



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

MAESTRÍA EN GESTIÓN DE PROYECTOS

**PROYECTO DE GRADO: ESTUDIO DE
FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE LA
ACADEMIA DE AJEDREZ DE ALTO
RENDIMIENTO “GAMBITO ESCOCÉS”**

DIRECTOR: ECO. FERNANDO BELTRAN

Ing. Oscar Moreno V.

- Perfil del Proyecto
- Estudio de Mercado
- Estudio Técnico del Proyecto
- Organización de la Empresa
- Estudio Financiero
- Conclusiones y Recomendaciones

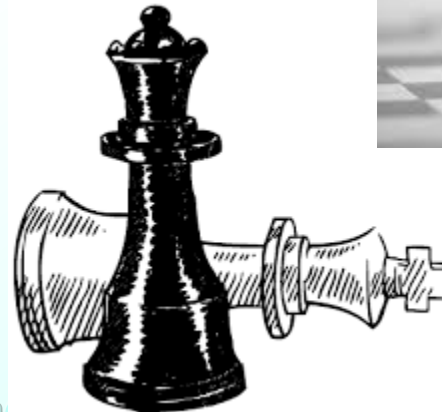


E.S.P.E. El mundo del Ajedrez

Por qué los niños que juegan al ajedrez mejoran su rendimiento escolar

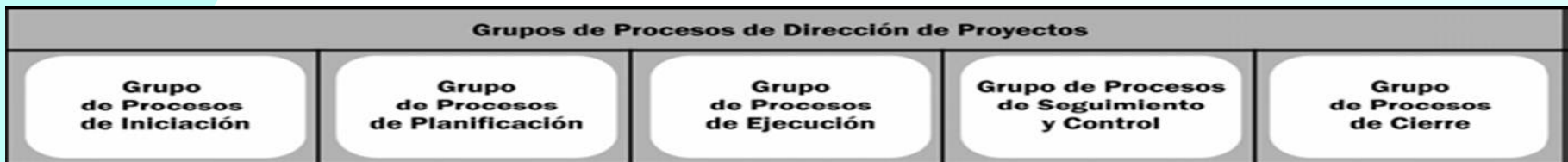


Video



E.S.P.E.

Perfil del Proyecto



Perfil del Proyecto Alcance

E.S.P.E.

- Constitución legal de la Academia
- Organización de la Academia
- Diseño del Portafolio de Servicios
- Estrategias de Marketing
- Construcción de la Sede
- Financiamiento de la construcción y operación.

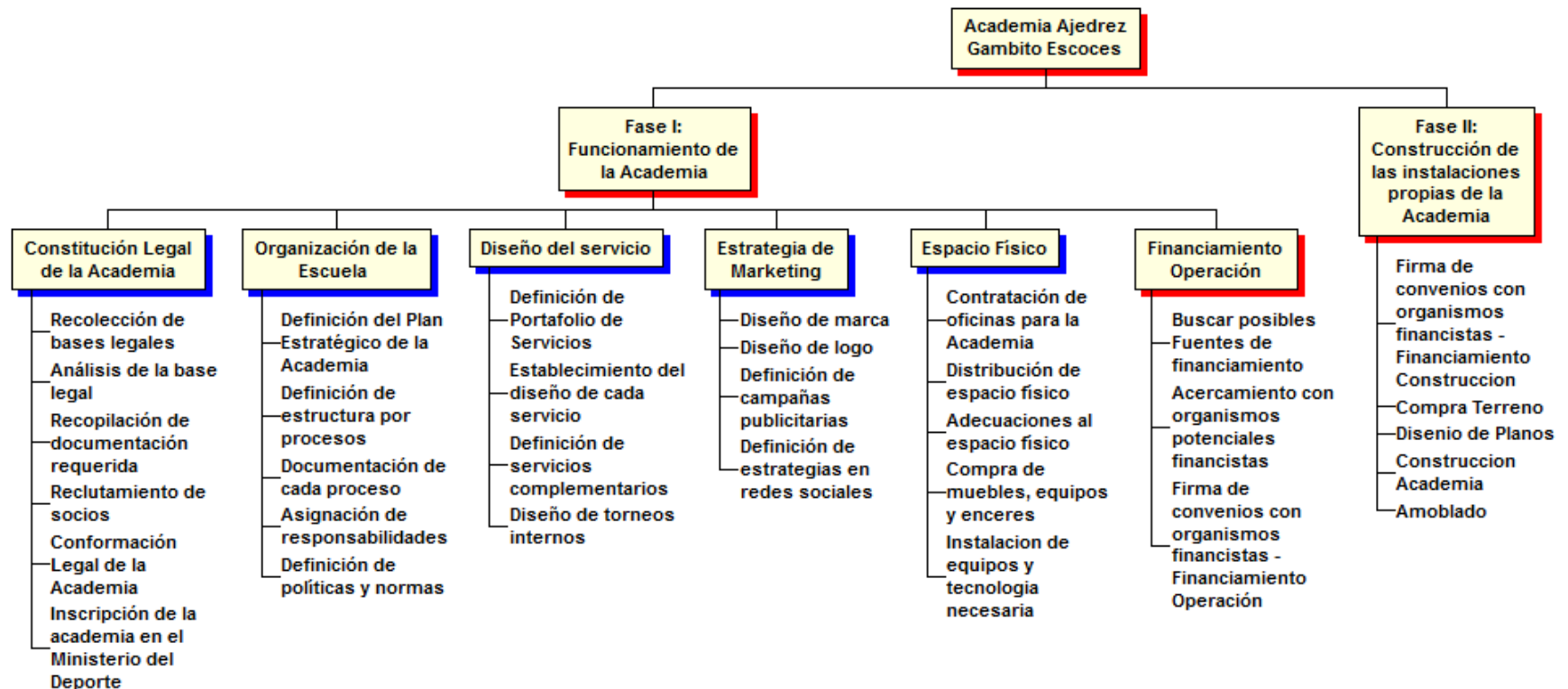
Perfil del Proyecto Gestión de involucrados

E.S.P.E.

- Instructores del Club "Gambito Escoces"
- Estudiantes de Colegios del Valle de los Chillos
- Padres de Familia de los estudiantes
- Padres de Familia del Gambito Escocés
- Gerente del Proyecto
- Presidente del Gambito Escoces
- Concentración Deportiva de Pichincha - Ajedrez
- Ministerio del Deporte
- Federación Ecuatoriana de Ajedrez

Perfil del Proyecto Estructura de Desglose de Trabajo

E.S.P.E.



Perfil del Proyecto Diagrama Gantt

Academia de Ajedrez Gambito Escocés					
id	% completada	Modo de tarea	Nombre de tarea	Duración	Precedi
0	0%		Academia Ajedrez Gambito Escocés	330 días	
1	0%		Fase I: Funcionamiento de la Academia	65 días	
2	0%		Constitución Legal de la Academia	38 días	
3	0%		Recolección de bases legales	5 días	
4	0%		Análisis de la base legal	5 días	3
5	0%		Recopilación de documentación requerida	15 días	4
6	0%		Reclutamiento de socios	15 días	5CC
7	0%		Conformación Legal de la Academia	8 días	6,5
8	0%		Inscripción de la academia en el Ministerio de I Deporte	5 días	7
9	0%		Organización de la Escuela	30 días	
10	0%		Definición del Plan Estratégico de la Academia	10 días	
11	0%		Definición de estructura por procesos	10 días	10
12	0%		Documentación de cada proceso	5 días	11
13	0%		Asignación de responsabilidades	5 días	11
14	0%		Definición de políticas y normas	20 días	10
15	0%		Diseño del servicio	35 días	
16	0%		Definición de Portafolio de Servicios	5 días	
17	0%		Establecimiento del diseño de cada servicio	15 días	16
18	0%		Definición de servicios complementarios	5 días	17
19	0%		Diseño de torneos internos	10 días	18
20	0%		Estrategia de Marketing	20 días	
21	0%		Diseño de marca	5 días	

Página 1

Academia de Ajedrez Gambito Escocés					
id	% completada	Modo de tarea	Nombre de tarea	Duración	Precedi
22	0%		Diseño de logo	5 días	21FF
23	0%		Definición de campañas publicitarias	15 días	22,21
24	0%		Definición de estrategias en redes sociales	5 días	23FF
25	0%		Espacio Físico	65 días	
26	0%		Contratación de oficinas para la Academia	30 días	
27	0%		Distribución de espacio físico	5 días	26
28	0%		Adecuaciones al espacio físico	10 días	27
29	0%		Compra de muebles, equipos y encerres	10 días	28
30	0%		Instalación de equipos y tecnología necesaria	10 días	29
31	0%		Financiamiento	60 días	
32	0%		Buscar posibles Fuentes de financiamiento	20 días	
33	0%		Acercamiento con organismos potenciales financieristas	20 días	32
34	0%		Firma de convenios con organismos financieristas - Financiamiento Operación	20 días	33
35	0%		Fase II: Construcción de las instalaciones propias de la Academia	290 días	
36	0%		Firma de convenios con organismos financieristas - Financiamiento Construcción	60 días	33
37	0%		Compra Terreno	30 días	36
38	0%		Diseño de Planos	30 días	37FC-1
39	0%		Construcción Academia	150 días	38
40	0%		Amoblado	30 días	39
41	0%		Fin del Proyecto	0 días	2,9,15, 30/08

Página 2

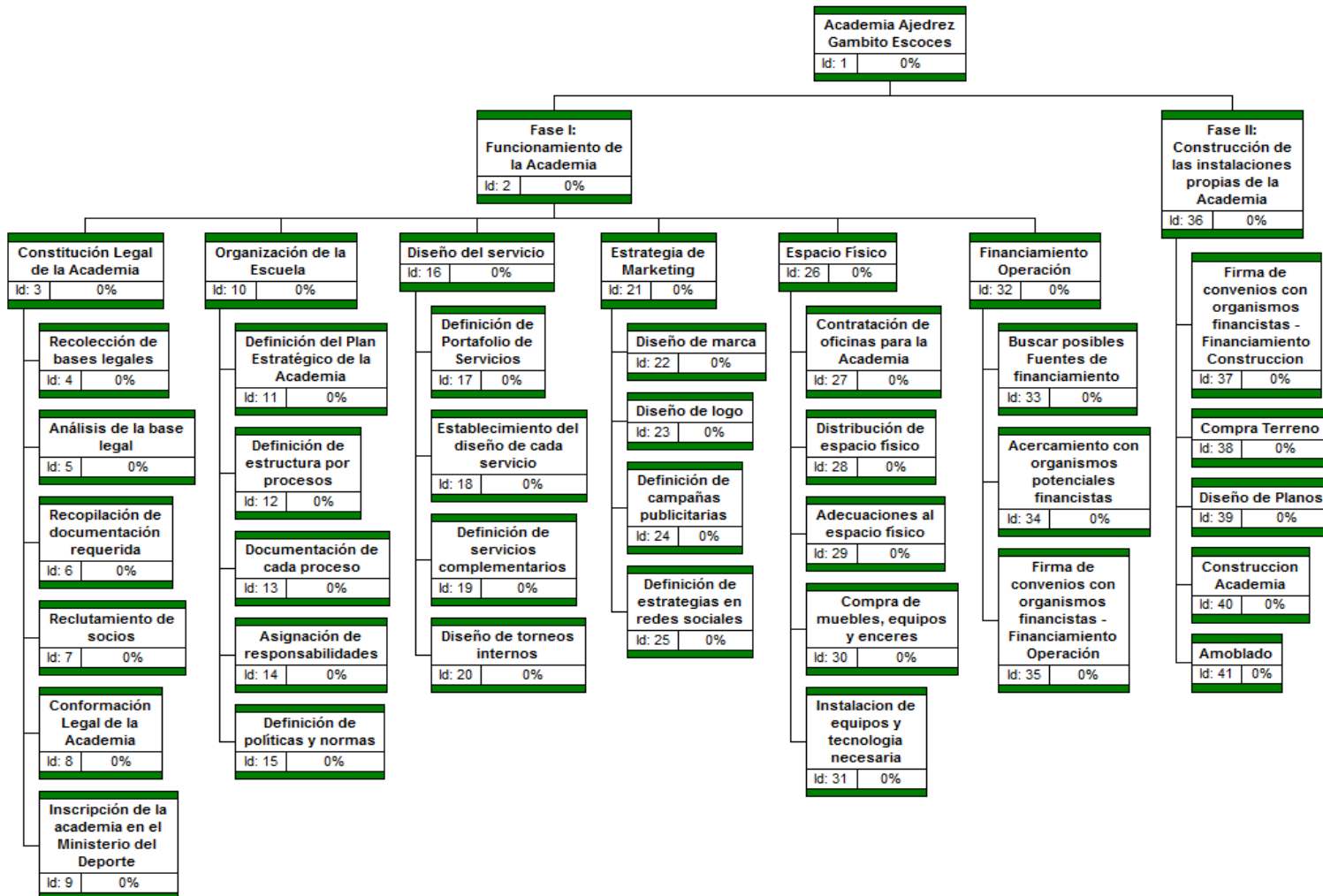
Perfil del Proyecto Presupuesto del Proyecto

E.S.P.E.

Nombre de tarea	Costo total
Academia Ajedrez Gambito Escocés	\$ 127.500,00
Academia Ajedrez Gambito Escoces	\$ 127.500,00
Fase I: Funcionamiento de la Academia	\$ 31.000,00
Constitución Legal de la Academia	\$ 8.515,00
Recolección de bases legales	\$ 1.000,00
Análisis de la base legal	\$ 660,00
Recopilación de documentación requerida	\$ 1.405,00
Reclutamiento de socios	\$ 2.800,00
Conformación Legal de la Academia	\$ 2.150,00
Inscripción de la academia en el Ministerio del Deporte	\$ 500,00
Organización de la Escuela	\$ 3.760,00
Definición del Plan Estratégico de la Academia	\$ 1.700,00
Definición de estructura por procesos	\$ 500,00
Documentación de cada proceso	\$ 100,00
Asignación de responsabilidades	\$ 100,00
Definición de políticas y normas	\$ 1.360,00
Diseño del servicio	\$ 2.150,00
Definición de Portafolio de Servicios	\$ 500,00
Establecimiento del diseño de cada servicio	\$ 1.000,00
Definición de servicios complementarios	\$ 125,00
Diseño de torneos internos	\$ 525,00
Estrategia de Marketing	\$ 660,00
Diseño de marca	\$ 250,00
Diseño de logo	\$ 210,00
Definición de campañas publicitarias	\$ 100,00
Definición de estrategias en redes sociales	\$ 100,00
Espacio Físico	\$ 13.665,00
Contratación de oficinas para la Academia	\$ 150,00
Distribución de espacio físico	\$ 150,00
Adecuaciones al espacio físico	\$ 150,00
Compra de muebles, equipos y enceres	\$ 12.015,00
Instalación de equipos y tecnología necesaria	\$ 1.200,00
Financiamiento Operación	\$ 2.250,00
Buscar posibles Fuentes de financiamiento	\$ 500,00
Acercamiento con organismos potenciales financiistas	\$ 750,00

Perfil del Proyecto Monitoreo y Control del Proyecto

E.S.P.E.



E.S.P.E.

Estudio de Mercado



Propósito: cuantificar el número de jugadores potenciales del Valle de los Chillos que tengan el deseo y la decisión de convertirse en jugadores de Ajedrez de élite



Ing. Oscar Moreno V.

Estudio de Mercado....

Demanda Actual

FLUJO POBLACIONAL ESTUDIANTIL

Ubicación Geográfica	Nro. de Estudiantes
Provincia de Pichincha	764.191
Cantones de Quito – Rumiñahui	681.337
Distrito Los Chillos - Mejía - Rumiñahui	71.764
Parroquias del Valle de los Chillos	
CONOCOTO	21.797
COTOGCHOA	199
GUANGOPOLO	436
RUMIPAMBA	74
SAN PEDRO DE TABOADA	3.927
SAN RAFAEL	2.902
SANGOLQUI	22.898
Total General	52.233

Nivel de Educación	Nro. de Estudiantes
Educación Básica	11.995
Educación Básica y Alfabetización P.P.	28
Educación Básica y Artesanal P.P	251
EGB y Bachillerato	14.912
Inicial	897
Inicial y EGB	9.276
Inicial, Educación Básica y Bachillerato	14.874
Total General	52.233

MUESTRA

N: tamaño del Universo	52,233
p: probabilidad de aceptación	80%
q: probabilidad de rechazo	20%
he: error máximo permisible	8%
z: grado de confiabilidad	1.79
n: tamaño de la muestra	80

E.S.P.E.

Estudio de Mercado.... Demanda Actual

The screenshot shows the website for Liceo Naval Quito. The header includes the school's name and logo, along with navigation links: CORREO, Inicio, Institución, Inf. Académica, Noticias, Departamentos, Biblioteca, and Galería. A large banner features a group of students in uniform holding blue and white balloons. The text on the banner reads: "Contamos con: COSTA (Matutina) y SIERRA (Vespertina); 3 niveles educativos: EDUCACIÓN INICIAL con Inicial 2; EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA con 4 subniveles: Preparatoria (1ro EGB), Básica Elemental (2do, 3ro, 4to EGB), Básica Media (5to, 6to, 7mo EGB), Básica Superior (8vo, 9no, 10mo EGB) y BACHILLERATO GENERAL UNIFICADO (1ro, 2do, 3ro BGU), más Diploma en Bachillerato Internacional." Below the banner, there is a "Noticias" section with a featured article titled "INFORMATIVO MÁTRICULAS COSTA AÑO LECTIVO 2016 - 2017". The article includes a sub-heading "Encuesta de Factibilidad para la Creación de una Escuela de Alto Rendimiento de Ajedrez" and a list of three items: 1. INVITACIÓN A TODOS LOS PADRES DE FAMILIA A FORO ONLINE, 2. CIRCULAR PADRES DE FAMILIA FIN No. 004-2016, and 3. HORARIO DE EXÁMENES SUPLETORIOS Y MEJORAMIENTO COSTA 2015-2016. To the right of the article is a social media post from Facebook titled "Revelo de Mando del Sr. Rector" dated 03 de febrero 2016, with a photo of a ceremony and the text: "El miércoles 3 de febrero de 2016, con la presencia del señor VALM Luis Santiago Chávez, Comandante General de la Armada del Ecuador, se realizó la ceremonia de revelo de...". The website footer shows the number 167872, the date "Miércoles, 09 Marzo 2016 00:12", and "Powered by CoalaWeb".

E.S.P.E.

GUSTO POR EL AJEDREZ

Estudio de Mercado.... Demanda Actual

		Le gusta el Ajedrez			
		Si		No	
		Count	Table N %	Count	Table N %
Ser un jugador de alto rendimiento de Ajedrez	No	12	13.64%	13	14.77%
	Si	58	65.91%	5	5.68%
	Total	70	79.55%	18	20.45%

ANALISIS ECONOMICO DE ENCUESTADOS

Análisis Económico					
Ser un jugador de alto rendimiento de Ajedrez: Si					
		Le gusta el Ajedrez			
		Si		No	
		Count	Table N %	Count	Table N %
Número de Vehículos que dispone	Dos Vehículos	18	20,45%	1	1,14%
	Más de dos Vehículos	5	5,68%	0	0,00%
	No disponen de vehículo	7	7,95%	1	1,14%
	Un vehículo	28	31,82%	3	3,41%
Vives en	Casa arrendada	15	17,05%	0	0,00%
	Casa familiar	6	6,82%	1	1,14%
	Casa propia	34	38,64%	4	4,55%
	Otro	3	3,41%	0	0,00%

Estudio de Mercado.... Proyección de la Demanda

E.S.P.E.

DEMANDA POTENCIAL

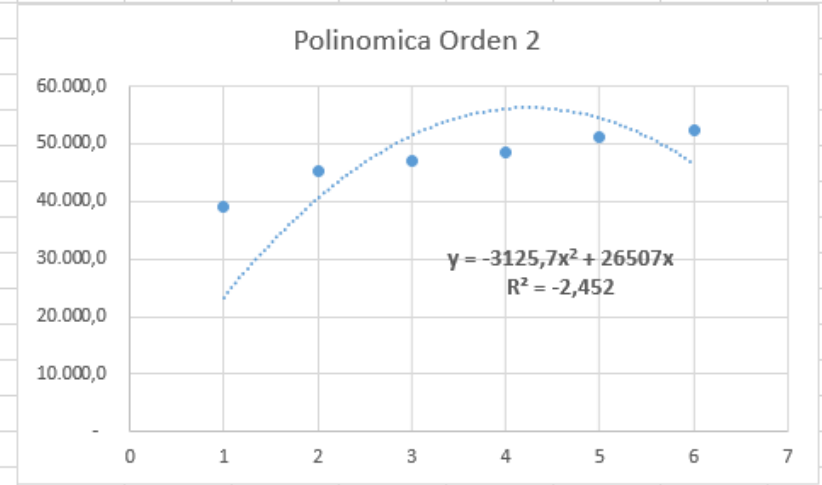
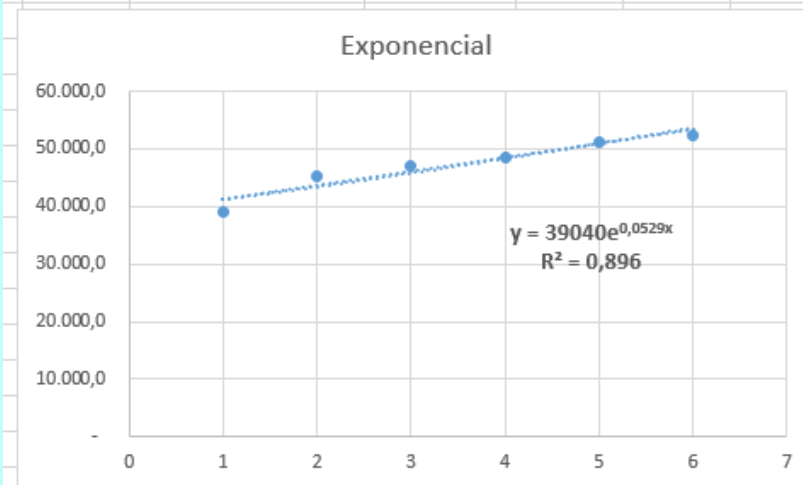
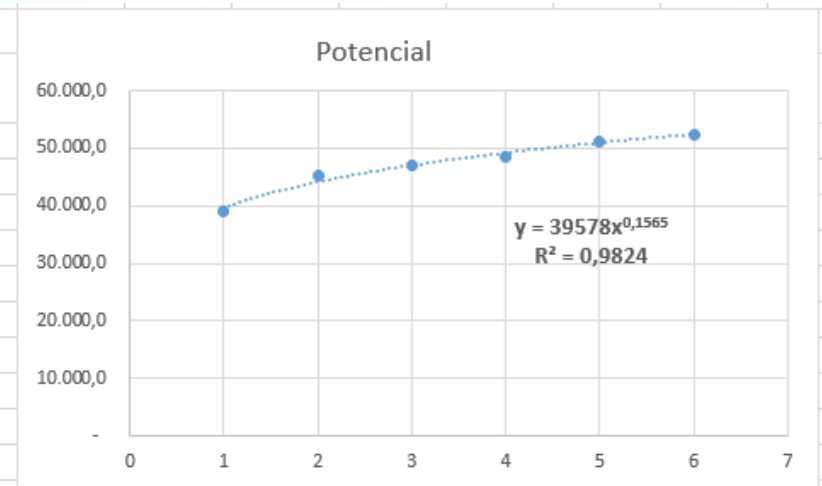
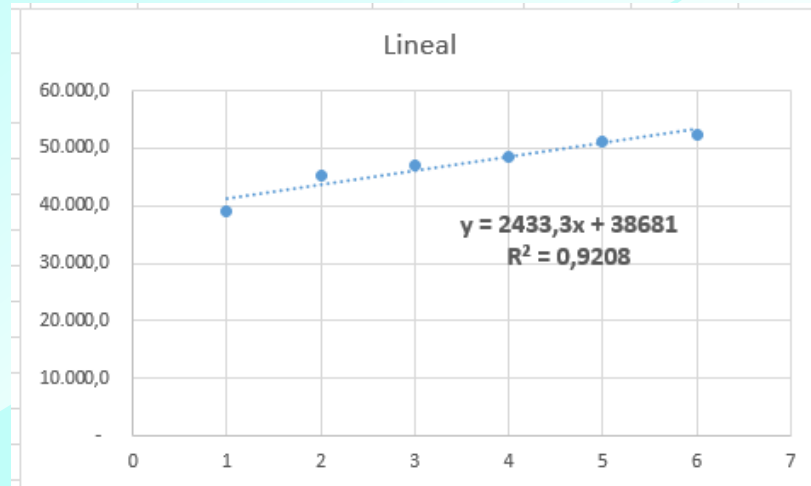
Valle de los Chillos -Parroquias									
Periodo Académico	Conocoto	Cotogchoa	Guangopolo	Rumipamba	San Pedro de Taboada	San Rafael	Sangolqui	Total Estudiantes	Demanda Potencial
2008 - 2009	16.026	207	306	89	1.551	4.246	16.685	39.110	25.777
2009 - 2010	17.987	188	358	90	1.781	4.688	20.102	45.194	29.787
2010 - 2011	18.781	209	370	87	1.964	4.813	20.737	46.961	30.952
2011 - 2012	19.352	192	359	85	1.053	2.706	24.736	48.483	31.955
2012 - 2013	20.495	223	418	78	3.706	2.941	23.343	51.204	33.748
2013 - 2014	21.797	199	436	74	3.927	2.902	22.898	52.233	34.426

PROYECCION FLUJO ESTUDIANTIL

Valle de los Chillos -Parroquias								
Periodo Académico	Conocoto	Cotogchoa	Guangopolo	Rumipamba	San Pedro de Taboada	San Rafael	Sangolqui	Total Estudiantes
2008 - 2009	16.026	207	306	89	1.551	4.246	16.685	39.110
2009 - 2010	17.987	188	358	90	1.781	4.688	20.102	45.194
2010 - 2011	18.781	209	370	87	1.964	4.813	20.737	46.961
2011 - 2012	19.352	192	359	85	1.053	2.706	24.736	48.483
2012 - 2013	20.495	223	418	78	3.706	2.941	23.343	51.204
2013 - 2014	21.797	199	436	74	3.927	2.902	22.898	52.233
2014 - 2015	22.768	208	456	73	4.005	2.309	25.896	55.714
2015 - 2016	23.824	209	480	69	4.483	1.907	27.175	58.148
2016 - 2017	24.879	211	503	66	4.962	1.505	28.455	60.581
2017 - 2018	25.935	212	527	63	5.440	1.103	29.734	63.014
2018 - 2019	26.991	213	550	60	5.918	701	31.014	65.448
2019 - 2020	28.047	215	573	56	6.397	299	32.294	67.881
2020 - 2021	29.102	216	597	53	6.875	299	33.573	70.716
2021 - 2022	30.158	217	620	50	7.354	299	34.853	73.551
2022 - 2023	31.214	219	644	47	7.832	299	36.133	76.387
2023 - 2024	32.269	220	667	43	8.310	299	37.412	79.222
2024 - 2025	33.325	222	690	40	8.789	299	38.692	82.057

Estudio de Mercado.... Proyección de la Demanda

E.S.P.E.



Estudio de Mercado.... Oferta

E.S.P.E.

OFERTA ACTUAL

Institución / Club	Nro. Jugadores en el año
Liga Deportiva Cantonal Rumiñahui	entre 15 - 20
Universidad de las Fuerzas Armadas - ESPE	entre 10 y 15
Colegio Thomas Jefferson	entre 100 y 120 en clubes entre 15 y 20 en entrenamiento extra
Colegio George Mason	Entre 135 y 150 en clubes
Club Gambito Escoces	Entre 10 y 15

PROYECCION DE LA OFERTA

Institución / Club	Nro. Jugadores en el año
Liga Deportiva Cantonal Rumiñahui	entre 30 - 40
Universidad de las Fuerzas Armadas - ESPE	entre 20 y 30
Colegio Thomas Jefferson	entre 100 y 120 en clubes entre 15 y 20 en entrenamiento extra
Colegio George Mason	Entre 135 y 150 en clubes
Club Gambito Escoces	Entre 20 y 30

Estudio de Mercado.... Demanda Insatisfecha

E.S.P.E.

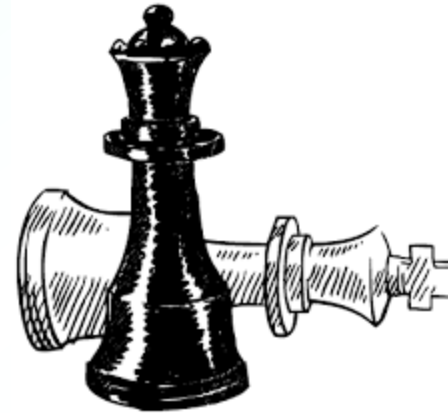
Periodo Académico	Valle de los Chillos -Parroquias							Total Estudiantes	Demanda Potencial
	Conocoto	Cotogchoa	Guangopolo	Rumipamba	San Pedro de Taboada	San Rafael	Sangolqui		
2008 - 2009	16.026	207	306	89	1.551	4.246	16.685	39.110	25.777
2009 - 2010	17.987	188	358	90	1.781	4.688	20.102	45.194	29.787
2010 - 2011	18.781	209	370	87	1.964	4.813	20.737	46.961	30.952
2011 - 2012	19.352	192	359	85	1.053	2.706	24.736	48.483	31.955
2012 - 2013	20.495	223	418	78	3.706	2.941	23.343	51.204	33.748
2013 - 2014	21.797	199	436	74	3.927	2.902	22.898	52.233	34.426
2014 - 2015	22.768	208	456	73	4.005	2.309	25.896	55.714	36.721
2015 - 2016	23.824	209	480	69	4.483	1.907	27.175	58.148	38.325
2016 - 2017	24.879	211	503	66	4.962	1.505	28.455	60.581	39.928
2017 - 2018	25.935	212	527	63	5.440	1.103	29.734	63.014	41.532
2018 - 2019	26.991	213	550	60	5.918	701	31.014	65.448	43.136
2019 - 2020	28.047	215	573	56	6.397	299	32.294	67.881	44.740
2020 - 2021	29.102	216	597	53	6.875	299	33.573	70.716	46.608
2021 - 2022	30.158	217	620	50	7.354	299	34.853	73.551	48.477
2022 - 2023	31.214	219	644	47	7.832	299	36.133	76.387	50.346
2023 - 2024	32.269	220	667	43	8.310	299	37.412	79.222	52.215
2024 - 2025	33.325	222	690	40	8.789	299	38.692	82.057	54.083

Estudio de Mercado.... Estrategia de Marketing

E.S.P.E.

Niveles de entrenamiento:

- Inicial
- Intermedio
- Avanzado



The screenshot shows the homepage of iChess.es. The browser address bar displays 'https://www.ichess.es'. The website header includes navigation links: 'INICIO', 'BLOG', 'TIENDA', 'IMPERIO AJEDREZ™', and 'CONTACTO'. The main content area features a dark blue background with white text. A circular image shows a man sitting at a chess table. Below the image, there is a list of bullet points and a green button.

Nuestra tienda de ajedrez contiene prácticamente todos los DVD que se han hecho hasta ahora

iChess.Es es un sitio web de entusiastas del ajedrez así como una tienda especializada en la venta de productos de ajedrez virtuales, particularmente videos de ajedrez especiales realizados por Grandes Maestros y maestros de renombre mundial.

DOMINAR EL AJEDREZ como un GRAN MAESTRO DE ÉLITE

- ¡Aprende cómo atacar con cada jugada!
- Empieza a derrotar a oponentes más fuertes ¡DESDE AHORA!
- Identifica los errores y debilidades en tu juego.
- Evita cometer errores utilizando la profilaxis.
- ¡Mejora tu ajedrez de forma inmediata!

Suscríbete para recibir este curso gratuito

¡Envíame el curso!

Estudio de Mercado.... Estrategia de Marketing

E.S.P.E.



Estudio de Mercado.... Estrategia de Marketing

E.S.P.E.



A promotional graphic for the chess academy. It features a blue background with a white chess knight logo on the left. The text 'ACADEMIA DE AJEDREZ GAMBITO ESCOCES' is written in red. There are three circular images: one showing children playing chess, one showing a group of children in a classroom setting, and one showing a group of children in a classroom setting. Below the images are four colored squares (blue, red, green, orange) each containing a white chess piece. The text 'El ajedrez es un juego con componentes científicos, artísticos y deportivos, una gimnasia mental abierta a todos, sin distinción de género o edad' is written in black. Below this is the text 'Numerosos estudios confirman la utilidad del ajedrez como herramienta pedagógica.' The text 'Inscripciones Abiertas' is written in bold black, followed by 'Clases para todos los niveles Principiantes, Medios y Avanzados'. The text 'Instructores' is written in bold black, followed by 'Lenin Guerra (Maestro Internacional de Ajedrez)' and 'Ernesto Guerra (Maestro de Ajedrez)'. A white chess knight is shown in the bottom left corner.

ACADEMIA DE AJEDREZ GAMBITO ESCOCES

El ajedrez es un juego con componentes científicos, artísticos y deportivos, una gimnasia mental abierta a todos, sin distinción de género o edad

Numerosos estudios confirman la utilidad del ajedrez como herramienta pedagógica.

Inscripciones Abiertas | Clases para todos los niveles Principiantes, Medios y Avanzados

Instructores

- Lenin Guerra (Maestro Internacional de Ajedrez)
- Ernesto Guerra (Maestro de Ajedrez)

Estudio Técnico



Tamaño:

- El Mercado
- Disponibilidad de Recursos Financieros
- Disponibilidad de Entrenadores de Ajedrez



Localización:

- Facilidad de acceso
- Riesgo de la ubicación
- Costo del sector
- Proximidad a los clientes Potenciales

Estudio de Técnico Tamaño

E.S.P.E.

ALTERNATIVAS DE MERCADO OBJETIVO

Proyección del Mercado Objetivo						
Año	Periodo Académico	Total Estudiantes	Demanda Potencial	Mercado a Atender A1	Mercado a Atender A2	Mercado a Atender A3
1	2016 - 2017	60.581	39.928	20	40	60
2	2017 - 2018	63.014	41.532	42	62	83
3	2018 - 2019	65.448	43.136	65	86	108
4	2019 - 2020	67.881	44.740	89	112	134
5	2020 - 2021	70.716	46.608	117	140	163
6	2021 - 2022	73.551	48.477	145	170	194
7	2022 - 2023	76.387	50.346	176	201	227
8	2023 - 2024	79.222	52.215	209	235	261
9	2024 - 2025	82.057	54.083	243	270	297
10	2025 - 2026	84.893	55.952	280	308	336

- A1: 0.05%
- A2: 0.10%
- A3: 0.15%

Estudio de Técnico Tamaño

E.S.P.E.

VAN MARGINAL (TAMAÑOS 1, 2 Y 3)

Año	Flujo Neto A1	Flujo Neto A2	Flujo Neto A3	FA2 - FA1	FA3 - FA2
0	(72.239)	(94.239)	(131.239)	(22.000)	(37.000)
1	(26.390)	(5.369)	15.743	21.021	21.112
2	(13.941)	(5.695)	16.518	8.246	22.213
3	(28.048)	(17.161)	6.154	10.887	23.315
4	(4.292)	20.034	43.349	24.326	23.315
5	(3.787)	33.314	57.731	37.101	24.416
6	15.627	54.381	79.899	38.754	25.518
7	57.228	96.533	123.703	39.305	27.170
8	91.929	119.559	146.730	27.631	27.170
9	138.696	166.878	168.553	28.181	1.676
10	213.533	234.469	293.343	20.937	58.874
Van	57.945	171.024	271.601	113.079	100.577
Tir	17,35%	26,53%	32,39%	VAN MARGINAL	

CAPACIDAD DE PRESTACION DE SERVICIO

Clases Niveles: Medio y Avanzado			
Horario / Días	Lunes	Miércoles	Viernes
08:00 - 10:00	10	10	10
10:00 - 12:00	10	10	10
15:00 - 17:00	10	10	10
17:15 - 19:15	10	10	10

Total: 40

Clases Nivel Inicial			
Horario / Días	Martes	Jueves	Viernes
15:00 - 17:00	10	10	10
17:15 - 19:15	10	10	10

Total: 20

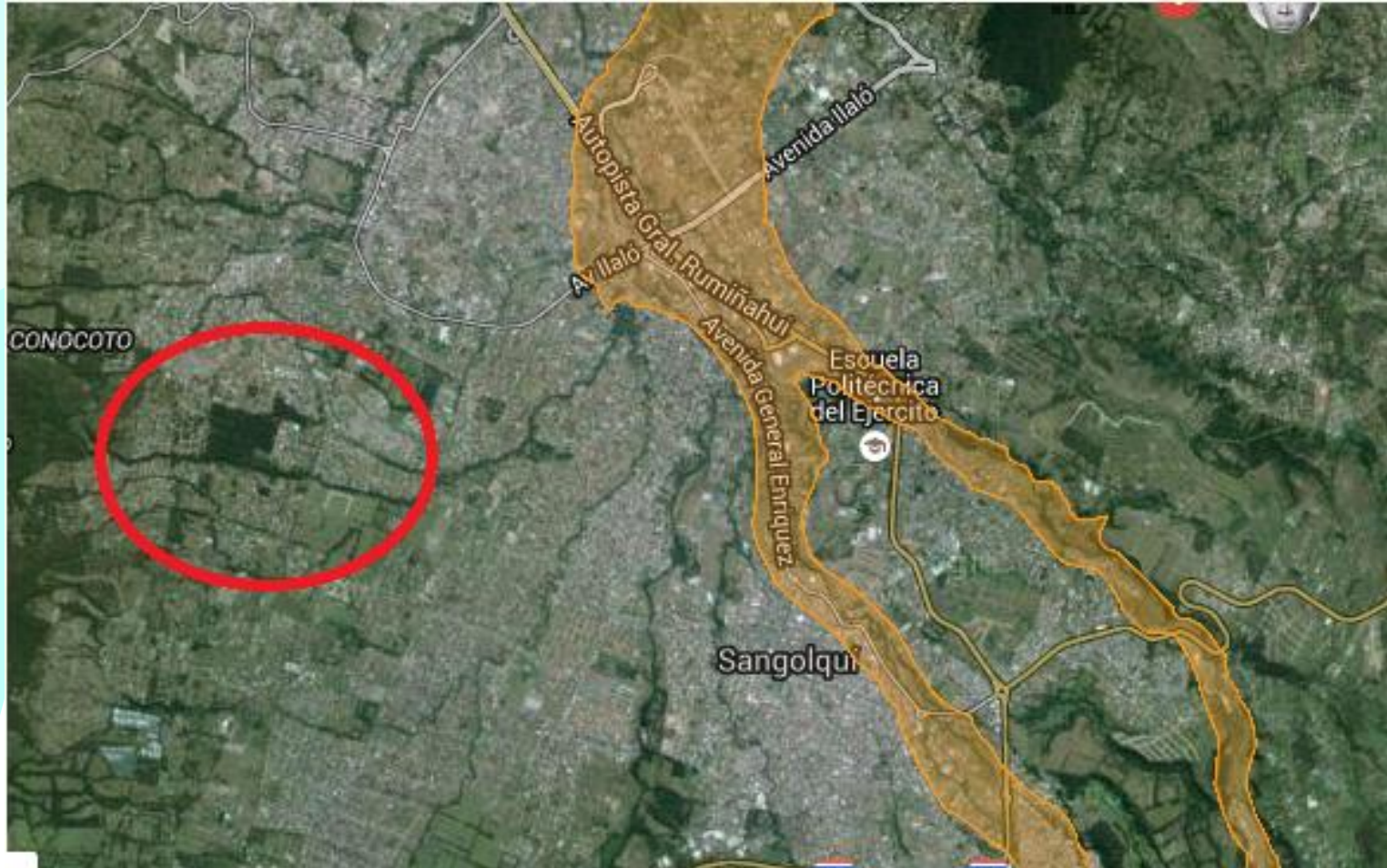
Estudio de Técnico Localización

Matriz de Localización							
Factores / Sectores	Ponderación	A1: Triángulo	A2: Conocoto	A3: Sangolquí	A4: San Pedro Taboada	A5: Tingo	A6: Merced
F1: Facilidad de acceso (tráfico)	25	2	3	2	4	3	3
F2: Riesgo de la ubicación (Cotopaxi)	40	1	5	3	5	2	2
F3: Costo del sector (construcción)	20	4	4	3	3	3	3
F4: Proximidad a los clientes Potenciales	15	4	5	3	4	2	1
Escala: 1 a 5	100	11	17	11	16	10	9

Matriz de Localización							
Factores / Sectores	Ponderación	A1: Triángulo	A2: Conocoto	A3: Sangolquí	A4: San Pedro Taboada	A5: Tingo	A6: Merced
F1: Facilidad de acceso (tráfico)	25	50	75	50	100	75	75
F2: Riesgo de la ubicación (Cotopaxi)	40	40	200	120	200	80	80
F3: Costo del sector (construcción)	20	80	80	60	60	60	60
F4: Proximidad a los clientes Potenciales	15	60	75	45	60	30	15
		230	430	275	420	245	230
		5	1	3	2	4	5

Estudio de Técnico Mapa de Localización

E.S.P.E.

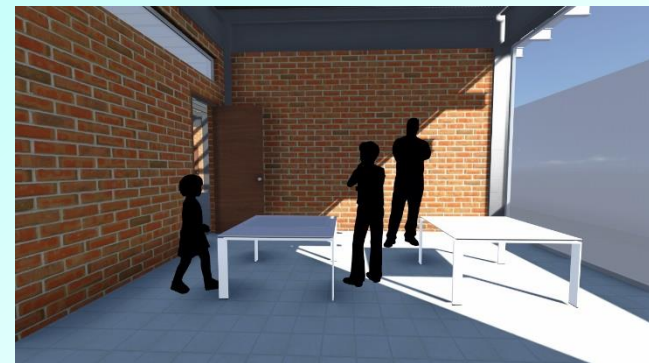


Estudio de Técnico Diseño de la Sede



Estudio de Técnico Diseño de la Sede

E.S.P.E.



Elaborado por

Arq. José Antonio Viteri

Ing. Oscar Moreno V.

Estudio de Técnico

E.S.P.E.

ESTIMACIÓN DE LA INVERSIÓN				
Activo Fijo	U. Medida	Cantidad	C. Unitario	C. Total
Infraestructura				
<i>Terreno</i>	m2	350	70	24.500,00
<i>Sede de la Academia</i>	m2	250	300	75.000,00
<i>Pizarra</i>	m2	4	90	360,00
<i>Pizarra Tablero</i>	m2	4	200	800,00
Equipo de Oficina				
<i>Computadores</i>	u	4	1500	6.000,00
<i>Impresoras</i>	u	1	250	250,00
<i>Teléfono- Fax</i>	u	1	100	100,00
<i>Mesas de Ajedrez</i>	u	20	200	4.000,00
<i>Relojs</i>	u	20	90	1.800,00
<i>Cafetera</i>	u	1	70	70,00
<i>Microondas</i>	u	1	220	220,00
Muebles y Enseres				
<i>Escritorios</i>	u	6	120	720,00
<i>Sillas</i>	u	30	30	900,00
<i>Archivadores</i>	u	4	80	320,00
<i>Mesas para reuniones</i>	u	1	90	90,00
<i>Sillas para sala de espera</i>	u	6	30	180,00
<i>Basureros Oficinas</i>	u	4	15	60,00
<i>Papeleras</i>	u	4	25	100,00
		Inversión Total		115.470,00

Organización de la Empresa

E.S.P.E.

Base Legal

Debe registrarse en base a la normativa establecida en la Ley del Deporte, publicada el 1 de Abril del 2011 en el Registro Oficial No. 418 “REGLAMENTO GENERAL A LA LEY DEL DEPORTE EDUCACIÓN FÍSICA Y RECREACIÓN” en cuyo Título I “PRINCIPIOS FUNDAMENTALES” y Artículo 1.- Del ámbito y objeto. - sustenta precisamente la práctica del deporte de Alto Rendimiento a través de la creación de Clubs Deportivos Especializados.

Constitución de la Empresa (requisitos)

1. Copia certificada del acta constitutiva y aprobación de Estatutos;
2. Estatutos aprobados en formato digital;
3. Nómina del Directorio provisional;
4. Nómina de los socios, adjuntando copia de cédula y papeleta de votación del último proceso electoral;
5. Documento que fije domicilio;
6. Nómina de los deportistas que integran el Club. Estos deportistas deben ser considerados de alto rendimiento. Se requiere por lo menos un deportista de alto rendimiento por cada deporte reconocido por su Federación correspondiente;
7. Presentar un programa de entrenamiento y competencias que justifique el alto rendimiento real, específico y durable; y,
8. Informe técnico emitido por la respectiva Federación Ecuatoriana por Deporte o el Comité Olímpico Ecuatoriano en los deportes que le corresponden. Dicho informe debe incluir una evaluación sobre la calidad de deportistas de alto rendimiento.

Organización de la Empresa ...

E.S.P.E.

Razón Social: Academia de Alto Rendimiento de Ajedrez “Gambito Escocés”



Slogan: “Aquí se forman los mejores Ajedrecistas del Ecuador”

Organización de la Empresa ...Base

E.S.P.E. Filosófica de la Empresa

Visión

Ser la mejor Academia de Ajedrez del Ecuador, donde se forman los mejores Ajedrecistas Ecuatorianos, con prestigio y reconocimiento internacional por sus logros conseguidos.

Misión

Formar Ajedrecistas de élite, con un cuerpo de entrenadores capacitados y experimentados, que contribuya fuertemente a la formación intelectual, al desarrollo personal y a la formación en valores de los niños y jóvenes del Valle de los Chillos.

Organización de la Empresa ...Base

E.S.P.E. Filosófica de la Empresa

Objetivos Estratégicos

- Al 2018: Consolidar la Academia a nivel local es decir en el Valle de los Chillos
- Al 2022: Posicionar la Academia a nivel Nacional por el alto desempeño de sus jugadores.
- Al 2026: Contar con jugadores con títulos internacionales y con un destacado desempeño en torneos Internacionales.

Principios

- Constancia en el cumplimiento de metas
- Mejoramiento continuo
- Puntualidad

Valores

- Responsabilidad
- Perseverancia
- Respeto
- Honestidad

Estudio Financiero

E.S.P.E.



Estudio Financiero ...

Presupuestos

PRESUPUESTO DE ACTIVOS FIJOS

Activo Fijo	U. Medida	Cantidad	C. Unitario	C. Total
Infraestructura				
Terreno	m2	350	70	24.500,00
Sede de la Academia	m2	250	300	75.000,00
Pizarra	m2	4	90	360,00
Pizarra Tablero	m2	4	200	800,00
Equipo de Oficina				
Computadores	u	4	1500	6.000,00
Impresoras	u	1	250	250,00
Teléfono- Fax	u	1	100	100,00
Mesas de Ajedrez	u	20	200	4.000,00
Relojs	u	20	90	1.800,00
Cafetera	u	1	70	70,00
Microondas	u	1	220	220,00
Muebles y Enseres				
Escritorios	u	6	120	720,00
Sillas	u	30	30	900,00
Archivadores	u	4	80	320,00
Mesas para reuniones	u	1	90	90,00
Sillas para sala de espera	u	6	30	180,00
Basureros Oficinas	u	4	15	60,00
Papeleras	u	4	25	100,00
			Total Act. Fijos	115.470,00

Estudio Financiero ...

E.S.P.E.

PRESUPUESTO DE ACTIVOS INTANGIBLES

Activo	U. Medida	Cantidad	C. Unitario	C. Total
Gastos de constitución	u	1	2.500,00	2.500,00
Licencias informáticas - Software especializado Ajedrez	u	1	5.000,00	5.000,00
Patentes y permisos de funcionamiento.	u	1	1.800,00	1.800,00
			TOTAL	9.300,00

CAPITAL DE TRABAJO

Costo mensual Total de Producción	
Costo Fijo total mensual	902,00
Costo Variable Total mensual	3.066,67
Total Costos Administrativos mensuales	2.500,00
Capital de Trabajo	6.468,67

INVERSIONES TOTALES

Concepto	Valor
Total Act. Fijos	115.470,00
Total Act. Intangibles	9.300,00
Subtotal Inv. Inicial	124.770,00
Total Capital de Trabajo	6.468,67
Total Inversiones Iniciales	131.238,67

Estudio Financiero ... Presupuesto de Ingresos

	Años			
	1	2	3	4
Demanda	60	83	108	134
Precio	144,00	144,00	144,00	144,00
Nro Estudiantes	54	75	97	121
Nro Estudiantes Hermanos	6	8	11	13
Pension Estudiantes	7.776,00	10.800,00	13.968,00	17.424,00
Pension Estudiantes Hermanos	432,00	576,00	792,00	936,00
Valor Pensiones	8.208,00	11.376,00	14.760,00	18.360,00
Valor Pensiones Anual	98.496,00	136.512,00	177.120,00	220.320,00

Años					
5	6	7	8	9	10
163	194	227	261	297	336
144,00	144,00	144,00	144,00	144,00	144,00
147	175	204	235	267	302
16	19	23	26	30	34
21.168,00	25.200,00	29.376,00	33.840,00	38.448,00	43.488,00
1.152,00	1.368,00	1.656,00	1.872,00	2.160,00	2.448,00
22.320,00	26.568,00	31.032,00	35.712,00	40.608,00	45.936,00
267.840,00	318.816,00	372.384,00	428.544,00	487.296,00	551.232,00

Ing.

Estudio Financiero ...

E.S.P.E.

VENTA DE ACTIVOS

Activo Fijo	Años					
	0	3	5	6	9	10
Infraestructura						
<i>Terreno</i>	24.500,00					24.500,00
<i>Sede de la Academia</i>	75.000,00					56.250,00
<i>Pizarra</i>	360,00					36,00
<i>Pizarra Tablero</i>	800,00					80,00
Equipo de Oficina						
<i>Computadores</i>	6.000,00	600,00		600,00	600,00	4.200,00
<i>Impresoras</i>	250,00	25,00		25,00	25,00	175,00
<i>Teléfono- Fax</i>	100,00					10,00
<i>Mesas de Ajedrez</i>	4.000,00	400,00		400,00	400,00	2.800,00
<i>Relojs</i>	1.800,00					180,00
<i>Cafetera</i>	70,00					7,00
<i>Microondas</i>	220,00					22,00
Muebles y Enseres						
<i>Escritorios</i>	720,00					72,00
<i>Sillas</i>	900,00					90,00
<i>Archivadores</i>	320,00					32,00
<i>Mesas para reuniones</i>	90,00					9,00
<i>Sillas para sala de espera</i>	180,00					18,00
<i>Canceles para vestidores 4 servicios</i>	-					-
<i>Basureros Oficinas</i>	60,00	3,00		3,00	3,00	41,00
<i>Papeleras</i>	100,00					5,00
Total Ingresos por Venta de Activos Fijos	115.470,00	1.028,00	-	1.028,00	1.028,00	88.527,00

Estudio Financiero ...

GASTOS ADMINISTRATIVOS

Recurso	U. Medida	Cantidad	C. Unitario	C. Total
Administrador de la Academia	U	1	1.500,00	1.500,00
Conserje	U	1	400,00	400,00
Promoción y publicidad	Lote	2	300,00	600,00
Total Costos Administrativos mensuales				2.500,00
Total Costos Administrativos anuales				30.000,00

PRESUPUESTO DE EGRESOS

Concepto	Años									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Costos Variables	36.800	73.600	115.320	115.320	140.280	140.280	140.280	160.320	202.040	202.040
Costos Fijos	10.824	10.824	10.824	10.824	10.824	10.824	10.824	10.824	10.824	10.824
Gastos Administrativos	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Egresos Totales:	77.624	114.424	156.144	156.144	181.104	181.104	181.104	201.144	242.864	242.864

COSTOS VARIABLES

Concepto	Años									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Demanda --)	60	83	108	134	163	194	227	261	297	336
Alternativa 3										
Costo Anual Profesor Nivel Inicial	16.760	16.760	16.760	16.760	16.760	16.760	16.760	16.760	16.760	16.760
No. Entrenadores Nivel Inicial	1	2	3	3	3	3	3	3	4	4
Costo Profesor nivel Inter Medio	20.040	20.040	20.040	20.040	20.040	20.040	20.040	20.040	20.040	20.040
No. Entrenadores Nivel Medio	1	2	2	2	2	2	2	3	3	3
Costo Profesor nivel Avanzado	24.960	24.960	24.960	24.960	24.960	24.960	24.960	24.960	24.960	24.960
No. Entrenadores Nivel Avanzado	-	-	1	1	2	2	2	2	3	3
Costo Variable Total Anual	36.800	73.600	115.320	115.320	140.280	140.280	140.280	160.320	202.040	202.040

COSTOS FIJOS

Recurso	U. Medida	Cantidad	C. Unitario	C. Total
Arriendo	u	1	500	500,00
Agua	u	1	40	40,00
luz	u	1	60	60,00
Teléfono	u	1	30	30,00
Internet	u	1	40	40,00
Servicio de Limpieza	u	1	200	200,00
Marcadores de Pizarra	u	8	4	32,00
Costo Fijo total mensual				902,00
Costo Fijo total anual				10.824,00

Estudio Financiero ...

E.S.P.E.

ESTRUCTURA FINANCIAMIENTO

Fuentes	Valor	Porcentaje
Capital Propio	13.123,87	10%
Préstamo	118.114,80	90%
Total	131.238,67	100%

TABLA DE AMORTIZACION - PRESTAMO

Período	Saldo capital	Capital	Interés	Cuota
0	118.114,80	0	0	0
1	118.114,80	6.246,35	12.402,05	18.648,40
2	111.868,45	6.902,22	11.746,19	18.648,40
3	104.966,23	7.626,95	11.021,45	18.648,40
4	97.339,28	8.427,78	10.220,62	18.648,40
5	88.911,51	9.312,70	9.335,71	18.648,40
6	79.598,81	10.290,53	8.357,88	18.648,40
7	69.308,28	11.371,03	7.277,37	18.648,40
8	57.937,25	12.564,99	6.083,41	18.648,40
9	45.372,25	13.884,32	4.764,09	18.648,40
10	31.487,94	15.342,17	3.306,23	18.648,40
TOTAL		101.969,03	84.515,00	186.484,04

Estudio Financiero ...

E.S.P.E.

PUNTO DE EQUILIBRIO

Concepto/años	Años									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
COSTOS FIJOS	10.824,00	11.906,40	13.097,04	14.406,74	15.847,42	17.432,16	19.175,38	21.092,91	23.202,21	25.522,43
COSTOS VARIABLES	36.800,00	73.600,00	115.320,00	115.320,00	140.280,00	140.280,00	140.280,00	160.320,00	202.040,00	202.040,00
VENTAS TOTALES	98.496,00	136.512,00	177.120,00	220.320,00	267.840,00	318.816,00	372.384,00	428.544,00	487.296,00	551.232,00
Punto de equilibrio										
Unidades monetarias:	17.280	25.836	37.536	30.229	33.275	31.129	30.765	33.700	39.636	40.290

	PE Ventas=	CFT			
		1-(CVT/INGRESOS)			PE = Punto de Equilibrio.
	PE Ventas=	10.824,00			CFT = Costos fijos totales.
		0,626380767			
	PE Ventas=	17.280	Dólares		CVT = Costos variables totales.
					P = Precio.
	Q=	CFT			CVU = Costo variable unitario.
		P-CVU			
	Q=	3.968,67			Q = Cantidad en unidades.
		92,89			
	Q=	43	Estudiantes		

Estudio Financiero ...

E.S.P.E.

FLUJO DE FONDOS DEL PROYECTO

	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
+ Ingresos		98.496,00	136.512,00	177.120,00	220.320,00	267.840,00	318.816,00	372.384,00	428.544,00	487.296,00	551.232,00
+ Venta de Activos				1.028,00		-	1.028,00			1.028,00	
- Costo Variable Totales		- 36.800,00	- 73.600,00	- 115.320,00	- 115.320,00	- 140.280,00	- 140.280,00	- 140.280,00	- 160.320,00	- 202.040,00	- 202.040,00
- Costo Fijos Totales		- 10.824,00	- 10.824,00	- 10.824,00	- 10.824,00	- 10.824,00	- 10.824,00	- 10.824,00	- 10.824,00	- 10.824,00	- 10.824,00
- Costos administrativos		- 30.000,00	- 30.000,00	- 30.000,00	- 30.000,00	- 30.000,00	- 30.000,00	- 30.000,00	- 30.000,00	- 30.000,00	- 30.000,00
- Depreciación		- 4.861,90	- 4.861,90	- 4.861,90	- 4.861,90	- 4.861,90	- 4.861,90	- 4.861,90	- 4.861,90	- 4.861,90	- 4.861,90
- Amortización Intangibles		- 930,00	- 930,00	- 930,00	- 930,00	- 930,00					
= Utilidad Bruta (Antes de Impuestos)		15.080,10	16.296,10	16.212,10	58.384,10	80.944,10	133.878,10	186.418,10	222.538,10	240.598,10	303.506,10
- 15% Trabajador		- 2.262,02	- 2.444,42	- 2.431,82	- 8.757,62	- 12.141,62	- 20.081,72	- 27.962,72	- 33.380,72	- 36.089,72	- 45.525,92
= Utilidad Neta (Antes de Impuestos)		12.818,09	13.851,69	13.780,29	49.626,49	68.802,49	113.796,39	158.455,39	189.157,39	204.508,39	257.980,19
- 25% Imp. Renta		- 3.204,52	- 3.462,92	- 3.445,07	- 12.406,62	- 17.200,62	- 28.449,10	- 39.613,85	- 47.289,35	- 51.127,10	- 64.495,05
= Utilidad Neta		9.613,56	10.388,76	10.335,21	37.219,86	51.601,86	85.347,29	118.841,54	141.868,04	153.381,29	193.485,14
+ Depreciación		4.861,90	4.861,90	4.861,90	4.861,90	4.861,90	4.861,90	4.861,90	4.861,90	4.861,90	4.861,90
+ Amortización Intangibles		930,00	930,00	930,00	930,00	930,00	-	-	-	-	-
- Inversiones Iniciales	- 124.770,00										
- Inversión de Reemplazo				- 10.310,00		-	- 10.310,00			10.310,00	
- Inversión Capital de Trabajo	- 6.468,67										
+ Recuperación Capital Trabajo											6.468,67
+ Valor de Deshecho											88.527,00
= Flujo Neto de Fondos	- 131.238,67	15.405,46	16.180,66	5.817,11	43.011,76	57.393,76	79.899,19	123.703,44	146.729,94	168.553,19	293.342,71

Estudio Financiero ...

E.S.P.E.

FLUJO DE FONDOS DEL INVERSIONISTA

	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
+ Ingresos		98.496,00	136.512,00	177.120,00	220.320,00	267.840,00	318.816,00	372.384,00	428.544,00	487.296,00	551.232,00
+ Venta de Activos				1.028,00		-	1.028,00			1.028,00	88.527,00
- Costo Variable Totales		- 36.800,00	- 73.600,00	- 115.320,00	- 115.320,00	- 140.280,00	- 140.280,00	- 140.280,00	- 160.320,00	- 202.040,00	- 202.040,00
- Costo Fijos Totales		- 10.824,00	- 10.824,00	- 10.824,00	- 10.824,00	- 10.824,00	- 10.824,00	- 10.824,00	- 10.824,00	- 10.824,00	- 10.824,00
- Costos administrativos		- 30.000,00	- 30.000,00	- 30.000,00	- 30.000,00	- 30.000,00	- 30.000,00	- 30.000,00	- 30.000,00	- 30.000,00	- 30.000,00
- Interés Préstamo		- 12.402,05	- 11.746,19	- 11.021,45	- 10.220,62	- 9.335,71	- 8.357,88	- 7.277,37	- 6.083,41	- 4.764,09	- 3.306,23
- Depreciación		- 4.861,90	- 4.861,90	- 4.861,90	- 4.861,90	- 4.861,90	- 4.861,90	- 4.861,90	- 4.861,90	- 4.861,90	- 4.861,90
- Amortización Intangibles		- 930,00	- 930,00	- 930,00	- 930,00	- 930,00					
= Utilidad Bruta (Antes de Impuestos)		2.678,05	4.549,91	5.190,65	48.163,48	71.608,39	125.520,22	179.140,73	216.454,69	235.834,01	388.726,87
- 15% Trabajador		- 401,71	- 682,49	- 778,60	- 7.224,52	- 10.741,26	- 18.828,03	- 26.871,11	- 32.468,20	- 35.375,10	- 58.309,03
= Utilidad Neta (Antes de Impuestos)		2.276,34	3.867,43	4.412,05	40.938,95	60.867,13	106.692,19	152.269,62	183.986,49	200.458,91	330.417,84
- 25% Imp. Renta		- 569,08	- 966,86	- 1.103,01	- 10.234,74	- 15.216,78	- 26.673,05	- 38.067,41	- 45.996,62	- 50.114,73	- 82.604,46
= Utilidad Neta		1.707,25	2.900,57	3.309,04	30.704,22	45.650,35	80.019,14	114.202,22	137.989,86	150.344,18	247.813,38
+ Depreciación		4.861,90	4.861,90	4.861,90	4.861,90	4.861,90	4.861,90	4.861,90	4.861,90	4.861,90	4.861,90
+ Amortización Intangibles		930,00	930,00	930,00	930,00	930,00	-	-	-	-	-
- Inversiones Iniciales	-124.770,00										
- Inversión de Reemplazo				- 10.310,00		-	- 10.310,00			10.310,00	
- Inversión Capital de Trabajo	- 6.468,67										
+ Préstamo	118.114,80										
- Amortización de la Deuda		- 6.246,35	- 6.902,22	- 7.626,95	- 8.427,78	- 9.312,70	- 10.290,53	- 11.371,03			
+ Recuperación Capital Trabajo											6.468,67
+ Valor de Deshecho											88.527,00
= Flujo Neto de Fondos	- 13.123,87	1.252,80	1.790,25	- 8.836,01	28.068,34	42.129,55	64.280,51	107.693,08	142.851,76	165.516,08	347.670,94

Estudio Financiero ... Tasas de Descuento

E.S.P.E.

Es una medida financiera que se aplica para determinar el valor actual neto de un valor futuro y a diferencia de la tasa de interés que se aplica a un valor original para obtener el incremento que sumado a ella da un valor final, se resta de un valor esperado para obtener un valor en el presente

$$\begin{aligned}\text{Del Proyecto} &= \text{Costo de Oportunidad} + \text{riesgo del proyecto} + \text{inflación} \\ &= 9 \% + 3\% + 0\% \\ &= 12 \%\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{Del Inversionista} &= (\% \text{Recursos Propios} * \text{Costo Oportunidad}) + \\ &\quad (\% \text{Crédito} + \text{Tasa Interés}) * (1 - \text{Tasa Imp}) \\ &= (10 \% * 12\% + 90\% * 9,30\%) * (1 - 0,3625) \\ &= 6,54\%\end{aligned}$$

Estudio Financiero ... Valor Actual Neto (VAN)

E.S.P.E.

Mide la rentabilidad deseada después de recuperar toda la inversión, para ello se calcula los valores actuales de fondos de todos los flujos futuros de caja, proyectados a partir del primer periodo de operación, y le resta la inversión total expresada en el momento cero

VAN DEL PROYECTO

AÑO	FLUJO
0	- 131.238,67
1	15.405,46
2	16.180,66
3	5.817,11
4	43.011,76
5	57.393,76
6	79.899,19
7	123.703,44
8	146.729,94
9	168.553,19
10	293.342,71
VAN	270.386,16

VAN DEL INVERSIONISTA

AÑO	FLUJO
0	- 13.123,87
1	1.252,80
2	1.790,25
3	- 8.836,01
4	28.068,34
5	42.129,55
6	64.280,51
7	107.693,08
8	142.851,76
9	165.516,08
10	347.670,94
VAN	512.038,60

Estudio Financiero ...TIR del proyecto

E.S.P.E.

Permite evaluar el proyecto en función de una única tasa de rendimiento por periodo, con lo cual la totalidad de los beneficios actualizados son exactamente iguales a los desembolsos expresados en moneda actual

TIR DEL PROYECTO

AÑO	FLUJO
0	- 131.238,67
1	15.405,46
2	16.180,66
3	5.817,11
4	43.011,76
5	57.393,76
6	79.899,19
7	123.703,44
8	146.729,94
9	168.553,19
10	293.342,71
TIR	32%

TIR DEL INVERSIONISTA

AÑO	FLUJO
0	- 13.123,87
1	1.252,80
2	1.790,25
3	- 8.836,01
4	28.068,34
5	42.129,55
6	64.280,51
7	107.693,08
8	142.851,76
9	165.516,08
10	347.670,94
TIR	76%

Estudio Financiero ... Beneficio

E.S.P.E.

DEL PROYECTO

Costo

DEL INVERSIONISTA

FACTOR DE DESCUENTO	AÑO	INGRESOS ANUALES	INGRESOS ACTUALIZADOS	EGRESOS ANUALES	EGRESOS ACTUALIZADOS	FACTOR DE DESCUENTO	AÑO	INGRESOS ANUALES	INGRESOS ACTUALIZADOS	EGRESOS ANUALES	EGRESOS ACTUALIZADOS
1,00	0			- 131.238,67	- 131.238,67	1,00	0			- 131.238,67	- 131.238,67
0,89	1	98.496,00	87.942,86	- 82.753,41	- 73.886,97	0,89	1	118.114,80		- 97.243,20	- 86.824,28
0,80	2	136.512,00	108.826,53	- 119.994,21	- 95.658,65	0,80	2	98.496,00	87.942,86	- 134.721,75	- 107.399,35
0,71	3	178.148,00	126.802,23	- 171.993,76	- 122.421,76	0,71	3	136.512,00	108.826,53	- 186.984,01	- 133.091,53
0,64	4	220.320,00	140.017,34	- 176.971,11	- 112.468,34	0,64	4	178.148,00	126.802,23	- 192.251,66	- 122.179,41
0,57	5	267.840,00	151.979,61	- 210.109,11	- 119.221,55	0,57	5	220.320,00	140.017,34	- 225.710,45	- 128.074,17
0,51	6	319.844,00	162.042,92	- 239.944,81	- 121.563,51	0,51	6	267.840,00	151.979,61	- 255.563,49	- 129.476,42
0,45	7	372.384,00	168.447,61	- 248.680,56	- 112.490,46	0,45	7	319.844,00	162.042,92	- 264.690,92	- 119.732,73
0,40	8	428.544,00	173.081,73	- 281.814,06	- 113.819,97	0,40	8	372.384,00	168.447,61	- 285.692,24	- 115.386,30
0,36	9	488.324,00	176.094,53	- 319.770,81	- 115.312,56	0,36	9	428.544,00	173.081,73	- 322.807,92	- 116.407,77
0,32	10	646.227,67	208.068,01	- 352.884,96	- 113.619,51	0,32	10	488.324,00	176.094,53	- 387.083,72	- 124.630,60
		TOTAL	1.503.303,38	TOTAL	- 1.231.701,96			TOTAL	1.531.806,70	TOTAL	- 1.314.441,22
R B/C =	1,22					R B/C =	1,17				

Estudio Financiero ...Análisis de Sensibilidad

E.S.P.E.

Del Proyecto	Criterios de Evaluación	Datos Originales	Reducción de Precio del Servicio: de \$6 a \$5	Disminución de la demanda en un 25%	Disminución de la demanda en un 20%	Disminución de la demanda en un 25% y aumento de precio en 5% anual	Disminución de la demanda en un 10% y aumento de Costos Variables en 5% anual
	VAN	270.386,16	114.082,41	36.455,93	81.606,92	241.918,80	63.732,00
	TIR	32%	21%	15%	19%	27%	18%
	Relación Beneficio Costo	1,22	1,10	1,03	1,07	1,20	1,05
Inversionista	Criterios de Evaluación						
	VAN	512.038,60	298.628,30	192.636,26	254.719,05	495.353,85	219.628,75
	TIR	76%	40%	27%	34%	48%	37%
	Relación Beneficio Costo	1,17	1,05	0,99	1,02	1,15	1,01

Conclusiones

E.S.P.E.

- PMI constituye una fortaleza en la Gestión del Proyecto.
- El 65.91% de los encuestados respondieron que si les gusta el Ajedrez y que si tienen el interés de convertirse en jugadores de élite en este deporte.
- Los estudiantes que cursan los niveles primarios y secundarios son el principal mercado al que hay que destinarlos todos los esfuerzos de Mercadotecnia.
- La demanda es amplia y la capacidad es marginal, tan solo se puede atender al 0.15%.
- El Ajedrez aun no es un deporte muy atractivo por esta razón no existe mayor oferta en el medio
- La localización de proyecto es clave no solamente para que tengan facilidad de acceso, sino que también hay que garantizar seguridad a los jugadores.
- El método de flujo de diferencias de fondos permitió hacer una optimización adecuada del tamaño del proyecto.
- Financieramente, el proyecto tiene un alto nivel de aceptación, pues así lo demuestra el análisis de sensibilidad que se realizó.

Recomendaciones

E.S.P.E.

- Poner en funcionamiento de acuerdo a la normativa legal vigente.
- Localizar la sede de la Academia de Ajedrez en una zona segura, cerca de instituciones educativas.
- Establecer convenios con instituciones educativas para asegurar un flujo de clientes.
- Buscar financiamiento con empresas privadas.
- Sistematizar la información de los jugadores a fin tener una línea base.
- Planificar la participación tanto en torneos locales, provinciales, nacionales e internacionales.
- Administrar la Academia de Alto Rendimiento con un enfoque empresarial.

E.S.P.E.



¡ ES FACTIBLE !

Ing. Oscar Moreno V.