

## **RESUMEN EJECUTIVO**

El presente trabajo analiza las actuales opciones de financiamiento que el Centro de Transferencia y Desarrollo Tecnológico ESPE-CECAI dispone y recomienda otras fuentes que faciliten el cumplimiento de los fines de esta institución.

En el análisis situacional se ha considerado un conjunto de variables que tienen incidencia directa en las operaciones del CTT, siendo éstas: aspectos constitucionales y legales, tecnologías de información y comunicación, penetración de internet, capacitación en el Ecuador. Así mismo se ha analizado asuntos relativos a clientes, proveedores, entidades complementarias, barreras de entrada, sustitutos y los procesos: Comercial, Proyectos, Capacitación y Entrenamiento Postventa, Logística, Financiero, Soporte Tecnológico y Soporte Jurídico, que el Centro viene desarrollando.

Se realizó un análisis a la situación financiera del CTT ESPE-CECAI evidenciando un bajo nivel de ejecución presupuestaria y que el 93% de sus ingresos provienen de un solo cliente, lo que hace necesario que se diversifique las fuentes de financiamiento.

A través de un análisis comparativo con el CTT-ESPOL, ahora Empresa Pública de Servicios ESPOL-TECH EP., se han evaluado aspectos organizacionales, administrativos y financieros, lo que ha hecho posible establecer la posición relativa del CTT ESPE-CECAI frente a una institución de similar naturaleza, y sobre esa base se ha recomendado entre otros aspectos la constitución de una empresa pública, mejoras en la planificación estratégica, y reformas a leyes aplicables a la actividad del CTT.

Con la finalidad de dar cumplimiento al objetivo más importante de la entidad, siendo este la construcción de un edificio para uso exclusivo del Centro, y considerando

que por disposiciones legales el CTT está facultado únicamente a financiarse con recursos de autogestión, por lo tanto se ha recomendado que el Centro desarrolle proyectos y consultorías en materia tributaria, ambiental, administrativa, investigativa, y de ingeniería civil, para lo cual en el presente trabajo se ha desarrollado una planificación financiera de los proyectos y consultorías mencionados estimando ingresos, gastos y remanentes y de ser aplicados se espera que el Centro pueda financiar los \$3,2 millones requeridos para la construcción de su edificio.

## **EXECUTIVE SUMMARY**

This present document analyzes the current options of financing the Transfer Center ESPE-CECAI Technological Development and recommends other sources available to facilitate the achievement of the goals of this institution.

In the situational analysis has been considered a set of variables that have direct impact on the operations of the CTT, and these are: constitutional and legal aspects, information and communication technologies, internet penetration, and training in Ecuador. It also has been discussed matters relating to customers, suppliers, complementary entities, entry barriers, substitutes and processes: Commercial, Projects, Training and After Sales Training, Logistics, Financial and Technological Support Legal Support, the Center has developed.

Analysis was performed of the financial situation the CTT ESPE-CECAI showing a low level of budget execution and that 93% of its revenues come of a single client, which makes it necessary to diversify funding sources.

Through a comparative analysis with the CTT-ESPOL, now Public Enterprise Services ESPOL-TECH EP aspects have been evaluated organizational, administrative and financial what has made it possible to establish the relative position of CTT ESPE-CECAI front to an institution of a similar nature, and on that basis has recommended other aspects the constitution of a public company, improvements in strategic planning, and reforms applicable laws to the activity of CTT.

In order to comply with the most important objective of the entity, the construction of the building is exclusive use of the Center, and considering that by law the CTT is empowered only to self-funded resources, in fact recommended that the Center develop projects and consulting on tax, environmental, administrative, research, and engineering, for which in this work has developed a financial planning of projects and consultancies mentioned estimating revenues, expenditures and remaining and being applied is expected to enable the Centre to fund the \$3,2 million required for the construction of our building.