

## Resumen

La presente investigación aborda la necesidad de fortalecer el rol del Ejército ecuatoriano para combatir y controlar el crimen organizado transnacional (COT), desde la propuesta de un Modelo de Gestión que contribuya al logro de estos propósitos, liderado por Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas en el país, para controlar, combatir y eliminar las actividades asociadas al COT. Se propone inicialmente un estudio descriptivo que permitió caracterizar la problemática investigada, los factores determinantes del crecimiento y posicionamiento en Ecuador del COT; las acciones que se han ido llevando a cabo para combatirlo, como premisas para la propuesta de un Modelo de Gestión para el fortalecimiento del rol de las FF. AA en el combate del COT, siendo también un estudio explicativo, al aportar soluciones al problema, mencionado antes. Se realizaron las indagaciones en torno al tema investigativo, a través de un grupo focal con expertos en el tema, fundamentado en el enfoque cualitativo, para el análisis crítico, debate e intercambio de experiencias y conocimientos en cuanto al COT y el rol de las FF.AA. Finalmente, se ha podido constatar que el COT crece, muta, se despliega con acelerada transformación y perfecciona sus formas de intervención, que proyecta su dominación sobre el Estado y la sociedad, corrompe sus estructuras e instituciones, siendo importante el fortalecimiento del accionar de las FF. AA desde nuevos planteamientos estratégicos y alternativas viables.

*Palabras Claves:* COT, combate, rol del Ejército ecuatoriano, grupo focal, modelo de gestión.

## **Abstract**

This research addresses the need to strengthen the role of the Ecuadorian Army to combat and control transnational organized crime (TOC), from the proposal of a Management Model that contributes to the achievement of these purposes, led by the Joint Command of the Armed Forces. in the country, to control, combat and eliminate activities associated with TOC. Initially, a descriptive study is proposed that allowed us to characterize the problem investigated, the determining factors of the growth and positioning of the COT in Ecuador; the actions that have been carried out to combat it, as premises for the proposal of a Management Model to strengthen the role of the FF. AA in the fight against COT, also being an explanatory study, by providing solutions to the problem mentioned before. The investigations were carried out on the research topic, through a focus group with experts on the topic, based on the qualitative approach, for critical analysis, debate and exchange of experiences and knowledge regarding the COT and the role of the FF. .AA. Finally, it has been confirmed that the COT grows, mutates, deploys with accelerated transformation and perfects its forms of intervention, which projects its domination over the State and society, corrupts its structures and institutions, being important the strengthening of the actions of the FF. AA from new strategic approaches and viable alternatives.

*Keywords: COT, combat, role of the Ecuadorian Army, focus group, management model.*