

RESUMEN

El cuero y sus productos derivados pueden ser considerados como el sector industrial más grande del mundo basado en un subproducto. En el caso del cuero, la materia prima es un subproducto de la industria de la carne, las pieles y sus productos derivados son perceptores de divisas, y se comparan muy bien con otros bienes de comercio internacional. La industria del cuero es uno de los principales subsectores de la agricultura, y su manufactura representa un alto potencial socio-económico, con un impacto positivo en el desarrollo de zonas rurales, la creación de riqueza y empleo. El Ecuador es reconocido por ser un país exportador de materias primas, es por eso que, con los cambios de la matriz productiva, se busca la transformación de los bienes primarios, a bienes con valor agregado, que puedan sustituir el porcentaje de las importaciones y competir en el mercado internacional. El presente proyecto de investigación describe la situación socio-económica actual del cantón Cotacachi, el cual define el entorno de la industria del cuero y como principal rama la marroquinería. Con este proyecto se busca la industrialización de los productos de cuero, mediante la creación de un modelo asociativo (clúster) que permita el desarrollo económico de la zona, el incremento de las áreas de producción y la utilización de mano de obra local para la producción, gracias al conocimiento artesanal que poseen los integrantes de la comunidad. En esta investigación se ha estudiado como interactúan los protagonistas del sector del cuero y los efectos de ciertas medidas adoptadas por el estado ecuatoriano, con el fin de fortalecer la industria y así brindar más oportunidades de éxito para las PYMES.

PALABRAS CLAVE

- **CLÚSTER**
- **ASOCIATIVIDAD**
- **CUERO**
- **MARROQUINERÍA**
- **PYMES**

ABSTRACT

The leather and its related downstream industries can claim to be the world's largest industrial sector based upon a by-product. In the case of leather, the raw material is a by-product of the meat industry, skins and their downstream products are earners of foreign exchange, and they compare very well with other internationally traded commodities. The leather industry is one of the key agricultural subsectors, and its manufacturing represents a high socio-economic potential, with a positive impact on rural areas development, creation of wealth and employment. Ecuador is known for being a raw material exporter country, that's why with the change of the productive matrix, it seeks the transformation of commodities to value-added goods, which can replace the import rate and compete in the international market. This project describes the current socio-economic situation of Cotacachi, which defines the environment of the leather industry and leather goods as the main branch. This project seeks the industrialization of leather products, by creating an associative model (cluster) that allows the economic development of the area, the increase in production areas and the use of local labor for production thanks to the artisan knowledge possessed by members of the community. This research has studied com interact protagonists of the leather sector and the effects of certain measures taken by the Ecuadorian state, in order to strengthen the industry and provide more success opportunities for SMEs.

KEY WORDS

- **CLUSTER**
- **ASSOCIATIVITY**
- **LEATHER**
- **LEATHER GOODS**
- **SMEs**