

## RESUMEN

Durante los últimos años el gobierno ha planteado un cambio de la matriz productiva, fomentando la industrialización y el valor agregado de los productos en Ecuador, determinando para este propósito sectores priorizados entre ellos los servicios. El transporte y la logística, es un servicio de suma importancia para la economía del Ecuador, debido a que forma parte indispensable de las cadenas productivas industriales, en donde el objetivo esencial es el de transportar las mercancías desde su lugar de origen hasta su destino, con el costo más bajo y en el menor tiempo posible. La eficacia y la eficiencia del servicio redundan en beneficios para las empresas, reduciendo costos y haciendo llegar de manera oportuna los productos al mercado. El constante déficit de la Balanza de Servicios en Ecuador, especialmente en el comercio bilateral con Colombia, hace indispensable la adopción de políticas estatales e iniciativas privadas dirigidas a reducir este problema. El desarrollo de un modelo asociativo surge como una posible solución, en donde se plantea conformar una red empresarial horizontal denominado consorcio, a fin de fortalecer la posición de las PYMEs de transporte en el Ecuador e internacionalizarlas al mercado Colombiano. Un modelo asociativo tiene la capacidad de incrementar el poder de negociación frente a clientes y proveedores, además de mejorar el nivel competitivo. Permite un mayor acceso a fuentes de financiamiento y reducción del riesgo. La iniciativa estatal en el sentido de la asociatividad parte de la Economía Popular y Solidaria, la cual plantea el bienestar y equidad de los actores económicos en busca del Buen Vivir o Sumak Kawsay.

### PALABRAS CLAVE:

- **MODELO ASOCIATIVO**
- **TRANSPORTE DE CARGA POR CARRETERA**
- **PYMES**
- **SISTEMA RFID**
- **ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA**

## ABSTRACT

During the last years the Government has raised a productive matrix's change, promoting industrialization and the added value of products in Ecuador, determining prioritized sectors including the services for this purpose. Transport and logistics, is the most important service for the economy of Ecuador, due it forms an indispensable part of the industrial production chains, where the essential aim is transporting goods from their origin place to their destination, with the lowest cost and in the shortest time. The effectiveness and efficiency of the service, result in benefits to businesses, reducing costs and making the products hit the market in a timely manner. The constant deficit of the services balance in Ecuador, especially in bilateral trade with Colombia, makes essential the adoption of state policies and private initiatives designed at reducing this problem. The development of an associative model emerges as a possible solution, where arises form a horizontal business network called Consortium, in order to strengthen the position of SMEs in transportation in the Ecuador and internationalize them to the Colombian market. An associative model has the ability to increase the bargaining power against customers and suppliers, as well as improving the competitive level. It allows greater access to sources of financing and risk reduction. The initiative state, in the sense of the associativity is based on Popular and Solidarity Economy, which raises the welfare and equality of economic actors in search of good living or Sumak Kawsay.

### KEY WORDS:

- **ASSOCIATIVE MODEL**
- **ROAD FREIGHT TRANSPORT**
- **SMES**
- **RFID SYSTEM**
- **POPULAR AND SOLIDARITY ECONOMY**