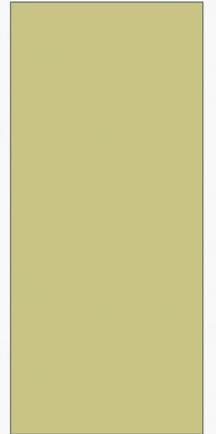


“ANÁLISIS DE FACTIBILIDAD ECONÓMICO  
FINANCIERO DEL PROYECTO DE EXPANSIÓN DE  
LA EMPRESA PERISHAIRPORTS CIA. LTDA.”

MAESTRIA EN FINANZAS EMPRESARIALES



# ANTECEDENTES

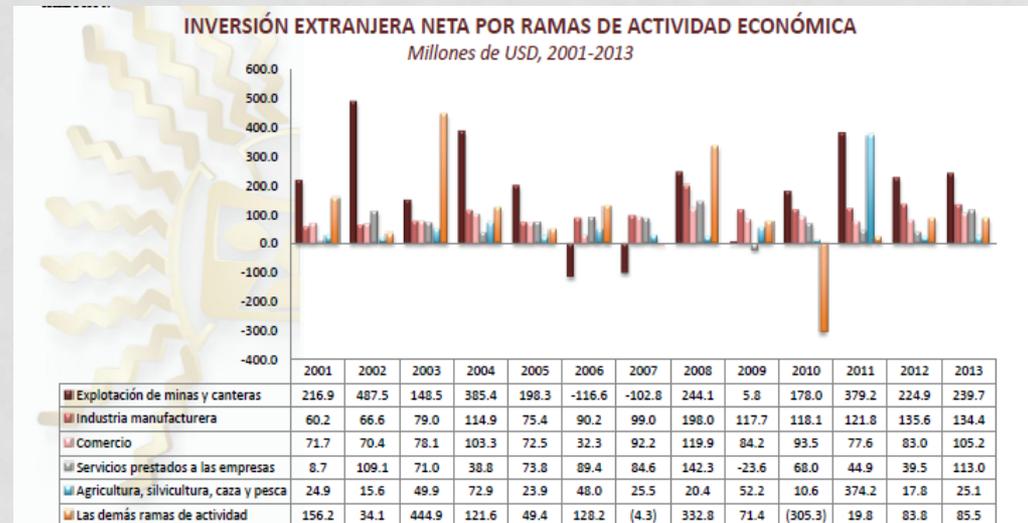


## Evolución de los principales componentes del PIB

Fuente: BCE

## Inversión Extranjera neta por ramas de actividad económica

Fuente: BCE



# ESTUDIO DE MERCADO

ANALISIS DE LA SITUACION

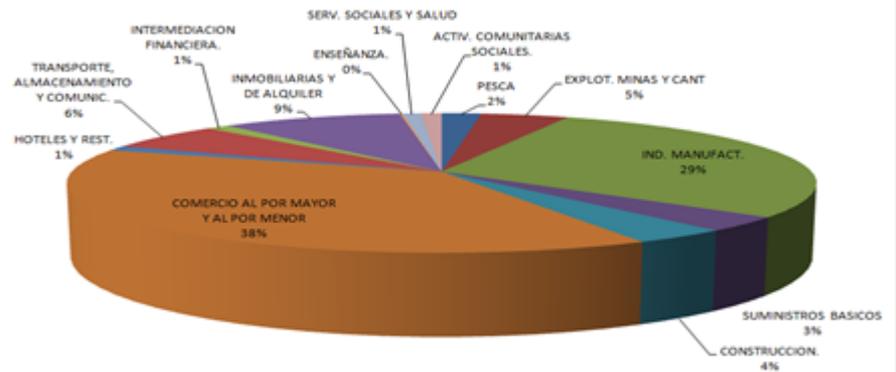
DIAGNOSTICO DE LA SITUACION

OBJETIVOS DE MARKETING

ESTRATEGIAS DE MARKETING

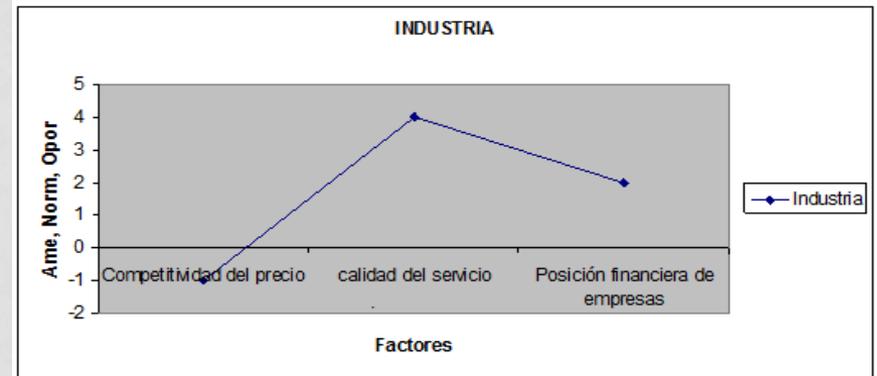
PLAN DE ACCION

TAMAÑO DEL MERCADO

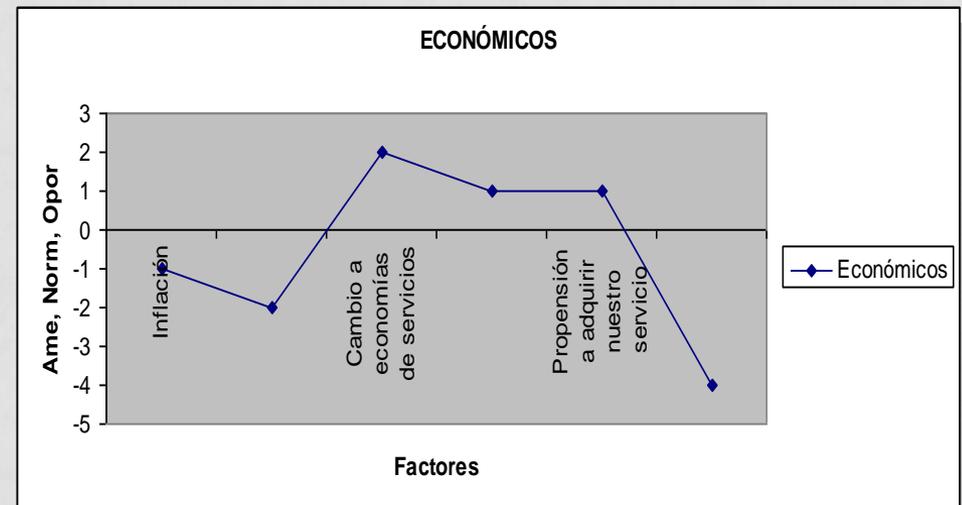


# ANÁLISIS FODA

Industria	Calificación
Competitividad del precio	-1
Calidad del servicio	4
Posición financiera de empresas	2

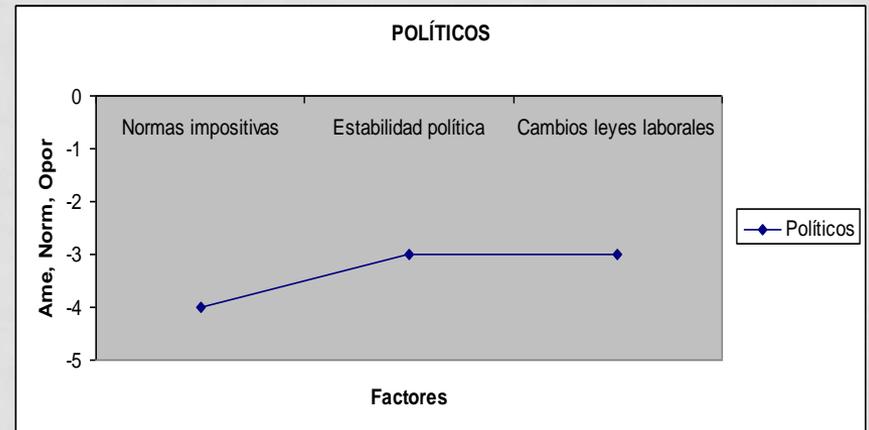


Económicos	Calificación
Inflación	-1
Devaluación	-2
Cambio a economías de servicios	2
Nivel de ingreso por grupo de Empresas Propensa adquirir lo servicio	1
Tasa de impuestos	-4

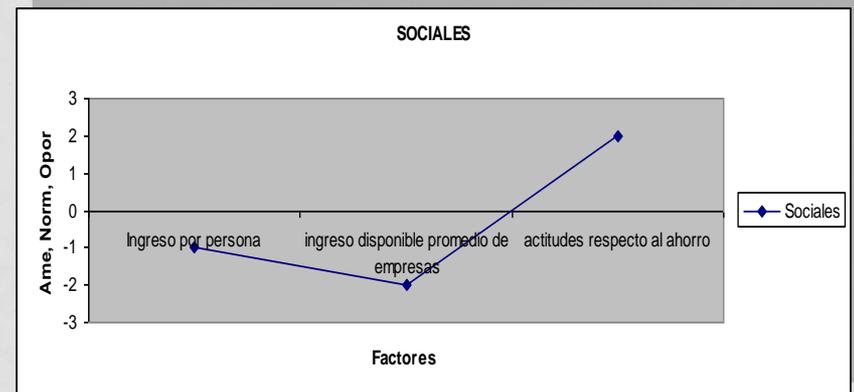


# ANÁLISIS FODA

Políticos	Calificación
Normas impositivas	-4
Estabilidad política	-3
Cambios leyes laborales	-3

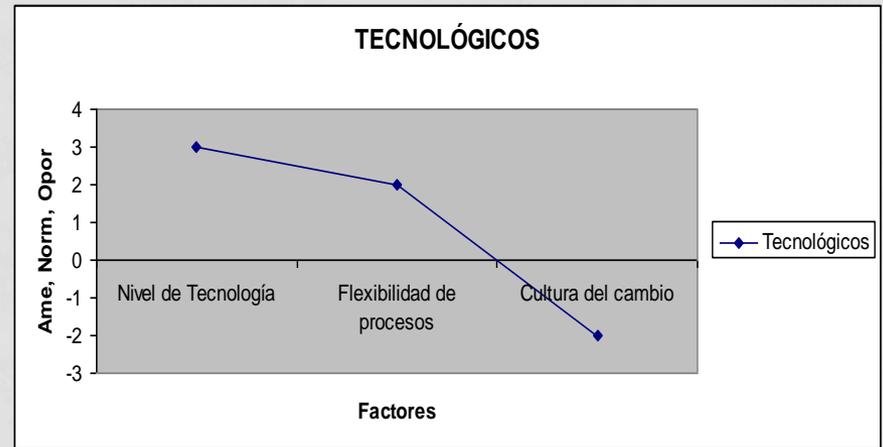


Sociales	Calificación
Ingreso por persona	-1
Ingreso disponible promedio de empresas	-2
Actitudes respecto al ahorro	2



# ANÁLISIS FODA

Tecnológicos	Calificación
Nivel de Tecnología	3
Flexibilidad de procesos	2
Cultura del cambio	-2



<b>Ponderacion asignada</b>	0.0 (ninguna importancia) hasta 1.0 (total importancia)
<b>Clasificación</b>	1 = amenaza muy importante
	2 = amenaza menor
	3 = oportunidad menor
	4 = oportunidad importante
<b>Resultados ponderados</b>	mayor a 2.5 predominio oportunidades
	menor a 2.5 preponderancia amenazas

	Factor Externo Clave	Ponderación	Clasificación	Resultado Ponderado
1	Calidad de Servicio	30%	4	1.2
2	Tasa de Impuestos	15%	4	0.6
3	Estabilidad Política	10%	3	0.3
4	Cambios Leyes Laborales	10%	3	0.3
5	Normas Impositivas	5%	4	0.2
6	Nivel de Tecnología	20%	3	0.6
7	Cultura de Cambio	10%	3	0.3
	<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>		<b>3.5</b>

# PLAN DE ACCIÓN PROMOCIÓN

DESIÓN	ACCIÓN	FECHA	RESPONSABLE	PRE SUPUESTO
Envío de catalogos físicos y virtuales.	Envío de catalogos a clientes.	Todo el año	Dpto de Marketing	500,00
Página web	Actualización continua de la página web	Todo el año	Dpto de Marketing	2.000,00
Participación de eventos	Promocionar ña empresa y dar a conocer los distintos clientes sobre la experiencia.	Todo el año	Dpto de Marketing	500,00
Aprovechar alianzas y convenios	Promocionar a la empresa y destacar los convenios mantenidos con empresas de prestigio mundial.	Trimestral	Dpto de Marketing	6.000,00
Publicaciones revisat 'Gestión' o 'Lideres'	Publicaciones de revista para darse a conocer.	Trimestral	Dpto de Marketing	1.000,00

# ANÁLISIS FINANCIERO

Estrutura de Inversión		
CAPITAL SOCIAL		
Aportes de los socios	\$	%
Socio A	54,615	50%
Socio B	54,615	50%
<b>Total Capital Social</b>	<b>109,230</b>	<b>100%</b>
Capital Financiado	-	
<b>Total Capital Social</b>	<b>109,230</b>	

## PROYECCION DE FLUJOS DE CAJA

Concepto	-	1	2	3	4	5
Ingresos		460,000	483,000	507,150	532,508	559,133
Venta activo						
Costos variables		309,292	307,515	305,886	294,000	294,000
Costos fijos		114,000	133,200	156,060	183,303	215,796
Comisiones venta						
Gastos administración y venta						
Depreciación		7,500	7,500	7,500	7,500	7,500
Amortización intangible		950	950	950	950	950
Gastos Financieros		15,292	13,515	11,886		
<b>Utilidad antes de participación trabajadores</b>	-	<b>12,966</b>	<b>20,321</b>	<b>24,869</b>	<b>46,755</b>	<b>40,887</b>
15% Participación trabajadores		1,945	3,048	3,730	7,013	6,133
<b>Utilidad antes de impuesto</b>		<b>11,021</b>	<b>17,272</b>	<b>21,138</b>	<b>39,741</b>	<b>34,754</b>
22% impuestos		2,425	3,800	4,650	8,743	7,646
<b>Utilidad neta</b>		<b>8,597</b>	<b>13,473</b>	<b>16,488</b>	<b>30,998</b>	<b>27,108</b>
Depreciación	-	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500
Amortización intangible	-	950	950	950	950	950
Valor libro	-	15,292	13,515	11,886	-	-
Inversión inicial	109,230					
Inversión de reemplazo						
Inversión de ampliación						
Inversión capital trabajo						
Valor de desecho						
<b>Flujo de caja</b>	<b>109,230</b>	<b>32,338</b>	<b>35,437</b>	<b>36,824</b>	<b>39,448</b>	<b>35,558</b>

# INDICADORES

- Tasa de descuento
  - Con financiamiento 13.32%
  - Con inversión 16.01%
- TIR
  - Con financiamiento 18.76%
  - Con inversión 22.65%
- VAN
  - Con financiamiento VAN \$ 15,159.04
    - El valor actual neto es mayor a cero, por lo tanto es viable financieramente.
  - Con inversión VAN \$ 17,316.19
    - El valor actual neto es mayor a cero, por lo tanto es viable financieramente.

# ANÁLISIS DE RIESGO

PROBABILIDAD	NIVEL	PUNTUACION
0 - 25	BAJA	1
25 - 70	MEDIA	2
71 - 100	ALTA	3

Tabla 1 Probabilidad de Riesgo

Tabla 30 Probabilidad - Impacto

IMPACTO	NIVEL	PUNTUACION
0 - 35.000	LEVE	5
35.001 - 70.000	TOLERABLE	10
70.001 - 300.000	MODERADO	15
300.001 - EN ADELANTE	CATASTROFICO	20

Tabla 1 Impacto del Riesgo

		IMPACTO		
		Alta	Media	Baja
PROBABILIDAD	Catastrofico	Riesgo Catastrofico	Riesgo Intolerable	Riesgo Importante
	Moderado	Riesgo Intolerable	Riesgo Importante	Riesgo Moderado
	Tolerable	Riesgo Importante	Riesgo Moderado	Riesgo Tolerable
	Leve	Riesgo Moderado	Riesgo Tolerable	Riesgo Trivial

# CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

MUCHAS GRACIAS POR SU ATENCIÓN

