



ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

MAESTRÍA EN GERENCIA **HOSPITALARIA** **PROMOCIÓN VII**

Objetivo general

Evaluar técnica y económicamente los servicios de atención que brinda el Hospital de Atención Integral del Adulto Mayor de la ciudad de Quito, para optimizar el uso de los recursos económicos, mejoramiento de la productividad rendimiento y calidad de los servicios de salud.

Justificación

- Este trabajo se justifica desde la perspectiva sanitaria económica y social.
- El Envejecimiento poblacional con el cambio epidemiológico en el Ecuador y la calidad de vida en las personas mayores es motivo de preocupación en el sector salud por que se requiere una mirada integral, mediante la intervención directa y en equipo de temas geriátricos.
- Por ello es importante identificar factor de riesgo como pérdida de funcionalidad, discapacidad y por último caer en la dependencia, así como la morbilidad, por lo que incrementa el gasto económico gubernamental y familiar.

Justificación

- Al analizar es importante conocer el escenario sociodemográfico actual de la población y como este ha ido evolucionando en el tiempo, como también es deber conocer su propuesta anual efectuada por el Hospital Integral del Adulto Mayor que está ubicado en la zona de salud No. 9, Distrito 17D03, Circuito C13, al Noroccidente del Distrito Metropolitano de Quito.

El área de influencia del hospital es de 1550 Km². atiende a una población aproximada de 127,901 adultos mayores, hospital de referencia nacional.

Metodología

El presente trabajo tiene metodología mixta, para lo cual se elaboró un marco teórico en relación al tema, que permitió en forma organizada y analítica, revisar la situación actual del modelo de atención a los pacientes que demandan los servicios en la consulta externa, hospital del día, hospitalización, rehabilitación y los servicios de apoyo diagnóstico en el Hospital de Atención Integral del Adulto Mayor.

Evaluación

Con base a la información compilada tanto en las áreas de producción hospitalaria como son consulta externa, hospitalización, hospital del día, así como de los servicios de apoyo como son: laboratorio clínico y rehabilitación, se procede a realizar el análisis técnico de productividad y rendimiento del talento humano tanto del personal médico como paramédico que atiende en esta casa de salud hospitalaria.

COSTO Y PROMEDIO DE CONSULTA POR HORA

EN EL HOSPITAL DEL ADULTO MAYOR

Cargo	Nº Profesionales	Horas contratadas	Horas asignadas a C. Externa	Número de días al año	Horas al año en C. Ext.	sueldos año	Consultas año	Costo hora total	Costo hora individual	Nº de consultas/hora	Costo consultas	Nº consultas/hora/profesional
Geriatra	8	8	6	220	10560	565406,4	7898	535.422.727	6,69278409	2	3,35	0,74791667
Médico internista	2	8	6	220	2640	141351,6	4846	53.542.272,70	26,7711364	2	13,39	1,83560606
Fisiatra	1	8	8	220	1760	70675,8	4181	401.567.045	40,1567045	2	20,08	2,37556818
Psicólogo	3	8	8	220	5280	85008,6	4067	161.001.136	5,36670455	2	2,68	0,77026515
Psiquiatra	2	8	8	220	3520	141341,6	5235	401.538.636	20,0769318	2	10,04	1,48721591
Podólogo	2	8	8	220	3520	141351,6	3408	401.567.045	20,0783523	2	10,04	0,96818182
Neurólogo	1	8	6	220	1320	70651,8	1139	535.240.909	53,5240909	2	26,76	0,86287879
Odontólogo	2	8	8	220	3520	124636,32	4504	354.080.455	177040227	2	8,85	1,27954545
Suma	21	64	58	1760	32120	1340423,72	35278	2.843.960.226	177040373			

ASIGNACIONES CODIFICADAS Y EJECUCIÓN DEL GASTO DURANTE LOS AÑOS 2013 A 2015 EN EL HOSPITAL DE ATENCIÓN INTEGRAL DEL ADULTO MAYOR.

Año	Monto gasto corriente		Porcentaje
	Aprobado	Ejecutado	%
2013	3'291.209,70	3'066.867,66	93,2
2014	5'201.555,29	5'197.433,64	99,9
2015	5'935.103,35	5'877.020,84	99,02

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN EL AÑO 2013 EN EL HOSPITAL DE ATENCIÓN INTEGRAL DEL ADULTO MAYOR

EJECUCION PRESUPUESTARIA 2013							
PARTIDA	CODIFICADO	COMPROMETIDO	PAGADO	Saldo x comprometer	Saldo x pagar	Ejecución del compromiso	Ejecución del pagado
GRUPO 51	2373100,95	2327534,47	2326960,80	45566,5	573,67	0,98	0,98
GRUPO 53	594449,06	563545,64	557121,74	30903,4	6423,90	0,95	0,94
GRUPO 57	30674,36	5398,5	5175,50	25275,9	223,00	0,18	0,17
GRUPO 58	97494,3	97079,84	97079,84	414,46	0,00	1,00	1,00
GRUPO 71							
GRUPO 73	40697	39722,6	22101,25	974,4	17621,35	0,98	0,54
GRUPO 75							
GRUPO 84	80329,56	57509,67	52650,24	22819,9	4859,43	0,72	0,66
GRUPO 99	28087,03	4745,82	4745,82	23341,2	0,00	0,17	0,17
TOTAL	3244832,26	3095536,54	3065835,19	149296	29701,35		

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN EL AÑO 2014 EN EL HOSPITAL DE ATENCIÓN INTEGRAL DEL ADULTO MAYOR

EJECUCION PRESUPUESTARIA 2014							
PARTIDA	CODIFICADO	COMPROMETIDO	PAGADO	Saldo x comprometer	Saldo x pagar	Ejecución del compromiso	Ejecución del pagado
GRUPO 51	3293673,51	3293673,51	3293673,51	0	0,00	1,00	1,00
GRUPO 53	1147310,46	1147310,46	1125039,8	0	22270,66	1,00	0,98
GRUPO 57	60764,88	60764,88	60726,55	0	38,33	1,00	1,00
GRUPO 58	104326,73	104286,28	104286,28	40,45	0,00	1,00	1,00
GRUPO 71	1011,04	1011,04	1011,04	0	0,00	1,00	1,00
GRUPO 73	208887,69	208887,69	208887,69	0	0,00	1,00	1,00
GRUPO 75	98177,24	98177,24	10490,48	0	87686,76	1,00	0,11
GRUPO 84	219142,33	216367,27	136158,94	2775,06	80208,33	0,99	0,63
GRUPO 99	68161,41	68161,41	68161,41	0	0,00	1,00	1,00
TOTAL	5201455,29	5198639,78	5008435,7	2815,51	190204,1		

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN EL AÑO 2015 EN EL HOSPITAL DE ATENCIÓN INTEGRAL DEL ADULTO MAYOR

EJECUCION PRESUPUESTARIA 2015							
PARTIDA	CODIFICADO	COMPROMETIDO	PAGADO	Saldo x comprome ter	Saldo x pagar	Ejecución del compromiso	Ejecución del pagado
Grupo 51	4080301,21	4048257,97	4020175,31	32043,2	28082,66	0,99	0,99
Grupo 53	1179896,28	1166437,5	1057064,25	13458,8	109373,3	0,99	0,91
Grupo 57	5599,54	5319,57	2739,81	279,97	2579,76	0,95	0,52
Grupo 58	111718,56	111540,64	103448,03	177,92	8092,61	1,00	0,93
Grupo 71	68819,26	68797,7	68797,7	21,56	0	1,00	1,00
Grupo 73	360254,27	360254,27	360254,27	0	0	1,00	1,00
Grupo 75	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Grupo 84	27000	35983,52	24684,72	-8983,52	11298,8	1,33	0,69
Grupo 99	101514,13	91802,96	82375,93	9711,17	9427,03	0,90	0,90
Total	5935103,25	5888394,13	5719540,02	46709,1	168854,1	0,99	0,97

VARIACIÓN DE ASIGNACIONES CODIFICADAS DURANTE LOS AÑOS 2013 A 2015 EN EL HOSPITAL DE ATENCIÓN INTEGRAL DEL ADULTO MAYOR.

EJECUCION PRESUPUESTARIA (codificado) 2013 a 2015					
	2013	2014	2015	Incrementos:	
PARTIDA	CODIFICADO	CODIFICADO	CODIFICADO	2013-2014	2014-2015
GRUPO 51	2373100,95	3293673,51	4080301,21	920.572,56	786.627,70
GRUPO 53	594449,06	1147310,46	1179896,28	552.861,40	32.585,82
GRUPO 57	30674,36	60764,88	5599,54	30.090,52	(55.165,34)
GRUPO 58	97494,3	104326,73	111718,56	6.832,43	7.391,83
GRUPO 71		1011,04	68819,26	1.011,04	67.808,22
GRUPO 73	40697	208887,69	360254,27	168.190,69	151.366,58
GRUPO 75		98177,24	0	98.177,24	(98.177,24)
GRUPO 84	80329,56	219142,33	27000	138.812,77	(192.142,33)
GRUPO 99	28087,03	68161,41	101514,13	40.074,38	33.352,72
TOTAL	3244832,26	5201455,29	5935103,25	1.956.623,03	733.647,96
				0,60	0,14

INDICADORES DE DISPONIBILIDAD HOSPITALARIA

Indicador	Dimensión	Resultado 2015
Razón Horas médico	Disponibilidad de horas	$30.360/127.901=0,24$
Razón horas enfermera contratadas al año por usuario	Disponibilidad de horas enfermera por usuario	$5.280/127.901=0,05$
Razón horas auxiliares contratadas año por usuario	Disponibilidad de horas auxiliares por usuario	$3.520/127.901=0,03$
Razón horas odontólogo contratadas por usuario	Disponibilidad de horas odontólogo por usuario	$3.520/127.901=0,03$
Razón horas tecnólogo médico contratadas por usuario	Disponibilidad de horas tecnólogo médico por usuario	$8.800/127.901=0,07$
Disponibilidad financiera	Disponibilidad de recursos financieros por usuario	$4'080.838,60/77619=52,57$



Gracias