



ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS

INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

**DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y
DE COMERCIO**

**CARRERA DE ING. COMERCIO EXTERIOR Y NEGOCIOS
INTERNACIONALES**

**TRABAJO DE TITULACIÓN, PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL
TÍTULO DE INGENIERO EN COMERCIO EXTERIOR Y
NEGOCIACIÓN INTERNACIONAL**

**ANÁLISIS DE LOS INCENTIVOS A LAS IMPORTACIONES DE
BIENES DE CAPITAL PARA LA PRODUCCIÓN DE PULPAS
DE FRUTAS Y EL IMPACTO DENTRO DE SU CADENA DE
VALOR PARA EL FOMENTO A LAS EXPORTACIONES**

AUTOR: GUAMÁN CONDO, ABDÓN PATRICIO

DIRECTOR: ING LEGARDA RIERA, ÁNGEL RAMIRO

SANGOLQUÍ

2017



UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE

INGENIERÍA EN COMERCIO EXTERIOR Y NEGOCIACIÓN

INTERNACIONAL

CERTIFICADO

ING. LEGARDA, ANGEL RAMIRO

CERTIFICA

Que el trabajo titulado "ANÁLISIS DE LOS INCENTIVOS A LAS IMPORTACIONES DE BIENES DE CAPITAL PARA LA PRODUCCIÓN DE PULPAS DE FRUTAS Y EL IMPACTO DENTRO DE SU CADENA DE VALOR PARA EL FOMENTO A LAS EXPORTACIONES", realizado por Abdón Patricio Guamán Condo, ha sido guiado y revisado periódicamente y cumple normas estatutarias establecidas por la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE.

El mencionado trabajo consta de dos discos compactos los cuales contienen los archivos en formato portátil de Acrobat (PDF). Autoriza a Abdón Patricio Guamán Condo que lo entregue al Ingeniera Alicia Montero en su calidad de Director de Carrera.

Sangolquí, febrero 2017

ING. LEGARDA RIERA, ANGEL RAMIRO MIB.

DIRECTOR



UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE
INGENIERÍA EN COMERCIO EXTERIOR Y NEGOCIACIÓN
INTERNACIONAL

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Abdón Patricio Guamán Condo

DECLARO QUE:

El proyecto de grado denominado "ANÁLISIS DE LOS INCENTIVOS A LAS IMPORTACIONES DE BIENES DE CAPITAL PARA LA PRODUCCIÓN DE PULPAS DE FRUTAS Y EL IMPACTO DENTRO DE SU CADENA DE VALOR PARA EL FOMENTO A LAS EXPORTACIONES", ha sido desarrollado con base a una investigación exhaustiva, respetando derechos intelectuales de terceros cuyas fuentes se detallan en las referencias.

Consecuentemente este trabajo es de mi autoría, en virtud de esto, me responsabilizo por el contenido, veracidad y alcance científico del proyecto de grado en mención.

Sangolquí, febrero del 2017.



ABDÓN PATRICIO GUAMÁN CONDO

C.C.: 1400456560



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE

**INGENIERÍA EN COMERCIO EXTERIOR Y NEGOCIACIÓN
INTERNACIONAL**

AUTORIZACIÓN

Yo, Abdón Patricio Guamán Condo

Autorizo a la Universidad de las Fuerzas Armada-ESPE la publicación, en el repositorio digital de la Institución el trabajo titulado "ANÁLISIS DE LOS INCENTIVOS A LAS IMPORTACIONES DE BIENES DE CAPITAL PARA LA PRODUCCIÓN DE PULPAS DE FRUTAS Y EL IMPACTO DENTRO DE SU CADENA DE VALOR PARA EL FOMENTO A LAS EXPORTACIONES", cuyo contenido, ideas y criterios son de mi exclusiva responsabilidad y autoría.

Sangolquí, febrero del 2017

ABDÓN PATRICIO GUAMÁN CONDO

C.C.: 1400456560

DEDICATORIA

Dedico este proyecto al creador de este universo Dios, porque desde el vientre de mi madre me amo y me destino a alcanzar esta meta muy importante en mi vida, siempre ha estado en cada paso que doy, cuidándome y dándome fortaleza para continuar, me dio sabiduría e inteligencia para desarrollar este proyecto.

A mis Padres José Guamán Vacacela y Juana Condo Anta, por su amor y apoyo incondicional y sus palabras de aliento para culminar este proyecto, ya que a lo largo de mi vida han estado siempre pendiente de mi bienestar y educación, siendo mí apoyo en todo momento tanto en lo emocional y económicamente. Confiando en cada reto que se me presentaba en este largo caminar de mi vida estudiantil, sin dudar de mi inteligencia y capacidad, es por ellos que gracias a Dios soy lo que soy ahora.

A mi esposa Noemí Rumancela, por todo su amor y cariño que me ha brindado durante el desarrollo de este proyecto, alentándome día a día a culminar mi carrera universitaria y trazarme nuevas metas, gracias por estar en los momentos más felices y tristes de mi vida. Te amo con todo mi vida, eres la Reina de mi corazón.

A mis preciosos y amados hijos, Joseph Patricio que es un regalo de Dios y a Mauro Emmanuel que es una bendición de Dios, ambos son mi inspiración para seguir adelante y continuar en este camino hacia el éxito con la voluntad de Dios, sus caritas tiernas llenan de alegría mi corazón, de verdad no sé cómo explicar el regocijo que tengo al estar junto a ellos, les amo mis pequeños bebes.

A mis hermanos Abel, Rosa, Marcia, Mauro, José, Gina, Wilfrido y Cecilia, ya que cada uno de ellos pusieron su granito de arena en mi vida, ayudándome y apoyándome en lo que necesitaba.

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios por darme la vida, guardarme y protegerme día a día, y bendecirme con una familia tan maravillosa, que siempre han sido mi apoyo incondicional en las buenas y también en las malas.

A mi esposa y mis hijos, que han tenido toda la paciencia del mundo, para soportar el haberles dejado en algunas ocasiones solos, para cumplir la meta de ser un gran profesional.

A todas las personas e instituciones que me brindaron su colaboración, experiencia y apoyo, para la realización de este trabajo, especialmente al Ingeniero Ramiro Legarda, Director de mi proyecto de grado, ya que con su paciencia, dedicación y conocimientos me apoyo en todo momento, para la culminación de este proyecto.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

DEDICATORIA	v
AGRADECIMIENTO	vi
ÍNDICE DE CONTENIDOS	vii
ÍNDICE DE TABLAS	ix
ÍNDICE DE FIGURAS	ix
RESUMEN	xi
ABSTRACT	xii
INTRODUCCIÓN	1
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	2
JUSTIFICACIÓN	2
OBJETIVO GENERAL	3
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	3
MARCO TEÓRICO	4
MARCO REFERENCIAL	7
MARCO CONCEPTUAL	9
MÉTODO	10
RESULTADOS	11
1. Pulpa de Frutas	11
1.1 Entorno económico	13
1.2 Comercio nacional	18
1.3 Comercio internacional	19
1.3.1 Principales importadores de pulpa de frutas	20
1.3.2 Principales exportadores de pulpa de frutas	22
1.4 Producción de pulpas de frutas	24
1.5 Producción en Pichincha	26
1.6 Productores en Pichincha	27
2. Cadena Productiva	30
2.1 Componentes de la cadena productiva de pulpa de frutas	31
2.2 Aprovisionamiento	35
2.2.1 Bienes de capital	35

2.2.2	Precios de bienes de capital.....	41
2.2.3	Importación de bienes de capital.....	43
3.	Incentivos generales a la inversión productiva.....	53
3.1	Incentivos a las importaciones de bienes de capital.....	55
3.2	Comparación de incentivos con países de la región	57
4.	Exportación de pulpa de frutas.....	59
4.1	Mercados y oportunidades	62
4.2	Fomento a las exportaciones	63
	COMENTARIOS.....	65
	LISTA DE REFERENCIAS.....	66

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Producto Interno Bruto del sector Manufacturas	15
Tabla 2 Composición del PIB Manufacturero.....	17
Tabla 3 Principales importadores de pulpa de frutas	20
Tabla 4 Principales exportadores de pulpa de frutas	22
Tabla 5 Precios de bienes de capital para la producción de pulpa de frutas	41
Tabla 6 Importaciones de bienes de capital 2012 - 2015.....	43
Tabla 7 Importaciones de bienes de capital por destino	45
Tabla 8 Importaciones de bienes de capital Ene-Mar 2013 – 2016	47
Tabla 9 Importaciones de la subpartida 8419.50.10.00	48
Tabla 10 Importaciones de la subpartida 8422.30.10.00	49
Tabla 11 Importaciones de la subpartida 8433.60.90.00	50
Tabla 12 Importaciones de la subpartida 8438.10.20.00	51
Tabla 13 Incentivos generales en materia de inversión productiva.....	53
Tabla 14 Exportaciones de pulpa de frutas 2012-2015.....	60
Tabla 15 Destinos de las exportaciones de pulpa de frutas del Ecuador.....	62

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Industrias priorizadas.....	14
Figura 2. Producto Interno Bruto del sector Manufacturas.....	16
Figura 3. Composición del PIB Manufacturero	18
Figura 4. Principales importadores de pulpa de frutas.....	22
Figura 5. Principales exportadores de pulpa de frutas.....	24
Figura 6. Mapa de las provincias productoras de pulpa de frutas.....	26
Figura 7. Esquema de cadena productiva	30
Figura 8. Etapas del proceso de producción de pulpa de frutas	31
Figura 9. Flujograma de producción de pulpa de frutas.....	34
Figura 10. Clasificadora tipo rodillos	37
Figura 11. Lavadora por inmersión	37
Figura 12. Escaldadora por inmersión	38
Figura 13. Despulpadora cónica	38
Figura 14. Llenadora tipo pistón.....	39
Figura 15. Diagrama de equipos en la cadena productiva de pulpa de frutas	40
Figura 16. Precios de bienes de capital para la producción de pulpa de frutas	42

Figura 17. Importaciones de bienes de capital 2012 – 2015.....	44
Figura 18. Importaciones de bienes de capital por destino.....	46
Figura 19. Importaciones de bienes de capital Ene-Mar 2013 – 2016.....	47
Figura 20. Importaciones de la subpartida 8419.50.10.00.....	49
Figura 21. Importaciones de la subpartida 8422.30.10.00.....	50
Figura 22. Importaciones de la subpartida 8433.60.90.00.....	51
Figura 23. Importaciones de la subpartida 8438.10.20.00.....	52
Figura 24. Exportaciones de pulpa de frutas 2012-2015.....	61

RESUMEN

El Ecuador se encuentra en una transición política, económica y social fruto de un sinnúmero de proyectos políticos fallidos y el más reciente que ha establecido un cambio estructural en todos los ámbitos con la intención de conducir al país a un mejor estado de la mano del desarrollo laboral, educativo, productivo y tecnológico, es en este ámbito que el Cambio de la Matriz Productiva, consagrado en el Plan Nacional para el Buen Vivir, dicta la labor de todos los actores económicos y traza el camino a seguir para alcanzar el, citado anteriormente, desarrollo. Históricamente el Ecuador se ha caracterizado por contar con una enorme variedad de recursos naturales, en los que resaltan las frutas y vegetales, por lo que han sido base para el establecimiento de la industria de producción de pulpa, extractos, jugos y demás derivados de esta materia prima; específicamente, el desarrollo alcanzado hasta el momento de la industria de pulpa de frutas ha permitido que el país sea reconocido por el mercado internacional, pero las condiciones de abastecimiento y establecimiento de precios entre proveedores y los mismos productores no han permitido un avance de la industria para que llegue a ser, sino la principal, una de las más importantes proveedoras del mundo; otra barrera que tiene que sortear es el establecimiento de medidas económicas urgentes y políticas en materia de importación de bienes de capital y tecnología, las que influyen en la capacidad productiva y el establecimiento de precios competitivos, por lo que, queda claro que esta industria requiere de un camino allanado, con condiciones claras y apoyo de todos los actores.

PALABRAS CLAVE:

- **MATRIZ PRODUCTIVA**
- **PULPA DE FRUTAS**
- **BIENES DE CAPITAL**
- **INDUSTRIA**
- **PRODUCCIÓN**

ABSTRACT

Ecuador lives a political, economic and social transition as a result of countless failed political projects and the latest one has established a structural change in all areas with the intention of leading the country to a better state of hand development labor, education, production and technology, is in this area that the Change of Matrix Productive, enshrined in the National Plan for Good Living, gives the work of all economic actors and charts the way forward to achieve, cited above, development. Historically, Ecuador has been characterized by having a huge variety of natural resources, which emphasize fruits and vegetables, which have been the basis for the establishment of industry production of pulp, extracts, juices and other derivatives of this raw material; specifically, the development achieved so far in the industry of fruit pulp has allowed the country to be recognized by the international market, but the conditions of supply and pricing between suppliers and producers themselves have not allowed an advance industry for it to become, if not the main, one of the most important suppliers in the world; another barrier that must be overcome is the establishment of urgent political and economic measures on imports of capital goods and technology which affect the productive capacity and the establishment of competitive prices, so it is clear that this industry requires a paved road with clear conditions and support of all stakeholders.

KEYWORDS:

- **MATRIX PRODUCTION**
- **FRUIT PULP**
- **CAPITAL GOODS**
- **INDUSTRY**
- **PRODUCTION**

INTRODUCCIÓN

La producción de derivados con alta tecnificación es el único medio para obtener resultados económicos considerables, lamentablemente el Ecuador, en algunos sectores, continúa con el modelo de extracción y exportación de materia prima, uno de los sectores que ha cambiado esto, es el de la producción de pulpa de frutas, que ha logrado posicionarse en el contexto internacional, claro que aún queda mucho trabajo por realizar.

Con el Plan Nacional para el Buen Vivir se establece el camino a seguir en materia de desarrollo, donde nace un cambio de matriz productiva, cambio que radica en el paso del modelo de extractivista a un modelo de industrialización para la sustitución selectiva de importaciones y el fomento a las exportaciones, la industria de pulpa de frutas sigue este camino en pos de alcanzar un mejoramiento en términos de producción y exportaciones.

Para el correcto desenvolvimiento y desarrollo de esta industria hace falta trabajo en todos los eslabones de la cadena productiva, la cual no compete únicamente a productores, sino a proveedores que no estandarizan sus precios y niveles de producción y los actores políticos que no establecen un camino con condiciones claras y sin cambios repentinos en materia económica y de importaciones.

El presente trabajo, abarca las condiciones citadas anteriormente, dejando en claro la problemática que presenta el sector para que alcance un mejor desarrollo, aclarando la situación de las importaciones de bienes de capital que es uno de los puntos más trascendentales dentro de la producción de pulpa de frutas.

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

La industria de alimentos ecuatoriana ha tenido un avance considerable respecto a años anteriores, esto de la mano del interés por parte del sector privado por desarrollar al sector, también hay que resaltar el trabajo por parte de las instituciones gubernamentales basando su trabajo en lo que dictamina el Plan Nacional para el Buen Vivir y el Cambio de Matriz Productiva, las cuales han apoyado a los sectores productivos del país, pero su labor solo se evidenciará de aquí en algunos años más

Debido a los cambios constantes en materia económica, política y social, tanto internos como externos, la planificación y la labor de los actores participantes en la cadena productiva han sufrido varios cambios, ejemplificando de alguna manera uno de los hechos trascendentales, podemos notar que al tener una política de comercio exterior cambiante y que pretende entorpecer el normal flujo de importaciones para incentivar la industria nacional, se debería contar con estudios de impacto de estas medidas, es por esto que, referente a la pulpa de frutas, los empresarios y productores podrían tener un desconocimiento de la incidencia real de las restricciones a las importaciones y de la existencia o no de los incentivos a las importaciones de bienes de capital.

JUSTIFICACIÓN

Existen muchos estudios y trabajos que explican lo necesario para la producción de pulpa de frutas, otros que establecen los pasos para encontrar mercados para la exportación de pulpa de frutas, análisis de posibles estrategias para llegar al consumidor de una mejor manera, investigaciones de los beneficios que producen el consumo de pulpa de frutas, pero no existen muchos trabajos que analizan o intentan demostrar la problemática existente en algún eslabón de la cadena que compone la producción de pulpa de frutas.

Otro aspecto importante dentro de este estudio es la revisión y análisis de las medidas y decisiones políticas y reglamentarias, por parte de las instituciones gubernamentales, referentes a los incentivos y desincentivos a la producción, a la inversión enfocada en la industria, especialmente en sectores estratégicos y al comercio exterior, especialmente en lo que se refiere a las importaciones de bienes de capital, ya que este tipo de bienes necesarios para la industria no se encuentra con facilidad y con la diversidad y tecnificación necesaria, por lo que a pesar de las restricciones a la importación y a los costos que estas medidas generan se sigue optando, en su mayoría, por bienes extranjeros.

Con lo antes mencionado, es necesario analizar aspectos importantes a considerar dentro de su cadena productiva, ya que esto permite tomar las decisiones oportunas al momento de poner en marcha un proyecto nuevo o mejorar una existente. La importación de los bienes de capital necesarios para la producción de pulpas de frutas juega un papel fundamental dentro de la cadena productiva, debido a que la maquinaria y equipo que se deben usar no se producen en el país, por lo que conocer los incentivos existentes es de vital importancia para la industria.

OBJETIVO GENERAL

Analizar la incidencia de los incentivos a la importación de bienes de capital en la cadena productiva de pulpas de frutas en el Ecuador.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Realizar un diagnóstico situacional del aprovisionamiento de bienes de capital dentro de la cadena productiva en la industrialización de la pulpa de frutas.

2. Analizar la existencia de incentivos para la importación de bienes de capital para la industria, tipos y mecanismos de la aplicación.
3. Determinar la incidencia de los incentivos o restricciones a las importaciones de bienes de capital para la producción de pulpas de frutas.

MARCO TEÓRICO

La teoría de Proporciones Factoriales, conocido como modelo Heckscher-Ohlin corresponde a la reformulación de la teoría de la ventaja comparativa desde una perspectiva neoclásica, la que explica la composición del comercio internacional a partir de la abundancia relativa de los factores de producción que cada país posee, la cual desemboca en una ventaja comparativa. Debido a la dotación factorial relativa de los países, cada país tiende a especializarse en producir el bien que utiliza de modo más intensivo, el factor productivo que está mejor dotado. (Bajo, 1991)

Básicamente el modelo propone que el comercio internacional equivale al intercambio de factores productivos de modo que cada país compra del exterior su factor escaso y vende al exterior su factor abundante. En el caso ecuatoriano los factores abundantes son los productos primarios, dejando de lado el petróleo, mayoritariamente se cuenta con bienes agrícolas, por lo que esto es atractivo para países que no poseen los mismos, mucho más si se someten a procesos productivos como en este caso las pulpas o extractos naturales de frutas.

La teoría de la Ventaja Representativa radica en que el comercio internacional está ligado a ventajas comparativas, tal y como se explica en la teoría antes mencionada. Sin embargo, Linder (1961) expone que en el comercio de productos industrializados, la ventaja comparativa se explica por la importancia de la demanda interna del bien a exportar, a lo que se

denomina, demanda representativa. Es decir, un bien solo será susceptible de ser exportado si ha sido objeto de una fuerte demanda interna, ya que un gran mercado interno constituye un fuerte incentivo para la innovación y una elevada producción permite el crecimiento de economías a escala.

Esta teoría es aplicable a la producción de pulpas de frutas en el Ecuador, ya que, internamente se consume en gran medida las frutas que se producen, ya sea las fruta en sí misma, pulpas, concentrados, jugos, conservas y demás opciones, por lo que el consumo reflejado en el país impulsa a la creación de nuevos proyectos para fomentar la producción y su venta al exterior debido igualmente al nivel de consumo y producción que existe en el país.

La aplicación de estas teorías en la producción de pulpa de frutas, para el Ecuador, se complementa con la teoría de la Industrialización por Sustitución de Importaciones, modelo desarrollado y aplicado por la CEPAL que busca establecer un crecimiento hacia adentro, donde los resultados no se miden solo por la Balanza de Pagos sino también por la actuación de la industria, con lo que se obtienen resultados cualitativos, más que cuantitativos.

En un sistema productivo deficiente como el ecuatoriano, lo que se busca con este tipo de políticas es reactivar los sectores a través de una organización basada en la inyección de recursos con el objetivo de producir más, aprovechando los recursos existente en el país y posteriormente ofertarlos al exterior, lo que permitirá la estabilización de la Balanza de Pagos y el desarrollo integral para la sociedad.

Esta teoría o sistema se encuentra consagrado en el Plan Nacional para el Buen Vivir, el que inició el 2009 y fue reafirmado el 2013, esta guía determina el nuevo modelo de desarrollo a seguir por todos los actores a

través de objetivos nacionales, priorizando el bienestar social sobre intereses particulares. (SENPLADES, 2013)

El estudio del sector de pulpa de frutas y los aportes que se puedan realizar para el desarrollo del mismo, están basado en los siguientes objetivos nacionales:

Objetivo N°4.- Fortalecer las capacidades y potencialidades de la ciudadanía.

Objetivo N°7.- Garantizar los derechos de la naturaleza y promover la sostenibilidad ambiental territorial y global.

Objetivo N°10.- Impulsar la transformación de la matriz productiva.

Objetivo N°11.- Asegurar la soberanía y eficiencia de los sectores estratégicos para la transformación industrial y tecnológica.

Adicionalmente a la sustitución de importaciones, respecto a la teoría de flexibilidad en la política comercial se establece como un instrumento de ajuste, ya que la liberalización más profunda del comercio podría afectar al desarrollo de los productores nacionales, especialmente a los pequeños y medianos, al ocasionar aumento de las importaciones, por lo que es imperativo el establecimiento temporal de medidas para contrarrestar los efectos de las importaciones a través de los ajustes necesarios. (Jackson, 1997)

El proteccionismo netamente hablando es lo que se está viviendo actualmente en el país, establecimiento de medidas restrictivas a las importaciones con la intención de impulsar a la industria nacional, medidas que son rechazadas a nivel de la Organización Mundial del Comercio y de toda la comunidad internacional que busca la liberación de las actividades de comercio, debido a esto, todos los actores de las cadenas productivas deben adaptarse a las condiciones, importadores a reducir sus niveles de compra y productores a incrementar su oferta, esto en teoría, pero se ha comprobado

que no es del todo real, ya que el Ecuador no posee algunas materias primas por lo que deben importarse, además la tecnología aplicada para la producción no alcanza los niveles de otros países por lo que, especialmente en bienes de capital, se continúa importando.

Enfocándose en la producción en sí misma, para los empresarios es importante considerar el principio de Eficiencia Económica, el que determina que un proceso productivo es eficiente económicamente cuando proporciona mayor rendimiento que otro proceso, donde se consideran los factores productivos empleados y los productos obtenidos en valores monetarios. (Baena, 2009)

Entendiendo este principio dentro de la producción de pulpa de frutas, es importante las consideraciones de aprovisionamiento dentro de la cadena productiva respecto a los bienes de capital y materia prima utilizados, para los cuales se debe obtener el mejor precio en relación a la calidad y condiciones de los mismos, para aprovecharlos al máximo y obtener mejores rendimientos.

MARCO REFERENCIAL

La agroindustria se refiere a los sectores productivos de la economía que producen bienes manufacturados que tienen como materia prima a los bienes agrícolas y pecuarios. El sector agroindustrial es una de las principales y más importante arista dentro del desarrollo de una economía, como la ecuatoriana, debido a que aprovecha la abundancia y diversidad de la materia prima y la transforma en bienes con mayor valor agregado. (Burgos, 2010)

La industria de conservas y procesamiento de frutas y vegetales forma parte esencial del sector agroindustrial del Ecuador, ya que se tiene presente

una riqueza agrícola que ofrece muchas ventajas para el desarrollo de la cadena productiva a gran escala para este sector. (PROEcuador, 2014)

La producción de frutas y vegetales se encuentran en casi todas las regiones y ciudades del país, debido a los climas y microclimas existentes, es posible hallar frutas tropicales, exóticas, de páramo, de clima húmedo y más, situación atípica para otros países que cuentan con estaciones en las cuales es imposible cultivar y cosechar frutas y vegetales.

La estructura productiva endeble que existe en el Ecuador, junto con varias situaciones externas alarmantes, como la crisis económica, financiera y política actual, profundiza los efectos negativos sobre una economía como la ecuatoriana, especialmente respecto al flujo de divisas, altamente vulnerable. La apertura comercial se ha visto truncada con el paso de los años y así mismo la competitividad y el crecimiento económico a través de ella, hay que considerar que más del 51 % de las exportaciones manufactureras se concentran en cinco productos derivados de bienes primarios, indudablemente el más importante de ellos son los derivados de petróleo, mientras que en materia de tecnología, el país se encuentran con un atraso alarmante, las exportaciones apenas alcanzan el 3 % de las exportaciones totales.

En lo que respecta a las manufacturas dentro del PIB, la elaboración de alimentos y bebidas es la industria más importante en el país con una participación del 38 % dentro del total del producto manufacturero y un producto generado de 5.297 millones de dólares. A continuación está la industria química con una participación promedio del 11 %, seguido de los productos minerales no metálicos, la industria textil y de cuero y la metálica. (Maldonado & Proaño, 2015)

El sector de alimentos y bebidas se encarga de transformar productos básicos o materia prima de origen agrícola y ganadero en productos de consumo masivo. La cadena productiva que comprende este sector o

industria abarca a actividades primarias, como la agricultura, ganadería, pesca y acuicultura, la producción de insumos industrializados y la generación de alimentos, cada una de estas actividades con sus propias redes logísticas de transporte, almacenamiento y distribución a microempresas, detallistas y para la industria. (Uribe, 2014)

EL desarrollo de la industria de alimentos y bebidas, y de otras industrias, se enfoca en la transformación de la matriz productiva que implica el paso del patrón de especialización primario exportador extractivista, que el país ha mantenido hasta hace los últimos años, a uno con mayor industrialización y que privilegie la producción diversificada, ecoeficiente y con mayor valor agregado, así como los servicios basados en la economía del conocimiento y la biodiversidad. Este cambio permitirá generar riqueza basados no solamente en la explotación de recursos naturales, sino en la utilización de las capacidades y los conocimientos de la población. (SENPLADES, 2012)

MARCO CONCEPTUAL

Bienes de capital: Son la maquinaria, los inmuebles, las instalaciones y las infraestructuras que se utilizan junto a otros factores de producción (trabajo, materias primas y bienes intermedios), para producir a su vez otros bienes y servicios. (Uxó, 2015)

Cadena Global de Valor: Es la participación de variados agentes de diversas economías como eslabones integrados a un modelo de organización de la industria, el comercio y las inversiones. (Pinto, 2015)

Cadena Productiva: Instrumento de visión sistémica al representar la producción de bienes como un sistema, es decir, donde los flujos de materiales, de capital y de información conectan a los diversos agentes de la

cadena que buscan proveer un mercado consumidor final de los productos del sistema. (Chávez, 2013)

Importación: El término importación deriva del significado conceptual de introducir bienes y servicios en el puerto de un país.

Incentivos: Es aquello que induce a una persona o agente a actuar de una manera determinada, y puede ser una recompensa o castigo. (Mankiw, 2012)

Producción: Es la actividad económica que aporta valor agregado por creación y suministro de bienes y servicios, es decir, consiste en la creación de productos o servicios y al mismo tiempo la creación de valor, más específicamente es la capacidad de un factor productivo para crear determinados bienes en un periodo de tiempo determinado.

Pulpa de fruta: Producto pastoso, no diluido o concentrado, obtenido por los frutos refinados y pasteurizada fresca, sana, madura, limpio, y sin adición de conservantes.

Valor agregado: Valor que cada bien o servicio adquiere en la cadena de producción, es decir, al valor que se genera en cada nueva participación en lo que respecta al trabajo o procesamiento de un bien, trabajo o procesamiento que puede ser analizado en unidades monetarias.

MÉTODO

La investigación tendrá un carácter mixto; cualitativo debido a que se analizarán las características, recursos y todo lo que se refiere a la cadena de producción de un determinado bien, y cuantitativo puesto que se realizaran comparaciones en función a volúmenes de producción y venta generados antes y después de la importación de bienes de capital.

Se procederá con una investigación básica, ya que se partirá de un marco teórico que explican el comportamiento dentro de una cadena productiva, para este estudio se utilizará estudios anteriores y conceptos técnicos para entender la situación actual de la producción y exportación de pulpas de frutas. Además, se basará en información detallada de los diferentes actores dentro de la cadena productiva, y junto con la información teórica pretenderá describir y emitir criterios sobre la importación de bienes de capital necesarios para la producción de pulpas de frutas y su influencia en la misma.

Como parte de la investigación y la recolección de la información se optará por la entrevista a los productores de la provincia, considerado el medio óptimo para la interacción de los actores a través de interrogaciones y respuestas de cuestiones determinadas, de los cuales se obtendrá la información necesaria sobre la existencia o no de incentivos a las importaciones de bienes de capital y la necesidad o no de adquirirlos para incrementar la producción y fomentar las exportaciones. (Margarit, 2008)

RESULTADOS

1. Pulpa de Frutas

Es el producto pastoso, no diluido, ni concentrado, ni fermentado, obtenido por la desintegración y tamizado de la fracción comestible de frutas frescas, sanas, maduras y limpias mediante procesos tecnológicos adecuados, para su almacenamiento y transporte deben someterse a un proceso de congelación, lo que permite vender a consumidores locales y a mercados extranjeros.

La pulpa de frutas se caracteriza por tener una variedad de compuestos nutricionales que las convierten en un producto atractivo para los diferentes consumidores locales y extranjeros. Contiene un 70 % a 95 % de agua, ya desde el punto de vista nutricional, cuenta con un atractivo a nivel alimenticio y control dietético, aportando principalmente vitaminas, minerales, enzimas y carbohidratos. Otras características de este producto son:

- Por medio de la conservación a través de congelación se conservan el aroma, color y sabor.
- El proceso de congelación conserva de mejor manera las características nutritivas de las frutas con respecto a otros sistemas de conservación.
- El proceso de congelación permite preservar la fruta hasta un período máximo de un año.
- Permite reducir el nivel de pérdida de producto debido a deterioro o pudrición de las frutas.
- Brinda una salida respecto a las frutas estacionarias, lo que permite contar con un producto cuando por motivos de cosecha no exista producción de una determinada fruta, resolviendo los problemas de aprovisionamiento.

La gran ventaja para este sector es que el país cuenta con una gran diversidad de frutas, frutos y vegetales, que en muchos de los casos no se encuentran en otros países, por lo que son consideradas exóticas, es por esto que resaltan aún más a nivel internacional y son apetecidas por varias industrias del sector alimenticio que hallan en estos productos la mejor materia prima para obtener derivados y ofertar a otros mercados, por lo que benefician también a otras economías.

Frutas como maracuyá, mango, piña, pitahaya, uvillas, tomate de árbol, naranjilla, guayaba, guanábana son las más demandadas a nivel

internacional en la presentación de pulpa o extracto por su calidad de fruta no tradicional o exótica, pero Ecuador también cuenta con duraznos, mora, fresa y más.

Tipos de producto:

Pulpa de fruta congelada: Su vida útil es de hasta seis meses respetando el modo de almacenamiento que debe ser en congelamiento.

Pulpa de fruta refrigerada: Su vida útil es de hasta tres meses, conservándola en refrigeración.

1.1 Entorno económico

El Ecuador se encuentra en una situación económica delicada, fruto del estado alarmante de los mercados financieros, de los países con un peso económico superior, quienes controlan las actividades de compra y venta de materia prima y diferentes recursos naturales.

Debido al modelo político del país, desde el inicio del actual gobierno se ha optado por la inyección de capital en el aparato estatal con la intención de reactivar la economía y el cambio de modelo de desarrollo, denominado Cambio de Matriz Productiva, en la que tiene como pilares:

1. Diversificar la producción con énfasis en las industrias estratégicas.
2. Agregar valor en la producción de bienes intermedios y finales a través de conocimiento técnico y especializado, además del uso de tecnologías que ayuden a mejorar la producción.
3. Sustituir selectiva e inteligentemente las importaciones de bienes y servicios para satisfacer la demanda local, apoyando al desarrollo de más industrias a través de los encadenamientos productivos.
4. Fomentar la exportación de nuevos bienes y servicios, una vez alcanzada la diversificación de la producción y la integración de valor,

enfocándose en la producción proveniente de las economías popular y solidaria.

Dentro de este cambio de matriz productiva se han establecido 14 industrias priorizadas y cinco industrias estratégicas, dentro de estos sectores se encuentra la producción de alimentos frescos y procesados, el objetivo que persigue esta diferenciación entre industrias es enfocar todos los esfuerzos y encaminar la política productiva a estos sectores que se han identificado como los necesarios para el cambio de patrón económico y alcanzar un desarrollo conjunto.

La consecución de los objetivos de desarrollo y especialmente del cambio de matriz productiva obliga a una mayor inyección económica en todos los sectores de la economía y en todas las áreas delicadas, por lo que el establecimiento de medidas proteccionistas ha sido el camino elegido y en el cual se ha basado el trabajo desde las instituciones hacia los actores privados.

Sector	Industria
BIENES	1) Alimentos frescos y procesados
	2) Biotecnología (bioquímica y biomedicina)
	3) Confecciones y calzado
	4) Energías renovables
	5) Industria farmacéutica
	6) Metalmecánica
	7) Petroquímica
	8) Productos forestales de madera
SERVICIOS	9) Servicios ambientales
	10) Tecnología (software, hardware y servicios informáticos)
	11) Vehículos, automotores, carrocerías y partes
	12) Construcción
	13) Transporte y logística
	14) Turismo

Figura 1. Industrias priorizadas

Fuente: (SENPLADES, 2012)

Tabla 1

Producto Interno Bruto del sector Manufacturas

Año	PIB	Participación (%)
2011	7.265.981	11,93
2012	7.510.096	11,67
2013	7.928.166	11,78
2014	8.167.326	11,71
2015	8.298.508	11,86

Valores en miles de dólares 2007

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2016)

El producto interno bruto es el principal indicador macroeconómico de un país, la industria de producción de pulpa de frutas se encuentra considerada dentro del sector de las manufacturas, la participación promedio, de los últimos cinco años, dentro de las industrias que componen el PIB es el 11,8 %. En relación a valores monetarios se evidencia un crecimiento constante, el 2011 se registraron 7.265 millones de dólares, para el 2012 fue de 7.510 millones, en el 2013 el valor en millones de dólares fue de 7.928, ya en el 2014 se incrementó a 8.167 millones y en el 2015 este valor fue de 8.298 millones de dólares.

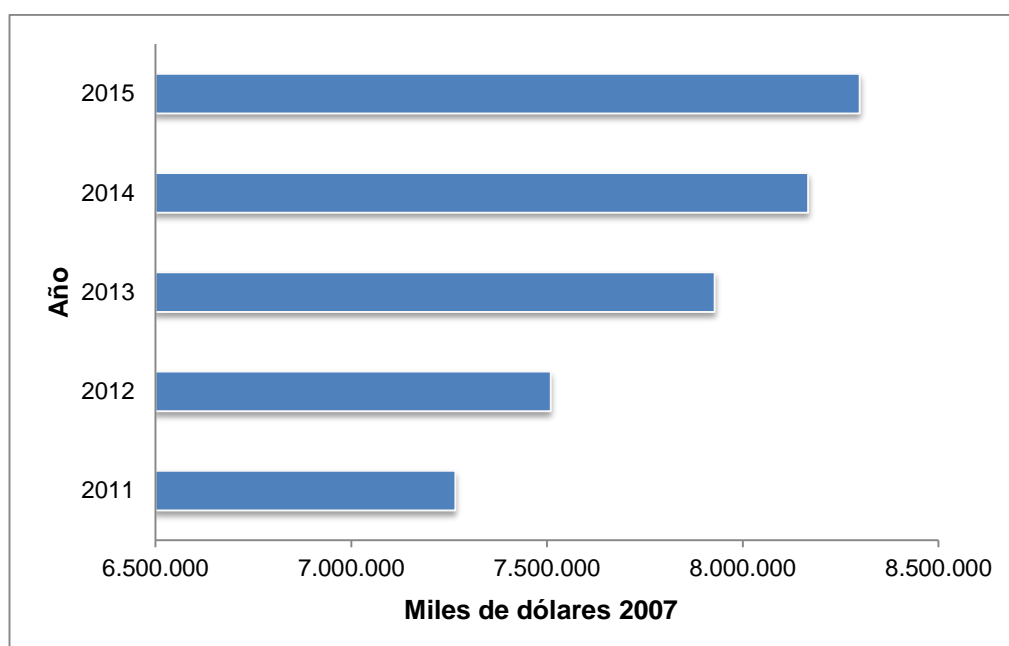


Figura 2. Producto Interno Bruto del sector Manufacturas

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2016)

Dentro del sector manufacturero del país se integran actividades económicas, donde la industria de alimentos y bebidas supera a las demás en participación, con un peso del alrededor del 38 %, seguido por otras actividades como la industria química con una participación del 11 %, productos minerales no metálicos con un 9 % de participación, en segundo orden se encuentran las industrias de textiles y cuero, metales comunes y productos derivados del metal con un 7 % de participación, los productos de madera y la industria del papel con un 6 % de participación cada una y finalmente, agrupadas en otras actividades, el resto de producción manufacturera del país con un 16 % de participación.

Tabla 2

Composición del PIB Manufacturero

INDUSTRIA	PARTICIPACIÓN
Alimentos y bebidas	38%
Química	11%
Productos minerales no metálicos	9%
Textiles y cuero	7%
Metales comunes y derivados del metal	7%
Productos de madera	6%
Papel	6%
Otras actividades	16%

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2015)

La producción de alimentos y bebidas es la principal actividad económica dentro de la industria manufacturera nacional, esto sin duda alguna, debido al acceso a materia prima existente en el país, la misma que permite el desarrollo de este tipo de actividades, ya sea a nivel básicos, industrializado y de exportación. Los actores económicos, entre ellos productores, empresarios, inversores y autoridades han tratado de impulsar a esta industria inyectando capital y capacitación para pasar del modelo primario exportador a producir con mayor tecnificación y valor agregado para ser competitivos a nivel internacional. Con materia primera como la diversidad de frutas y vegetales existentes se puede alcanzar mercados con alta demanda y capacidad de compra, y no solo, a nivel del productos en su estado natural sino con derivados que atraen, en muchos del casos, más que los otros; referente a las frutas se puede producir, y se lo está realizando, pulpas, extractos, concentrados, esencias, compotas, mermeladas, jaleas, jugos, dulces y más, es cuestión de integran de correcta manera las actividades dentro de la cadena productiva y procurar la agregación de valor en las mismas.

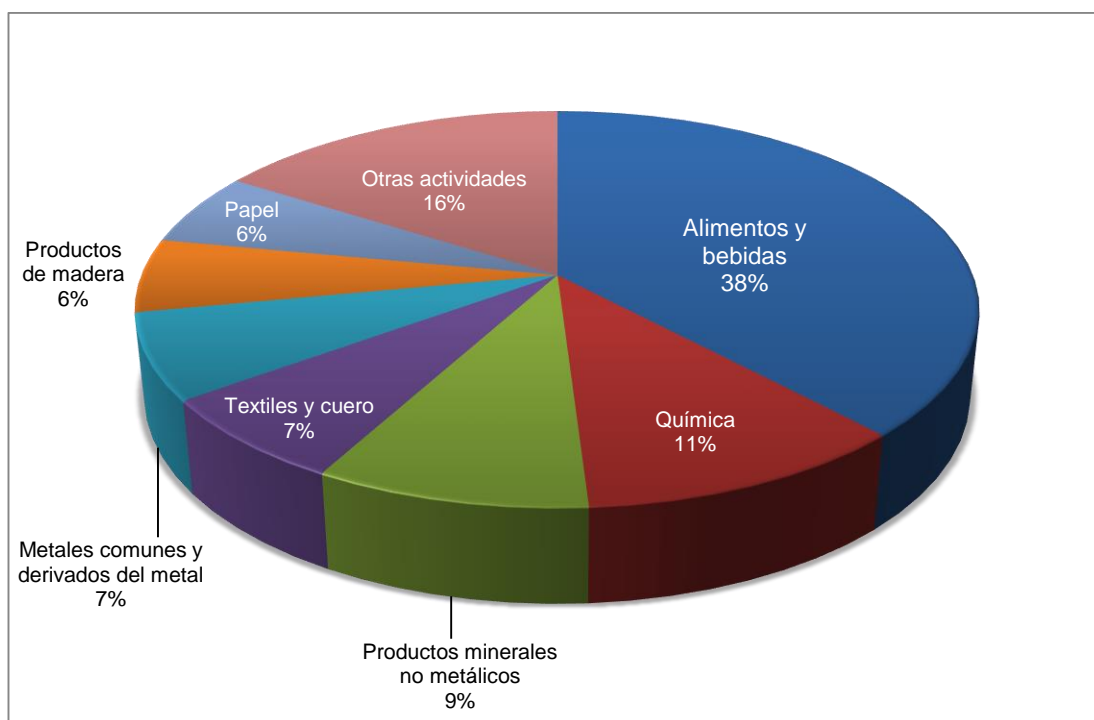


Figura 3. Composición del PIB Manufacturero

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2015)

Al momento de presentarse problemas externos, como la recesión en los mercados internacionales, y problemas internos, por ejemplo el reciente terremoto sufrido en la costa ecuatoriana, obliga a tomar medidas un tanto extremas, alza de impuestos internos, establecimientos y ratificación de barreras al comercio exterior, aplicación de medidas de austeridad y más.

Todo esto influye en las actividades económicas, específicamente para el sector de pulpa de frutas acarrea el incremento del precio final de insumos y equipos importados, necesarios para el normal desarrollo de sus actividades, así mismo, la materia prima nacional se ve influenciada del alza de precios, lo que ocasiona el incremento del precio final para el consumidor local y extranjero.

1.2 Comercio nacional

La pulpa de frutas tiene dos líneas importantes de venta, la distribución para el sector detallista, que la ocupan para el consumo del hogar, restaurantes, bares, hoteles, entre otros y para la industria que la utilizan para la producción de derivados como bebidas, compotas, mermeladas, dulces en general y más.

Según las empresas productoras nacionales, más del 90 % de la producción se destina para el mercado local, especialmente en las ciudades grandes como Quito, Guayaquil y Cuenca especialmente en los grupos de personas que mantienen una vida apretada y encuentran en la pulpa de frutas la salida para optimizar el tiempo y aumentar el consumo de frutas.

1.3 Comercio internacional

La pulpa de fruta congelada es apetecida en mercados internacionales donde se utiliza para añadir valor y posteriormente reexportarla, la utilizan también para la industria alimenticia, además, existen países donde el acceso a frutas es limitado, mucho más aquellas en estado fresco, por lo que optan por este tipo de derivados, pero hay que tomar en cuenta que la exigencia en materia normativa es alta, por lo que para exportar pulpa de frutas hay que cumplir con estándares internacionales y certificaciones.

En el contexto internacional, los países que más adquieren pulpa de frutas son Holanda, Estados Unidos, Alemania, Francia, Arabia Saudita y Japón, mientras que los principales proveedores son algunos países de la Unión Europea, Tailandia, México, República Dominicana y países del sur de América como Colombia, Brasil y Ecuador.

1.3.1 Principales importadores de pulpa de frutas

Tabla 3

Principales importadores de pulpa de frutas

País	2012	2013	2014	2015
Estados Unidos	323.191	245.634	274.96	332.071
Alemania	229.963	236.626	215.606	188.769
Países Bajos	172.185	198.071	232.64	178.33
Japón	182.754	202.744	194.67	146.77
Arabia Saudita	46.116	76.957	86.175	87.812
Francia	88.336	90.751	94.292	84.522
Austria	88.519	96.039	95.104	80.159
Italia	77.38	89.611	79.814	73.611

Valores en miles de dólares estadounidenses

Fuente: (Trademap, 2016)

- Estados Unidos: Es el principal importador de pulpa de frutas del mundo con valores de más de \$ 323 millones en el 2012, bajando sus importaciones para los dos siguientes años, \$ 245 millones en el 2013 y \$ 274 millones para el 2014, ya para el 2015 se incrementó a \$ 332 millones de dólares, convirtiéndolo, por lejos, en el mayor mercado de destino de este tipo de productos.
- Alemania: La economía europea más fuerte importa gran cantidad de este tipo de productos, para el 2012 se registraron valores de casi \$ 230 millones de dólares, en el 2013 incrementó las importaciones llegando a los \$ 236 millones, en los siguientes dos años se redujeron las importaciones, \$ 215 millones para el 2014 y \$ 188 millones en el 2015, siendo este último el valor más bajo dentro del período analizado.
- Holanda: Denominado, Países Bajos, importó en el 2012 \$ 172 millones de dólares, incrementando estos valores en el 2013 y en el 2014, \$ 198 millones y \$ 232 millones respectivamente, ya para el 2015, existió un descenso en las importaciones, registrando valores de \$ 178.

- Japón: El único país asiático que aparece en la lista de mayores importadores registró \$ 182 millones de dólares en el 2012, en el 2013 existió el pico más alto de los últimos años con un valor de \$ 202 millones de dólares, para los dos siguientes años se registró un descenso, \$ 194 millones en el 2014 y \$ 146 millones de dólares para el 2015.
- Arabia Saudita: Desde este país se registran valores más bajos que los anteriores países, ya que en el 2012 tuvo importaciones de \$ 46 millones de dólares, de aquí en adelante tiene un crecimiento constante, \$ 76 millones en el 2013, 86 millones de dólares en el 2014 y para el \$ 2015 se registró un valor de \$ 87 millones de dólares.
- Francia: Ha registrado un comportamiento constante de las importaciones, en el 2012 el valor fue de \$ 88 millones de dólares, para el 2013 se incrementó a \$ 90 millones, el crecimiento continuó en el 2014, registrando un valor de \$ 94 millones de dólares y en el 2015 hubo una baja, llegando a los \$ 84 millones.
- Austria: Este país europeo tiene un comportamiento similar al francés, ya que en el 2012 tuvo importaciones de \$ 88 millones de dólares, \$ 96 millones en el 2013, en el siguiente año se mantuvo, registrando \$ 95 millones y ya para el 2015 se evidenció el decrecimiento con un valor de \$ 80 millones de dólares.
- Italia: El último de esta lista, registra \$ 77 millones de dólares en el 2012, en el 2013 este valor se incrementó a \$ 89 millones, en adelante existió un decrecimiento, registrando \$ 79 millones para el 2014 y \$ 73 millones de dólares en el 2015.

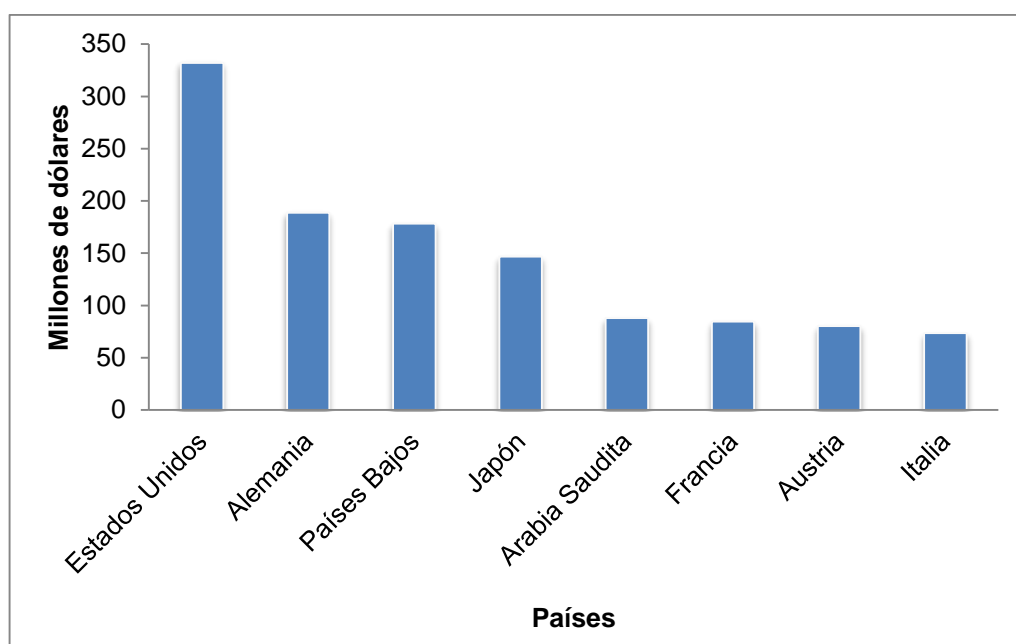


Figura 4. Principales importadores de pulpa de frutas

Fuente: (Trademap, 2016)

1.3.2 Principales exportadores de pulpa de frutas

Tabla 4

Principales exportadores de pulpa de frutas

País	2012	2013	2014	2015
Tailandia	120.016	172.038	280.398	327.438
Polonia	176.126	205.414	197.601	179.141
Países Bajos	175.202	219.838	209.708	171.153
Alemania	138.213	156.021	161.877	140.985
Estados Unidos	142.036	148.168	137.683	133.157
Austria	112.421	127.839	123.363	104.098
China	124.987	106.312	110.986	103.854
Brasil	97.927	99.206	120.284	102.994
Ecuador *	-	46.872	91.385	68.358

Valores en miles de dólares estadounidenses

Fuente: (Trademap, 2016)

- Tailandia: En el 2015, el 14,5 % de las exportaciones mundiales de la partida arancelaria 2009.89 que abarca a las pulpas de frutas

corresponden a este país, que registró valores de más de \$ 327 millones de dólares, valores que han venido creciendo desde años atrás, ya que el 2012 exportó \$ 120 millones, en el 2013 más de \$ 172 millones y en el 2014 registró \$ 280 millones de dólares.

- Polonia: El país europeo tiene una participación de 7,9 % dentro de las exportaciones correspondientes a la pulpa de frutas, registrando un valor de \$ 179 millones de dólares, con un comportamiento variable con el pasar de los años, ya que de 2012 a 2013 registró un crecimiento pero para el siguiente años y subsiguiente existió un decrecimiento.
- Países Bajos: El conocido país Holanda tiene una participación del 7,6 % de las exportaciones totales del mundo de pulpa de frutas, registrando en el 2015 un valor de \$ 171 millones, presenta un comportamiento semejante a Polonia, con crecimiento y decrecimiento con el pasar de los años.
- Alemania: El gigante europeo representa el 6,2 % de las exportaciones en el 2015 con un valor de \$ 140 millones de dólares, Alemania ha registrado crecimiento desde el 2012, pasando de \$ 138 millones a \$ 161 millones en el 2014.
- Estados Unidos: El país norteamericano tiene una participación del 5,9 % dentro del total de las exportaciones mundiales, registrando un valor de \$ 133 millones en el 2015, su comportamiento en este rubro se ha mantenido constante desde el 2012, con algunas variaciones propias de las actividades comerciales.
- Austria: Registra una participación del 4,6 % del total de exportaciones correspondientes a la pulpa de frutas, en el 2012 tuvo exportaciones valoradas en \$ 112 millones, creciendo este rubro en el 2013 con exportaciones de \$ 127 millones, en el 2014 tuvo un descenso, registrando \$ 123 millones y ya para el 2015 continuó la baja, llegando a \$ 104 millones de dólares.
- China: El gigante asiático tiene una participación, al igual que Austria, del 4,6 %, registrando valores por exportación de \$ 103 millones de

dólares para el 2015, desde el 2012 ha registrado un comportamiento con variaciones a la alza y a la baja.

- Brasil: Es el primer país del sur de América que aparece entre los mayores exportadores, con un 4,6 % de participación en las exportaciones mundiales, con un valor de \$ 102 millones de dólares en el último año, con un decrecimiento respecto al 2014 en el que registró \$ 120 millones.
- Ecuador: Aparece fuera de la lista de los 10 primeros países exportadores de pulpa de frutas, con una participación del 3 % del total de las mismas, con un valor de \$ 68 millones de dólares en el 2015.

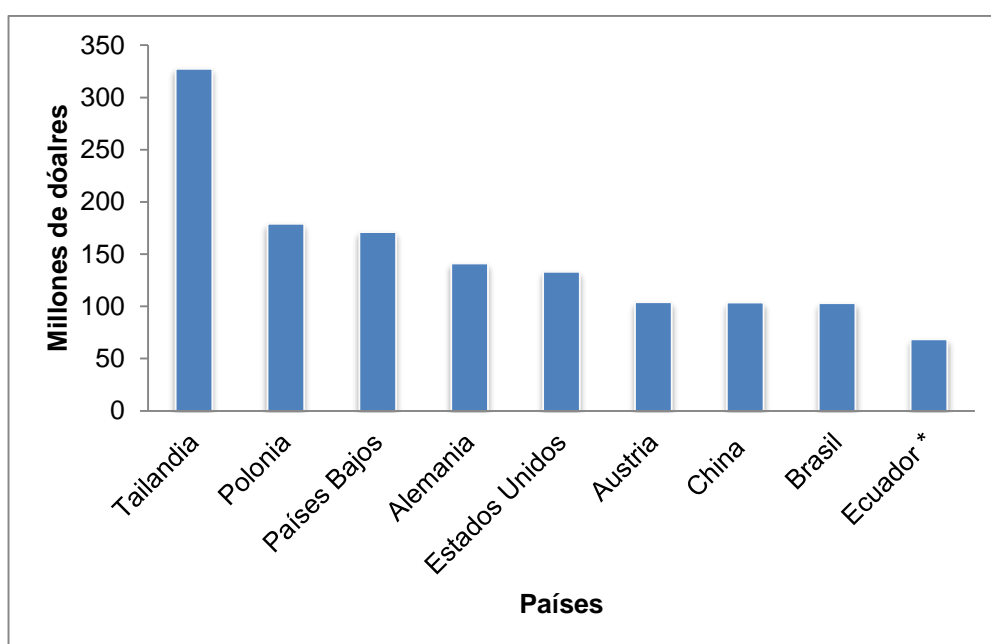


Figura 5. Principales exportadores de pulpa de frutas

Fuente: (Trademap, 2016)

1.4 Producción de pulpas de frutas

La variedad y periodicidad de frutas existentes en toda la geografía ecuatoriana permite a los productores de pulpa no parar sus actividades en todo el año, además, la calidad de la fruta ecuatoriana, resaltada a nivel

mundial, otorga una ventaja adicional a los productores. Las provincias con mayor número de productores de pulpa de frutas son Pichincha, Guayas y Manabí, en segundo orden se encuentran Imbabura y Tungurahua.

A través del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca se fomenta la producción y mejoramiento de los procesos a través de la creación de asociaciones y apertura de mercados con el establecimiento de ferias comerciales, el incentivo también radica en la creación de una estructura empresarial con la creación de imagen corporativa y a través de la Agencia de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria se emiten las notificaciones sanitarias necesarias para la comercialización de sus productos.

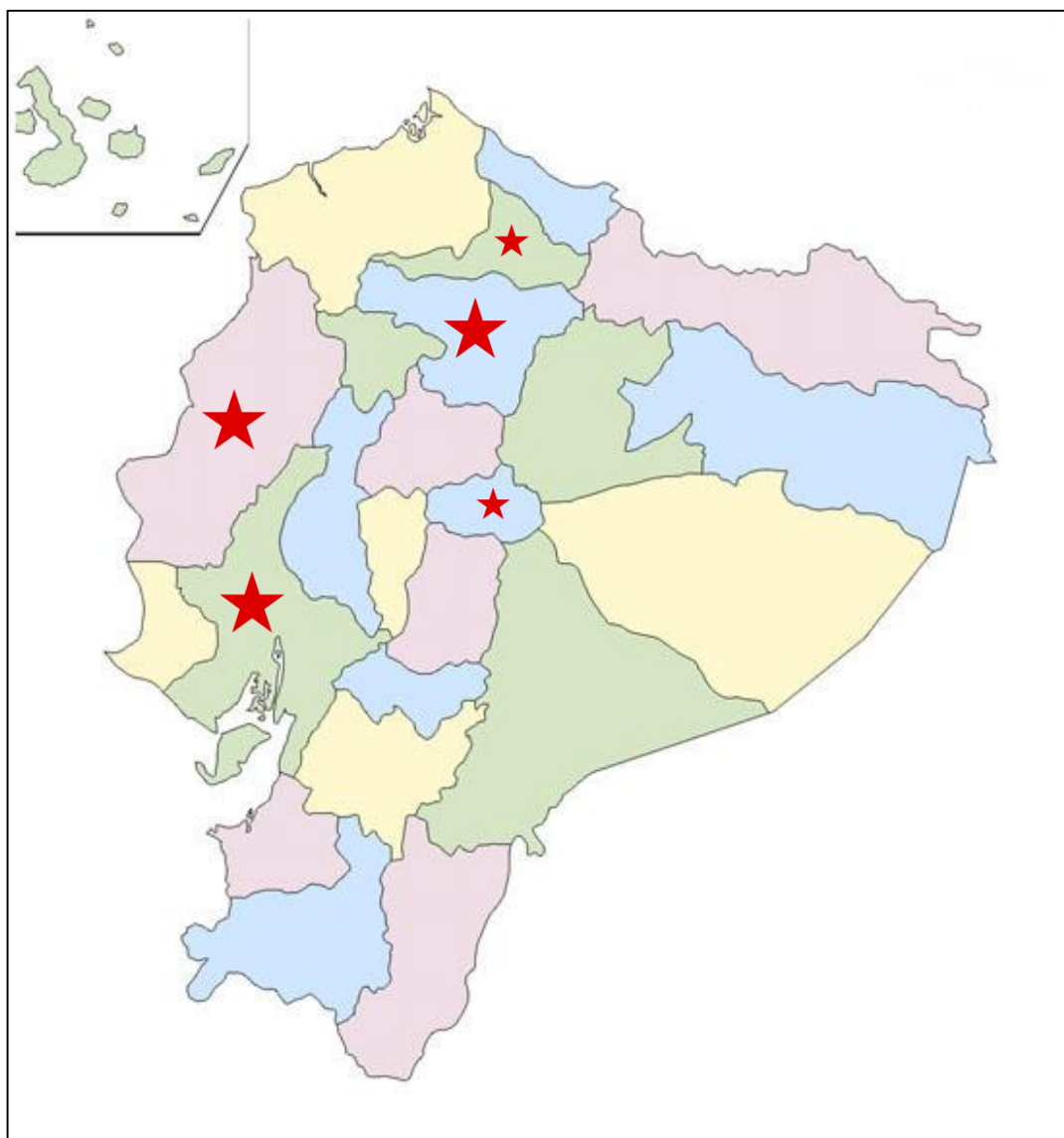


Figura 6. Mapa de las provincias productoras de pulpa de frutas

1.5 Producción en Pichincha

Pichincha es una provincia de mediana superficie en lo que respecta a la producción agrícola, por lo que no es novedad que no se encuentre diversidad de productos primarios y en especial a lo que en frutas se refiere, pero del otro lado, gran parte de las industrias, empresas, fábricas y demás optan por establecerse en esta provincia debido a que concentra gran capital y por su ubicación geográfica remarcable, ya que accede fácilmente a

ciudades de la costa, sierra y oriente y cuenta con aeropuerto internacional de pasajeros y carga.

Según la planificación zonal establecida en el nuevo modelo de desarrollo, la provincia de Pichincha se encuentra en la Zona 2, con una superficie de 9 495 km²; respecto a la composición productiva, la diversidad es marcada, ya que su estructura se compone de industrias como la manufactura, el transporte, la construcción y el comercio, que son pilares que sustentan la actividad económica provincial.

La industria más potente de Pichincha es alimentos y bebidas en términos de facturación anual en dólares, situación que coincide con otras estadísticas tanto a nivel de Cuentas Nacionales que publica el Banco Central como también de la Encuesta de Manufactura que publica el INEC. Alimentos y bebidas lidera la facturación pero no ocupa la primera posición de exportación que radica en las ventas externas de la metalmecánica, especialmente la industria de ensamblaje automotriz. (Ministerio Coordinador de la Producción, Empleo y Competitividad, 2010)

En relación a la industria de derivados de frutas, Pichincha acoge a la mayor cantidad de empresas productoras de pulpa de frutas del país, en las localidades de San Antonio, Sangolquí, Conocoto, La Concepción y Cotacollao se concentran los principales productores.

La producción semanal promedio por empresa es de 10 a 20 mil kilos con una variedad promedio de 24 sabores, la que no solo abastece al mercado local sino que es llevada a mercados extranjeros. (Álvarez, 2016)

1.6 Productores en Pichincha

En Pichincha se encuentran algunas de las más importantes empresas productoras de pulpa de frutas del país, entre ellas Del Huerto S.A., FrozenTropic, Fruconsa, Latinoamericana de Jugos S.A., Proesemica, Cía.

Ltda. y Profrutec, estas se encargan de cumplir con la demanda nacional e internacional, incentivando a la producción de la materia prima proveniente de varias localidades del país, lo que las convierte en un eslabón fuerte dentro del cambio de Matriz Productiva ya que aportan con la producción y la sustitución de importaciones.

En el desarrollo de esta investigación se realizaron entrevistas a los encargados de adquisiciones y ventas de las empresas más representativas productoras y exportadoras de pulpa de frutas de la provincia de Pichincha, detalladas en el Anexo A.

La ingeniera María del Carmen Álvarez, jefe de compras de la empresa Del Huerto S.A., quien afirma, entre varios puntos, que cuentan con una cartera de productos superior a los 24 sabores, con un consumo de alrededor de ocho mil kilos de fruta semanales para lo cual requieren de los siguientes bienes de capital: despulpadora, peladora, marmitas, lavadoras, clasificadoras y codificadoras, Álvarez explica que adquieren estos bienes de forma mixta, es decir, algunos bienes como las lavadoras y peladoras son de origen extranjero porque el costo en el mercado nacional es muy elevado, además, explica que no se cuenta con incentivos para las importaciones de estos bienes y que los beneficios, en materia arancelaria, dependen del origen, en su mayoría provienen de China e Italia.

Respecto a la política gubernamental en materia de comercio exterior, es decir, la de sustitución de importaciones para la diversificación de la producción y fomento a las exportaciones, aclara que en los últimos años se ha dejado de importar, pero los bienes e insumos que se adquieren localmente tienen alto precio.

Centrándose en las empresas, afirma que hace falta mucho trabajo para ser competitivas en el contexto internacional ya que se requieren certificaciones que para ellos resulta costoso y se convierte en una limitante;

para que la industria nacional crezca a nivel nacional e internacional se deberían estandarizar los precios de las materias primas, labor de los productores-proveedores, y normar los precios a la venta de las empresas productoras de pulpa de frutas para que no exista una competencia desleal, ya que esto beneficia a pocos y perjudica a muchos.

El sr. Esteban Pérez, jefe de producción de la empresa Proesemica Cía. Ltda., afirma que el volumen de producción semanal de la empresa es aproximadamente 20 toneladas, para esto requieren despulpadoras, pasteurizadoras y envasadoras, su procedencia es nacional e internacional. Con respecto a la adquisición de estos y otros equipos, Pérez cree que existen trabas en la importación, es decir, muy complicada, ya que las medidas en materia de importaciones han sido perjudiciales, tanto en tramitología como en los aranceles e impuestos que se deben pagar.

Respecto a la competitividad de la industria ecuatoriana versus el resto de países productores, afirma que no está en condiciones de competir en el contexto internacional, debido a que el desarrollo no ha sido acelerado y la mano de obra local no está especializada para la producción de maquinaria y equipo con alta tecnificación, necesaria para las otras industrias. Por lo que, para el crecimiento y un posible desarrollo de esta industria es necesaria la inyección de capital, es decir, inversión local y extranjera.

La jefa de producción de la empresa Fruconsa, Samanta Chango, expone que su producción semanal es de 15 toneladas, utilizando despulpadora, marmita, dosificadora y selladora, la cual se adquiere en su mayoría localmente, afirma que debido a que no se realizan muchas importaciones, los beneficios con respecto a las medidas gubernamentales en materia de importaciones no se pueden constatar. Además, para ella, la industria ecuatoriana no es competitiva con otros países debido a que la mayoría de la producción se dirige al mercado local, alrededor del 90%, dejando un porcentaje bajo para la exportación, por lo que se requiere una

gran promoción a través de medios de comunicación internacionales y cumplir con todas las normas y requisitos de calidad ecuatorianas para poder cumplir con las internacionales.

2. Cadena Productiva

La cadena productiva se compone de los agentes económicos que participan en los procesos de abastecimiento, transformación y distribución de un mismo bien determinado. (Duruflé & Fabre, 2003)

Además, Chevalier y Toledano (1987) exponen que la cadena productiva es un conjunto articulado de actividades económicas, articulación en términos de mercado, tecnología y capital.

Entonces, entendemos a una cadena de producción a la relación o relaciones existente entre diferentes actores de un sistema que se compone de etapas de recolección, producción, transformación y comercialización hasta llegar al consumidor o usuario final.



Figura 7. Esquema de cadena productiva
(Rutas y cadenas productivas, 2015)

Las cadenas productivas en el país han tomado un rumbo o se las ha contextualizado como el camino que integra las actividades económicas básicas, intermedias y finales, por lo que han sido consideradas como relevantes e imperativas para el desarrollo que se pretende lograr, hay que tomar en cuenta que desde el Estado Central se trata de que las cadenas productivas la integren actores locales con producción local, pero hay que considerar que existen empresas importadoras, es decir, que un producto importado también debe ser tomado en cuenta, mucho más si en el país la tecnología y tecnificación en materia de producción no se ha desarrollado en su totalidad y no abastece la demanda interna.

2.1 Componentes de la cadena productiva de pulpa de frutas

A partir de la adquisición de la materia prima de los diferentes proveedores, la cadena de producción tiene tres etapas, descritas en la figura, que integran cada una a varios procesos:



Figura 8. Etapas del proceso de producción de pulpa de frutas

Fuente: (Merlo, 2009)

Etapas de Adecuación:

Selección

Se elige solo la fruta madura, descartando la que muestre magulladuras, manchas y grietas, ya que puede ingresar microorganismos que afectan la calidad de la misma, este proceso depende de la pericia del especialista ya que se lo hace manualmente y utilizando tanto la vista como el olfato, después, se procede con el pesaje y clasificación de la fruta.

Desinfección y lavado

La fruta se introduce en tanques de prelavado o en sistemas por aspersión que contienen desinfectante, generalmente una solución de agua y cloro, este proceso facilita la remoción de la suciedad, a continuación se pasa al lavado, que se lo realiza por inmersión o uso de chorro a presión con agua potable.

Etapas de Separación o Transformación:

Escaldado

Posterior al lavado, la fruta es sumergida en un tanque con agua en ebullición durante 10 o 12 minutos, con el fin de ablandar los tejidos y aumentar su rendimiento en los siguientes procesos, se lo realiza también para inactivar algunas enzimas que podrían producir cambios de apariencia, color, textura y sabor, además, elimina cualquier residuo contaminante en su superficie; hay que recalcar que este proceso se lo realiza solo en algunas frutas.

Enfriado

Luego del escaldado, se debe estabilizar la temperatura de la fruta para continuar con el proceso, por lo que en un tanque contiguo con agua

potable, la fruta es introducida para que reduzca su temperatura interna y alcance los 28 °C.

Despulpado

La separación de la pulpa de las partes no comestibles de la fruta se lo realiza manualmente o por medio de un equipo de despulpado, en el cual entra la fruta completa y pasa por un proceso donde se eliminan las cáscaras y semillas, hasta pasar por el último tamizado, donde se espera un rendimiento final del 85%. Para algunas frutas, se aplica un proceso adicional de refinado.

Acondicionado

Proceso en el cual la pulpa se somete a una análisis organoléptico, donde se evalúa el color, textura, olor y sabor, además, se ajustan los grados Brix a 6, se agrega 0,05% de ácido cítrico y 0,1% de ácido ascórbico hasta lograr un Ph en equilibrio igual o inferior a 4,5. Ocasionalmente se adicionan conservantes químicos, benzoato de sodio y sorbato de potasio, para la conservación por refrigeración.

Etapas de Conservación:

Envasado

La pulpa de fruta es envasada en bolsas de plástico polietileno de 100 gramos y un kilo, dependiendo el destino del producto, antes de sellar herméticamente las bolsas se elimina al máximo el aire.

Empacado

Una vez envasada se colocan en cajas de cartón o canastillas de 12 o 24 bolsas por caja, el empaque debe indicar en su exterior la descripción del producto que contiene, además de las indicaciones necesarias para su manejo.

Almacenado

El producto envasado, empacado y embalado es conservado en cuartos fríos a temperatura de congelación entre $-10\text{ }^{\circ}\text{C}$ y $-20\text{ }^{\circ}\text{C}$. Se debe marcar o etiquetar diferenciando el sabor, fecha de elaboración, número de lote y referencias varias.

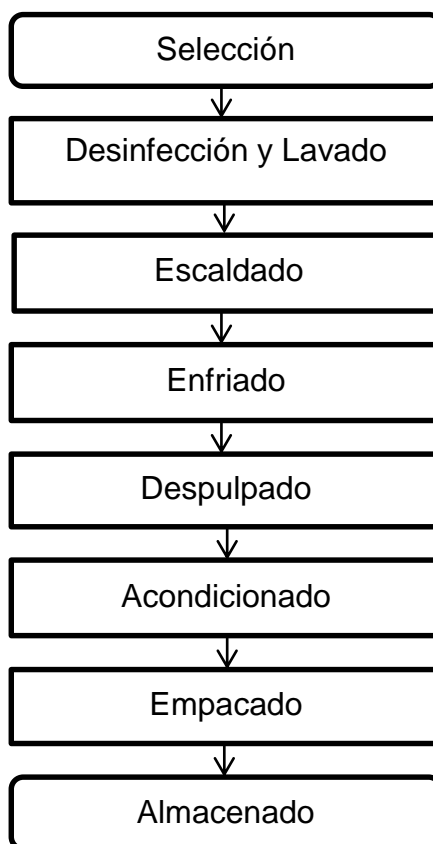


Figura 9. Flujograma de producción de pulpa de frutas

Fuente: (Universidad de Antioquia, 2013)

2.2 Aprovisionamiento

La gestión de aprovisionamiento es considerada una actividad crucial dentro de la cadena de valor junto a la mejora de la calidad de los productos o servicios. Está relacionada con el primer flujo de mercancías desde el proveedor hasta el proceso de producción, es por ello que, tradicionalmente se ha visto como el proceso de adquisición y almacenamiento de productos, tales como: materias primas, materiales, partes, piezas y más. (Vasco, 2016)

Referente a la producción de pulpa de frutas la gestión de aprovisionamiento radica en la búsqueda de proveedores para la adquisición, inicialmente, de equipos necesarios para cumplir el giro de negocio denominados bienes de capital y posteriormente las frutas, frutos e insumos, denominados, materia prima.

2.2.1 Bienes de capital

Los bienes de capital son toda la maquinaria, inmuebles, instalaciones e infraestructuras que se utilizan junto a los otros factores para la producción de otros bienes y/o servicios. (Uxó, 2016)

En cuanto a la producción de bienes de capital dentro del aparato industrial ecuatoriano se puede evidenciar una clara heterogeneidad, es decir una diferencia notoria y en algunos casos alarmante, en lo que a tamaño de la industria, capacidad instalada, antigüedad, tipo y uso de capital se refiere; del global de industrias, según estadísticas del Censo Nacional Económico, más del 90 % de todas las empresas corresponden a microempresas, seguidas por las medianas y grandes empresas que concentran, a pesar del número inferior, la mayor cantidad de ingresos generados.

Los bienes elaborados por estas industrias corresponden a productos metálicos estructurales y sus partes, con una participación del 52,4 %, seguido, en segundo orden, por otros productos metálicos elaborados con el 9,9 % y productos de hierros y acero con el 8 %, dejando a menos del 4 % al resto de productos elaborados. (CEPAL, 2015)

La materia prima que requieren las industrias para elaborar otros bienes de capital corresponde en su mayoría a productos metálicos, entre ellos, metales básicos, donde más del 77 % de industrias los demandan, minerales metálicos con el 8,6 % de demanda y productos metálicos fabricados con el 6,8 %, hay que considerar que este tipo de materiales se consiguen en su mayoría en el mercado extranjero ya que en el país el desarrollo de las industrias básicas es deficiente pero en crecimiento, ya que se están realizando trabajos por parte de las instituciones gubernamentales encargadas del aparataje industrial del país, pero algunas condiciones económicas y estructurales no han permitido que el sector privado desarrolle de mejor manera esta industria.

En el proceso de obtención de pulpa de frutas se requieren equipos especializados para cada etapa, que, dependiendo del volumen de producción son de menor o mayor capacidad y con menor o mayor tecnificación, estos son:

Clasificadora: Sistema formado de tolvas de carga y descarga, cadenas, rodillos, cortinas y transportadores que permite clasificar la fruta por su tamaño para aplicaciones distintas.



Figura 10. Clasificadora tipo rodillos

Fuente: (Jersa, 2016)

Lavadora por inmersión: Sistema donde se sumergen y agitan las frutas con agua recirculada, posteriormente son transportadas por un elevador al mismo tiempo que son rociadas con chorros de agua limpia para eliminar residuos existentes en las frutas. El sistema consta de tina de lavado, elevador tipo malla, tolvas, tanque de recirculación, motobomba y tuberías.



Figura 11. Lavadora por inmersión

Fuente: (Jersa, 2016)

Escaldadora: Sistema formado por una artesa, tapas, transportador tipo cadena, tolva de descarga e inyector de vapor, este permite escaldar o precocer continuamente las frutas al sumergirlas en un tanque con agua caliente para ablandarlas y reafirmar sus colores, además que reduce la presencia de microorganismos.



Figura 12. Escaldadora por inmersión

Fuente: (Jersa, 2016)

Despulpadora: Sistema que consta de una tolva, abrazaderas, tamiz, chumaceras, recipiente de pulpa y recipiente de desechos, el cual facilita la obtención de la pulpa de las frutas.



Figura 13. Despulpadora cónica

Fuente: (Jersa, 2016)

Tanque de dosificación: Sistema formado por un tanque de alimentación, pistón neumático, válvula de llenado y pedal de activación que permite la dosificación del producto en recipientes.



Figura 14. Llenadora tipo pistón

Fuente: (Jersa, 2016)

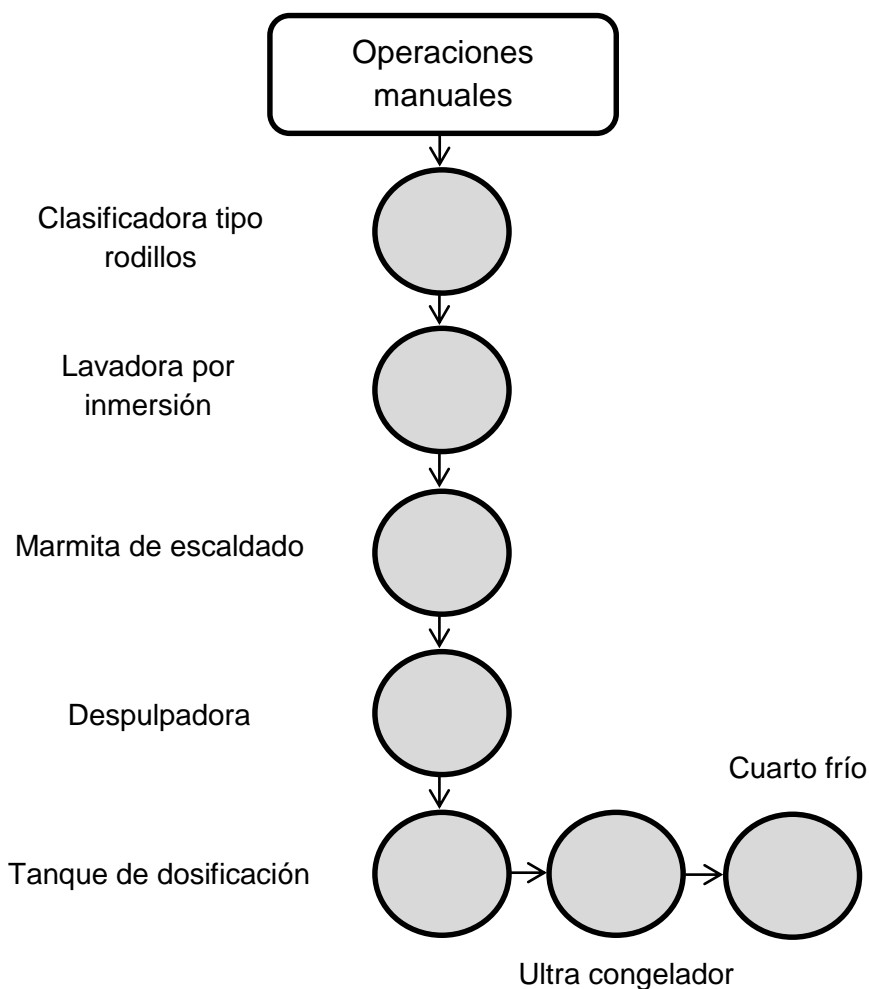


Figura 15. Diagrama de equipos en la cadena productiva de pulpa de frutas

La utilización de estos equipos o bienes de capital dependen de la etapa del proceso en el que se encuentre, etapas en la que se requerirán más de un equipo y aparte de las operaciones manuales necesarias. Estos equipos deben ajustarse a las condiciones de las plantas de producción, por lo que podrá haber más de una por línea de producción, su tamaño y nivel de tecnificación dependerán de estas condiciones.

2.2.2 Precios de bienes de capital

Para diferenciar el precio de los bienes de capital producidos localmente de los que se importan y compararlos con el precio al que se consiguen en el extranjero se clasifica a las lavadoras y clasificadoras de frutas en la subpartida arancelaria 8433.60.90.00, la cual tiene una tarifa de 0 %; las peladoras y despulpadoras se ubican en la subpartida arancelaria 8438.10.20.00, las que pagan una tarifa del 5 %; las marmitas para escaldado de frutas y vegetales se ubican en la subpartida arancelaria 8419.50.10.00, con una tarifa del 10 %, y los dosificadores corresponden a la subpartida arancelaria 8422.30.10.00, su tarifa es del 5 %.

Tabla 5

Precios de bienes de capital para la producción de pulpa de frutas

Bien	Local	Extranjero
Clasificadora	6000,00	4500,00 – 30000,00
Lavadora	4000,00	2000,00 – 10000,00
Escaldadora	2000,00	5000,00 – 15000,00
Despulpadora	3000,00	2000,00 – 10000,00
Tanque de dosificación	2500,00	3000,00 – 6000,00

Valores en dólares estadounidenses

Fuente: (Inmegar, 2016)

Las clasificadoras de frutas son bienes que no se producen en gran medida en el mercado nacional, se pueden encontrar a un precio de \$ 6.000 dólares, mientras que en otros países se encuentran desde \$ 4.500 hasta \$ 30.000 dólares con tecnología y tecnificación de gran nivel. Anexo B

La producción local de lavadoras de frutas y vegetales establece un precio promedio de \$ 4.000 dólares, mientras que en el extranjero se

encuentran desde \$ 2.000 hasta \$ 10.000 dólares, dependiendo la capacidad, nivel de tecnificación y procedencia. Anexo C

Las máquinas de escaldado o marmitas de escaldado se pueden encontrar en un precio estimado de \$ 2.000 dólares en el país en relación a los \$ 5.000 a \$ 15.000 dólares en el mercado extranjero, el precio depende de la capacidad, modelo y tecnificación de este tipo de bien. Anexo D

Respecto a las peladoras y despulpadoras el precio en el mercado local asciende a los \$ 3.000 dólares, cabe recalcar que en su mayoría son de producción artesanal o no siguen una línea de producción industrial ya que se las consigue bajo pedido, en el extranjero se encuentran desde \$ 2.000 hasta \$ 10.000 dólares. Anexo E

Los tanques de dosificación o sistemas de dosificación de líquidos o viscosos se encuentran desde \$ 2.500 dólares, mientras que en otros países el precio asciende a \$ 3.000 hasta \$ 6.000 dólares con sistemas diferentes y con mayor tecnificación. Anexo F

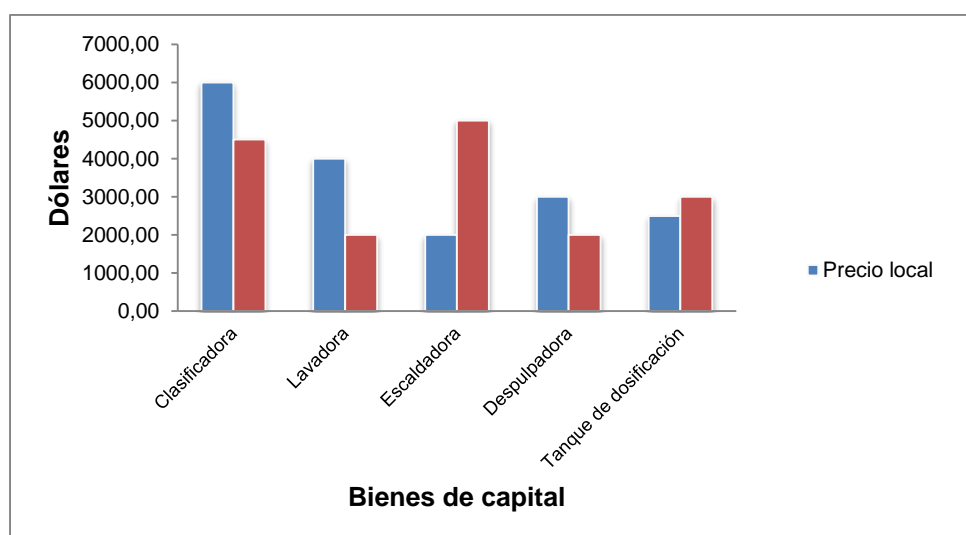


Figura 16. Precios de bienes de capital para la producción de pulpa de frutas

Fuente: (Inmegar, 2016)

A través del gráfico se puede observar que el precio en el mercado local es menor en algunos de los bienes analizados pero el precio más alto en el extranjero se sustenta con la calidad del bien ya que se produce con mayor tecnificación y cuenta con un valor diferenciado que los productos nacionales no alcanzan; en contrapartida, los bienes para la producción de pulpa de frutas que son más costosos internamente no justifican este valor por los mismos argumentos antes señalados, por lo que los productores de pulpa optan por importar los mismos, aun cuando las condiciones económicas y normativas, respecto al comercio exterior, traten de frenar las importaciones.

2.2.3 Importación de bienes de capital

El comportamiento de las importaciones de bienes de capital ha variado según las condiciones económicas y políticas tanto internas como externas, desde el 2011 hasta el 2014 las importaciones de bienes de capital tuvieron un crecimiento considerable, debido a la inyección de capital en el aparato estatal y un supuesto cambio de Matriz Productiva con lo que era necesario contar con recursos para la diversificación de la producción.

Tabla 6

Importaciones de bienes de capital 2012 - 2015

Ene-Dic 2012		Ene-Dic 2013		Ene-Dic 2014		Ene-Dic 2015	
TM	USD FOB	TM	USD FOB	TM	USD FOB	TM	USD FOB
543	6418,1	579,0	6778,0	582,0	6648,1	484,0	5342,7

Valores en miles de toneladas métricas y millones de dólares

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2015)

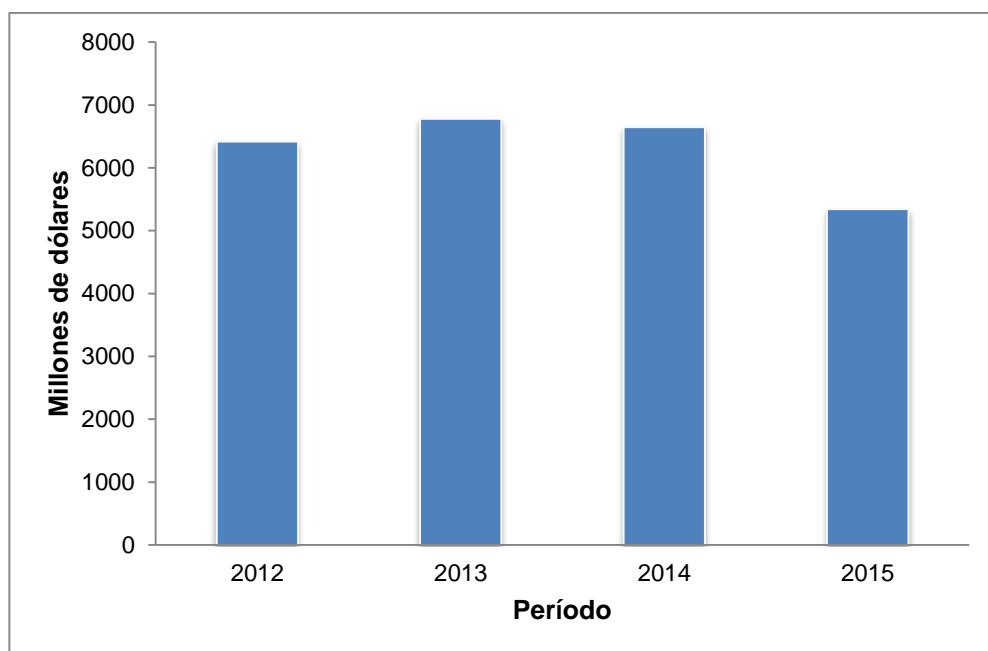


Figura 17. Importaciones de bienes de capital 2012 – 2015

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2015)

Posteriormente, durante el 2015 e inicios del 2016 con unas condiciones económicas diferentes, sin bonanza y con urgencias se han tomado algunas medidas restrictivas al comercio y de ajuste económico y financiero con lo que se han reducido las importaciones de bienes de capital, lo que influye directamente en el normal funcionamiento de empresas productoras de pulpa de frutas, debido a que varios de los equipos que requieren son de origen extranjero.

Para establecer con mayor certeza el comportamiento de las importaciones de los bienes de capital hay que diferenciarlos por su destino, es así que tenemos bienes de capital para la agricultura, para la industria y equipos de transporte.

Las importaciones de los bienes de capital destinados para la agricultura son los que presentan menor cantidad, en el 2012 se importaron \$ 114 millones de dólares, para el 2013 creció a \$ 119 millones y este

crecimiento se sostuvo para los años 2014 y 2015 donde se presentaron valores de \$ 122 y \$ 135 millones de dólares respectivamente.

Tabla 7

Importaciones de bienes de capital por destino

Destino	Ene-Dic 2012		Ene-Dic 2013		Ene-Dic 2014		Ene-Dic 2015	
	TM	USD FOB	TM	USD FOB	TM	USD FOB	TM	USD FOB
Para la Agricultura	15	114,0	16	119,0	17	122,0	19	135,3
Para la Industria	295	4444,3	322	4874,8	299	4678,3	249	3808,3
Equipos de Transporte	232	1859,8	241	1784,1	265	1847,7	216	1399,2

Valores en miles de toneladas métricas y millones de dólares

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2015)

Los bienes de capital para la industria son los que más se han importado, pero con un comportamiento diferente a los anteriores, del 2012 al 2013 se registró un crecimiento, pasando de importar \$ 4.444 millones a \$ 4.874 millones de dólares, para el año 2013 existió un descenso, ya que se importaron \$ 4.678 millones de dólares y el decrecimiento se sostuvo en el 2015, porque se registraron valores de \$ 3.808 millones de dólares. Esto se debe, sin duda, a la política de sustitución de importaciones aplicada en estos años.

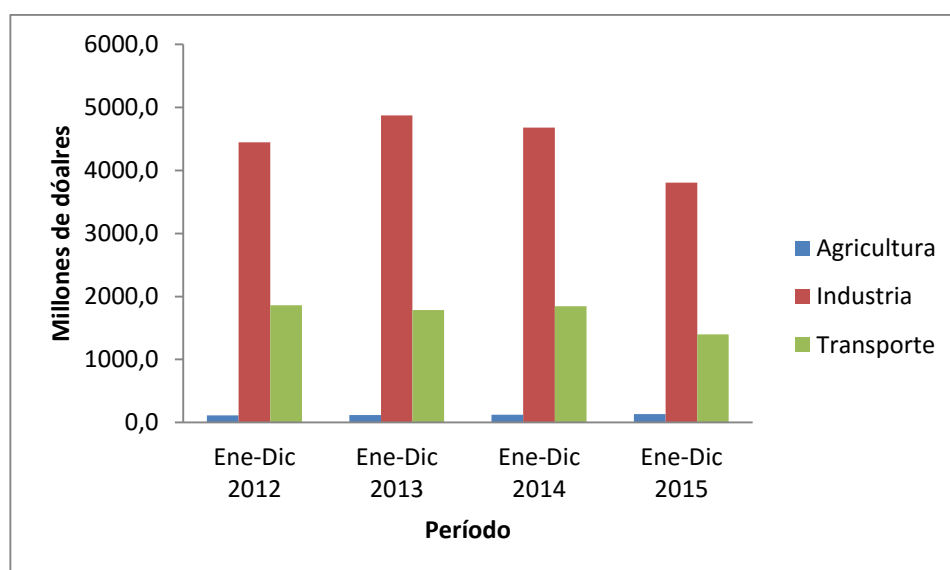


Figura 18. Importaciones de bienes de capital por destino

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2015)

Finalmente, los equipos de transporte registraron importaciones de \$ 1.859 millones de dólares en el 2012, con un descenso en el 2013, ya en el 2014 se presentó un crecimiento, pasando de \$ 1.784 a \$ 1.847 millones de dólares y en el 2015 existió un decrecimiento nuevamente, registrando importaciones de \$ 1.399 millones de dólares.

Para considerar datos del año 2016 se debe comparar el mismo período con el de años anteriores, por lo que observamos que en el primer trimestre del 2016 se identifica, aún más, la reducción de las importaciones de bienes de capital, ya que, en el primer trimestre del 2013 las importaciones fueron de \$ 1.631 millones, en el 2014 de \$ 1.590 millones, para el 2015 se incrementó a \$ 1.610 millones y ya en el presente año fueron de \$ 973 millones.

Tabla 8

Importaciones de bienes de capital Ene-Mar 2013 – 2016

Ene-Mar 2013		Ene-Mar 2014		Ene-Mar 2015		Ene-Mar 2016	
TM	USD FOB	TM	USD FOB	TM	USD FOB	TM	USD FOB
141,9	1631,0	137,8	1590,0	156,7	1610,6	94,4	973,7

Valores en miles de toneladas métricas y millones de dólares

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2015)

Desde una visión optimista, se podría concluir que se han reducido las importaciones debido a que existe oferta interna pero la realidad es, que no se ha mejorado la producción, es más, observamos que es escasa y tecnológicamente deficiente, por lo que se sigue requiriendo de la oferta extranjera, aunque posiblemente debido a la situación económica ya no se puede acceder a la misma de la misma forma que en años anteriores.

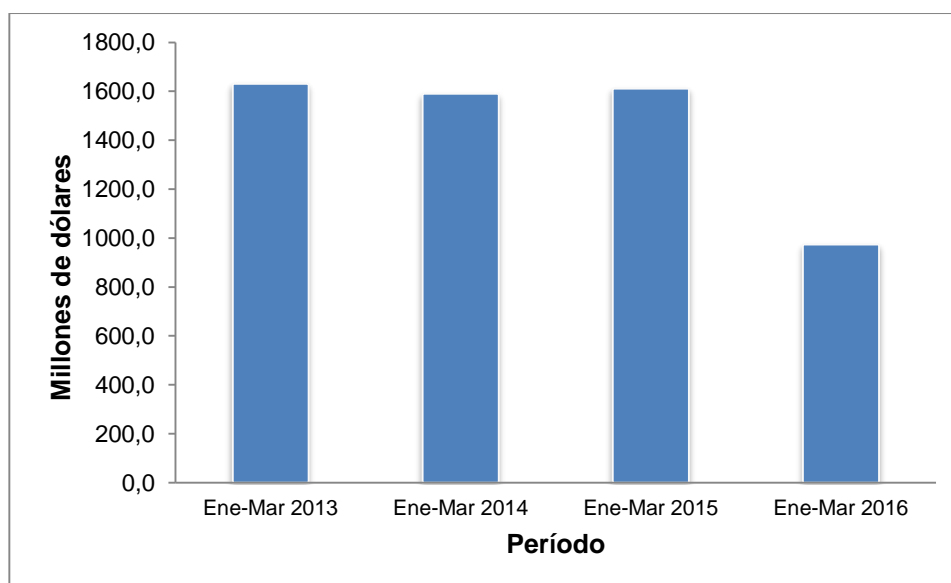


Figura 19. Importaciones de bienes de capital Ene-Mar 2013 – 2016

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2015)

La empresa del Huerto S.A. según su Jefa de Producción indica que los bienes que más se importan son lavadoras, peladoras y despulpadoras debido al alto precio de estos en el mercado nacional y su baja tecnificación.

Además de los equipos antes mencionados, otros bienes de capital necesarios para la producción son marmitas para y dosificadores.

Tabla 9

Importaciones de la subpartida 8419.50.10.00

2012		2013		2014		2015	
TM	CIF	TM	CIF	TM	CIF	TM	CIF
19,75	491,84	43,32	2318,76	25,17	1273,40	17,30	734,04

Valores en toneladas métricas y miles de dólares

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2015)

Las importaciones en términos monetarios desde el 2012 han tenido comportamiento variado, en el año citado el total de importaciones fue de 491 mil dólares, un valor relativamente bajo en pleno proceso de incentivo a la producción nacional para incrementarla, mejorarla y pretender fomentar las exportaciones, ya para el 2013 este valor se incrementó a \$ 2,31 millones de dólares debido posiblemente a un interés por diversificar la producción nacional pero esto no se sostuvo, ya que en el 2014 se registró \$ 1,27 millones de dólares y en el 2015 de \$ 734 mil dólares, este descenso puede entenderse como un desarrollo en la industria nacional de bienes de capital pero esto no se ha evidenciado, dicho por los propios actores y reconocido por las instituciones gubernamentales por lo que la otra opción sería el establecimiento de políticas restrictivas al comercio lo que ha ocasionado el descenso de la actividad importadora en el país.

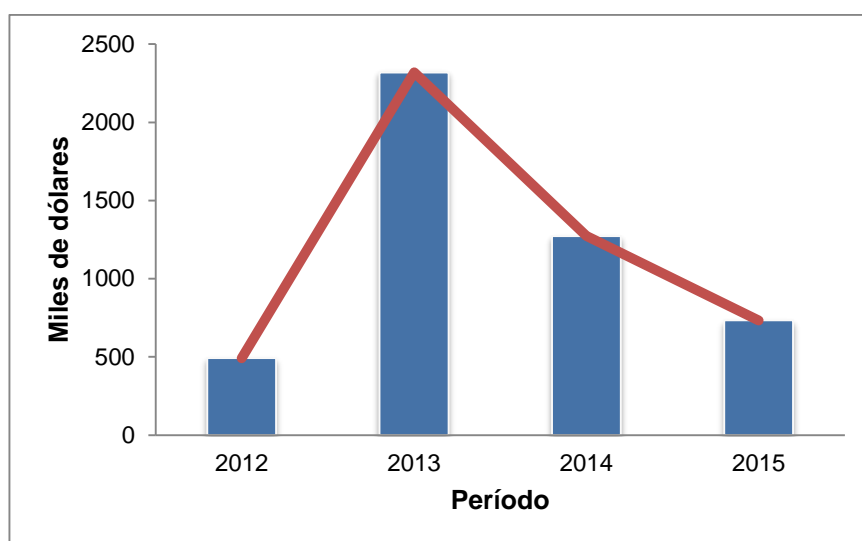


Figura 20. Importaciones de la subpartida 8419.50.10.00

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2015)

Gráficamente y en términos porcentuales se constata de mejor manera el comportamiento de las importaciones de esta subpartida arancelaria, en el período 2012 – 2013 hubo un crecimiento del 371 %, en el siguiente período existió un descenso del 45% y en el 2015 el mismo comportamiento de reducción del 42 %.

Tabla 10

Importaciones de la subpartida 8422.30.10.00

2012		2013		2014		2015	
TM	CIF	TM	CIF	TM	CIF	TM	CIF
58,27	1104,19	42,60	2030,76	43,78	1437,06	59,80	1550,18

Valores en toneladas métricas y miles de dólares

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2015)

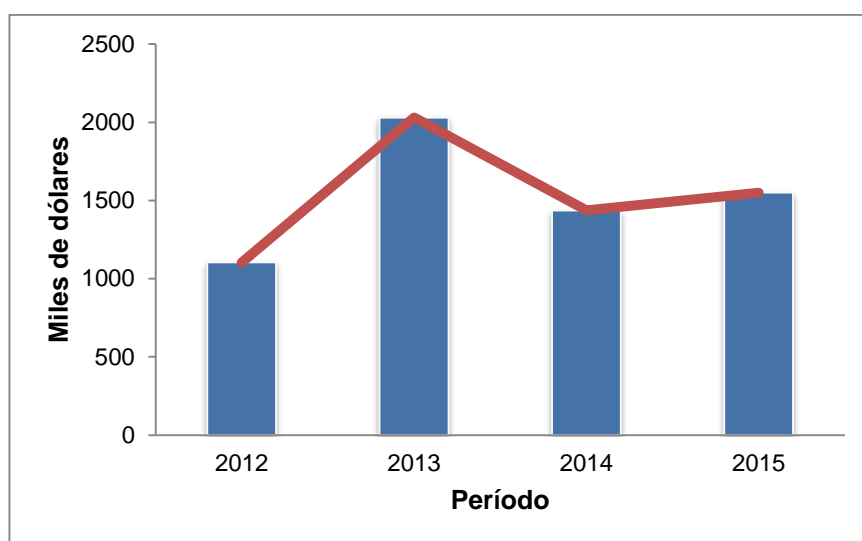


Figura 21. Importaciones de la subpartida 8422.30.10.00

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2015)

Las importaciones de esta subpartida tienen un comportamiento parecido al anterior pero con una diferencia en el último período analizado, en el 2012 las importaciones fueron de \$ 1,1 millones de dólares, en el 2013 como se observa en el gráfico hubo un crecimiento del 84 % con lo que el valor total fue de \$ 2,03 millones de dólares. Para el 2014 se observa un decrecimiento del 29 %, lo que se justifica por la política comercial adoptada, las importaciones en este año fueron de \$ 1,43 millones de dólares, para el 2015 se incrementaron a \$ 1,55 millones de dólares, es decir, un crecimiento del 7,87 %, este comportamiento responde a que la industria nacional no pudo satisfacer la demanda de las empresas productoras de pulpa de frutas con lo que, a pesar de los impuestos y medidas restrictivas, se importó este tipo de bienes.

Tabla 11

Importaciones de la subpartida 8433.60.90.00

2012		2013		2014		2015	
TM	CIF	TM	CIF	TM	CIF	TM	CIF
10,97	323,98	30,32	233,32	22,81	467,19	31,21	509,84

Valores en toneladas métricas y miles de dólares

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2015)

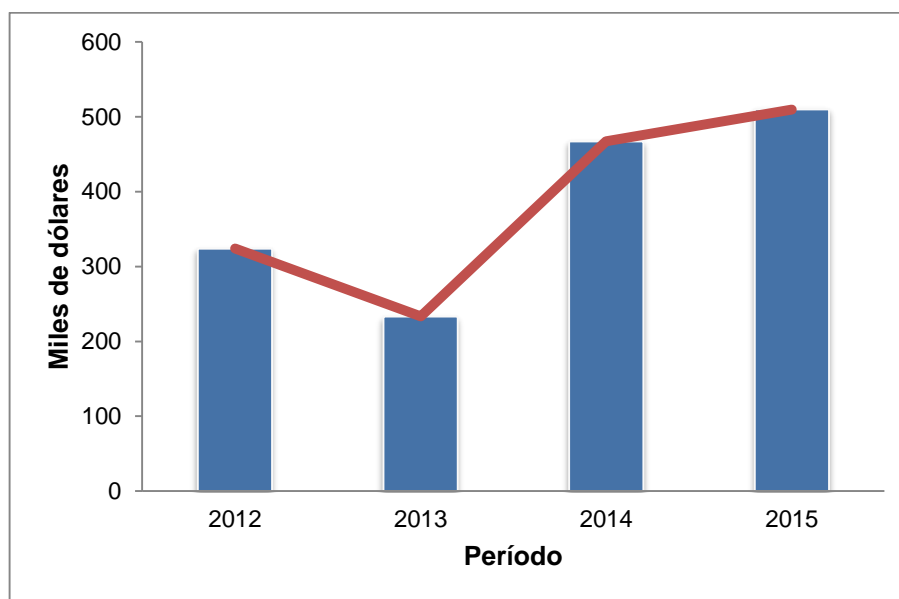


Figura 22. Importaciones de la subpartida 8433.60.90.00

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2015)

Las importaciones de esta subpartida arancelaria tienen un comportamiento diferente a la de las anteriores, en el período 2012 – 2013 hubo un descenso de aproximadamente el 28 %, pasando de \$ 323 mil dólares a \$ 233 mil dólares, en el 2014 se incrementaron las importaciones a \$ 467 mil dólares, es decir, un crecimiento de alrededor del 100 % y también en el 2015 un crecimiento leve del 9 % llegando a importar \$ 509 mil dólares, esto demuestra que en los dos últimos años, con la aplicación de trabas a las importaciones no se logró reducirlas sino que se incrementaron, por lo que se deduce que la producción local fue deficiente.

Tabla 12

Importaciones de la subpartida 8438.10.20.00

2012		2013		2014		2015	
TM	CIF	TM	CIF	TM	CIF	TM	CIF
137,45	2784,35	58,91	607,57	65,87	1291,29	137,36	3104,35

Valores en toneladas métricas y miles de dólares

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2015)

Las importaciones correspondientes a la subpartida arancelaria que abarca a los dosificadores muestran un comportamiento muy variante, en el 2012 se registraron valores de \$ 2,78 millones de dólares, reduciendo a 607 mil dólares en el siguiente año, es decir, un decrecimiento del 78 %, para el 2014 tuvo una recuperación al crecer en un 112 %, pasando a importar más de \$ 1,29 millones de dólares y este crecimiento se sostuvo ya que en el 2015 las importaciones fueron de \$ 3,1 millones de dólares, el valor más alto dentro de todo el período de estudio, con lo que, una vez más, se refleja que a pesar de las políticas para reducir las importaciones, en este tipo de bienes se continúa importando y aún más se han incrementado. Estos datos analizados desde cualquier punto de vista, reflejan que la industria de bienes de capital en el Ecuador tiene trabajo por realizar para alcanzar lo que consagra el Plana Nacional para el Buen Vivir y específicamente el cambio de Matriz Productiva.

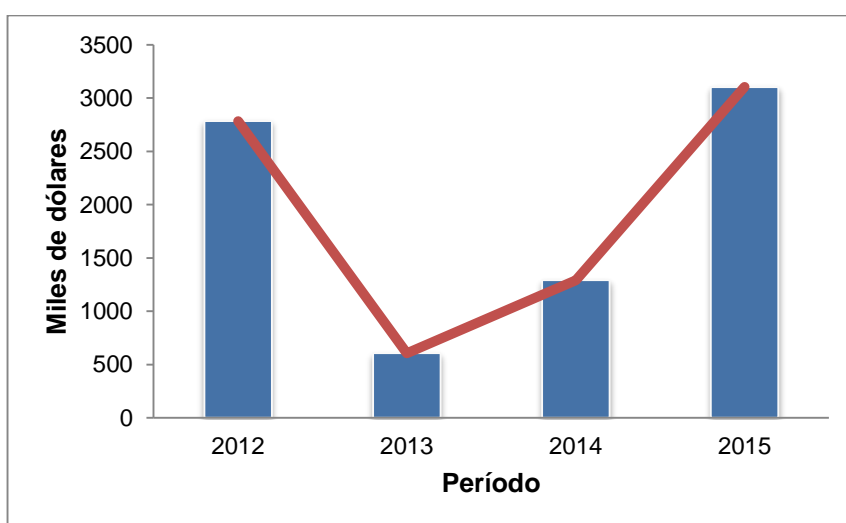


Figura 23. Importaciones de la subpartida 8438.10.20.00

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2015)

3. Incentivos generales a la inversión productiva

El gobierno nacional, de la manos de sus instituciones encargados de velar el destino de las inversiones y desarrollo productivo del país, establece una serie de mecanismos, medidas, políticas y decisiones que incentivan al sector privado a invertir su capital y trabajo en sectores productivos para desarrollar el aparato industrial del país en aras de concretar los planes establecidos en materia de cambio de Matriz Productiva.

Tabla 13

Incentivos generales en materia de inversión productiva

Categoría	Incentivo	Disposición
Impuesto a la Renta (IR)	Tasa IR 22%	COPCI Art 24(1)(a); LORTI Art.37
	Exoneración del anticipo del IR por 5 años para toda inversión nueva.	COPCI Art. 24(1)(h); LORTI 41(2)(b)
	Se excluyen montos relacionados a gastos vinculados a generación de nuevo empleo, mejora de la productividad e innovación tecnológica, entre otros, para el cálculo del anticipo del IR.	COPCI Art. 24(1)(i); LORTI 41(2)(m)
	Deducciones adicionales para el cálculo del IR como mecanismo para incentivar la mejora de productividad, innovación y para la producción eco-eficiente.	COPCI Art. 24(1)(c) y Art. 235; LORTI Art. 10(7)
	Deducción del 100% adicional por la depreciación que correspondan a adquisición de maquinarias, equipos y tecnologías destinadas a la mejora de productividad, innovación y para la producción eco-eficiente.	COPCI Art. 24(1)(c); COPCI Art. 235; LORTI Art. 10(7)
	Reducción del 10 % de la tarifa IR sobre el monto reinvertido en activos productivos.	LORTI Art. 37
	Beneficios para la apertura del capital social de las empresas a favor de sus trabajadores.	COPCI Art. 24(1)(d); LORTI Art. 39.1



	Exoneración del pago del IR por los primeros cinco años de operaciones, para inversiones nuevas en sectores estratégicos.	COPCI Art. 24(2) y Disposición reformatoria segunda (2.2) LORTI Art. 9.1 COPCI
	Deducción adicional del 100% del costo de contratar a nuevos trabajadores por cinco años para nuevas inversiones. (Incentivo para zonas deprimidas)	COPCI Art. 24(3); LORTI Art. 10(9)
Impuesto al Valor Agregado (IVA)	Exoneración del pago del IVA para bienes y servicios exportados.	LORTI Art. 55(8) (bienes) y 56(14) (servicios)
Impuesto a la Salida de Divisas (ISD)	Exoneración del ISD para operaciones de financiamiento externo.	COPCI Art. 24(1)(g)); Ley Reformativa para la Equidad Tributaria Art. 159
Estabilidad	Estabilidad sobre los incentivos tributarios por el tiempo de vigencia de los contratos de inversión.	COPCI Art. 25; Reg. COPCI Art. 32

Fuente: (Ministerio Coordinador de Sectores Estratégicos, 2015)

Estos y otros incentivos tienen como objetivo llamar la atención de los empresarios, nacionales e internacionales, para que inviertan en los sectores productivos del país, como materias básicas, productos intermedios y bienes finales de industrias como la metalmecánica, textil, alimentos y bebidas y más; en su mayoría los incentivos son en materia tributaria y de condiciones favorables y atractivos para inversiones, nuevas o para mejorar una determinada actividad, estas herramientas para la inversión son analizadas, por los inversores y empresarios, junto con otros estudios importantes como perfiles de riesgo, condiciones económicas y rendimientos, con lo que se podrá decidir en optar por la inversión o no, por lo que se procura, por parte del gobierno central, que estas condiciones sean lo suficientemente atractivas y que recojan los requerimientos tanto del sector privado como público.

A más de los incentivos citados anteriormente, el empresario local o extranjero espera encontrar, en el país y en el sector en el que desee incursionar, condiciones de estabilidad, estabilidad social, política, financiera y económica, mucho más en lo que respecta a las últimas dos, debido a que las externalidades son incontrolables, las decisiones internas deben ser analizadas y tomadas considerando todas las consecuencias que están conlleven.

En los últimos años, en materia de comercio exterior y de inversiones, se han establecido varias medidas, en muchas ocasiones proteccionistas y austeras, debido a las condiciones de los mercados internacionales y el estado económico interno, estas medidas han traído consigo una desaceleración de nuevas inversiones, decrecimiento de las importaciones y, más alarmante, decrecimiento de las exportaciones por lo que las mismas medidas tomadas para desarrollar a la industria nacional no han dado resultado y han entorpecido el normal desarrollo de sus actividades y estancamiento económico. Debido a lo expuesto, es importante que se revisen las decisiones políticas para enrumbar a todos los sectores y permitir el desarrollo esperado.

3.1 Incentivos a las importaciones de bienes de capital

Para el desarrollo de las actividades productivas existen una serie de beneficios e incentivos, referente a la importación de bienes de capital, la mayoría de ellos son de índole tributario, albergados en el Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversión (2010), para el sector de pulpa de frutas, tanto para empresas nuevas y existentes, y considerando como sector estratégico tenemos los siguientes:

- Facilidad de pago de hasta dos años en tributos al comercio exterior, para bienes de capital importados, que superen los \$ 10.000,00 dólares.
- Reducción de tres puntos del Impuesto a la Renta para todo tipo de sociedades.
- Reducción de 10 puntos porcentuales sobre la tarifa del Impuesto a la Renta sobre el monto reinvertido en los activos productivos.
- Exoneración del pago del impuesto a la renta durante 5 años desde que se generen ingresos para todas las nuevas inversiones que se realicen en los sectores priorizados y los sectores de sustitución de importaciones.

Además, el Ministerio de Industrias y Productividad establece los siguientes incentivos, en materia de importaciones:

- Exención del pago de aranceles de las mercancías extranjeras que ingresen a dichas zonas, para el cumplimiento de los procesos autorizados, tanto para administradores como operadores.
- Transferencia e importaciones con tarifa cero del IVA siempre que los bienes importados sean destinados exclusivamente a la zona autorizada o incorporados en alguno de los procesos de transformación productiva allí desarrollados.
- Exoneración del Impuesto a la Salida de Divisas sobre los pagos realizados al exterior, tanto por concepto de importaciones de bienes y servicios relacionados con la actividad autorizada, así como para la amortización de capital e intereses generados sobre créditos otorgados por instituciones financieras internacionales, con un plazo mayor a un año, para el desarrollo de sus inversiones en el Ecuador. La tasa de interés de dichas operaciones deberá ser inferior a la tasa de interés activa referencial a la fecha del registro del crédito.

- Rebaja adicional de cinco puntos porcentuales en la tarifa del Impuesto a la Renta.

Estos beneficios se deben contrastar con las medidas restrictivas en materia de importaciones, es decir, el incremento a las tarifas arancelaria de varios bienes de capital, que influyen directa e indirectamente en el desarrollo de las actividades de producción de pulpas de fruta, el establecimiento, y más aún, la no terminación de las salvaguardias por balanza de pagos limita también la intención de adquirir bienes de capital del exterior, por lo que se opta por la producción nacional, pero estas mismas medidas afectan también a los productores de los equipos que se requieren, debido a que para la producción de estos bienes se necesitan otros que tampoco existen en el país, es decir, que el establecimiento de estas medidas influye en todo el aparato productivo del país y el incremento de costos se refleja en los precios finales para los consumidores nacionales y extranjeros.

3.2 Comparación de incentivos con países de la región

Colombia

El vecino país del norte se ha caracterizado por tener una política totalmente abierta, en materia de comercio exterior, y que incentiva a estas actividades, lo que le ha permitido tener entrada y salida libre a bienes de todo tipo provenientes de países con los que mantiene este tipo de acuerdos liberatorios. El enfoque productivo se basa, entonces, en la libertad de aprovisionamiento de bienes, ya sean estos intermedios o finales, de capital o de consumo, beneficiando, en teoría, a consumidores o usuarios finales y a productores e inversores.

Según el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, se ha alcanzado una gran evolución en lo referente a las compras externas de materias

primas y bienes intermedios para la industria, con un crecimiento sostenido de tres puntos porcentuales y a la alza. Así mismo hay que resaltar el crecimiento de más de 10 % que tienen las importaciones de bienes de capital para la industria.

El efecto positivo que tiene el incremento de las importaciones de materias primas y bienes de capital para la industria, se observan en el mejoramiento e incremento de la producción nacional de bienes intermedios y finales, por lo que se convierten en factor positivo para el crecimiento de las actividades manufactureras, todo esto gracias a los incentivos en materia productiva, respecto a las importaciones, especialmente se resalta el arancel 0 que mantienen las importaciones de bienes con destino productivo, además de las devoluciones y exenciones de impuestos para las compras e inversiones que se realicen en sectores productivos.

Perú

Con el mismo sistema político y económico, teóricamente hablando, Perú mantiene una apertura comercial y una liberación de las actividades en este sentido, mantiene acuerdos y tratados comerciales liberatorios, que permiten la libre entrada y salida de bienes y servicios, o en su defecto con el pago mínimo de impuestos o tarifas, lo que permite a todos los sectores, especialmente productivos, abastecerse de los bienes básicos o intermedios, denominados materia prima, para el desarrollo normal de sus actividades, ya que al igual que algunos países de la región, la industria no satisface totalmente las exigencias de productores e industriales.

Los beneficios e incentivos a las importaciones de bienes de capital se dan en los parámetros arancelarios y tributarios, con esto los sectores productivos se activan y pueden desarrollar sus actividades sin contratiempos con respecto al aprovisionamiento, ya que, en el supuesto de no existir el bien de capital necesario se lo puede conseguir en el extranjero

sin tener que pagar impuestos elevados que desalientan a productores, empresarios e inversores, nacionales y de otras latitudes.

El resultado de este tipo de incentivos se constata a través del Instituto Nacional de Estadística e Informática que expone datos con respecto al volumen de importaciones de bienes de capital y materiales de construcción, donde demuestra que el volumen de importaciones tiene un crecimiento promedio del 5 %, evidenciándose en el incremento en las adquisiciones de bienes de capital para la industria, alrededor del 7,7 %, en materiales de construcción el 10,9 % y bienes de capital para la agricultura con el 2,7 %.

En el 2015, la mayor compra de bienes de capital para la industria se sustentó en la adquisición de maquinaria industrial (17,7%), otro equipo fijo (9,4%), así como partes y accesorios de maquinaria industrial (20,9%). Asimismo, aumentó la adquisición de turbinas de gas de potencia superior a 5.000 kW y máquinas cuya estructura puede girar 360°. (Instituto Nacional de Estadística e Informática, 2015)

4. Exportación de pulpa de frutas

En los estudios y trabajos publicados por PROECUADOR clasifica a la pulpa de fruta en la partida arancelaria 2009.89 correspondiente a los demás de jugos de frutas u otros frutos (incluido el mosto de uva) o de hortalizas, sin fermentar y sin adición de alcohol, incluso con adición de azúcar u otro edulcorante.

El Ecuador, como se analizó anteriormente, ocupa puestos secundarios en relación al nivel de exportaciones mundiales de pulpa de frutas, aunque hay que considerar que de los países del sur de América es el segundo, solo superado por Brasil. La oferta exportable semanal promedio de las empresas productoras en Pichincha es de 2.000 a 5.000 kilos, producción que, junto con la del resto de provincias productoras, no alcanza los requerimientos

mundiales, debido, posiblemente, a inconvenientes en uno o más eslabones de la cadena productiva.

La gran cantidad y variedad de materia prima existente en el país, frutas y verduras, debería permitir que los productores de derivados de estos, en este caso pulpa de frutas, puedan ofrecer una gran variedad de productos al mercado local, regional y mundial, en el caso de los dos últimos, aceptan y demandan este tipo de productos en gran cantidad ya que, dependiendo el mercado, el acceso a frutas y vegetales frescos es limitado y la respuesta a esto la encuentran en mercados como el ecuatoriano.

Tabla 14

Exportaciones de pulpa de frutas 2012-2015

2012 *		2013		2014		2015	
TM	FOB	TM	FOB	TM	FOB	TM	FOB
11832,58	28386,00	1059,23	45903,53	21207,55	91177,31	21413,16	68358,31

Valores en toneladas métricas y miles de dólares

* Datos correspondientes a la partida 2009.80

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2015)

Las exportaciones correspondientes a pulpa de frutas tienen un comportamiento creciente hasta el 2014, ya que en el 2012, en términos monetarios, se registraron valores de más de \$ 28 millones de dólares, en el 2013 creció en gran medida, llegando a exportar \$ 45,9 millones de dólares, el crecimiento continuó superando el 100 %, ya que los datos registrados corresponden a más de \$ 91 millones, este magnífico comportamiento tuvo su alto y sufrió una desaceleración ya que en el 2015 se registraron exportaciones de \$ 68 millones de dólares, esto debido, posiblemente, a la situación económica de los mercados internacionales y la necesidad de no perder la cartera de compradores por parte de los productores debido a las condiciones económicas internas.

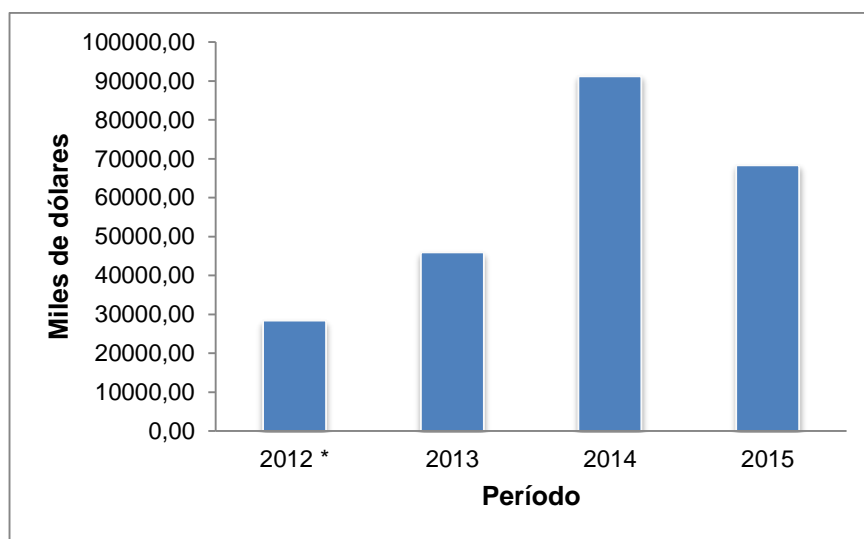


Figura 24. Exportaciones de pulpa de frutas 2012-2015

Fuente: (Banco Central del Ecuador, 2015)

Dentro de los datos de exportaciones de pulpa de frutas hay que resaltar que alrededor del 90 % de participación la tiene la pulpa de maracuyá, convirtiendo al Ecuador en el principal exportador del mundo de este producto, resaltado a nivel mundial y reconocido por los consumidores como el de mejor calidad, gracias a la disponibilidad de esta y otras frutas se debería seguir el mismo camino de la pulpa de frutas y llegar a ser el más grande exportador de pulpas de la región y del mundo.

De las exportaciones totales de pulpa de frutas, gran mayoría de empresas exportadoras están concentradas en la provincia del Guayas, seguidas de las que se encuentran en Pichincha, con un porcentaje de participación menor al 10 %, por lo que otra tarea de estas empresas incrementar la producción para continuar satisfaciendo la demanda interna e incrementar la oferta para el extranjero.

4.1 Mercados y oportunidades

Para los mercados internacionales resulta muy atrayente este tipo de alimentos procesados por la calidad presente y la diversidad de sabores. Los principales destinos de las exportaciones de pulpa de frutas ecuatorianas son Holanda, Estados Unidos, Australia, Canadá, Portugal, y en segundo orden países como China, Chile y Colombia, con los que se han mantenido relaciones comerciales referentes a pulpa de frutas muy importantes con crecimiento en su mayoría pero en el 2015 mostrando un decrecimiento.

Tabla 15

Destinos de las exportaciones de pulpa de frutas del Ecuador

Destino	Período		
	2013	2014	2015
Países Bajos	26.621	59.068	48.561
Estados Unidos	7.056	18.197	10.403
Australia	2.989	2.779	1.996
Canadá	1.494	2.237	1.528
Portugal	-	1.875	987

Valores en miles de dólares

Fuente: (Trademap, 2016)

Países Bajos representa el principal destino de las exportaciones de pulpa de frutas ecuatorianas con un crecimiento constante, en el 2013 se exportaron 26 millones de dólares, para el 2014 se incrementó a 59 millones y en el 2015 hubo una baja llegando a exportar \$ 48,5 millones de dólares. El segundo es Estados Unidos, con 7 millones importados desde Ecuador en el 2013, en el 2014 hubo un gran crecimiento llegando a importar \$ 18 millones de dólares, ya para el 2015 se redujeron a \$ 10 millones de dólares.

Después de los dos primeros, vienen países como Australia, Canadá y Portugal que importan valores inferiores a los tres millones de dólares por año, pero cuentan con el mismo comportamiento que las exportaciones de

Países Bajos y Estados Unidos, es decir, crecimiento de un período al otro pero con un descenso en el 2015.

Se debe reconocer que a la producción ecuatoriana le falta tecnificación, incrementar el volumen de producción y adquirir certificaciones internacionales de calidad para que la cartera de compradores aumente. Hay que aprovechar las oportunidades en razón de acuerdos comerciales regionales y bilaterales, por ejemplo, las negociaciones para el acuerdo comercial con la Unión Europea que se espera se consolide a finales del 2016, abre las puertas al ingreso de este y otros productos a ese mercado. Por lo que, como se expuso en puntos anteriores, podemos determinar, según los datos de importaciones de pulpa de frutas del mundo, que hay más mercados disponibles para que Ecuador exporte pulpa de frutas, Alemania, Japón, Arabia Saudita, Francia, Austria, Italia y otros países europeos y asiáticos, por lo que la tarea es ardua pero su consecución traerá consigo espléndidos resultados y estar más cerca del ansiado desarrollo productivo y económico.

4.2 Fomento a las exportaciones

Ha decir de la ing. María del Carmen Álvarez, al sector de pulpa de frutas ecuatoriano le falta mucho para competir internacionalmente, ya que la materia prima es de gran calidad y se obtiene con suficiencia, los problemas radican en la tecnificación, lo que influye en la capacidad de producción, además, se requieren certificaciones internacional las cuales no son adquiridas debido a los altos costos, esto refleja una deficiencia en planificación de las empresas productoras, además, es necesario estandarizar los precios de materia prima y normar precios del producto final para que no exista una competencia desleal, esto es un trabajo que se debe cumplir entre empresa privada y organismos de control.

Basado en la política de fomento a la producción y sustitución de importaciones se debería apoyar y fortificar a los productores de pulpa de frutas para que se exporte cada vez más, este trabajo se cumple, en parte, a través de PROECUADOR pero hace falta de la participación activa de otros organismos y de la intención de invertir más por parte de las empresas privadas, para obtener mejores resultados.

COMENTARIOS

El sector de producción de pulpa de frutas requiere incentivos públicos y privados en todos los componentes de la cadena productiva, esto incluye a la importación de bienes de capital para mejorar e incrementar la producción.

La industria local de bienes de capital destinada para otras industrias debe mejorar sus procesos y aumentar la tecnificación, esto va de la mano del acceso a materia prima, por lo que los incentivos a la importación también deben darse para las industrias básicas.

Los proveedores de insumos y materias primas, así como los productores de pulpa de frutas deben estandarizar los precios de sus productos para que todos tengan las mismas oportunidades y se desarrolle una competencia libre y en igualdad de condiciones.

Es responsabilidad de las empresas privadas productoras de pulpa de frutas mejorar sus procesos, acceder a nuevas y mejores tecnologías e innovar para acceder a certificaciones que ratifiquen el cumplimiento de la normativa nacional e internacional de calidad, lo que permitirá acceder a más mercados y competir en igualdad de condiciones con otros países exportadores.

LISTA DE REFERENCIAS

- Álvarez, M. (2016). Sector pulpa de frutas. (P. Guamán, Entrevistador)
- Asamblea Nacional del Ecuador. (2010). *Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones*. Registro Oficial N° 351.
- Baena, E. (2009). *Eficiencia técnica y eficiencia económica*. Obtenido de <https://aprendeconomia.wordpress.com/2009/11/13/4-eficiencia-tecnica-y-eficiencia-economica/>
- Bajo, O. (1991). *Teorías del comercio internacional*. Barcelona: Antoni Bosch.
- Banco Central del Ecuador. (2015). *Cuentas nacionales*. Obtenido de <https://www.bce.fin.ec/index.php/component/k2/item/763>
- Banco Central del Ecuador. (2015). *Estadísticas de importaciones*.
- Banco Central del Ecuador. (2016). *Producto interno bruto por industria*. Obtenido de <https://contenido.bce.fin.ec/home1/estadisticas/bolmensual/IEMensual.jsp>
- Burgos, S. (2010). *La agroindustria en el Ecuador*. Obtenido de <https://www.flacso.edu.ec/portal/pnTemp/PageMaster/686i1q27tko9t4i200www04q6o21rv.pdf>
- CEPAL. (2015). *Lineamientos de una estrategia para el desarrollo de las cadenas de bienes de capital*. Obtenido de <http://www.vicepresidencia.gob.ec/wp-content/uploads/2015/07/Resumen-Cadena-Bienes-de-Capital.pdf>
- Chevalier, & Toledano. (1987). *Cadenas productivas*. Obtenido de http://www.pa.gob.mx/publica/rev_47/an%C3%A1lisis/asociatividad_empresarial.pdf
- Durufié, & Fabre. (2003). *Cadena productiva*. Obtenido de <http://www.eumed.net/libros-gratis/2008c/429/Definiciones%20de%20cadena%20productiva.htm>
- Inmegar. (2016). *Precio de máquinas agroindustriales*. Obtenido de <http://www.inmegar.com/frutas.html>

- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2015). *Importación de bienes de capital y materiales de construcción*. Obtenido de <https://www.inei.gob.pe/prensa/noticias/importacion-de-bienes-de-capital-y-materiales-de-construccion-se-incremento-en-54-8396/>
- Jackson. (1997). *Flexibilidad en la política comercial*. Obtenido de https://www.wto.org/spanish/res_s/booksp_s/anrep_s/wtr09-2b_s.pdf
- Jersa. (2016). *Clasificadora*. Obtenido de <https://l3.cdnwm.com/ip/maquinaria-jersa-clasificadoras-de-frutas-y-verduras-ficha-tecnica-clasificadora-tipo-rodillos-833792.pdf>
- Jersa. (2016). *Despulpadoras*. Obtenido de <https://l1.cdnwm.com/ip/maquinaria-jersa-despulpadores-ficha-tecnica-despulpador-conico-mod-l-833029.pdf>
- Jersa. (2016). *Escaldadoras*. Obtenido de <http://www.jersa.com.mx/equipos/procesos-termicos/itemlist/category/106-escaldadoras>
- Jersa. (2016). *Lavadoras*. Obtenido de <https://l1.cdnwm.com/ip/maquinaria-jersa-lavadoras-ficha-tecnica-lavadora-tipo-inmersion-834717.pdf>
- Jersa. (2016). *Llenadoras de viscosos*. Obtenido de <http://www.jersa.com.mx/equipos/llenado-y-ensado/itemlist/category/116-llenadoras-de-viscosos>
- Linder, S. (1961). *La demanda representativa*. Obtenido de <http://www.galeon.com/comerciointernacional/aficiones1267755.html>
- Maldonado, F., & Proaño, G. (2015). *La industria en el Ecuador*. Obtenido de <http://www.ekosnegocios.com/revista/pdfTemas/1300.pdf>
- Margarit, A. (2008). *La entrevista como herramienta de recolección de datos*. Obtenido de <http://www.fcpolit.unr.edu.ar/programa/2008/03/29/la-entrevista-como-herramienta-de-recoleccion-de-datos/>
- Merlo, S. (2009). *Desarrollo de un plan de buenas prácticas de manufactura en una planta procesadora de frutas*. Obtenido de <http://bibdigital.epn.edu.ec/bitstream/15000/1669/1/CD-2633.pdf>
- Ministerio Coordinador de la Producción, Empleo y Competitividad. (2010). *Agendas para la transformación productiva territorial: Provincia de Pichincha*. Obtenido de <http://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/02/AGENDA-TERRITORIAL-PICHINCHA.pdf>

- Ministerio Coordinador de Sectores Estratégicos. (2015). *Incentivos tributarios*. Obtenido de <http://www.sectoresestrategicos.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2015/10/Incentivos-Tributarios.pdf>
- PROEcuador. (2014). *Alimentos frescos y procesados*. Obtenido de <http://www.proecuador.gob.ec/sector1-1/>
- Rutas y cadenas productivas. (2015). *Cadena productiva*. Obtenido de <http://rutasycadenas.com/que-son-las-rutas-y-cadenas-productivas/>
- SENPLADES. (2012). *Transformación de la matriz productiva*.
- SENPLADES. (2013). *Plan Nacional para el Buen Vivir*. Quito: Secretaría Nacional de Planificación.
- Trademap. (2016). *Lista de exportadores para el producto 2009.89*. Obtenido de http://www.trademap.org/Country_SelProduct_TS.aspx
- Universidad de Antioquia. (2013). *Producción, transformación y comercialización de pulpas de frutas tropicales*. Obtenido de http://huitoto.udea.edu.co/FrutasTropicales/flujograma_de_produccion.html
- Uribe, f. (2014). *Informe sectorial Ecuador: alimentos*. Obtenido de http://www.ratingspcr.com/uploads/2/5/8/5/25856651/sectorial_alimentos.pdf
- Uxó, J. (2016). *Bienes de capital*. Obtenido de <http://www.expansion.com/diccionario-economico/bienes-de-capital.html>
- Vasco, L. (2016). *Logística de aprovisionamiento*. Obtenido de <http://www.gestiopolis.com/logistica-de-aprovisionamiento/>