

RESUMEN

El presente trabajo de investigación propone una planeación financiera orientada a la sostenibilidad a largo plazo de las Pymes en el sector flexográfico de la ciudad de Quito. La incertidumbre financiera, falta de liquidez y las pocas garantías gubernamentales con las que cuentan los pequeños empresarios que trabajan con productos importados generan cierto temor de qué es lo que éstas deben hacer para poder mantenerse a través del tiempo con índices financieros favorables, a fin de garantizar su sostenibilidad y sustentabilidad en el tiempo. Un estudio minucioso del diagnóstico situacional, se hace indispensable para evaluar el entorno externo e interno en el cual se desarrolla cada negocio y de esta manera determinar sus fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas; que como resultado a los factores negativos pero posibles de controlar se propone metas, objetivos y estrategias financieras que permitan cambiar positivamente los panoramas planteados; el planteamiento de éstos tres factores son medibles cuando se ven plasmados en la formulación del Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados (Estados proforma) y Flujo de Caja Proyectado, los cuales son pronosticados mediante el método de Regresión Lineal, para aquellas variables que generan impacto en la propuesta, mientras que las otras variables son pronosticadas de acuerdo a la realidad económica del negocio y del país. La planeación financiera propuesta es traída al presente con la tasa de riesgo involucrada WACC, que permite ser evaluada a través del Valor Actual Neto (VAN), Tasa Interna de Retorno (TIR) y la Relación Beneficio Costo (B/C). Dejando a consideración de los administradores la toma de decisiones.

PALABRAS CLAVES:

- **PLANEACIÓN FINANCIERA**
- **SOSTENIBILIDAD**
- **DIAGNÓSTICO SITUACIONAL**
- **TASA DE RIESGO**
- **EVALUACIÓN FINANCIERA**

ABSTRACT

This research proposes financial planning focused on helping small, medium and big businesses, keeping them for long time at the flexography sector where they develop activities every day. The financial uncertainty, lack of cash and limited government guarantee are factors that create fear and worries about what the businesses must do to continue working without financial problems. The situational analysis of each company is essential to evaluate the environment inside and out in order to assess their strengths, weaknesses, opportunities and threats to propose goals, objectives and financial strategies that change the past situation. The three factors like goals, objectives and strategies are measurable when they are reflected in the formulation of the Statement of Financial Position, Income Statement and Projected Cash Flow; the main variables are predicted by linear regression and others according to the economic reality business and the country. The suggested financial planning is brought into the present with the rate risk involved named Risk of Equity (WACC). Finally the proposal is evaluated through the Net Present Value (NPV), Internal Rate of Return (IRR) and Benefit Cost Relation (B/C). However, everything depends on decisions taken by managers, entrepreneurs or shareholders.

KEYWORDS:

- **FINANCIAL PLANNING**
- **UNCERTAINTY**
- **FINANCIAL STRATEGIES**
- **RISK OF EQUITY**
- **FINANCIAL EVALUATION**