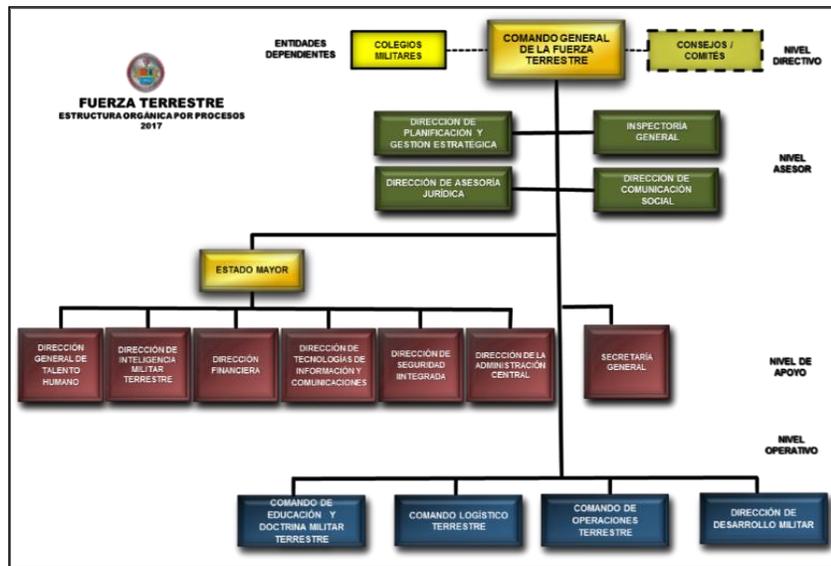
Fase 1 Establecer la normativa legal

- Constitución de la República del Ecuador 2008
- Ley Orgánica de la Defensa Nacional 2009
- Ley de Seguridad Pública y del Estado 2009.
- Ley de Fabricación, Importación, Exportación, Comercialización y Tenencia de AMEA.
- Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas
- Decreto Ejecutivo Nro. 647, del 28 de enero de 2019 “Zonas de Seguridad del Estado”
- Ecuador y la Agenda al desarrollo 2030
- Plan Nacional de Desarrollo 2021- 2025
- Plan Nacional de Seguridad Integral 2019 – 2030
- Plan Específico de la Defensa 2019-2030
- Plan Sectorial de Defensa 2017-2021
- Política de la Defensa Nacional 2018
- Plan Estratégico de la Defensa 2017 - 2021 (MIDENA).
- Directiva de Defensa Militar (MIDENA).
- Plan Estratégico Institucional de las Fuerzas Armadas 2021-2033.
- Manual de Planificación Estratégica de Fuerzas Armadas 2020 (CC.FF.AA.).
- Guía Metodológica de Planificación Institucional (SENPLADES-STPE).
- Modelo de Transformación del Ejército Ecuatoriano 2020.
- Escenario Prospectivo del Ejército al 2033

7. PROPUESTA

Fase 2 Organización y procesos de la Fuerza Terrestre

En este caso se tomará en consideración la organización actual y mapa de procesos que posee la Fuerza Terrestre.



Fase 3 Considerar la misión y visión institucional

Se consideró la misión y visión de la Fuerza Terrestre con la proyección al 2033 considerando los nuevos escenarios.

7. PROPUESTA

Fase 4 Considerar los objetivos estratégicos institucionales



Se consideró los objetivos planteados por la Fuerza Terrestre al 2033 los cuales son:

Incrementar el control efectivo del dominio terrestre del territorio nacional, contribuyendo a la defensa de la soberanía e integridad territorial.

Generar conocimiento a través de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación, enfocado a potenciar las capacidades militares y contribuir al desarrollo nacional en el ámbito de la Defensa.

Incrementar la participación de la Fuerza Terrestre en el contexto internacional, con proyección a posicionarse en la cooperación internacional y el mantenimiento de paz..

Disponer de las capacidades militares disuasivas, con características ultimación, para el cumplimiento de las misiones y tareas asignadas.

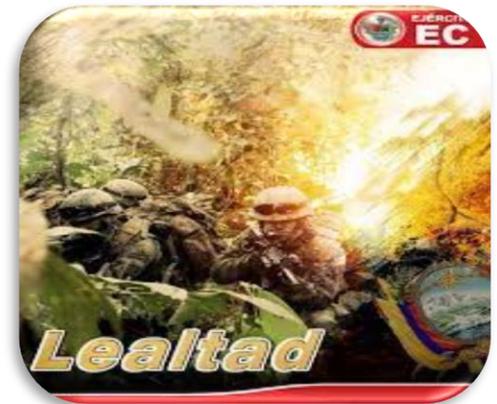
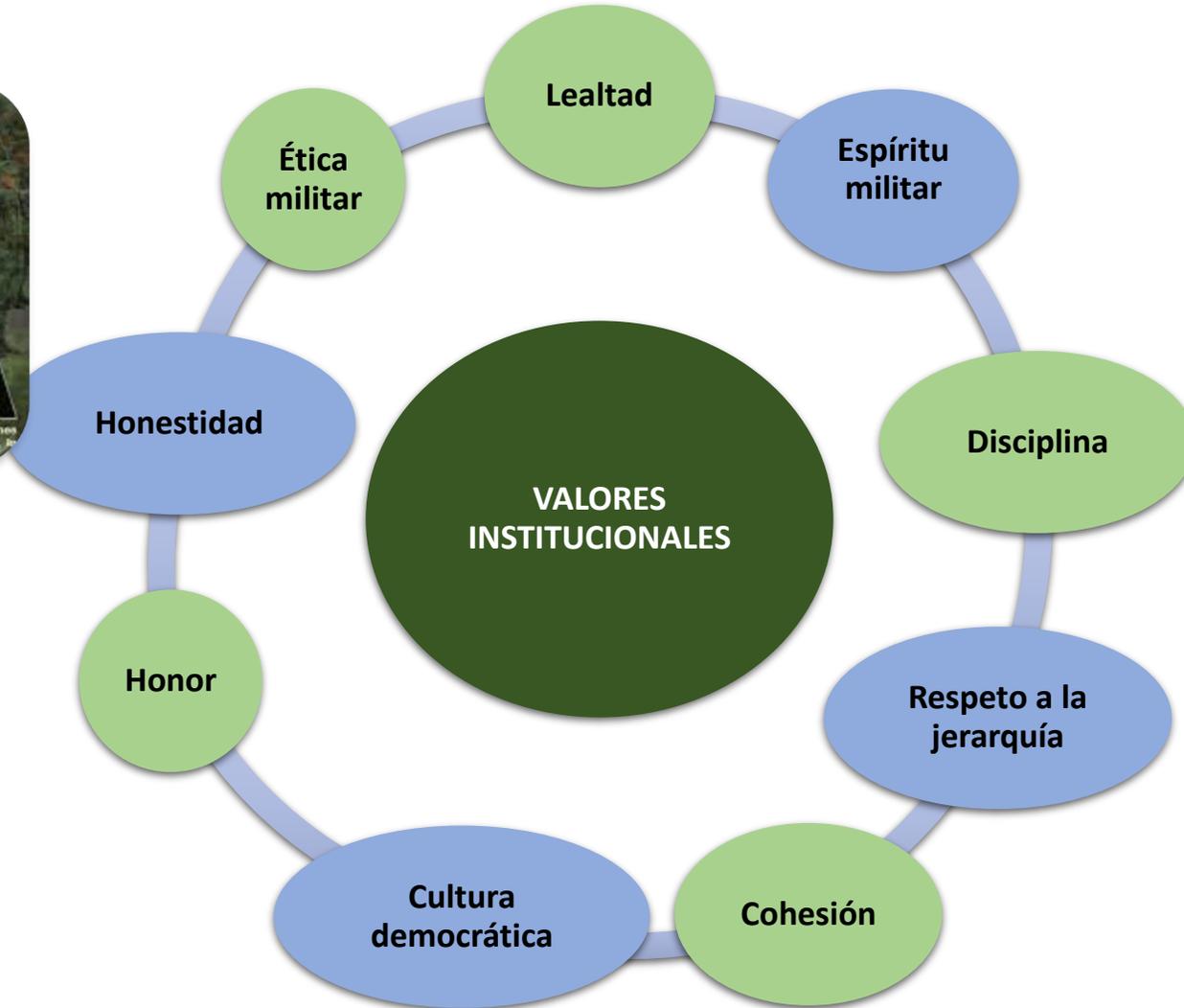
Incrementar la capacidad de ciberdefensa, orientada a precautelar la información digital y el funcionamiento de los sistemas que administran la información y automatizan los procesos para el cumplimiento de la misión.

Disponer de un sistema integral de información rápida y oportuna, utilizando la tecnología en apoyo a la planificación y ejecución de las operaciones militares.

Incrementar el desempeño institucional con orientación a alcanzar la excelencia institucional en el cumplimiento de las misiones y tareas.

7. PROPUESTA

Fase 5 Definir los principales valores institucionales



7. PROPUESTA

Fase 6 Realizar el análisis de escenarios

En esta fase se deberá realizar un análisis de los nuevos escenarios que dieron como origen un análisis de la seguridad en el ámbito interno como externo donde se establezcan los nuevos riesgos y amenazas tomando en cuenta una proyección a futuro



- En la región de América del Sur, gracias al uso de medios diplomáticos

- Por otra parte el incremento del narcotráfico y la inseguridad en el país, debido



7. PROPUESTA

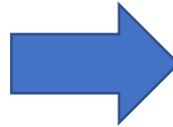


Fase 7 Definir las acciones estratégicas

A continuación, se realizará un ejemplo:

Objetivo estratégico

- “Incrementar el control efectivo del dominio terrestre del territorio nacional y contribuir a garantizar la defensa de la soberanía e integridad territorial (OE1)”.



Acción estratégica

- Fortaleciendo el despliegue e infraestructura, para el control del territorio nacional en el dominio terrestre (E1.1).
- Fortaleciendo el alistamiento operacional, para el cumplimiento efectivo de las misiones asignadas (E1.2).

7. PROPUESTA

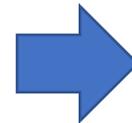


Fase 8 Establecer proyecto o actividades estratégicas

A continuación, se planteará un ejemplo

Proyecto propuesto:

- Realizar un plan de entrenamiento continuo para el control de la frontera norte considerando las nuevas tecnologías



Acción estratégica

- Fortaleciendo el alistamiento operacional, para el cumplimiento efectivo de las misiones asignadas (E1.2).

7. PROPUESTA



Fase 9 Designación de responsables

Comandante del Comando de Operaciones Terrestres

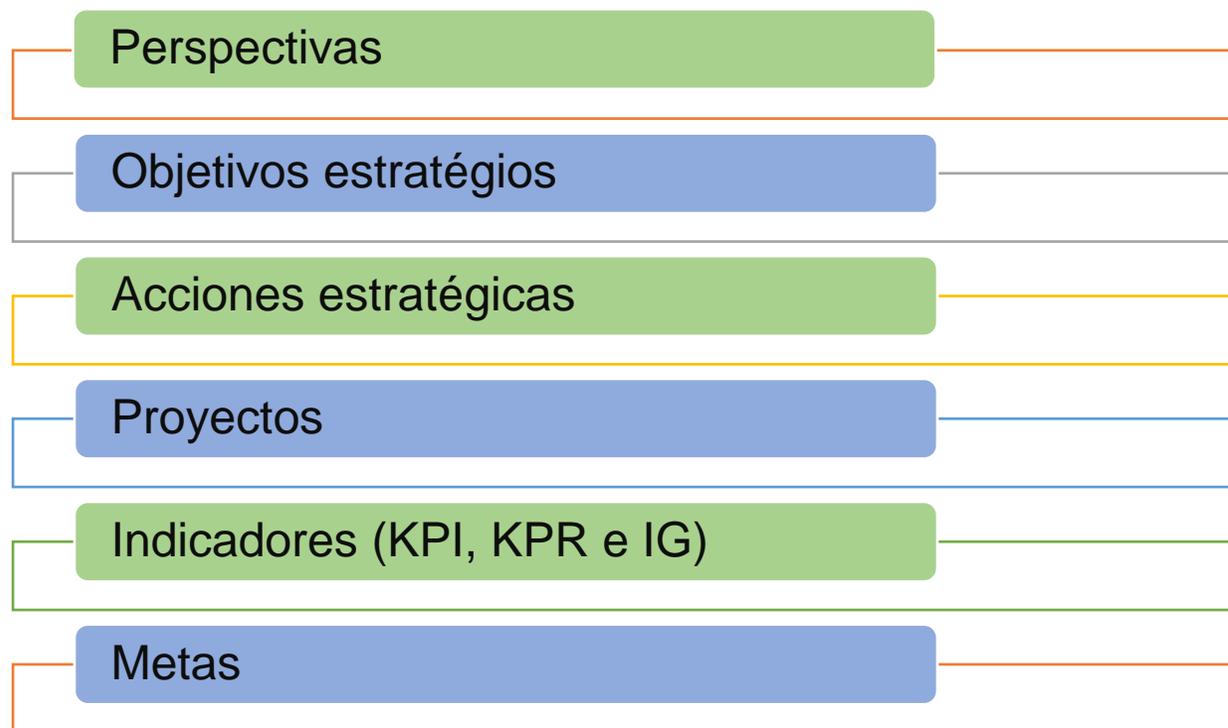
Comandante de la 31BI "ANDES"

Jefe de operaciones de la 31BI "ANDES"

7. PROPUESTA



Fase 10 Modelo de matriz de direccionamiento estratégico en base al Balance Score Card



7. PROPUESTA

Fase 11 Establecimiento de indicadores KPI - propuestos

Indicador 1 - propuesto

INDICADOR 2	FÓRMULA
KPI (Indicador del proyecto - plan de entrenamiento continuo para el control de la frontera norte)	$\frac{\text{Total de entrenamientos de control de la frontera norte realizados}}{\text{Total entrenamientos planificados para la frontera norte}} * 100\%$



7. PROPUESTA

INDICADORES PROPUESTOS

Indicador 2 - propuesto

INDICADOR 2	FÓRMULA
KPI (Indicador del proyecto - control de operaciones en la frontera norte)	$\frac{\text{Cantidad controles de la frontera norte realizados}}{\text{Cantidad de controles planificados para}} * 100\%$

Cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales

ORD.	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	LÍNEA BASE	META ESTABLECIDA	META CUMPLIDA
1	Incrementar el control efectivo en el dominio terrestre	Porcentaje de territorio terrestre controlado en el periodo 2022	33,24 %	34,58 %	34,08%.



7. PROPUESTA

Fase 12 Realizar un análisis y mejoramiento continuo



Acción correctiva	Responsable	Fase de inicio	Fase de finalización
Realizar un análisis del modelo de pensamiento estratégico implementado	DPGE Jefe de la DPGE	Diciembre/2023	Diciembre/2024
Implementar los nuevas proyectos estratégicos propuestos para las operaciones militares en la frontera norte	Unidad 31BI "ANDES" Jefe de Desempeño Organizacional de la Unidad 31BI "ANDES"	Enero/2024	Diciembre/2024
Evaluar los proyectos implementados	Jefe de Desempeño Organizacional de la Unidad 31BI "ANDES"	Mayo/2024	Diciembre/2024

7. PROPUESTA



Fase 12 Implementación del modelo de informe de indicadores de evaluación del Pan Estratégico Institucional de la 31BI “ANDES”

1. REFERENCIAS

- a)
- b)
- c)
- d)
- e)

2. ANTECEDENTES

.....

.....

.....

.....

7. PROPUESTA

3. DESARROLLO

a) Resultados indicadores

MATRIZ INDICADORES - PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL						
INSTITUCIÓN						
ACCION ESTRATEGICA	INDICADOR KPI	META	FÓRMULA	DATOS	SEMAFORIZACIÓN	OBSERVACIÓN
				(33/36)*100	●	41,67
				(33/36)*101	●	41,67
				(33/36)*102	●	41,67
				(33/36)*103	●	41,67
				(33/36)*104	●	41,67
				(33/36)*105	●	41,67
				(33/36)*106	●	41,67

b) Evaluación financiera

PRESUPUESTO DESIGNADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	PORCENTAJE DE PRESUPUESTO EJECUTADO	OBSERVACIONES



1922
ECUADOR

7. PROPUESTA



c) Evaluación de procesos



5. RECOMENDACIONES

.....

.....

.....

.....

.....

d) Análisis

.....

.....

.....

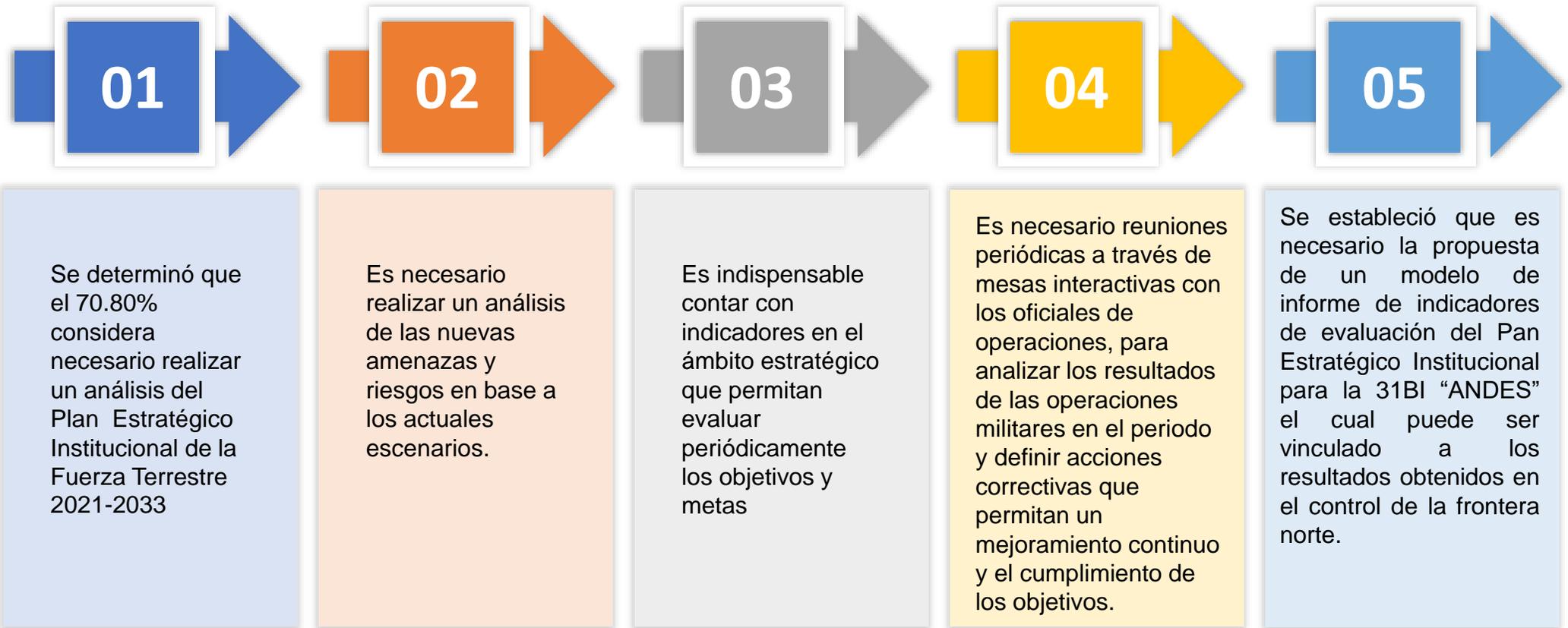
.....

4. CONCLUSIONES

.....

.....

8. CONCLUSIONES



RECOMENDACIONES



Se recomienda que, una vez obtenidos los resultados del informe, este lleve un seguimiento a través de un plan de acción que permita mejorar las estrategias y alcanzar los objetivos planteados.

Se recomienda la implementación del modelo del informe de indicadores de evaluación del Pan Estratégico Institucional para la 31BI "ANDES", mismo que alimentará la matriz de Direccionamiento Estratégico que posee la Fuerza Terrestre.

Se recomienda realizar un análisis de los escenarios actuales que posee la Fuerza Terrestre para la realización de la Planificación Estratégica.



Es necesario considerar la misión, visión y objetivos estratégicos definidos para la Fuerza Terrestre para iniciar el desarrollo de la Planificación Estratégica.

GRACIAS POR SU ATENCIÓN

