

TEMA:

**FINANCIAMIENTO EMPRESARIAL PARA TECNIFICAR LA PRODUCCIÓN
DE LECHE DE LA HACIENDA LA CAMPIÑA S.A. (DIEGO ARMANDO
VARGAS CASTRO)**

RESUMEN

En el Ecuador la producción ganadera ha ido evolucionando con los años, debido a que el incremento en los niveles de producción ha sido básicamente en la adquisición de cabezas de ganado y expansión en sembríos de pastizales, en gran parte se lo ha logrado con la ayuda del gobierno en préstamos y facilidades de pago, la carencia de tecnología en las haciendas y fincas ganaderas en el sector La Reforma en la provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas repercutan en la calidad y niveles de producción de la zona, lo que hace evidente la baja producción en este sitio estratégico de la provincia y el país.

La contribución en la producción de leche del país al año 2000 es en mayor porcentaje el de la sierra con el 72.8%, en el oriente 8.2%, mientras que en la costa el aporte es de 18.4% y en la región insular el 0.6%, ésta es una razón vital para ejecutar el proyecto con el fin de incrementar la producción de leche en la región costa, específicamente en Santo Domingo de los Tsáchilas, haciendo uso de miles hectáreas de tierra, enfocándolas a la producción, venta y comercialización de leche.

El proyecto se dirige a buscar la maximización de utilidades y producción de leche, presentando un estudio factible donde refleje principalmente el aporte al desarrollo social y económico a través de estrategias de mejor manejo del ganado de leche y la adecuada infraestructura que éste exige para incrementar el nivel de ingresos controlando sus costos y gastos que implican. Se podrá obtener mejoras físicas en infraestructura, tecnología y métodos de mejor cuidado al ganado de leche en todos y cada uno de sus

procesos. Una vez que se logre la tecnificación de la producción de la leche facilitará los procesos actuales, además se logrará que la ubre de la vaca se relaje y no se maltrate para rendir de manera óptima en el momento de la extracción de la leche, el aseo es necesario también lavando las ubres antes y después del ordeño automático.

La oportunidad de mercado para crecer en la ganadería en la zona de La Reforma es amplia como lo demuestra el estudio de mercado.

El financiamiento empresarial para la tecnificación de la producción de leche en la Hacienda La Campiña es el adecuado, lo que se ve reflejado en los índices financieros encontrados en el estudio. El Proyecto es rentable ya que arroja un Valor Actual Neto (VAN) positivo, además la Tasa Interna de Retorno (TIR%) es de 37,38% que es mayor a la Tasa mínima aceptable de Rendimiento (TMAR), lo que demuestra la viabilidad del Proyecto.

En el negocio de leche, la rentabilidad se muestra bajo volúmenes de producción en base a dos características importantes: La Genética (30%) y el Cuidado y Manejo (70%). Por tanto la producción de la Hacienda La Campiña es en base a estos criterios.

La provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas actualmente produce alrededor de 250.000 litros diarios, de los cuales se distribuye la leche a todo el país y solamente un 34% de esa cantidad permanece en la misma provincia, es decir, 85.700 litros diarios aproximadamente existe en la provincia para el consumo directo, mientras se requiere 181.486 litros diarios para mantener saludablemente a los 368.000 de Santo Domingo de los Tsáchilas. Inicialmente se captaría el 0.34% de la Demanda Insatisfecha de la producción general en la provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas, este porcentaje demuestra una vez más que existe mercado suficiente, considerando llegar a producir más de 120.000 litros anuales con grandes márgenes de Rentabilidad.

Palabras Claves: Financiamiento empresarial, Ordeño, Tecnificación, La Campiña, Proyecto Agropecuario.

EXECUTIVE SUMMARY

In Ecuador, livestock production has evolved over the years, Owing to the increase production levels has been primarily in cattle acquisition and expansion of territory with the help government loans and credit facilities, lack of technology on the farms and cattle ranches in La Reforma on the province of Santo Domingo de los Tsáchilas impact on the quality and production levels in the area, making clear low production in this strategic place for the country.

The contribution to the nation's milk production for 2000 is the highest percent to Sierra 72.8%, Oriente 8.2%, while on Costa the contribution is 18.4% and in the Island region 0.6%. This is a vital reason to run the project in Santo Domingo de los Tsáchilas, using thousands hectares of land, focusing on the production, sale and marketing of milk.

The project aims seek the maximization of profits and milk production, presenting a feasibility study which mainly reflects the contribution to social and economic development through better management strategies for dairy cattle and it requires adequate infrastructure to increase income level controlling its costs and expenses involved. It could get physical improvements in infrastructure, technology and better care of dairy cattle in each and every one of its processes. Once you achieve the modernization of milk production will facilitate the current process also will ensure that the cow's udder to relax and not maltreated to perform optimally at the time of the extraction of milk, toilet is also necessary to wash before and after milking process.

The market opportunity for growth in livestock in the area of La Reforma is extensive as evidenced by the market study.

Business financing for the modernization of milk production in the Hacienda La Campiña is right, which is reflected in financial ratios found in the study.

The project is cost effective as it gives a Net Present Value (NPV) positive, also Internal Rate of Return (IRR%) is 37.38% which is higher than the minimum acceptable rate of return (MARR), which shows the viability of the project. In the milk business, profitability is low production volumes shown based on two important characteristics: Genetics (30%) and the Care and Handling (70%).

The province of Santo Domingo de los Tsáchilas currently produces about 250.000 liters per day, of which the milk is distributed throughout the country, and only 34% of that amount remains in the same province, approximately 85.700 liters per day exist in the province for direct human consumption, while 181.486 liters per day is required to maintain a healthy people 368.000 around to Santo Domingo de los Tsáchilas. Initially be captured 0.34% of the unmet demand in the overall production in the province, this percent proves one more time that enough market, considering potentially produce more than 120.000 liters per year with high profit margins.

Keywords: Business Financing, milking, technification, La Campiña, Agricultural Project.

INTRODUCCIÓN:

La Hacienda La Campiña se encuentra ubicada en el Recinto La Reforma km 7 vía Quevedo entrando margen izquierdo, Santo Domingo de los Tsáchilas, Ecuador, cuya actividad principal y giro de negocio se orienta a la producción, venta y manejo de ganado de leche.

La Hacienda La Campiña cuenta con ganado de leche de cruce, Holstein y Brahma, las mismas que tienen características de producción promedio de 8 litros diarios por vaca, actualmente existen 52 cabezas de ganado incluyendo vacas lecheras, ganado seco, terneros, vaconas, toros y toretes.

El impacto que tiene la producción al momento de tecnificar procesos repercute en la calidad y cantidad de leche. La Hacienda debe cuidar el

momento de hacer su ordeño manual, principalmente con el aseo de las manos de los ordeñadores y sus uñas, ya que un roce de la misma puede causar en la ubre de la vaca una enfermedad llamada Mastitis que provoca el irritamiento y por ende la menor producción de la vaca, la ausencia de un establo con piso de cemento distribuido correctamente influye mucho en la alimentación y ordeño de las vacas, ya que actualmente se estropean las ubres con el lodo que genera el piso de tierra.

Con la tecnificación de procesos en el ordeño de leche la Hacienda La Campiña, podrá obtener mejoras físicas en infraestructura, tecnología y métodos de mejor cuidado al ganado de leche en todos y cada uno de sus procesos. Una vez que se logre la tecnificación de la producción de la leche facilitará los procesos actuales, además se logrará que la ubre de la vaca se relaje y no se maltrate para rendir de manera óptima en el momento de la extracción de la leche, el aseo es necesario también lavando las ubres antes y después del ordeño automático, colocando yodo antes de la extracción, lavando las mangueras y la infraestructura de la ordeñadora después de cada proceso de ordeño. Además se canalizará a las vacas desde el establo hasta la ordeñadora con un flujo constante de paso de vacas entrando a la ordeñadora eléctrica de solamente 6 vacas en cada ordeño, las cuales para mayor comodidad tendrán comederos laterales donde se colocarán melaza con plátano verde para su mejor relajación, de igual manera se planificará un flujo de los líquidos y desechos en el proceso de lavado de la ordeñadora y el establo, con la incorporación de una ordeñadora automática para capacidad de seis vacas con infraestructura adecuada contando con comederos y mangueras de lavado, un establo con piso de cemento y comederos amplios, picadora de pasto eléctrica y un tanque de enfriamiento de leche.

De esta manera la función de la Hacienda en la producción integrará todos los controles, utilización y logros de sus recursos financieros para mejorar su volumen de producción que impactará positivamente en el desarrollo económico y será de gran aporte a la sociedad.

METODOLOGÍA:

a) Levantamiento de la Información

La información fue recolectada directamente de los Acopios de Leche tras una visita a cada uno de ellos.

b) Procesamiento de la Información

Los resultados fueron tabulados utilizando herramientas informáticas de análisis estadístico como el SPSS 17.0 y la Hoja de Cálculo Microsoft Excel.

c) Análisis de los Resultados

FUNDAMENTOS TEÓRICOS:

IMPORTANCIA DEL TEMA:

La contribución en la producción de leche del país al año 2000 es en mayor porcentaje el de la sierra con el 72.8%, en el oriente 8.2%, mientras que en la costa el aporte es de 18.4% y en la región insular el 0.6%, ésta es una razón vital para ejecutar el proyecto con el fin de incrementar la producción de leche en la región costa, específicamente en Santo Domingo de los Tsáchilas, haciendo uso de miles hectáreas de tierra, enfocándolas a la producción, venta y comercialización de leche.

Es importante el crecimiento y sus oportunidades que ofrece la producción de leche en la zona de Santo Domingo de los Tsáchilas ya que los principales ingresos de esta provincia provienen de la ganadería y agricultura en mayor porcentaje. La producción de leche es un giro de negocio rentable y de un margen de utilidad directamente relacionado con la capacidad de producción por litros de leche al día, el precio actual por litro de leche a los productores en la zona es de \$0.35 promedio el mismo que luego de su transformación se comercializa en \$0.75 promedio. El consumo por persona en el año en

Ecuador está por debajo del promedio en Sudamérica, se ha registrado al año 2000 un consumo de 95.3 litros por persona al año, lo que explica que los ecuatorianos preferimos el consumo animal y dejamos de lado la importancia de la leche y sus derivados para nuestra salud.

El mercado que engloba la producción de leche representa una oportunidad para el ganadero y agricultores; el producto: leche, es muy importante y necesario para una mejor salud de los habitantes de un país ya que contiene un gran nivel de calcio para fortalecer huesos, existen derivados que también son de gran aporte a la salud como el queso, mantequilla, yogurt, entre otros. Se puede aprovechar de los convenios que fijan las marcas comercializadoras de leche directamente con productores y asociaciones de productores de leche por zonas, acordando precios justos por litro de leche que convenga a ambas partes. La ayuda por parte del Estado a agricultores y ganaderos es notable y de gran relevancia ya que ofrecen capacitaciones, soporte técnico por profesionales agropecuarios del MAGAP, y demás servicios.

El proyecto se dirige a buscar la maximización de utilidades y producción de leche, presentando un proyecto factible donde refleje principalmente el aporte al desarrollo social y económico a través de estrategias de mejor manejo del ganado de leche y la adecuada infraestructura que éste exige para incrementar el nivel de ingresos controlando sus costos y gastos que implican. Este trabajo de culminación de carrera es factible realizarlo debido a que por medio del mismo la Hacienda La Campiña podrá implementar tecnología y mejorar funciones y actividades en cada uno de sus procesos con respecto a la producción de leche y de ésta manera aportar con desarrollo social y económico a la región y al país.

Tabla Expresado en litros de leche/año

	AÑOS	OFERTA	DEMANDA	DEMANDA INSATISFECHA
Demand a Histórica	2005	26.444.980	56.002.315	-29.557.335
	2006	27.195.420	57.372.890	-30.177.470
	2007	27.967.395	59.226.360	-31.258.965
	2008	28.761.270	60.907.550	-32.146.280
	2009	29.577.775	62.636.190	-33.058.415
	2010	30.417.275	64.414.105	-33.996.830
	2011	31.280.500	66.242.390	-34.961.890
Demand a Proyectad a	2012	32.143.725	68.070.675	-35.926.950
	2013	33.031.040	69.949.330	-36.918.290
	2014	33.942.810	71.880.180	-37.937.370
	2015	34.879.400	73.863.955	-38.984.555
	2016	35.842.071	75.902.600	-40.060.529
	2017	36.831.313	77.997.512	-41.166.199
	2018	37.847.857	80.150.243	-42.302.386
	2019	38.892.458	82.362.390	-43.469.932
	2020	39.965.890	84.635.592	-44.669.702
	2021	41.068.948	86.971.534	-45.902.586

Elaborado por: Diego Vargas Castro

Como se puede ver a lo largo de los años existe una demanda insatisfecha considerable, lo cual indica a breve rasgos la viabilidad que puede tener este estudio. Considerando la producción anual que se pretende que es de alrededor 120.000 litros anuales se concluye que el estudio es viable desde el punto de vista de mercado.

Para calcular el mercado al que vamos a captar tomamos en el año 2011 nuestra producción anual (120.000) y la dividimos para la demanda insatisfecha (34'961.890), entonces tenemos un resultado del **0.34%** que es un porcentaje mínimo de la demanda insatisfecha, lo cual nos demuestra una vez más que tenemos mercado para entrar con nuestra producción.

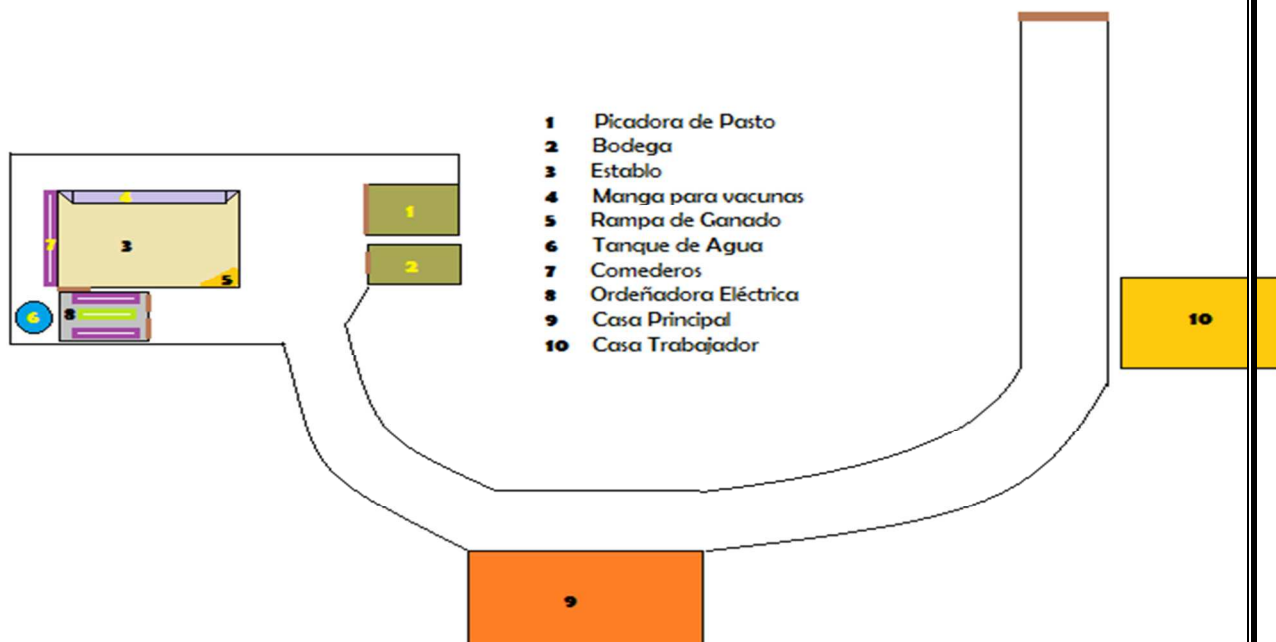
JUSTIFICACIÓN:

La Hacienda La Campiña desde sus inicios en el año 1993 ha operado funcionalmente de tal forma que con sus ingresos actuales ha venido cubriendo sus costos y gastos y poder salir adelante, de ésta manera la

trayectoria y la pericia que ha ganado en esta rama ha sido de mayor relevancia para rectificar falencias en la producción y manejo del ganado de leche a través de los años, tanto por sus trabajadores y los propietarios, el mayor de sus retos es incrementar el volumen de producción y presentar una leche de buena calidad cumpliendo con los requerimientos que exige el mercado.

La información que se genera en la Hacienda La Campiña no se basa principalmente en la contabilidad continua mensual, ya que es un giro de negocio que no requiere de la misma, simplemente requiere un análisis financiero anual para el efecto de comparar su producción de un año con otro y de esta forma mejorar sus falencias, por otra parte los propietarios según su RUC de Criadores de Ganado, deben declarar sus impuestos con tarifa 0%, semestralmente.

La ausencia de tecnologías y conocimientos de mejor manejo del ganado de leche en la Hacienda ha provocado que la producción de leche sea inestable día a día ya que la forma de entrega es diaria, además el rechazo de la leche de mala calidad por falta de cuidado y limpieza en el proceso de ordeño hacen que sea ya una necesidad el implementar e incorporar ganado netamente lechero de óptimas cruzas, ordeñadoras eléctricas, picadoras de pasto, establo distribuido correctamente, etc., de esta forma la Hacienda podría ser competitiva en la zona y primordialmente entregar leche de la mejor calidad para su proceso de transformación y pasteurización y su posterior consumo por los ecuatorianos. Con el pasar del tiempo los productos sustitutos como la leche en polvo no han sido de gran influencia, ya que las personas buscan la leche entera procesada de la mejor forma, aunque no deja de ser competencia para la misma.



Fuente: Investigación Directa 2011
 Elaborado por: Diego Vargas.

Gastos en siembra de potreros por hectárea de terreno:

Actividad	Costo
Mano de Obra (5 jornales en limpieza de terreno)	\$ 50
Mano de Obra (10 jornales segunda limpieza 3 meses después)	\$ 100
Mano de Obra (15 jornales limpieza luego del reposo de 5 meses)	\$ 105
Mano de Obra (3 jornales tumba de árboles)	\$ 150
Semilla (5 kg por hectárea)	\$ 100
Mano de Obra (7 jornales tercera limpieza 3 meses después)	\$ 70
Insumos de Fumigación (1 galón de amina 720 y 1 kg de Atracina)	\$ 20
Mano de Obra - Fumigación (2 jornales)	\$ 32
TOTAL	\$ 627

Fuente: Investigación Directa 2011
 Elaborado por: Diego Vargas.

Tabla de Nómina de Empleados

ÁREA	CARGO	Tipo Mano de Obra	# DE TRABAJADORES	TOTAL	SALARIO	SUELDO ANUAL	SUELDO TOTAL ANUAL
Administración	Gerente Propietario	MOD	1	2	\$ 700	\$ 8.400	\$ 8.400
	Asistente Administrativo	MOD	1		\$ 500	\$ 6.000	\$ 6.000
Logística	Chofer Entrega Producto	MOD	1	2	\$ 292	\$ 3.504	\$ 3.504
	Bodeguero – Alimentación	MOD	1		\$ 292	\$ 3.504	\$ 3.504
Sanidad Animal	Ing. Agropecuario	MOI	1	1	\$ 500	\$ 6.000	\$ 6.000
Cuidado de Ganado	Mantenimiento potreros	MOI	1	2	\$ 292	\$ 3.504	\$ 3.504
	Veterinario (Inseminación)	MOI	1		\$ 45	\$ 550	\$ 550
Ordeño	Operadores	MOD	4	4	\$ 292	\$ 3.504	\$ 14.016
Calidad	Control Calidad PT, MP, INSUMOS	MOD	1	1	\$ 100	\$ 1.200	\$ 1.200
Financiera	Contador	MOI	1	1	\$ 100	\$ 1.200	\$ 1.200
Servicio	Guardianía	MOD	1	1	\$ 300	\$ 3.600	\$ 3.600
TOTAL					\$ 3.413	\$ 40.966	\$ 51.478

Fuente: Investigación Directa 2011
Elaborado por: Diego Vargas.

MOI: Mano de Obra Indirecta; MOD: Mano de Obra Directa

Tabla. NÚMERO DE TRABAJADORES

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
TOTAL MANO DE OBRA DIRECTA	7	9	11	15	15	15	20	20	24	24
TOTAL MANO DE OBRA INDIRECTA	4	4	4	4	4	8	8	10	10	10
TOTAL MANO DE OBRA	11	13	15	19	19	23	28	30	34	34

Fuente: Investigación Directa 2011
Elaborado por: Diego Vargas.

La Hacienda La Campiña ha venido creciendo poco a poco y ganando experiencia en el campo de producción y venta de leche, de esta manera ha tenido que afrontar desafíos y retos grandes para un mejor desempeño en su giro de negocio, debido al ordeño manual, algunas veces se ha rechazado la leche que se entrega ya que ha sido de mala calidad, en el momento en que las manos de los trabajadores toca la ubre de la vaca se debe tener mucho cuidado ya que se ha dado el caso que una uña larga ha lastimado la ubre provocando así una enfermedad conocida como mastitis que ha causado la irritación de la ubre. Además la falta de cuidado en el aseo y manipulación de los tanques de leche por parte de los trabajadores han influido también a un rechazo de nuestra leche.

De ésta forma nos permitiremos teóricamente sustentar y complementar el estudio en los antecedentes, investigaciones y enfoques del proyecto con el fin de demostrar que será algo positivo la implementación de tecnología en este tipo de negocio no sólo para la Hacienda sino también para el desarrollo del país.

RESULTADOS:

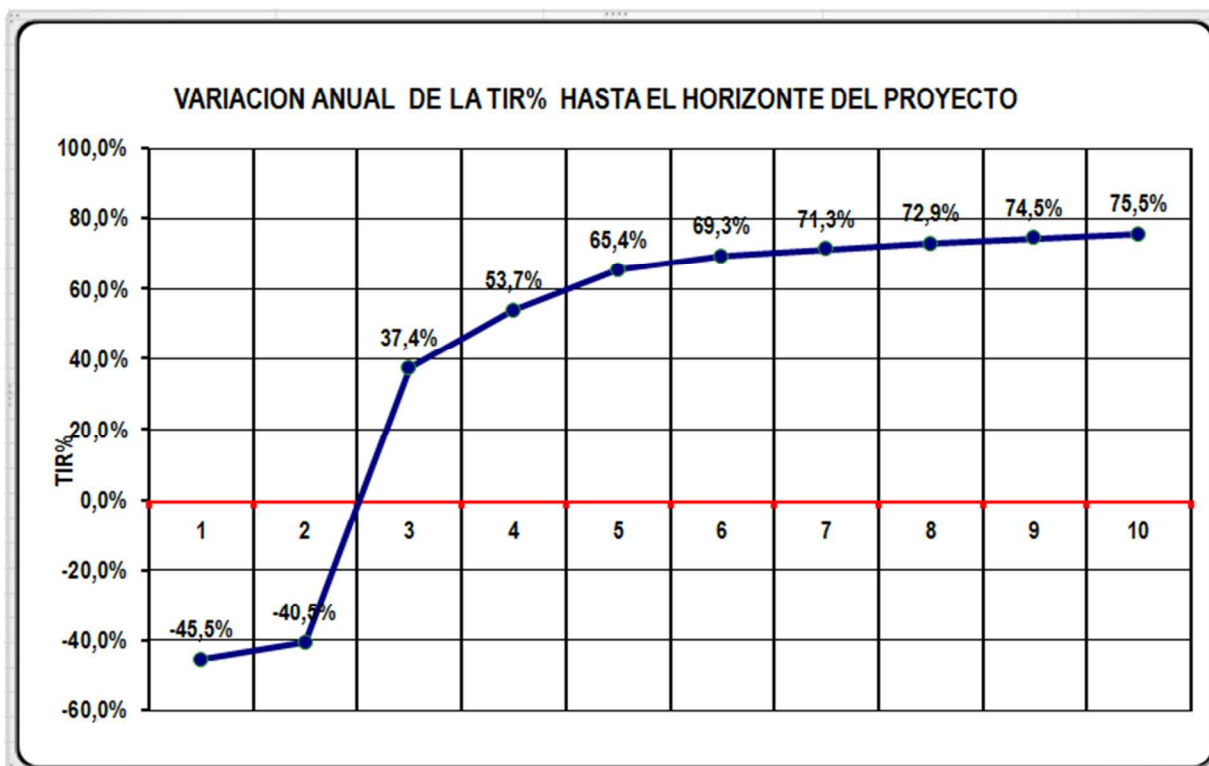
- La determinación de las necesidades de recursos financieros: planteamiento de las necesidades, descripción de los recursos disponibles, previsión de los recursos liberados y cálculo de las necesidades de la financiación externa.
- La consecución de financiación según su forma más beneficiosa: teniendo en cuenta los costes, plazos y otras condiciones contractuales, las condiciones fiscales y la estructura financiera de la empresa.
- La aplicación juiciosa de los recursos financieros, incluyendo los excedentes de tesorería: de manera a obtener una estructura financiera equilibrada y adecuados niveles de eficiencia y rentabilidad.

- El análisis financiero: incluyendo bien la recolección y el estudio de información de manera que se obtenga respuestas seguras sobre la situación financiera de la empresa.
- El análisis con respecto a la viabilidad económica y financiera de las inversiones.

EVALUACION FINANCIERA :			
ITEM	RECOMENDACION	VALOR	RESULTADO
(Tasa Interna de Retorno) TIR% =	Tir% > =TMAR%	37,38%	O.K.
(Valor Actual Neto) VAN =	VAN > = 0	79.661,28	O.K.
(Coeficiente Beneficio Costo) CBC =	IngAct/EgreAct > 1	1,14	O.K.
Periodo de recuperacion de la Inversion Inicial : Repago =	X Vida Util > PRII	4,24	O.K.
(Relacion Beneficio/Costo) R B/C =	$\sum FFAct/InvInicial > 1$	2,75	O.K.
TMAR DEL PROYECTO =		14,00%	

Fuente: Investigacion directa de campo/2011

Elaboracion: Diego Vargas Castro 2011



Resumen de Sensibilizaciones

CONCEPTOS:	RESUMEN DE SENSIBILIZACIONES:			EVALUACION
	Variación %	TIR %	VAN	
Aumento de costos	5%	29,05%	51.750,5	No sensible
Disminución de ingresos	5%	29,47%	47.767,4	No sensible
Disminución ingresos y aumento de costos simultáneamente		20,50%	19.856,7	No sensible
Aumento a la M.O.D.	10%	32,56%	60.460,9	No sensible
Aumento al personal	15%	33,47%	66.442,4	No sensible
Aumento de materia prima	20%	36,38%	76.163,7	No sensible
Aumento en Suministros, Servicios	12%	36,31%	75.691,6	No sensible
Normal		37,38%	79.661,3	RENTABLE
TMAR: Tasa mínima aceptable de rendimiento del proyecto		14,00%		
<p>No sensible = significa que el proyecto sigue siendo rentable a pesar de la variación en el factor crítico considerado</p> <p>Sensible = hay que tomar providencias aplicando las estrategias adecuadas y analizar los valores de mercado (precios).</p>				

Fuente: Caja de Herramientas Empresariales 2012

Elaborado por: Diego Vargas.

Conclusiones:

- ❖ El Proyecto es rentable ya que arroja un Valor Actual Neto (VAN) positivo, además la Tasa Interna de Retorno (TIR%) es de 37,38% que es mayor a la Tasa mínima aceptable de Rendimiento (TMAR), lo que demuestra la viabilidad del Proyecto.
- ❖ El financiamiento empresarial para la tecnificación de la producción de leche en la Hacienda La Campiña es el adecuado, lo que se ve reflejado en los índices financieros encontrados en el estudio.
- ❖ La oportunidad de mercado para crecer en la ganadería de la zona La Reforma es amplia como lo demuestra el estudio de mercado.

- ❖ La provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas actualmente produce alrededor de 250.000 litros diarios, de los cuales se distribuye la leche a todo el país y solamente un 34% de esa cantidad permanece en la misma provincia, es decir, 85.700 litros diarios aproximadamente existe en la provincia para el consumo directo, mientras se requiere 181.486 litros diarios para mantener saludablemente a los 368.000 habitantes en Santo Domingo de los Tsáchilas.
- ❖ Inicialmente se captaría el 0.34% de la Demanda Insatisfecha de la producción general en la provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas, este porcentaje demuestra una vez más que existe mercado suficiente, considerando llegar a producir 120.000 litros anuales.
- ❖ La contaminación ambiental principalmente del estiércol del ganado se puede canalizar al pozo séptico para su evaporación, la Hacienda La Campiña implementará por otra parte uso de energías alternativas como la implementación de paneles solares para la Ordeñadora Eléctrica, además la Hacienda se encuentra en proceso de llegar a un convenio con el Gobierno actual para la reforestación de árboles.

Recomendaciones:

- ❖ Crear grupos de ganaderos organizados por sectores, para que de esta manera la ayuda del Gobierno mediante el MAGAP y otras instituciones llegue de forma directa a los agricultores.
- ❖ En el negocio de leche, la rentabilidad se muestra bajo volúmenes de producción en base a dos características importantes: La Genética representando al 30% y El Cuidado y Manejo que representa el 70%. Para la mejor rentabilidad la Hacienda deberá manejar su producción bajo estos criterios.

- ❖ Regirse estrictamente a Normas de Calidad de leche (NTE), con el fin de que la leche cumpla requisitos importantes como el porcentaje de grasa, proteínas, vitaminas, calcio, etc.
- ❖ Mantener personal calificado y sobretodo comprometidos con las responsabilidades que exige el trabajo en una Hacienda Ganadera.
- ❖ Llevar un registro puntual en el control de vacunas y medicinas que son indispensables para el óptimo desarrollo del animal.
- ❖ Estar permanentemente actualizado con nuevas normas en el cuidado y manejo del ganado de leche (NTE).

BIBLIOGRAFÍA:

- BACA URBINA Gabriel, EVALUACIÓN DE PROYECTOS, Editorial Mc.Graw Hill, Quinta Edición.
- BERENSON, M.L., ESTADÍSTICA PARA ADMINISTRACIÓN y ECONOMÍA, editorial Mc.Graw Hill, 1995, Tercera Edición.
- CAJA DE HERRAMIENTAS EMPRESARIALES, 2012, MSc. Ing. Jorge Villavicencio Ch.
- CARPETA VIRTUAL DE PROYECTOS, 2012, MSc. Ing. Jorge Villavicencio Ch.
- EDILBERTO MENESES, EVALUACIÓN DE PROYECTOS, ESCUELA POLITÉCNICA DEL EJÉRCITO.
- Estudio de Factibilidad para el establecimiento de la Explotación del Ganado Lechero en Santa Rosa de Copán Honduras, Mario España, Zamorano -2009.
- HARGADÓN, Bernard, PRINCIPIOS DE CONTABILIDAD, Editorial Norma, Tercera Edición
- KOTLER, Philip y Gray Armstrong, FUNDAMENTOS DE MERCADOTECNIA, Editorial PHH, 2008, Octava Edición
- LATRILLE, L. 1999. Calidad de la leche y sistemas de pago. In: Anrique, R. (Ed.) Competitividad de la producción lechera nacional. Tomo II. Valdivia, Chile. Pp: 259 – 316.
- METODOLOGÍA Diseño y desarrollo del proceso de investigación, Tercera Edición, Mc Graw Hill, Carlos E. Méndez A.
- ROBINSON, P. 2000. Manipulating Milk Protein Production and Level in Lactating Dairy Cows. Advance in Dairy Technology.
- SAPAG CHAIN, Nassir, PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS. Editorial Prentice Hall, 2007, Quinta Edición.
- SALCEDO, G. 1998. Efectos del tipo de proteína suplementada a vacas lecheras consumiendo ensilados de hierba de alta degradabilidad. Prod. Sanid. Anim. Vol. 13 (1): 55 – 67.
- STANTON, W, FUNDAMENTOS DEL MARKETING, Editorial Mc.Graw Hill, 2007, Décima Cuarta Edición.
- STONER, R. E. Freeman & D. R. Gilbert Jr, ADMINISTRACIÓN, Editorial PHH, 1997, Sexta Edición.

- VAN, Home, FUNDAMENTOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA, Editorial PHH, Undécima Edición

Links de Internet:

- <http://www.asogansd.com>
- <http://www.lnec.gob.ec>
- <http://www.magap.gob.ec>
- <http://www.monografias.com/trabajos14/proteina-leche/proteina-leche.shtml>
- <http://www.zonadiet.com/bebidas/leche.htm>.

Fuentes de Consulta:

- Banco Mundial, actualizaciones Octubre 2011.
- Biblioteca de Consulta Microsoft Encarta 2011.
- Boletines y Publicaciones del Banco Central del Ecuador.
- Boletines y Publicaciones del Ministerio de Agricultura.
- Centro de Investigación Ganadero de Santo Domingo de los Tsáchilas.
- Dr. Jorge Zambrano (Dir. Técnico de Asociación de Ganaderos de Santo Domingo – ASOGAN).
- Folletos de la Subsecretaría de Fomento Ganadero del MAGAP Santo Domingo de los Tsáchilas, Dr. Oswaldo Espinosa E. (Dir. Técnico de Área).
- Libros pertenecientes al último Censo Agropecuario (Santo Domingo de los Tsáchilas) y Proyecto SICA.