



**ESPE**  
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS  
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

## DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y DE COMERCIO

### CARRERA DE INGENIERÍA COMERCIAL

**TEMA:** “PROYECTO DE FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UN ALBERGUE TEMPORAL MUNICIPAL PARA ANIMALES DOMÉSTICOS EN LA CIUDAD DE LATACUNGA”



**INTEGRANTE:**

❖ Osorio Constante Cristian Vinicio



## DEFINICIÓN Y JUSTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

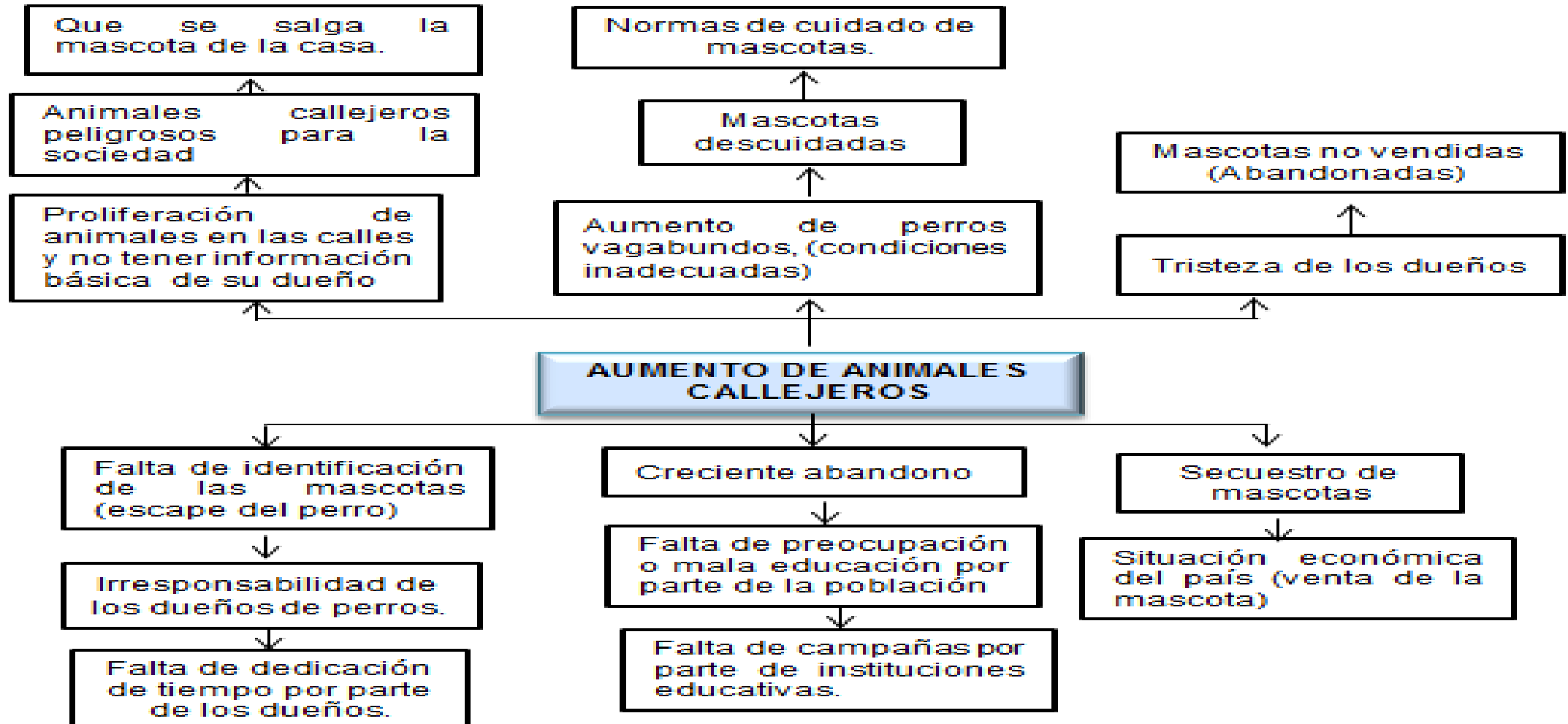
Permite que la población de la ciudad de Latacunga cuide sus animales domésticos y les brinde seguridad, alimento y vivienda.

Es un proyecto novedoso para la ciudad de Latacunga, ya que en éste sector no existe ningún albergue público o privado de animales.

Es útil porque se evitará la proliferación de caninos en las calles, así como también la comercialización de los mismos.

Es factible de ejecución porque el GAD Municipal ya asignó 50.000 dólares para estudios técnicos de construcción para el año 2015

# ÁRBOL DE PROBLEMAS



# SISTEMA DE OBJETIVOS

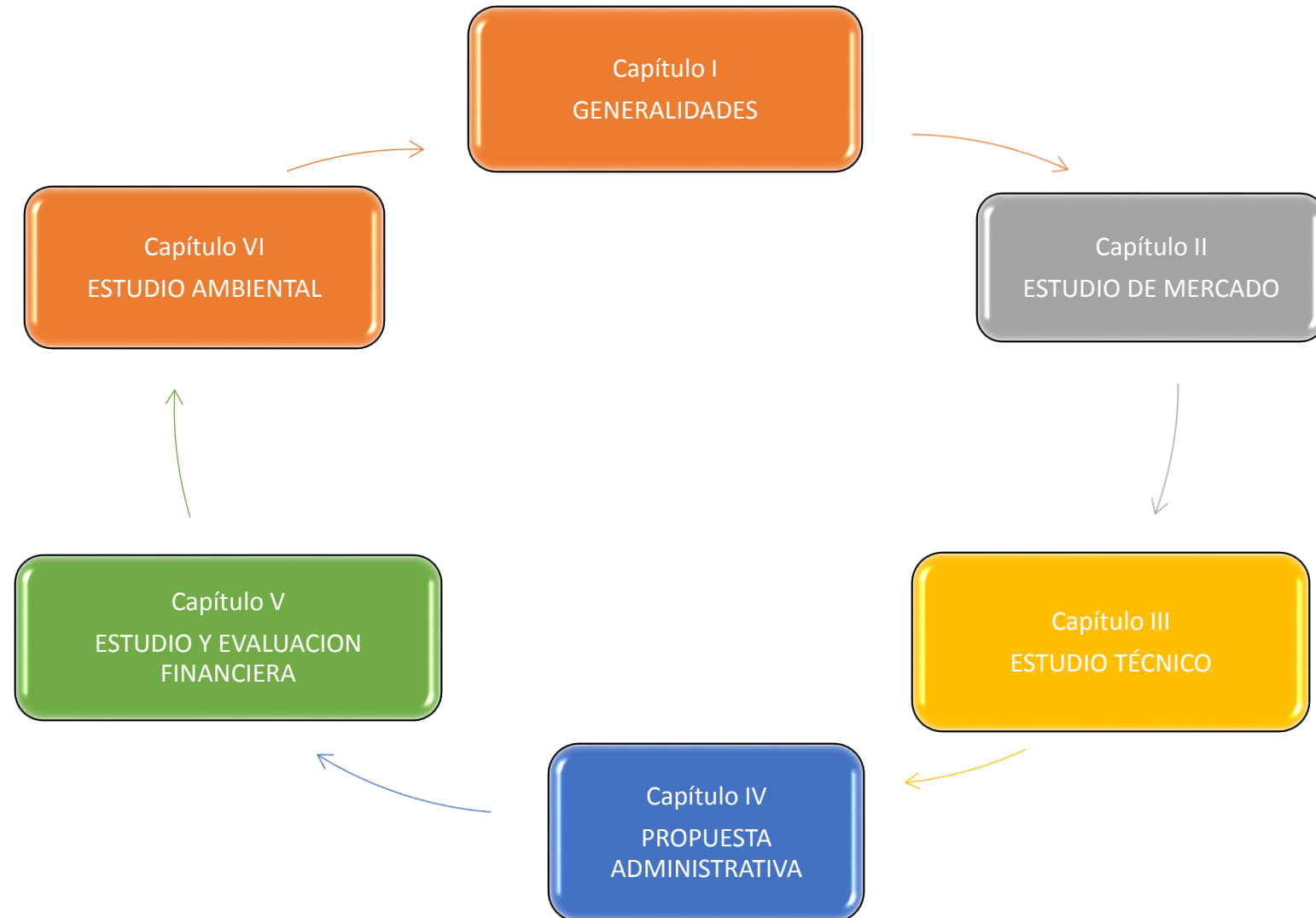
## OBJETIVO GENERAL

- Desarrollar un proyecto de factibilidad de un albergue temporal de animales domésticos callejeros, auspiciado por el GAD Municipal del Cantón Latacunga.

## OBJETIVO ESPECÍFICO

- Describir las generalidades del problema del proyecto de factibilidad, para sustentar las bases teóricas y metodológicas para la ejecución del mismo.
- Desarrollar un estudio de mercado que ayude a determinar la oferta y demanda del proyecto para la creación del albergue temporal municipal.
- Estructurar los requerimientos técnicos materiales y financieros del albergue al igual que los requerimientos del personal y sus funciones.
- Realizar una propuesta administrativa que ayude a determinar la filosofía corporativa y funcionamiento organizacional del albergue.
- Desarrollar el estudio y evaluación financiera, para la sostenibilidad del proyecto.
- Diseñar el plan de Protección Ambiental, garantizando así el cuidado del entorno.
- Elaborar las conclusiones y recomendaciones a las que se llegó en el proyecto de investigación.

# ESQUEMA GENERAL DE LA TESIS



# HIPOTESIS

- La proliferación de animales callejeros domésticos se ve influenciado por la cercanía de plazas y mercados, teniendo alta incidencia el construir un albergue temporal.



# CAPÍTULO II

## ESTUDIO DE MERCADO

### OBJETIVO

- ✓ Evaluar la percepción de la ciudadanía sobre la necesidad del albergue para animales de la calle, con la finalidad de aprobar la respectiva ordenanza municipal.

## TAMAÑO DE LA MUESTRA

$$n = \frac{Z^2 (NPQ)}{((N-1)(E^2)) + Z^2(PQ)}$$

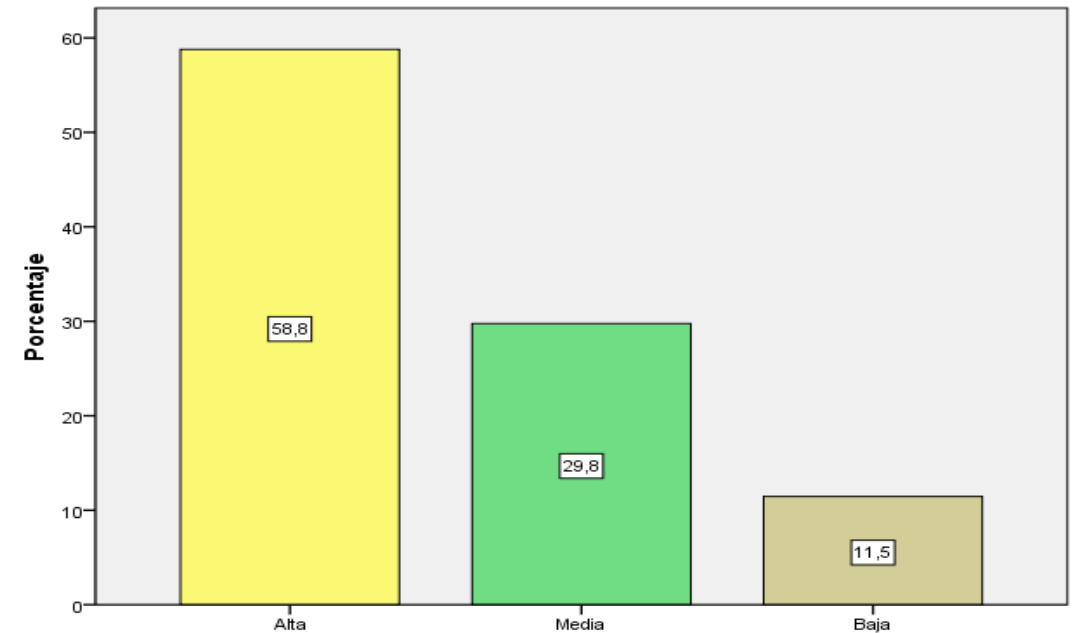
VARIABLES	VALOR	OBSERVACIÓN
N	17.337	Número de Viviendas de la ciudad de Latacunga Zona Urbana
P	0,50	No existen estudios anteriores
Q	0,50	No existen estudios anteriores
E	0,05	Error del 5%
Z	1,96	Nivel de Confianza del 95%
Tamaño de Muestra	376	Número de encuestas a levantar



## ANÁLISIS E INTERPRETACION DE DATOS

**Considera que la construcción de un albergue temporal para animales de la calle tiene una prioridad?**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Alta	77	58,8	58,8	58,8
Media	39	29,8	29,8	88,5
Baja	15	11,5	11,5	100,0
Total	131	100,0	100,0	



**8. Considera que la construcción de un albergue temporal para animales de la calle tiene una prioridad?**

# DETERMINACION DE LA OFERTA

- El valor de la oferta se obtuvo del total de 17337 familias de la ciudad de Latacunga.
- El 65.2% no disponen de mascotas dando un resultado de 11303.73 que serían familias que posiblemente adoptarían, es decir para el año 2016.
- Por la tasa de crecimiento poblacional de Latacunga que es el 1.75% dándonos una oferta para el primer año de 197.82 hogares.

# DETERMINACION DE LA DEMANDA

- En la calle en promedio existen 56 perros callejeros, que al año representa 280 se obtuvo este valor realizando una regla de tres simple en donde se calculó los 56 perros callejeros por los 85 barrios urbanos que existen en la ciudad de Latacunga dividido para los 17 barrios tomados de muestra en las Encuestas

Año	Perros Callejeros
Año 2016	280
Año 2017	322
Año 2018	370.3
Año 2019	425.85
Año 2020	489.73



# DETERMINACION DE LA DEMANDA INSATISFECHA

Año	OFERTA	Demanda Perros Callejeros	Demanda Insatisfecha
Año 2016	197.82	280	82.18
Año 2017	201.29	322	120.71
Año 2018	204.82	370.3	165.48
Año 2019	208.41	425.85	217.44
Año 2020	212.06	489.73	277.67



# DETERMINACION DE LA DEMANDA INSATISFECHA

Año	OFERTA	Demanda Perros Callejeros	Demanda Insatisfecha
Año 2016	197.82	280	82.18
Año 2017	201.29	322	120.71
Año 2018	204.82	370.3	165.48
Año 2019	208.41	425.85	217.44
Año 2020	212.06	489.73	277.67





## CAPÍTULO III

### ESTUDIO TÉCNICO

# MACROLOCALIZACION

FACTOR	LOCALIZACIÓN
PAÍS	Ecuador
PROVINCIA	Cotopaxi
CANTÓN	Latacunga
ZONA	Rural
SECTOR	Sur

# MICROLOCALIZACION

ALTERNATIVA 1: Viveros del GAD Municipal del Cantón

Latacunga, ubicado en la Parroquia Belisario Quevedo

ALTERNATIVA 2: Aláquez.

ALTERNATIVA 3: Tilipulo.

FACTORES	PESO %	CALIFICACIÓN POR OPCIÓN SOBRE 10 PUNTOS			CALIFICACIÓN PONDERADA POR OPCIÓN		
		1	2	3	1	2	3
Cercanía de Proveedores	20,00%	10	10	0	2,00	2,00	0,00
Facilidad de Acceso	15,00%	10	3	2	1,50	0,45	0,30
Servicios básicos disponibles	20,00%	10	5	5	2,00	1,00	1,00
Financiamiento del Terreno e Infraestructura.	10,00%	5	3	2	0,50	0,30	0,20
Cercanía de veterinarios y población urbana	15,00%	10	4	1	1,50	0,60	0,15
Impacto social en el sector en donde va estar ubicado la planta.	20,00%	10	6	4	2,00	1,20	0,80
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>	<b>51</b>	<b>28,50</b>	<b>20,50</b>	<b>9,50</b>	<b>5,55</b>	<b>2,45</b>



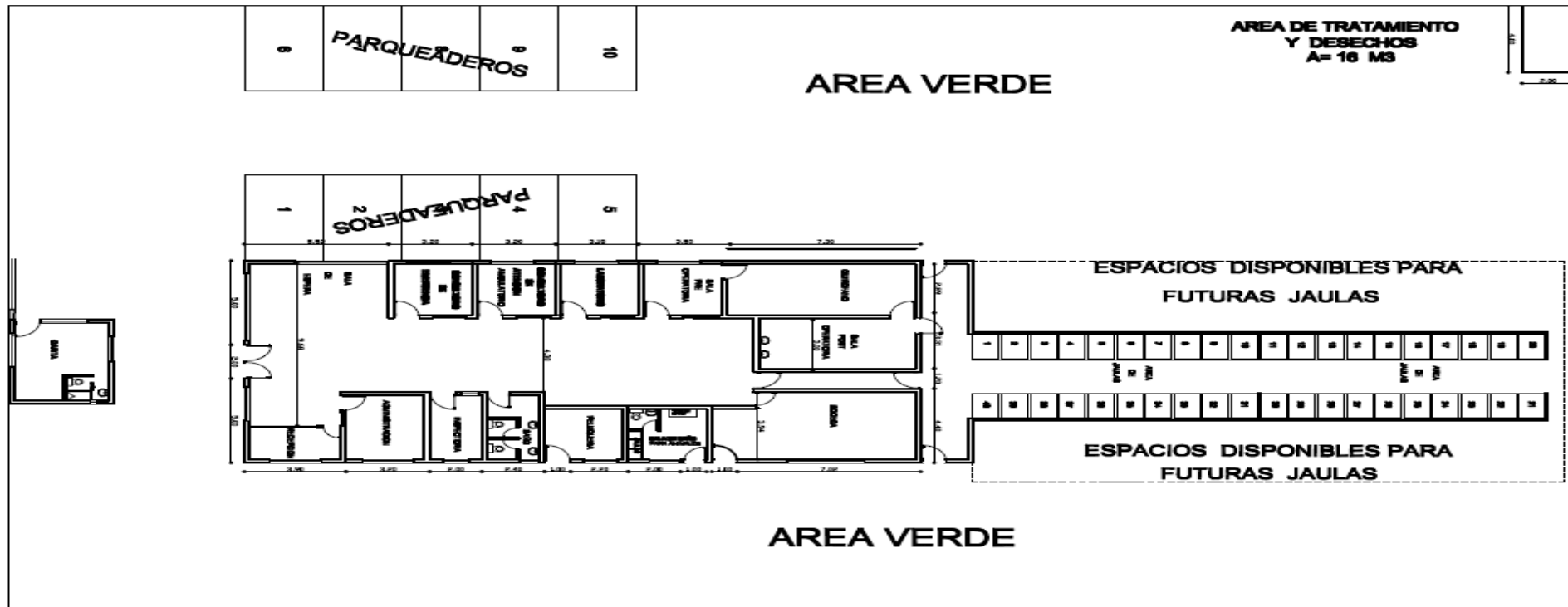
# DESCRIPCION DEL SERVICIO

	EDUCACIÓN	DESARROLLO INSTITUCIONAL	ADOPCIONES	CENTRO DE ADOPCIONES
<b>ALBERGUE</b>	Se llevara a cabo charlas mensuales que se impartan en el área destinada para las mascotas, de manera gratuita	Desarrollo del proyecto de confección de ropa para mascotas e identificación por medio de un micro chip, a través de la vinculación de las universidades.	Campañas permanentes de difusión.	El animal rescatado y en adecuadas condiciones será entregado a un hogar que lo adopte.



# DISTRIBUCIÓN DE PLANTA

- La distribución general de la planta se ha utilizado una distribución por procesos, ya que se ha dividido el espacio físico por áreas y secciones.





## CAPITULO IV PROPUESTA ADMINISTRATIVA

### Misión

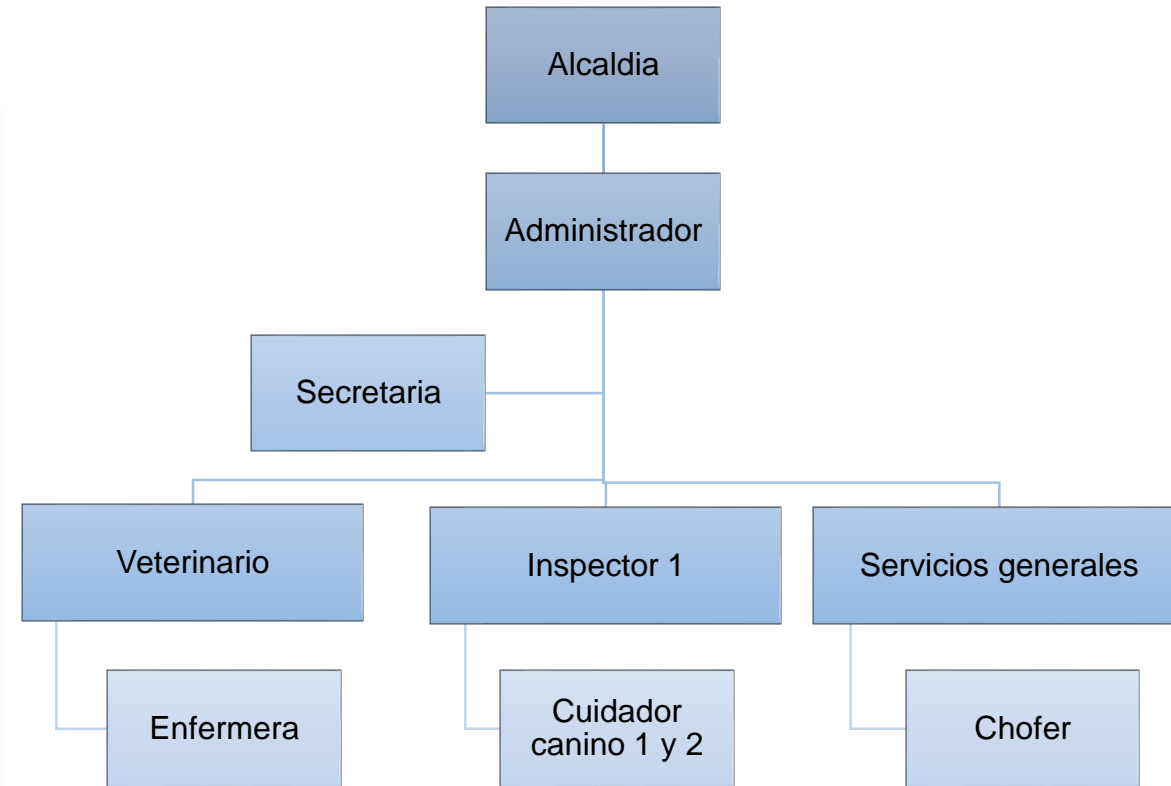
Brindar servicios de cuidado físico y clínico para los caninos abandonados en las calles de la ciudad de Latacunga, y entregados por ciudadanos conscientes, con el fin de precautelar las condiciones de las mascotas y la proliferación de animales callejeros, mediante el uso eficiente y humanista de recursos públicos y respeto a los principios de protección animal.

## Análisis FODA

El análisis FODA es una herramienta que permite conformar un cuadro de la situación actual de la empresa u organización

OPORTUNIDADES	FORTALEZAS
<ul style="list-style-type: none"><li>• La ciudadanía solicita la creación del albergue.</li><li>• Existe profesional disponible para laborar en el albergue.</li><li>• Leyes de Protección Animal.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Apoyo con recursos financieros por parte del GAD Municipal de Latacunga.</li><li>• Se cuenta con infraestructura (terreno) para la construcción.</li><li>• Consejo Municipal está de acuerdo con la creación.</li></ul>
AMENAZAS	DEBILIDADES
<ul style="list-style-type: none"><li>• Reordenamiento en el presupuesto del estado</li><li>• Incremento de la Inflación.</li><li>• Incremento Población canina en hogares y en la calle.</li><li>• Riesgo de erupción del Volcán Cotopaxi.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Disminución del Presupuesto Municipal.</li><li>• Cambios del Presupuesto por prioridades de obras</li></ul>

## Organigrama de la empresa





# CAPITULO V

# EVALUACION FINANCIERA

# Activos Fijos

Activo	Valor USD
Construcción Infraestructura	217.600.00
Vehículo Furgón Hyundai	33990.00
Muebles y Enseres	5.437.00
Equipos Médicos	19.584.40
Equipos Informáticos	4.875.00
Equipos de Comunicación	1.087.68
Equipos fijos (Jaulas)	1.840.00
<b>Total</b>	<b>284.414.08</b>

# Depreciaciones

DEPRECIACIÓN	AÑOS DE VIDA ÚTIL
5.00%	20.00
20.00%	5.00
10.00%	10.00
33.33%	3.00
33.33%	3.00
10.00%	10.00
33.33%	3.00

# RESUMEN DE COSTOS Y GASTOS

PERIODO:	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>COSTOS DIRECTOS DE PRODUCCION</b>					
Mano de obra directa	36.227,24	36.719,24	38.555,21	38.555,21	38.555,21
Materiales directos	2.516,50	2.642,33	2.774,44	2.913,16	3.058,82
Subtotal	38.743,74	39.361,57	41.329,65	41.468,37	41.614,03
<b>COSTOS INDIRECTOS DE PRODUCCION</b>					
<b>Costos que representan desembolso:</b>					
Mano de obra indirecta	13.332,58	13.999,21	14.699,17	15.434,13	16.205,84
Suministros y servicios	9.840,00	10.332,00	10.848,60	11.391,03	11.960,58
Parcial	23.172,58	24.331,21	25.547,77	26.825,16	28.166,42
<b>Costos que no representan desembolso:</b>					
Depreciaciones	6.712,13	6.712,13	6.712,13	184	184
Parcial	6.712,13	6.712,13	6.712,13	184	184
Subtotal	29.884,72	31.043,34	32.259,90	27.009,16	28.350,42
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>					
<b>Gastos que representan desembolso:</b>					
Remuneraciones	17.461,66	18.334,75	19.251,48	20.214,06	21.224,76
Parcial	17.461,66	18.334,75	19.251,48	20.214,06	21.224,76
Subtotal					
<b>GASTOS DE VENTAS</b>					
<b>Gastos que representan desembolso:</b>					
Publicidad	5.000,00	5.250,00	5.512,50	5.788,13	6.077,53
Subtotal	5.000,00	5.250,00	5.512,50	5.788,13	6.077,53
<b>TOTAL</b>	91.090,12	93.989,66	98.353,53	94.479,71	97.266,74

# ESTADO DE RESULTADOS

	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
	MONTO	MONTO	MONTO	MONTO	MONTO
Ventas Netas	203.286,01	107.143,94	44.717,40	46.953,27	49.300,93
Costo de Ventas	91.090,12	93.989,66	98.353,53	94.479,71	97.266,74
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	\$ 112.195,89	\$ 13.154,28	\$ -53.636,13	\$-47.526,44	\$-47.965,80
GASTOS OPERACIONALES	\$ 35.659,95	\$ 42.015,37	\$ 43.105,68	\$ 42.262,94	\$ 43.465,00
Gastos de ventas	5.000,00	5.250,00	5.512,50	5.788,13	6.077,53
Gasto depreciación	20.209,26	20.209,26	20.209,26	18.221,70	18.221,70
Décimo tercer sueldo	6.218,97	6.529,92	6.856,42	7.199,24	7.559,20
Décimo cuarto sueldo	3.294,00	3.458,70	3.631,64	3.813,22	4.003,88
Aporte Patronal	678,59	712,52	748,15	785,56	824,83
Fondos de reserva		5.582,89	5.862,03	6.155,14	6.462,89
Vacaciones	259,12	272,08	285,68	299,97	314,97
GASTOS NO OPERACIONALES	\$ 11.980,00	\$ 10.093,48	\$ 7.980,96	\$ 5.615,36	\$ 2.966,35
Gastos financieros (Intereses)	11.980,00	10.093,48	7.980,96	5.615,36	2.966,35
UTILIDAD ANTES PARTICIPACION	\$ 64.555,94	\$ -38.954,58	\$-104.722,77	\$-95.404,74	\$-94.397,16
Impuesto a la renta					
UTILIDAD (PERDIDA) NETA	\$ 64.555,94	\$ -38.954,58	\$-104.722,77	\$-95.404,74	\$-94.397,16



# EVALUACION FINANCIERA

- **VALOR ACTUAL NETO**

Para el cálculo del VAN se utilizo una tasa del 10% como costo de oportunidad, otorgado para proyectos sociales por el GAD Municipal de Latacunga.

$$\text{VALOR ACTUAL NETO} = (\text{FLUJO AÑO 1}) / ((1+i)^1) + (\text{FLUJO AÑO 2}) / ((1+i)^2) + (\text{FLUJO AÑO 3}) / ((1+i)^3) + (\text{FLUJO AÑO 4}) / ((1+i)^4) + (\text{FLUJO AÑO 5}) / ((1+i)^5) - \text{INVERSIÓN}$$

Retorno	USD
Valor actual neto (VAN)	<b>-116.960,73</b>

En el proyecto se tiene un valor actual neto de -116.960.73 dólares, que implica que no es favorable para ejecutar la inversión, ya que es un valor negativo

# EVALUACION FINANCIERA

- TIR

$$0 = (\text{FLUJO AÑO 1}) / ((1+\text{TIR})^1) + (\text{FLUJO AÑO 2}) / ((1+\text{TIR})^2) + (\text{FLUJO AÑO 3}) / ((1+\text{TIR})^3) + (\text{FLUJO AÑO 4}) / ((1+\text{TIR})^4) + (\text{FLUJO AÑO 5}) / ((1+\text{TIR})^5) - \text{INVERSIÓN}$$

	1	2	3	4	5	
Años	\$ (209.999,61)	\$ 113.939,00	\$ 9.896,59	\$ (55.110,72)	\$ (61.965,35)	\$ 104.695,46
INDICADOR	RESULTADOS					
VALOR ACTUAL	\$ 93.038,88					
VALOR ACTUAL NETO (VAN)	(\$ 116.960,73) Dólares					
TASA INTERNA DE RETORNO (TIRF)	-19,17%					
VAN 0 (Comprobación)	\$ 0,00					
RELACIÓN BENEFICIO COSTO (RBC)	\$ 0,53					
PAY BACK(AÑOS)	-3,39					

La tasa interna de retorno financiera es del -19.17% que es menor al costo de oportunidad del 10%, por lo tanto no es favorable.

# PERIODO DE RECUPERACIÓN

El Período de Recuperación de la inversión tiene por objeto medir en cuanto tiempo se recupera la inversión

Retorno	AÑOS
Período de recuperación (nominal)	-3,39


Para el proyecto se calcula la recuperación de la inversión en -3,39 años, factor no favorable porque no se va a recuperar la inversión.

# BENEFICIO COSTO

Indica la rentabilidad promedio que genera el proyecto por cada dólar que se invierte en la ejecución y funcionamiento del mismo

Retorno	USD
<b>Coeficiente beneficio/costo</b>	0.53

En éste proyecto se tiene un beneficio costo de 0.53 dólares



# CAPÍTULO VI

## ESTUDIO AMBIENTAL

# AFECTACIÓN AMBIENTAL

## **Residuales sólidos.**

No necesariamente se va a contaminar a las personas que habitan en los alrededores ni va a causar malos olores, ya que se va a utilizar como abono en el vivero que se encuentra en este terreno,

## **Esterilización de jaulas.**

Es necesario para mantenerlos limpios, y sin malos olores, ya que si no se lo realiza va a producir la presencia de mosquitos y por ende enfermedades para los animales y personas.

## **Ubicación de recolectores de basura.**

Se debe mantener recolectores de basura de metal o de plásticos pero con tapas y muy cerca a las jaulas, en lo que se respecta a desechos infecciosos

## **Eliminación de desechos.**

En el área de eliminación de desechos se debe proveer un espacio para el almacenaje apropiado de materiales relacionados con los animales.

# CONCLUSIONES

- Se desarrolló el estudio de mercado con la finalidad de conocer la necesidad de la ciudadanía de crear el albergue temporal.
- Mediante el diseño del estudio técnico se evaluó que la localización óptima se halla en la Parroquia Belisario Quevedo, barrio Illuchi, de la misma manera se determinaron los recursos requeridos para la puesta en marcha del albergue a través del presupuesto inicial de \$ 309.999,61 dólares.
- En el desarrollo de la propuesta organizacional se definieron los puestos para el albergue temporal, así como también se definió la misión y visión organizacional.
- De acuerdo a la evaluación financiera realizada, se concluye que el proyecto no es factible de ejecución, ya que presenta resultados no favorables como son un VAN igual a  $-116.960,73$  dólares, una TIR que es inferior al costo de oportunidad equivalente al  $-19,17\%$ , un Período de Recuperación negativo de  $-3,39\%$  lo que indica que no hay recuperación del capital invertido, y una tasa de beneficio costo de 0,53 centavos de dólar lo cual muestra que el proyecto no es viable.
- Se estructuraron acciones de Protección Ambiental para garantizar el cuidado del entorno, la cual requiere la participación de la ciudadanía. En virtud de ello, es necesario reflexionar en los hábitos y actitudes hacia el cuidado de las mascotas, que permita alcanzar la preparación y conciencia en cuanto a los problemas medioambientales, para lograr una transformación.

# RECOMENDACIONES



- Se recomienda realizar un censo poblacional canino en la ciudad de Latacunga para registrar cada una de las mascotas con las que se cuenta. Con la finalidad de incentivar a las empresas privadas, instituciones educativas y la ciudadanía en general que se realice campañas masivas de esterilización, adopción de mascotas, con el apoyo de organizaciones como el PAE, Latacunga animalista, para dar solución a la problemática tratando de disminuir la cantidad de mascotas que se encuentran en las calles y en condiciones no adecuadas.
- Se recomienda tomar como base el estudio técnico efectuado, ya que a través del mismo se determinó el lugar más óptimo en el que se pretende construir el albergue temporal municipal es el idóneo, sin embargo, el no poseer los recursos financieros suficientes afecta a la factibilidad del proyecto, siendo necesario el apoyo para la posible construcción del albergue de otras instituciones como las mencionadas.
- Es fundamental realizar una propuesta organizacional, para tener una mejor administración de las funciones y actividades que se deben llevar a cabo en la organización para contribuir con el logro de objetivos propuestos por entidad alcanzando resultados de máxima eficiencia, cabe indicar que debido a que el proyecto no es factible se plantea la estructura organizacional para que si a futuro desean construir el albergue se tome en cuenta para el análisis.
- Si existiese alguna institución que desearía realizar la inversión de un albergue temporal, sería necesario que realice una evaluación financiera debido a que la misma permitirá realizar un análisis de factibilidad del proyecto, para ello es necesario demostrar que la inversión propuesta será económicamente rentable o no, al concluir con el análisis financiero el proyecto no es rentable.
- La Construcción del albergue no es viable debido a que no se recupera la inversión y se cuenta con un VAN negativo, es por ello necesario la participación del estado e instituciones sin fines de lucro que ayuden a sustentar el proyecto, y el mismo pueda ayudar a mantener un ambiente sano y saludable para las mascotas.





**GRACIAS POR SU ATENCIÓN**