



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

“EVALUACIÓN FINANCIERA E IMPACTO ECONÓMICO SOCIAL DEL SECTOR DE FABRICACIÓN DE CALZADO, POR EL MARCO REGULATORIO DE LA SALVAGUARDIA GENERAL ARANCELARIA EN EL AÑO 2015 - 2016 Y PROPUESTA DE ESTRATEGIAS FINANCIERAS SECTORIALES PARA LA PROVINCIA DE TUNGURAHUA”.

AUTORA: ANA LISSBETH CALVACHE CAÑAR
DIRECTOR: ING. ELISABETH JIMÉNEZ MBA.

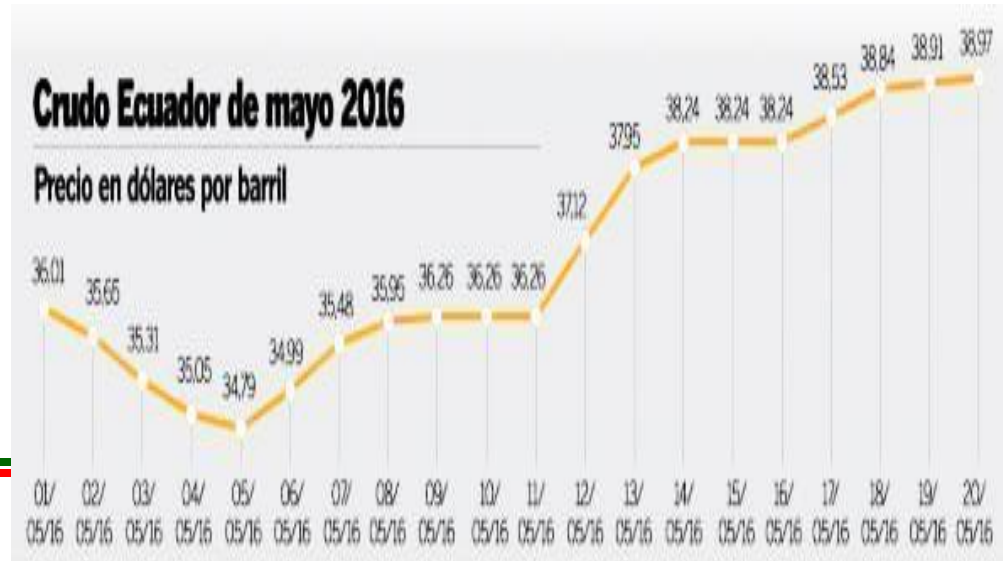
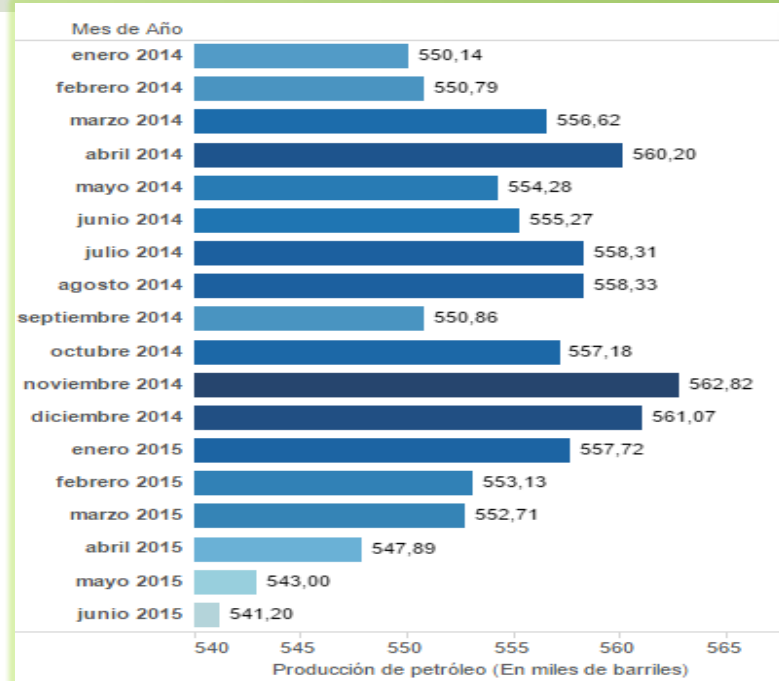
Latacunga, Junio 2017



PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El precio del petróleo ecuatoriano y la producción de crudo en el país tendieron a la baja en el primer semestre del 2015, con alrededor de 5 275 barriles menos. Esto implicó una baja del 1%.

Añadió que si se mantienen los precios del petróleo Ecuador perderá 7.000 millones de dólares.





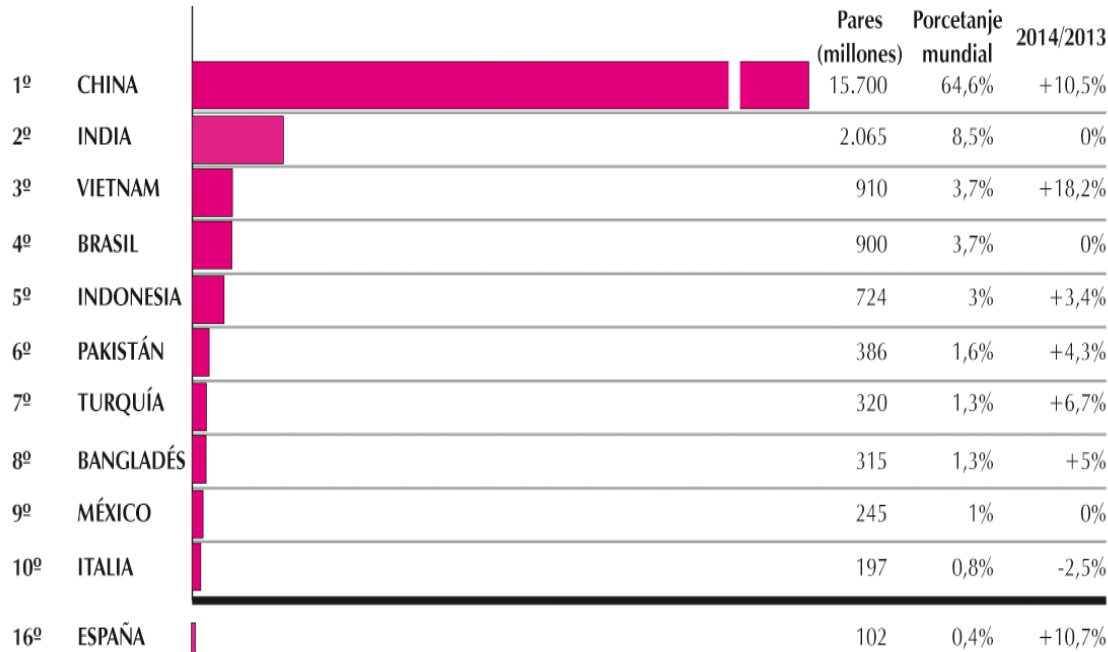
Devaluación de divisas frente al dólar estadounidense.



- Para Ecuador, la apreciación del dólar y la depreciación de otras monedas, como el caso colombiano llega a un 60%, lo que encarece las exportaciones y abarata las importaciones.



Ranking de países productores de calzado en 2014



Sector del Calzado en América Latina.

Ecuador que durante los años 2006 hasta el 2008 fue amenazado por las importaciones provenientes de los países asiáticos, es así que el gobierno para proteger la industria nacional decidió establecer una medida arancelaria mixta y de esta forma mitigar la crisis que envolvía al sector industrial.

Los 10 mayores países productores de calzado fabrican más del 90 por ciento de los zapatos hechos en todo el mundo.



China es el principal país productor de zapatos a nivel mundial ocupando un 64,6%



Asia fabricó el 88 por ciento de la producción mundial de calzado durante el pasado 2014.





APLICACIÓN DEL MARCO REGULATORIO DE LA SALVAGUARDIA GENERAL ARANCELARIA

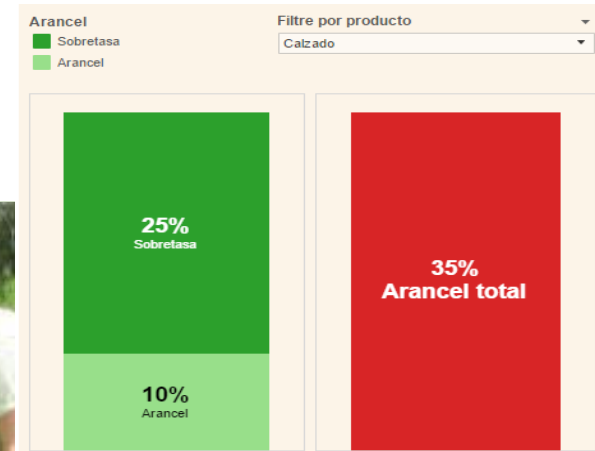
Sustituye la salvaguardia cambiaría por una medida de salvaguardia por balanza de pagos que consistió en la aplicación de aranceles a determinadas importaciones.

Sobretasa	Producto
5%	Bienes de capital y materias primas no esenciales.
15%	Bienes de sensibilidad media
25%	Neumáticos, Cerámica, CKD de Televisores y CKD motos.
45%	Bienes de Consumo Final, televisores, motos

25% Calzado (6401100000 hasta 6405900000)

15% Partes de calzado como son contrafuertes, punteras, cambrillón, polainas, taloneras entre otros (6406909000)

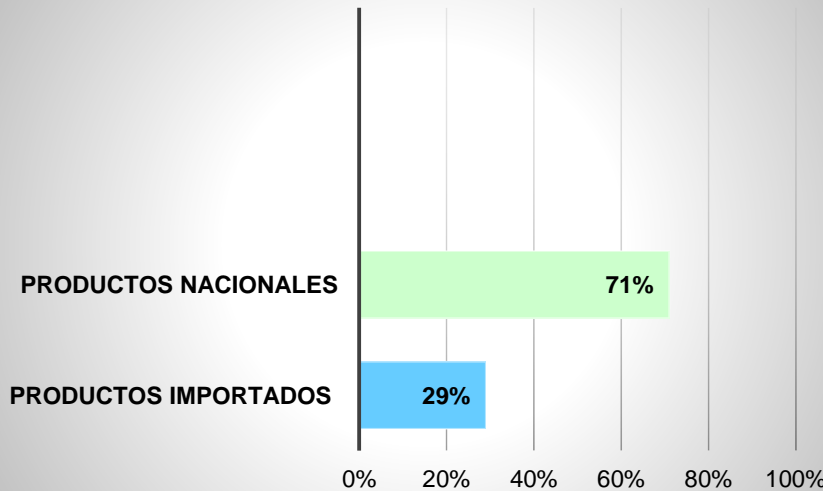
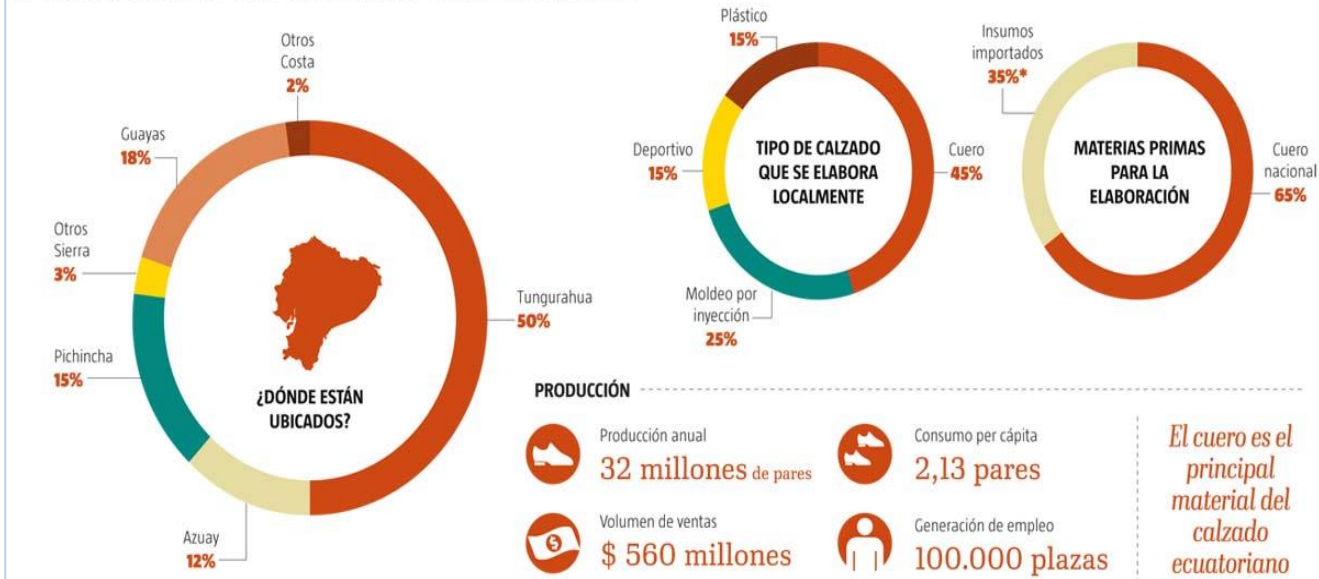
45% Para betunes, cremas para la limpieza y aseo del calzado, como también químicos que sirven para la preparación del cuero. (3405100000)



PRODUCCIÓN DE CALZADO EN EL ECUADOR

Tungurahua abarcó un 50% de la producción a nivel nacional, resaltando una gran variedad de artesanos, pequeños y medianos productores

Producción de calzado en Ecuador



El 2014 el sector cerró con una producción de 35 millones de pares, lo que representa el 71% de la demanda nacional (42'266.200 pares), mientras que el 29% lo abarcó mercadería importada.





Estadísticas del Sector de Calzado

Entre 2007 y 2016:

° Adquirir calzado aumentó de 1,3 a 2,4 pares por persona.

° Al año, en promedio, el sector registró ventas internas superiores a \$ 100 millones.

° Las exportaciones ascendieron a \$ 52 millones.

° Las importaciones bordearon los \$ 147 millones, circunstancia que debía ser compensada compitiendo con productos ecuatorianos de mejor calidad.

° Sin embargo el calzado nacional se encareció debido a las salvaguardias impuestas a los insumos.



Sector textil afectado por sobretasas a sus materias primas

- Alto costo de las materias primas (del cuero ecuatoriano y del sintético importado), al igual que las suelas que se importaban y pagaban 15% más por las salvaguardias.

- Existió un 'bajón' en la producción en los dos últimos años debido a las mayores obligaciones empresariales y al aumento de pequeños productores de calzado.

La falta de mano de obra calificada.

Competencia desleal.





Diagnóstico

- La implementación de las salvaguardias tuvieron un impacto relevante en la sociedad, ya que se encontró sectores perjudicados como el caso de las industrias de calzado.

Prognosis

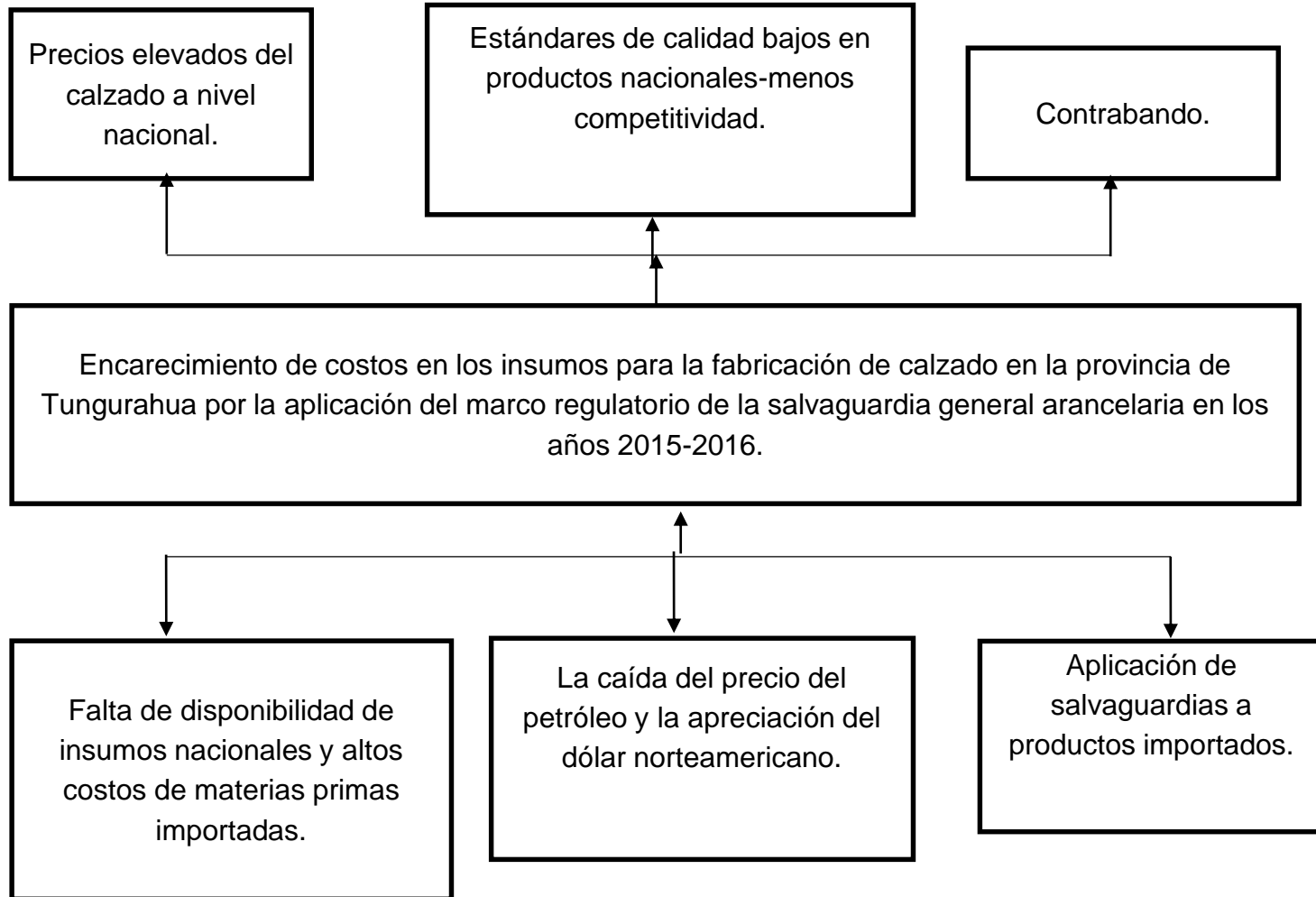
- El calzado y sus partes se encontraban gravados con sobretasas arancelarias, lo que provocó que los productores vendan en precios elevados para recuperar la inversión.

Formulación del problema

- El encarecimiento de costos en los insumos para la fabricación de calzado.



Relación Causa-Efecto





OBJETIVO GENERAL

➤ Evaluar la aplicación del marco regulatorio de la salvaguardia general arancelaria y su incidencia financiera, económica y social en el sector de fabricación de calzado mediante la propuesta de estrategias financieras sectoriales para la provincia de Tungurahua en los años 2015-2016.



OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- 1. Indagar los fundamentos de la ley de salvaguardias del Ecuador en el sector de fabricación de calzado en los años 2015-2016.
- 2. Recolectar los datos necesarios de diversas fuentes que ayuden al establecimiento de bases teóricas y legales por la aplicación del marco regulatorio de la salvaguardia del sector de fabricación de calzado.
- 3. Definir el marco metodológico y realizar un diagnóstico de los efectos causados por la ley de salvaguardias en el sector de fabricación de calzado.
- 4. Ejecutar la evaluación financiera, económica y social en el sector de fabricación de calzado por la implementación de la medida arancelaria.
- 5. Establecer estrategias financieras para el sector de fabricación de calzado, que ayuden a enfrentar los cambios en la normativa arancelaria vigente.





SISTEMAS DE VARIABLES

Variable Independiente

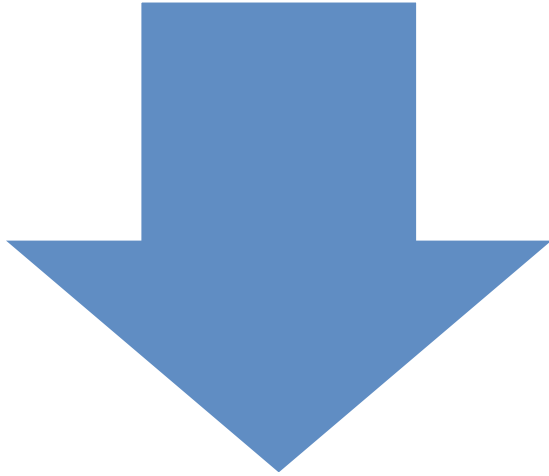
Aplicación del marco regulatorio de la salvaguardia general arancelaria.

Variable Dependiente

Incremento de costos de insumos para la fabricación de calzado en la provincia de Tungurahua.

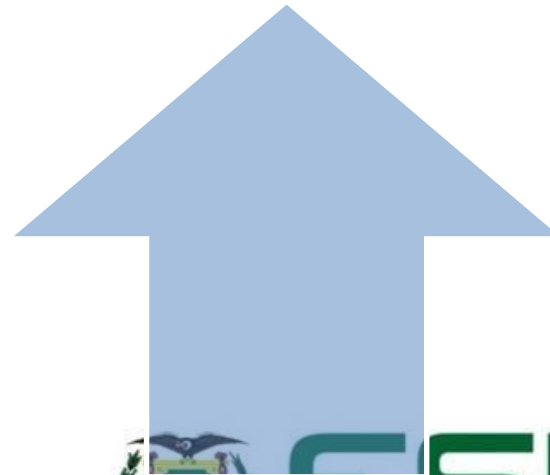


HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN



H1: La aplicación del marco regulatorio de la salvaguardia general arancelaria en los años 2015-2016 provocó incremento en los costos de insumos para la fabricación de calzado en la provincia de Tungurahua.

H0: La aplicación del marco regulatorio de la salvaguardia general arancelaria en los años 2015-2016 no provocó incremento en los costos de insumos para la fabricación de calzado en la provincia de Tungurahua.



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA



METODOLOGÍA

Enfoque

Cuantitativo para llegar a la comprobación de la hipótesis.

Modalidad

De campo y se realizó en la parte geográfica de la provincia de Tungurahua.

Bibliográfica y documental que permite dar soporte a la misma.

Instrumento

Aplicación de una **encuesta** aplicada a las personas naturales y jurídicas que fabrican calzado.

Validez y confiabilidad

Juicio de Expertos
Prueba piloto



CÁLCULO DE LA MUESTRA

$$n = \frac{N * Z^2 * p * q}{N * e^2 + Z^2 * p * q}$$

$$n = \frac{141 * (1,96)^2 * 0,80 * 0,20}{141 * (0,05)^2 + (1,96)^2 * 0,80 * 0,20}$$

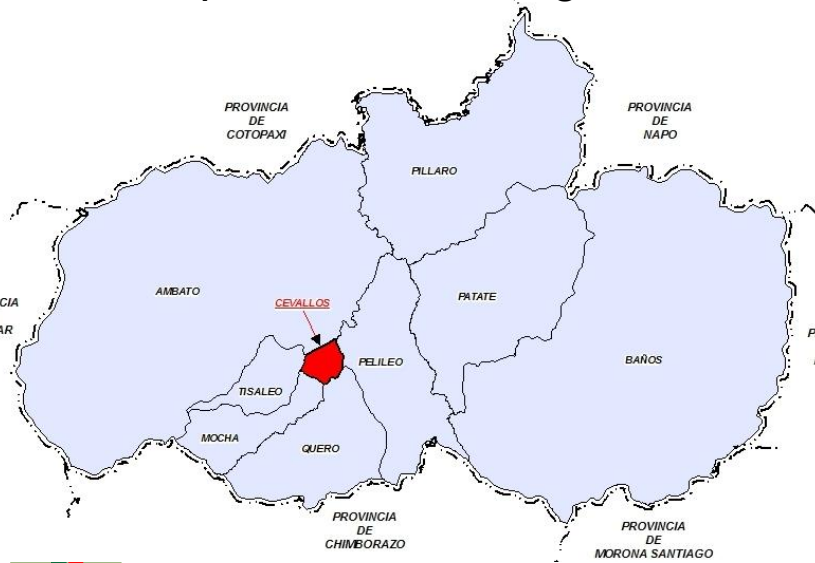
Componente	Significado	Valores
N	Población.	141
e	Error de estimación	0,05 (5%)
Z	Nivel de confianza	1,96 (95%)
p	Probabilidad de éxito.	0,80
q	Probabilidad de fracaso.	0,20
n	Tamaño de la muestra	90





ESTRATIFICACIÓN

1° División cantonal de la provincia de Tungurahua



2° Escala estratificada



3° Georeferenciación

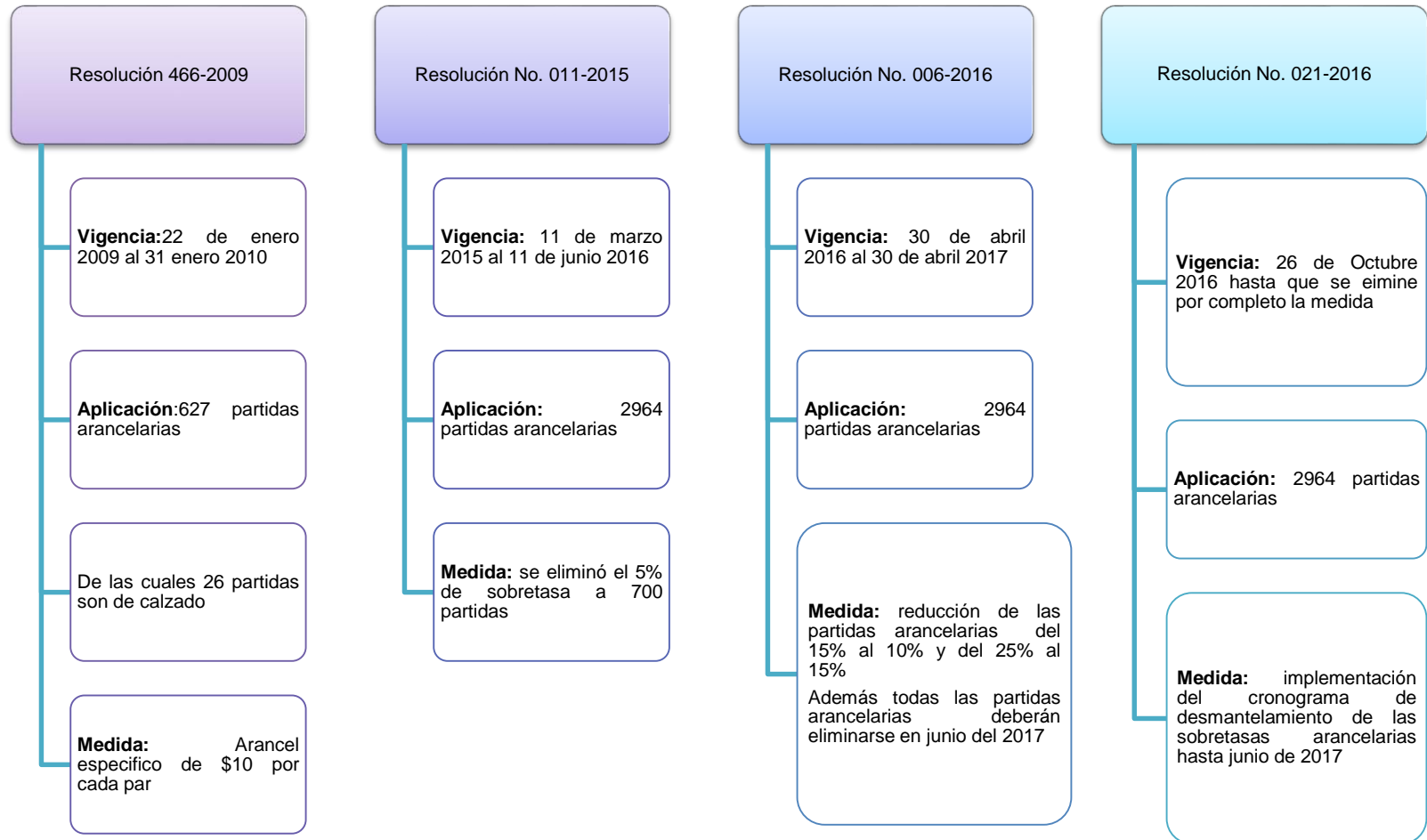


Negocios/Negocios	Porcentaje	N° de encuestas	Resultado
Totales			
128/141	91%	90	82 encuestas en Ambato
11/141	8%	90	7 encuestas en Cevallos y Tisaleo
2/141	1%	90	1 encuesta en Mocha
TOTAL	100%		90 encuestas



ANÁLISIS DEL MACROAMBIENTE

ASPECTOS POLÍTICOS LEGALES





ASPECTOS POLÍTICOS LEGALES

La Constitución de la República del Ecuador donde la misma acota que el Estado es libre de imponer medidas a las importaciones de bienes extranjeros que afecten de manera negativa la balanza de pagos.

Tenemos otros instrumentos legales como:

Ley del sistema ecuatoriano de calidad

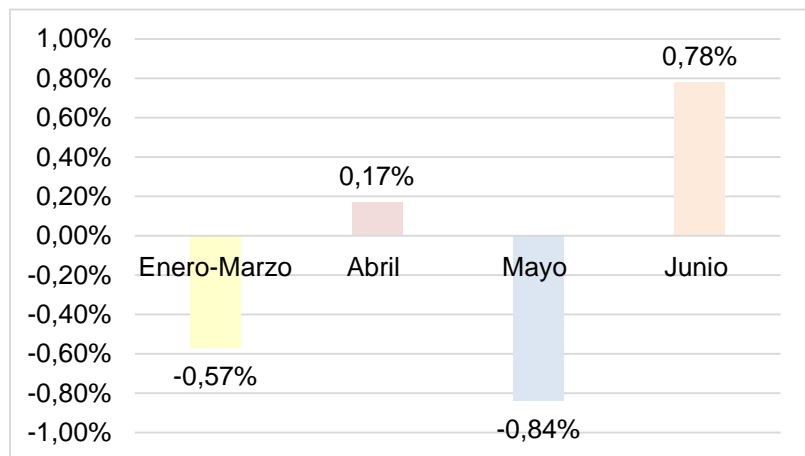
En su artículo 5 emite disposiciones que se aplicarán a todos los bienes y servicios, nacionales o extranjeros que se produzcan, importen y comercialicen en el país.

Reglamento Técnico Ecuatoriano RTE INEN 080:2013

En su artículo 1 establece los requisitos para el etiquetado de calzado, sea de fabricación nacional o importado, que se comercialice en el país, con la finalidad de prevenir las prácticas que puedan inducir a error o engaño a los consumidores.



En la sección de prendas de vestir / calzado en el primer semestre del año 2016 se establece que:



Por división de consumo de calzado

Países	Inflación	
	A febrero 2016	A febrero 2017
Ecuador	-0,51%	0,16%
Costa Rica	-3,10%	-2,40%
El Salvador	-3,00%	-2,70%
Guatemala	1,40%	1,50%
Honduras	4,70%	4,20%
Nicaragua	3,10%	3,40%
República Dominicana	-3,40%	-3,70%
Panamá	-3,90%	0,90%

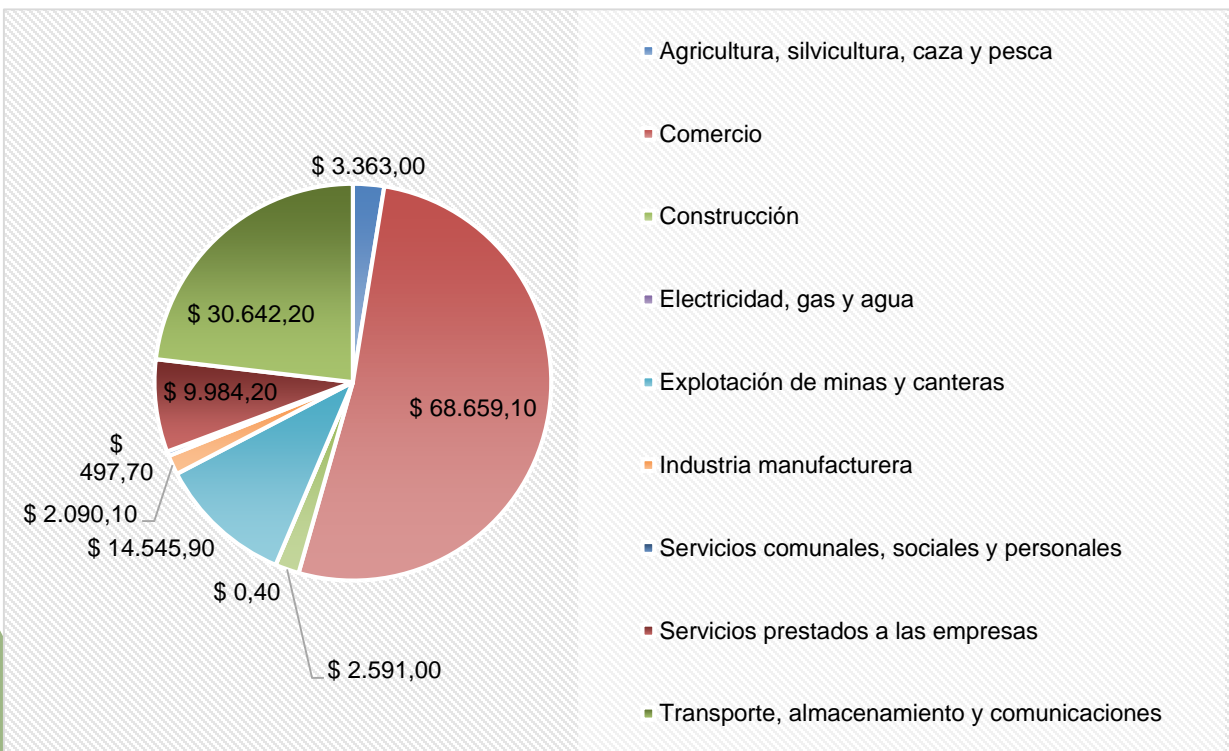
La mayoría de países afirmaron que este crecimiento fue provocado por los altos costos de producción sobre todo en los materiales ya que no contaban con toda la materia prima necesaria por ello requirieron importar de otros países para los acabados de su calzado.





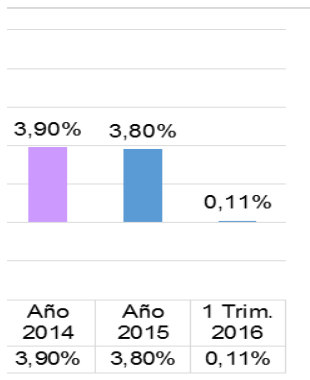
Inversión Extranjera Directa (IED)

Hasta el tercer trimestre del año 2016, la industria manufacturera fue el sector que menos aportó con \$2.090,10



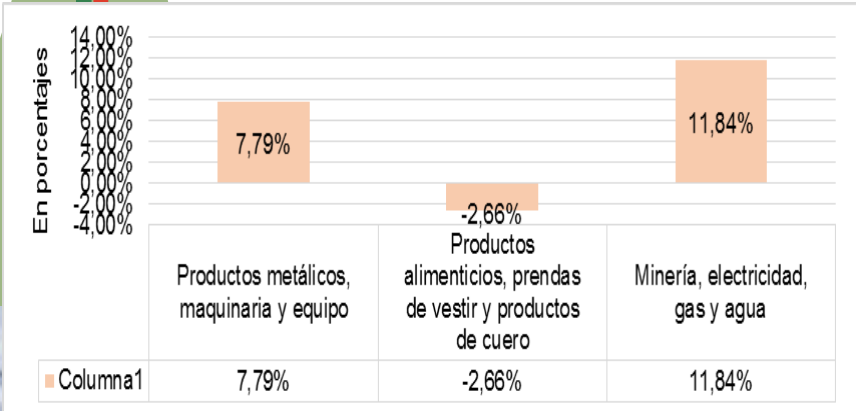
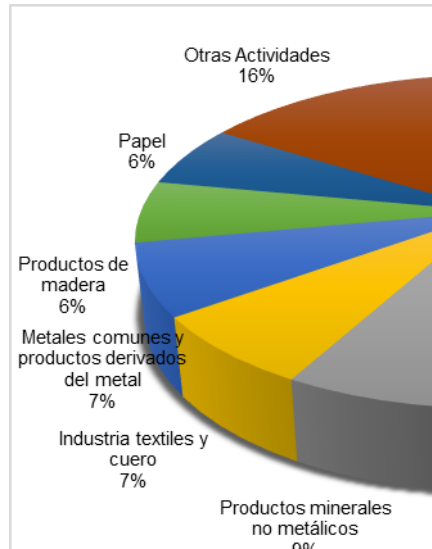


Producto Interno Bruto (PIB) del sector manufacturero



Del 2015 hasta el primer trimestre del 2016 disminuyó el PIB en 3,69%

En el 2015 la industria textiles y cuero ocupó un cuarto lugar con un 7% de acuerdo a la composición del PIB del sector manufacturero



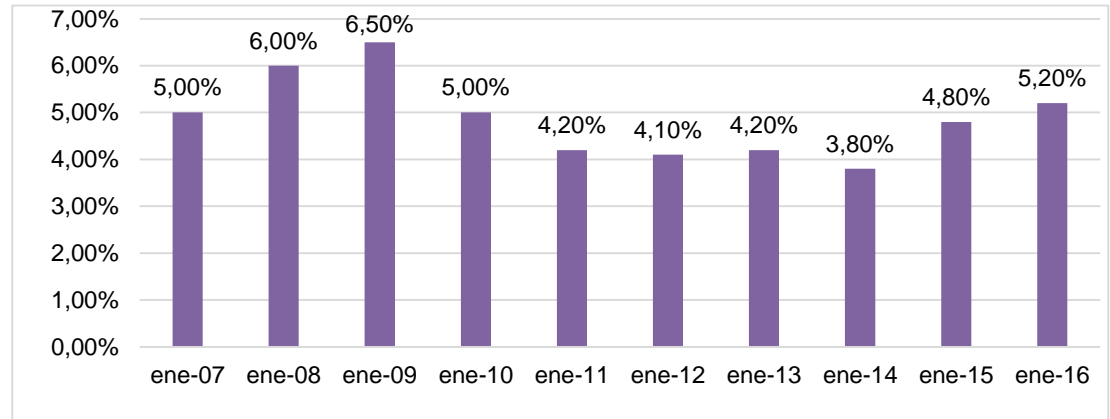
La tendencia que tiene la producción de bienes fabricados en el país por división de actividades a febrero de 2016 fue decreciente según el INEC



ASPECTOS SOCIALES

Dentro de los aspectos sociales se recalca al **mercado laboral** que forma parte esencial de riqueza y productividad

Evolución del desempleo a nivel nacional



Existió un aumento de 0,40 puntos porcentuales





Mercado laboral

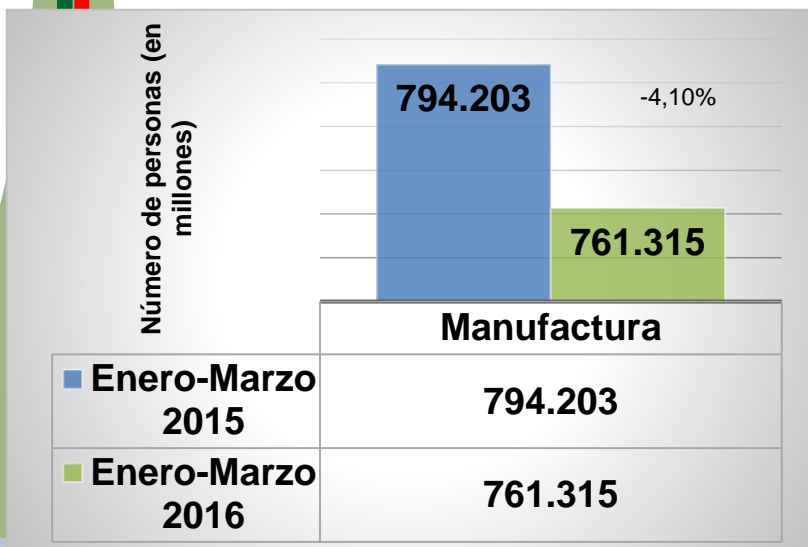
El empleo es un factor clave en el desempeño de las industrias manufactureras ya que son los obreros los que realizan el producto

Ocupación por rama de actividad manufacturera

Rama de Actividad	Septiembre 2015	Septiembre 2016
Manufactura	11,01%	10,82%

La aplicación de las salvaguardias sobrellevo a que exista reducción de trabajadores para evitar los altos costos de producción.

Al realizar una comparación entre el primer trimestre del año 2015 y el primer trimestre del año 2016 se reveló que la industria manufacturera ocupó el tercer lugar con una variación negativa de - 4,10%.



ASPECTOS TECNOLÓGICOS

Maquinaria para fabricar calzado

TIPO DE MAQUINARIA	FUNCIÓN EN EL PROCESO
Moldeadora	Permite realizar cortes de los modelos del calzado
Troqueladora	Se utiliza para cortes de piezas para calzado de cuero como botas
Máquina de coser	Cose piezas, suelas, herrajes y la marroquinería en general
Prensa hidráulica	Une suelas, tacos, plantas es primordial ya que evita fallas en el calzado
Lijadora de rodillo	Lija las fallas del calzado
Soplete	Permite calentar el cuero para estirar usado en botas
Pulidora	Cepilla los desperfectos del calzado terminado



De acuerdo a las partidas arancelarias que el gobierno estableció se puede notar que la maquinaria que se utiliza para elaborar el calzado se encontraba con una sobretasa del 5% .





Según datos de la Cámara de Calzado de Tungurahua

A nivel nacional

➤ Se ha realizado capacitaciones con el apoyo del Centro de Innovación Aplicada en Tecnologías Competitivas (Ciatec) de México, la Universidad Técnica de Ambato (UTA) y la Cámara de Calzado de Tungurahua (Caltu), donde se graduaron 34 personas en Tecnología de Fabricación del Calzado.

- Administración para la producción.
- Ingeniería de procesos.
- Costo del calzado.
- Modelaje básico.
- Biomecánica en el calzado.
- Diseño y estilo.

Maestría en administración de procesos productivos.

A nivel internacional

De acuerdo al Informe Global de Tecnología que se realiza en base a 143 países que participan, Ecuador fue el único país excluido

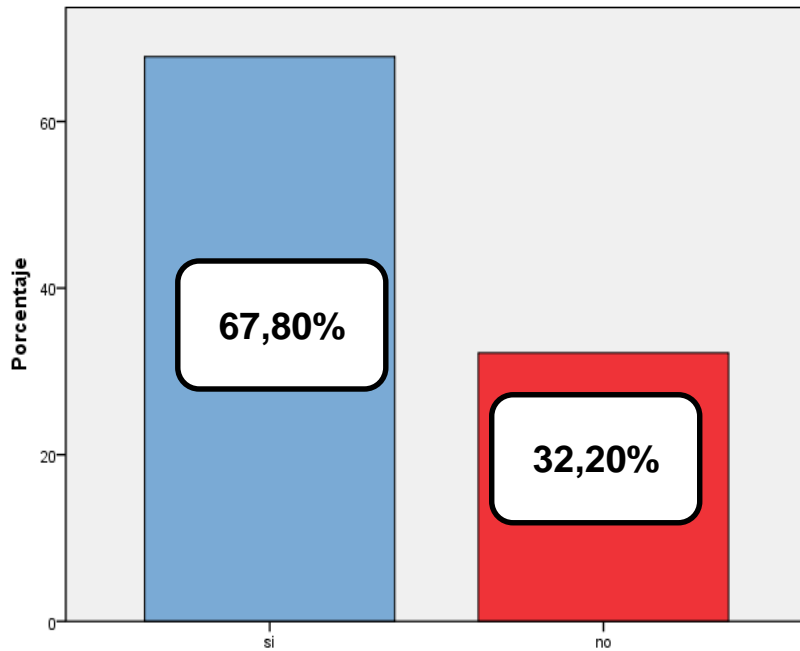
Economía/País	2016	2015	Puntaje	Variación
Chile	38	38	4.6	➡
Uruguay	43	46	4.5	⬆
Costa Rica	44	49	4.5	⬆
Panamá	55	51	4.3	⬇
Colombia	68	64	4.1	⬇
Brasil	72	84	4.0	⬆
México	76	69	4.0	⬇
Argentina	89	91	3.8	⬆
Perú	90	90	3.8	➡
El Salvador	93	80	3.7	⬇
República Dominicana	98	95	3.6	⬇
Paraguay	105	105	3.4	➡
Venezuela	108	103	3.4	⬇
Bolivia	111	111	3.3	➡
Nicaragua	131	128	2.8	⬇
Haití	137	137	2.5	➡



INTERROGANTES RELACIONADAS CON LA VARIABLE INDEPENDIENTE

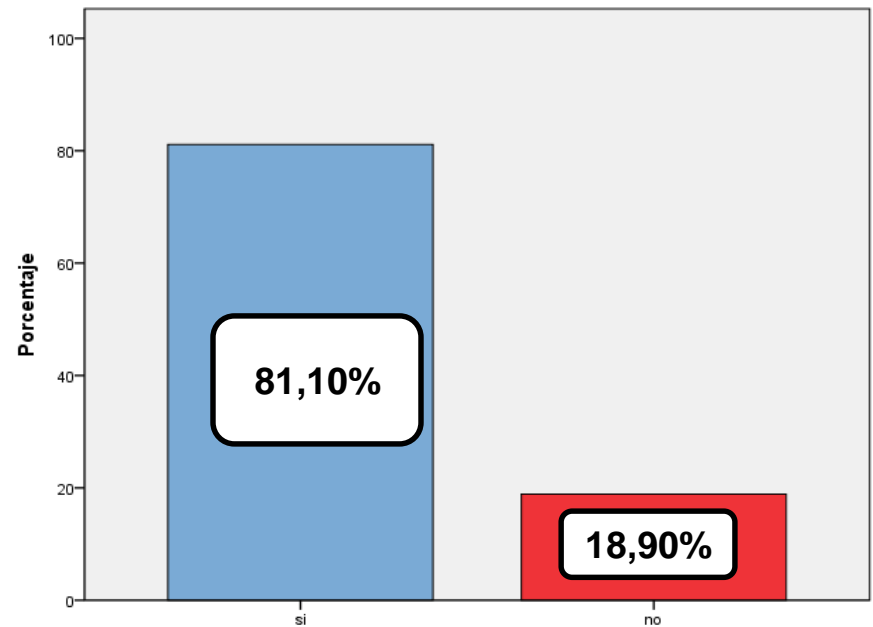
INTERROGANTE N. 1

¿Conoce usted sobre la ley de salvaguardia implementada por el gobierno en el mes de marzo del año 2015?



INTERROGANTE N. 2

¿Considera usted que la salvaguardia afectó su negocio?

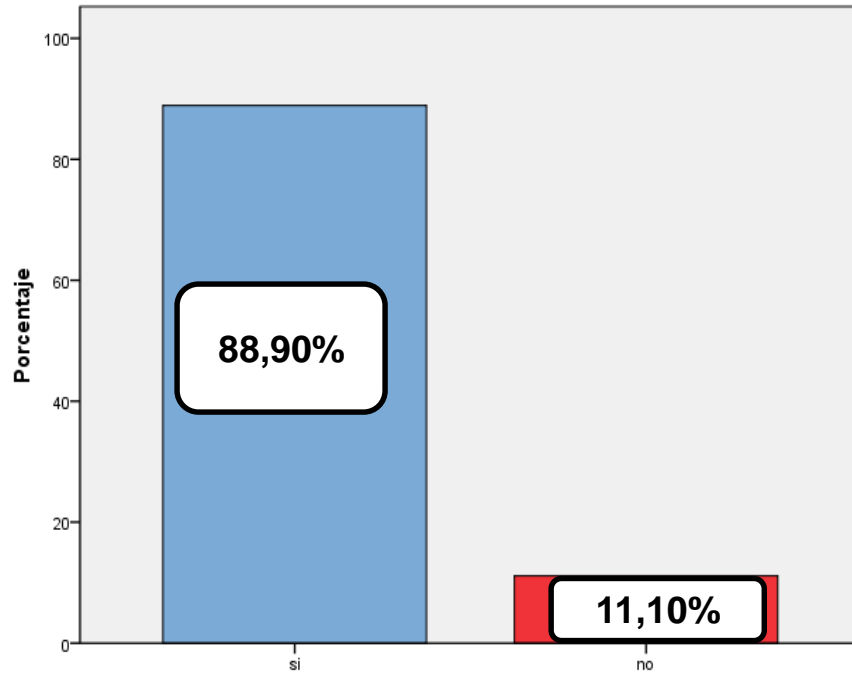




INTERROGANTES RELACIONADAS CON LA VARIABLE DEPENDIENTE

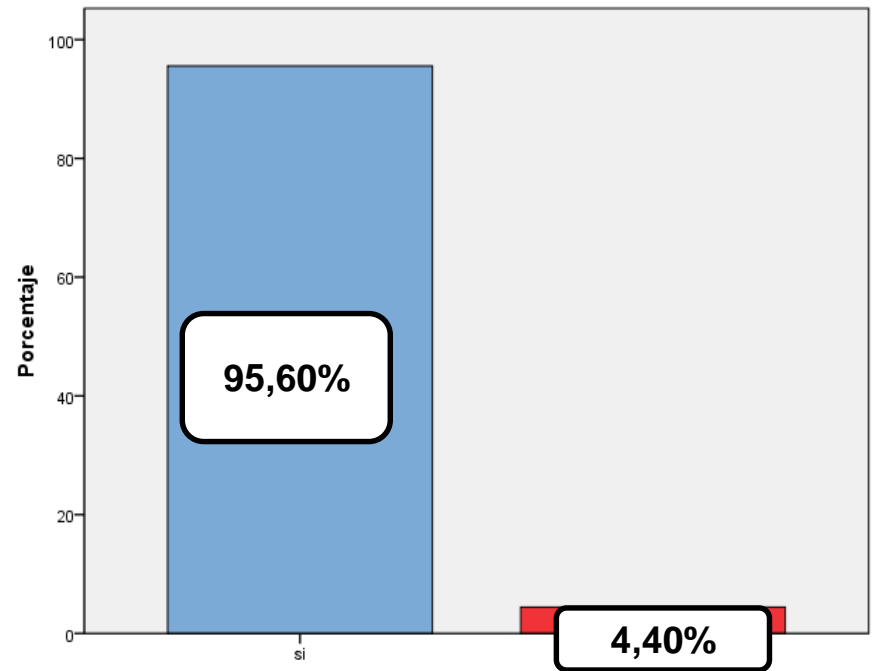
INTERROGANTE N. 4

¿Piensa usted que existió un aumento en los costos de producción para la elaboración del calzado?



INTERROGANTE N. 9

¿Usted considera que el incremento de costos en la producción de calzado afecto significativamente el precio final del producto?



COMPROBACIÓN DE HIPÓTESIS

Modelo

Estadístico

$$\chi^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Dónde:

χ^2 = Chi cuadrado.

Σ = Sumatoria.

O = Frecuencia

observada.

E = Frecuencia

esperada.

	O	E	O - E	(O - E) ²	$\frac{(O - E)^2}{E}$
¿Conoce usted sobre la ley de salvaguardia implementada por el gobierno en el mes de marzo del año 2015? SI	61	75,0	-14,0	196,00	2,61
¿Conoce usted sobre la ley de salvaguardia implementada por el gobierno en el mes de marzo del año 2015? NO	29	15,0	14,0	196,00	13,07
¿Considera usted que la salvaguardia afectó su negocio? SI	73	75,0	-2,0	4,00	0,05
¿Considera usted que la salvaguardia afectó su negocio? NO	17	15,0	2,0	4,00	0,27
¿Piensa usted que existió un aumento en los costos de producción para la elaboración del calzado? SI	80	75,0	5,0	25,00	0,33
¿Piensa usted que existió un aumento en los costos de producción para la elaboración del calzado? NO	10	15,0	-5,0	25,00	1,67
¿Usted considera que el incremento de costos en la producción de calzado afecto significativamente el precio final del producto? SI	86	75,0	11,0	121,00	1,61
¿Usted considera que el incremento de costos en la producción de calzado afecto significativamente el precio final del producto? NO	4	15,0	-11,0	121,00	8,07
CHI CUADRADO CALCULADO				X²	19,61





Determinación de parámetros

Selección de nivel de Significancia

$\alpha = 0,05$ de confiabilidad 5%.

Grados de libertad regla de decisión.

$$GL = (R-1) (C-1).$$

Dónde:

R = Número de preguntas seleccionadas (4)

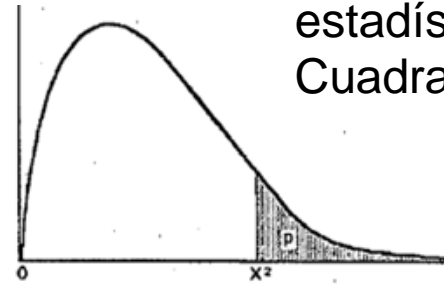
C= Número de opciones de respuesta (2)

$$GL = (4-1) (2-1)$$

$$GL = (3) (1)$$

GL = 3 grados de libertad.

Tabla de distribución estadística de Chi Cuadrado X^2

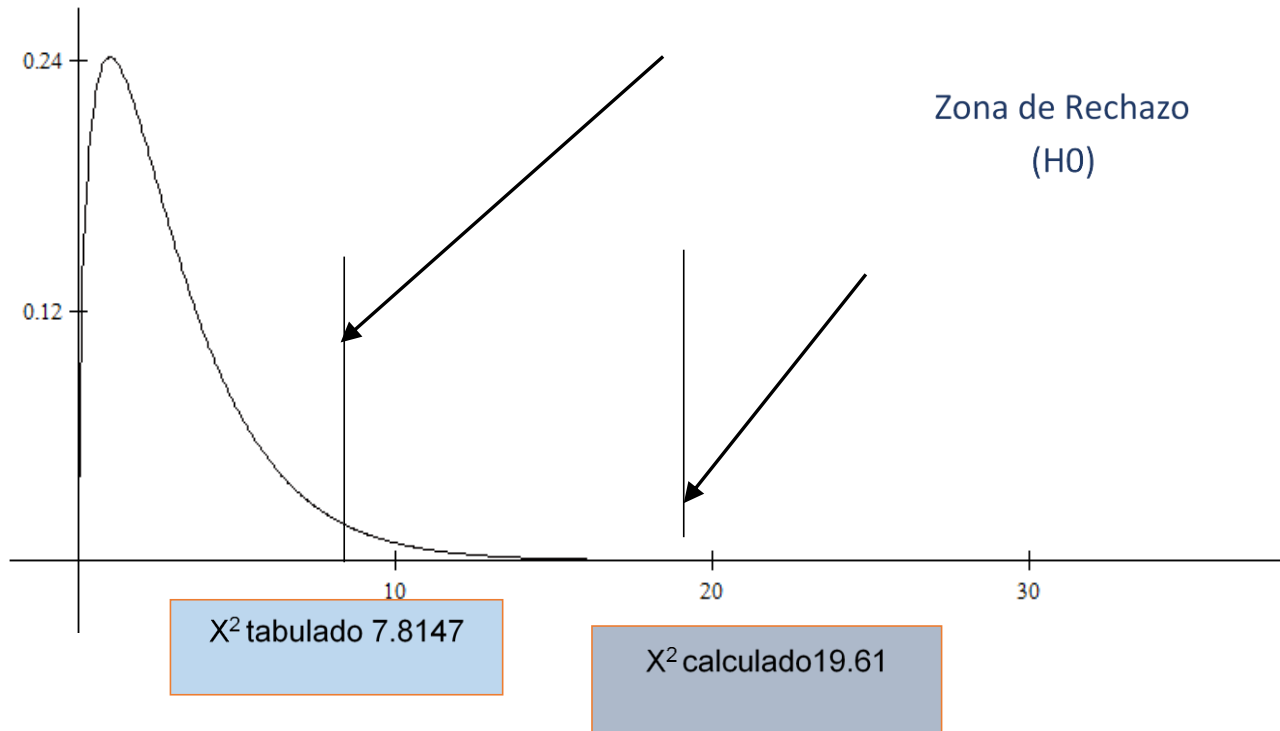


P	.95	.90	.50	.10	.05	.02	.01	.001
K								
1	.003	.016	.46	2.71	3.84	5.41	6.64	10.83
2	.10	.21	1.39	4.60	5.99	7.92	9.21	13.82
3	.35	.58	2.37	6.25	7.82	9.84	11.34	16.27
4	.71	1.06	3.36	7.78	9.49	11.67	13.28	18.46
5	1.14	1.61	4.35	9.24	11.07	13.39	15.09	20.52
6	1.64	2.20	5.35	10.64	12.59	15.03	16.81	22.46
7	2.17	2.83	6.35	12.02	14.07	16.62	18.48	24.32
8	2.73	3.49	7.34	13.36	15.51	18.17	20.09	26.12
9	3.32	4.17	8.34	14.68	16.92	19.68	21.67	27.88
10	3.94	4.86	9.34	15.99	18.31	21.16	23.21	29.59
11	4.58	5.58	10.34	17.28	19.68	22.62	24.72	31.26
12	5.23	6.30	11.34	18.55	21.03	24.05	26.22	32.91

X^2 crítico tabulado = 7.8147



Zona de Aceptación (H1)



El valor de $X^2_t = 7.8147 < X^2_C = 19,61$

En base a este criterio se cumple la condición de aprobar la hipótesis alterna H1.





COMPROBACIÓN DE HIPÓTESIS SPSS

	Valor	gl	Sig. asintótica (bilateral)	Sig. exacta (bilateral)	Sig. exacta (unilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	8,805(b)	3	,003		
Corrección por continuidad(a)	5,857	3	,016		
Razón de verosimilitudes	9,459	3	,002		
Estadístico exacto de Fisher				,003	,003
Asociación lineal por lineal	8,707	3	,003		
N de casos válidos	90				



En base al manual de uso del SPSS de Alvarado (2012) establece que para la prueba de hipótesis cuando la Sig. Asintótica bilateral es menor a 0,05 se aprueba la hipótesis alterna H1. (p.7).



EVALUACIÓN FINANCIERA

Volumen de las ventas acorde se aplicó la medida arancelaria

Volumen de ventas a nivel nacional

FABRICACIÓN DE CALZADO A NIVEL NACIONAL

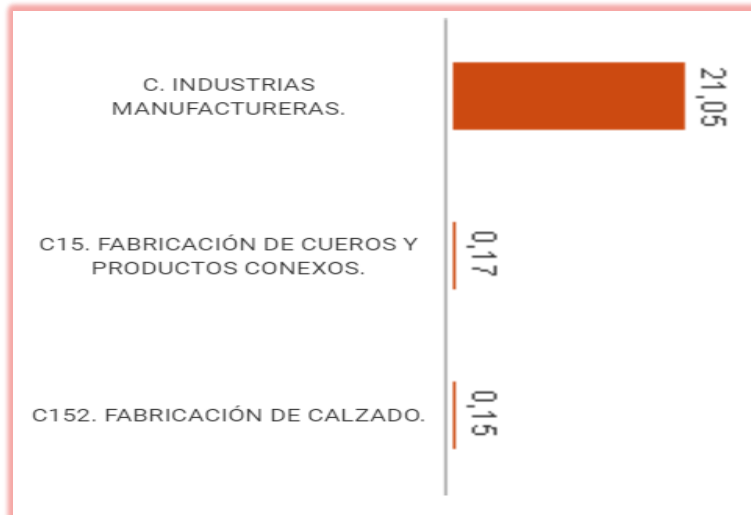
Año 2014	Año 2015	Disminución
\$ 238.809.728,00	\$ 218.301.776,00	\$ 20.507.952,00

Volumen de ventas en Tungurahua

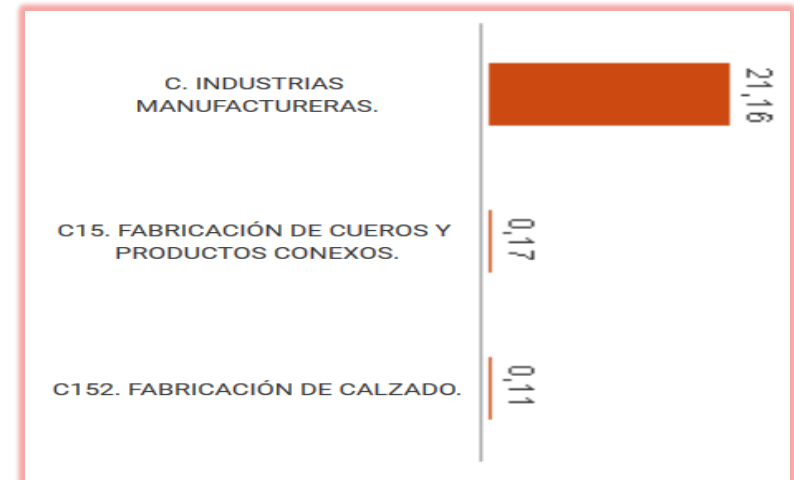
FABRICACIÓN DE CALZADO A NIVEL DE TUNGURAHUA

Año 2014	Año 2015	Disminución
\$ 176.996.560,00	\$ 161.311.375,00	\$ 15.685.185,00

Total de ventas en porcentaje año 2014



Total de ventas en porcentaje año 2015





Para ejecutar la presente evaluación financiera, se ha tomado dos empresas dedicadas a esta actividad y sobretodo que se encuentran situadas en la provincia de investigación.

Cuadro Comparativo del Nivel de Ventas Año 2014

Nombres de las empresas	Año 2014	Fabricación de calzado a nivel provincial año 2014	Participación del Mercado (%)
Eximdoce S.A	\$ 172.918,71	\$ 176.996.560,00	0,0976%
Compañía De Fabricación De Calzado Luigi Valdini Santluigi Cía. Ltda.	\$ 1.700.107,41	\$ 176.996.560,00	0,9605%

Cuadro Comparativo del Nivel de Ventas Año 2015

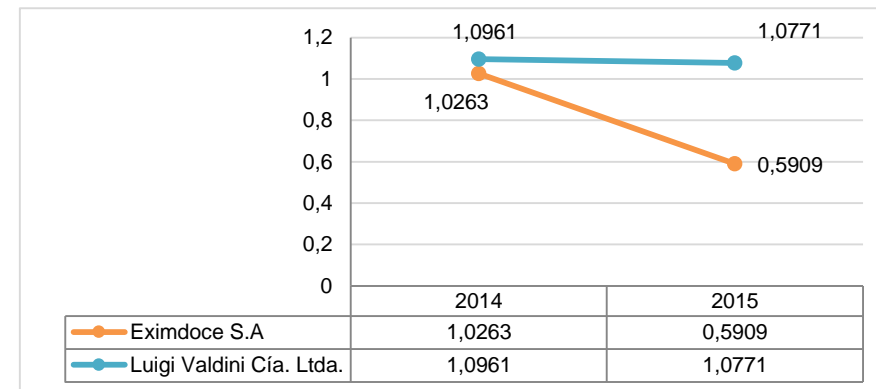
Nombres de las empresas	Año 2015	Fabricación de calzado a nivel provincial año 2015	Participación del Mercado (%)
Eximdoce S.A	\$ 294.282,61	\$ 161.311.375,00	0,1824%
Compañía De Fabricación De Calzado Luigi Valdini Santluigi Cía. Ltda.	\$ 1.270.599,07	\$ 161.311.375,00	0,7877%



INDICADORES DEL SECTOR DE FABRICACIÓN DE CALZADO

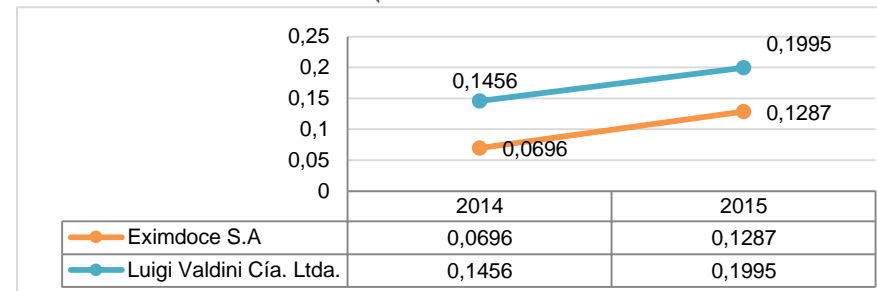
Costos de Operación = Costo de operación / Costo total

Años	Eximdoce S.A			Luigi Valdini Cía. Ltda.		
	Costo de operación	Costo total	Resultado	Costo de operación	Costo total	Resultado
2014	117.084,70	114.083,39	1,0263	911.005,97	831.126,68	1,0961
2015	112.248,26	189.947,11	0,5909	793.656,11	736.816,45	1,0771



Gastos de personal sobre ventas = Gastos de personal / Ventas

Años	Eximdoce S.A			Luigi Valdini Cía. Ltda.		
	Gastos de personal	Ventas	Resultado	Gastos de personal	Ventas	Resultado
2014	12.034,31	172.918,71	0,0696	247.498,85	1.700.107,41	0,1456
2015	37.873,39	294.282,61	0,1287	253.474,95	1.270.599,07	0,1995





Explicación:

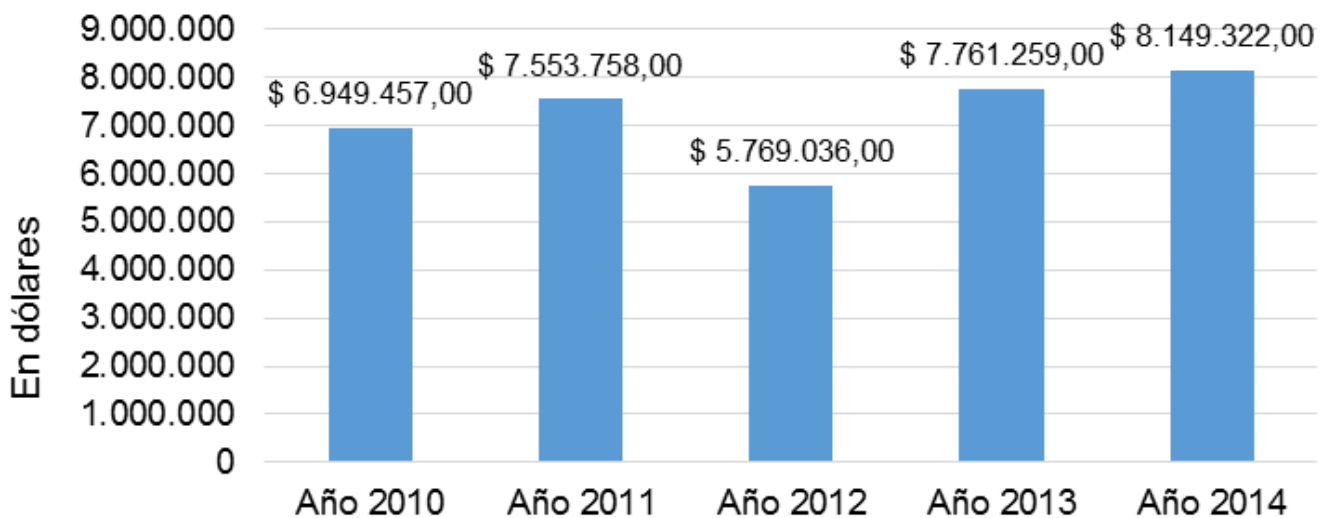
Evolución de las importaciones de materias primas y bienes de capital

Toneladas métricas en miles y valor USD FOB en millones de dólares

	Año 2014		Año 2015		Variación 2015/2014		Enero – Octubre 2016		Variación 2016/2015	
	TM	Valor USD FOB	TM	Valor USD FOB	TM	Valor USD FOB	TM	Valor USD FOB	TM	Valor USD FOB
Materia prima	4.880	5.793,70	4.660	5.149,30	-4,5%	-11,1%	3.432	3.441,7	-11,0%	-22,2%
Bienes de capital	299	4.678,3	249	3.808,3	-16,5%	-18,6%	158	2.344,0	-27,0%	-28,6%

Producción de insumos nacionales para fabricar el calzado

La producción a nivel nacional de materias primas para la elaboración de calzado se concentra en cueros, plantillas, taloneras, suelas y demás artículos análogos



Costos de los insumos para el calzado ecuatoriano

Los costos en los insumos tanto los importados como los nacionales han tenido un leve aumento a causa de la medida arancelaria impuesta por el gobierno



INSUMOS	NACIONAL						IMPORTADO					
	2014	2015	2016	% de crecimiento	% de participación	Tendencia	2014	2015	2016	% de crecimiento	% de participación	Tendencia
Alfileres (en decímetros)	\$ 0,25	\$ 0,29	\$ 0,29	16,00%	18,85%	↗	\$ 0,28	\$ 0,32	\$ 0,30	14,29%	11,20%	↗
Alfileres Sintéticos (en decímetros) Dalax	\$ 0,23	\$ 0,27	\$ 0,29	17,39%	17,55%	↗	\$ 0,25	\$ 0,29	\$ 0,27	16,00%	10,15%	↗
Alfileres (250 g) Cono	\$ 8,75	\$ 8,95	\$ 8,45	2,29%	581,75%	↗	\$ 12,00	\$ 13,80	\$ 13,20	15,00%	483,00%	↗
Alfileres (litros) Africano	\$ 1,95	\$ 2,40	\$ 2,45	23,08%	156,00%	↗	\$ 2,34	\$ 2,70	\$ 2,55	15,38%	94,50%	↗
Alfileres (docenas)	\$ 11,65	\$ 11,87	\$ 12,00	1,89%	771,55%	↗	\$ 14,00	\$ 16,10	\$ 15,40	15,00%	563,50%	↗
Alfileres (docenas)	\$ 4,50	\$ 4,50	\$ 6,50	0,00%	292,50%	↔	\$ 5,83	\$ 6,75	\$ 6,42	15,78%	236,25%	↗
Alfileres (docenas)	\$ 12,95	\$ 13,36	\$ 15,00	3,17%	868,40%	↗	\$ 15,64	\$ 18,00	\$ 17,41	15,09%	630,00%	↗
Alfileres (docenas)	\$ 5,87	\$ 6,55	\$ 6,60	11,58%	425,75%	↗	\$ 6,70	\$ 7,70	\$ 7,37	14,93%	269,50%	↗
Alfileres (docenas)	\$ 3,35	\$ 3,90	\$ 4,50	16,42%	253,50%	↗	\$ 4,22	\$ 4,90	\$ 4,70	16,11%	171,50%	↗
Alfileres (Herrajes en docenas)	\$ 3,15	\$ 3,20	\$ 3,30	1,59%	208,00%	↗	\$ 4,35	\$ 5,00	\$ 4,60	14,94%	175,00%	↗





SIMULADOR F.

Existe una subida de 1 dólar con 46 centavos por par de zapatos, mientras que en los nacionales es de \$0,58 centavos, por lo que las empresas optaron por sustituir los insumos extranjeros y trabajar con los ecuatorianos para poder bajar los costos de producción.

Costos importados y nacionales en el año 2014

LISTA DE INSUMOS	PRECIO IMPORTADO	INSUMOS IMPORTADOS 35%		PRECIO NACIONAL	INSUMOS IMPORTADOS 35%	
Cuero (en decímetros)	\$ 1,25	\$ 0,81	\$ 1,25	\$ 0,81	\$ 0,81	\$ 0,81
Fibra Sintética (en decímetros) Dalax	\$ 1,25	\$ 0,44	\$ 1,15	\$ 0,44	\$ 0,40	\$ 0,40
Hilos (250 g) Cono	\$ 12,00	\$ 4,20	\$ 8,75	\$ 4,20	\$ 3,06	\$ 3,06
Pegantes (litros) Africano	\$ 2,34	\$ 0,82	\$ 1,95	\$ 0,82	\$ 0,68	\$ 0,68
Taconeras (docenas)	\$ 2,33	\$ 0,82	\$ 1,94	\$ 0,82	\$ 0,68	\$ 0,68
Contrafuertes (docenas)	\$ 0,97	\$ 0,34	\$ 0,75	\$ 0,34	\$ 0,26	\$ 0,26
Punteras (docenas)	\$ 2,61	\$ 0,91	\$ 2,16	\$ 0,91	\$ 0,76	\$ 0,76
Cambrellón (Planchas de 1*1,5m)	\$ 2,23	\$ 0,78	\$ 1,96	\$ 0,78	\$ 0,68	\$ 0,68
Talonerías (docenas)	\$ 0,70	\$ 0,25	\$ 0,56	\$ 0,25	\$ 0,20	\$ 0,20
Otros (Herrajes en docenas)	\$ 0,73	\$ 0,25	\$ 0,53	\$ 0,25	\$ 0,18	\$ 0,18
		\$ 9,62	\$ 7,72		\$ 1,90	\$ 1,90

Costos importados y nacionales en el año 2015

LISTA DE INSUMOS	PRECIO IMPORTADO	INSUMOS IMPORTADOS 35%		PRECIO NACIONAL	INSUMOS IMPORTADOS 35%	
Cuero (en decímetros)	\$ 1,45	\$ 0,94	\$ 1,45	\$ 0,94	\$ 0,94	\$ 0,94
Fibra Sintética (en decímetros) Dalax	\$ 1,45	\$ 0,51	\$ 1,35	\$ 0,51	\$ 0,47	\$ 0,47
Hilos (250 g) Cono	\$ 13,80	\$ 4,83	\$ 8,95	\$ 4,83	\$ 3,13	\$ 3,13
Pegantes (litros) Africano	\$ 2,70	\$ 0,95	\$ 2,40	\$ 0,95	\$ 0,84	\$ 0,84
Taconeras (docenas)	\$ 2,68	\$ 0,94	\$ 1,98	\$ 0,94	\$ 0,69	\$ 0,69
Contrafuertes (docenas)	\$ 1,13	\$ 0,39	\$ 0,75	\$ 0,39	\$ 0,26	\$ 0,26
Punteras (docenas)	\$ 3,00	\$ 1,05	\$ 2,23	\$ 1,05	\$ 0,78	\$ 0,78
Cambrellón (Planchas de 1*1,5m)	\$ 2,57	\$ 0,90	\$ 2,18	\$ 0,90	\$ 0,76	\$ 0,76
Talonerías (docenas)	\$ 0,82	\$ 0,29	\$ 0,65	\$ 0,29	\$ 0,23	\$ 0,23
Otros (Herrajes en docenas)	\$ 0,83	\$ 0,29	\$ 0,53	\$ 0,29	\$ 0,19	\$ 0,19
		\$ 11,08	\$ 8,30		\$ 2,78	\$ 2,78



Años	Producción de pares de calzado formal a nivel nacional	Producción de pares de calzado formal en Tungurahua	Eximdoce S.A	Luigi Valdini Santluigi Cía. Ltda.
2014	35 millones	17,5 millones	17.097	168.093
2015	20,4 millones	8,976 millones	16.375	70.701



EXIMDOCE S.A.	AÑOS		PARES DE CALZADO FORMAL		PRECIO POR PAR	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015

VENTAS GRAVADAS CON TARIFA 12% DE IVA	\$ 172.918,71	\$ 294.282,61	17.097	16.375	\$ 10,11	\$ 17,97
---------------------------------------	---------------	---------------	--------	--------	----------	----------

LUIGI VALDINI CÍA. LTDA.	AÑOS		PARES DE CALZADO FORMAL		PRECIO POR PAR	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015

VENTAS GRAVADAS CON TARIFA 12% DE IVA	\$ 1.695.451,52	\$ 1.270.599,07				
---------------------------------------	-----------------	-----------------	--	--	--	--

VENTAS GRAVADAS CON TARIFA 0% DE IVA O EXENTAS DE IVA	\$ 4.655,89					
---	-------------	--	--	--	--	--

TOTAL INGRESOS	\$ 1.700.107,41	\$ 1.270.599,07	168.093	70.701	\$ 10,11	\$ 17,97
-----------------------	------------------------	------------------------	----------------	---------------	-----------------	-----------------





Diferencias en los costos de insumos nacionales e importados

Años	Costo de un par de calzado formal elaborado con insumos nacionales e importados	Costo de un par de calzado formal elaborado con insumos nacionales	Diferencia	# Pares de calzado	
				Eximdoce S.A	Luigi Valdini Cía. Ltda.
2014	\$ 9,62	\$ 7,72	\$ 1,90	17.097	168.093
2015	\$ 11,08	\$ 8,30	\$ 2,78	16.375	70.701

← SIMULADOR F.

Variación de los costos en insumos importados y nacionales

AÑOS	COSTOS IMPORTADOS		COSTOS NACIONALES		COSTOS NACIONALES VS COSTOS IMPORTADOS	
	Eximdoce S.A	Luigi Valdini Cía. Ltda.	Eximdoce S.A	Luigi Valdini Cía. Ltda.	Eximdoce S.A	Luigi Valdini Cía. Ltda.
2014	\$164.465,66	\$1.616.998,46	\$132.013,06	\$1.297.929,96	\$32.452,60	\$319.068,50
2015	\$181.496,88	\$1.863.100,60	\$135.914,22	\$586.825,31	\$45.582,66	\$1.276.275,29



Escenario negativo con insumos importados de Eximdoce S.A

EXIMDOCE S.A.	AÑOS			
ESTADO DE RESULTADOS	2014	2015	VALOR ABSOLUTO	VALOR RELATIVO
TOTAL INGRESOS	\$ 173.561,95	\$ 300.935,24	\$ 127.373,29	73,39%
<u>COMPRAS NETAS</u>	\$ 164.465,66	\$ 181.496,88	\$ 17.031,22	10,36%
TOTAL COSTOS	\$ 161.464,35	\$ 259.195,73	\$ 97.731,38	60,53%
TOTAL GASTOS	\$ 63.297,76	\$ 97.802,53	\$ 34.504,77	54,51%
TOTAL COSTOS Y GASTOS	\$ 224.762,11	\$ 356.998,26	\$ 132.236,15	58,83%
PÉRDIDA DEL EJERCICIO	\$ (51.200,16)	\$ (56.063,02)	\$ (4.862,86)	9,50%

Al reemplazar las compras importadas con las nacionales el estado de resultados de las fábricas sufre pérdidas ya que sus costos y gastos superan a los ingresos provenientes de las ventas.



Escenario negativo con insumos importados Luigi Cía. Ltda.

LUIGI VALDINI CÍA. LTDA	AÑOS			
ESTADO DE RESULTADOS	2014	2015	VALOR ABSOLUTO	VALOR RELATIVO
TOTAL INGRESOS	\$ 1.700.107,41	\$ 1.270.599,07	\$ (424.852,45)	-25,26%
<u>COMPRAS NETAS</u>	\$ 1.616.998,46	\$ 1.863.100,60	\$ 246.102,13	15,22%
TOTAL COSTOS	\$ 1.537.119,17	\$ 1.806.260,94	\$ 269.141,76	17,51%
TOTAL GASTOS	\$ 706.442,95	\$ 507.415,25	\$ (199.027,70)	-28,17%
TOTAL COSTOS Y GASTOS	\$ 2.243.562,12	\$ 2.313.676,19	\$ 70.114,06	3,13%
PÉRDIDA DEL EJERCICIO	\$ (543.454,71)	\$ (1.043.077,12)	\$ (499.622,40)	91,93%



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA



ESTRATEGIAS FINANCIERAS AL SECTOR DE FABRICACIÓN DE CALZADO DE LA PROVINCIA DE TUNGURAHUA



ESTRATEGIA 1

MANTENER UN STOCK ADECUADO DE MATERIA PRIMA

Objetivo: Establecer un nivel conveniente de insumos para fabricar el calzado a través del análisis de la eficiencia de costos operativos.

No.	METAS	RESPONSABLES	TIEMPO
1	Tener una cantidad máxima y mínima en materias primas ante la eliminación de las salvaguardias	Departamento de inventarios (bodega).	En 1 mes.

Acciones:

- Evaluar la eficiencia de los costos operativos de la empresa.
- Determinar un nivel mínimo y máximo de inventario por cada insumo utilizado en el proceso de producción de calzado.





Método de Mínimos y Máximos

Datos:

Tiempo de reposición (en días) = T_r

Consumo Máximo (diario) = CM

Existencia Máxima = EM

Consumo Mínimo (diario) = C_m

Existencia Mínima o de Seguridad = E_m

Fórmulas:

Existencia Mínima o de Seguridad

$$E_m = C_m * T_r$$

Existencia Máxima

$$EM = CM * T_r + E_m$$

Cantidad de pedido

$$CP = EM - E_m$$



INSUMOS	Existencia Mínima o de Seguridad		Em	Existencia Máxima			EM	Cantidad de Pedido
	Cm	Tr		CM	Tr	Em		
	Cuero (en decímetros)	2,81	15	41	2,83	15	41	83
Fibra Sintética (en decímetros) Dalax	2,39	15	35	2,50	15	35	72	37
Hilos (250 g) Cono	0,25	15	4	0,28	15	4	8	4
Pegantes (litros) Africano	0,25	15	4	0,28	15	4	8	4
Taconeras (docenas)	0,21	15	3	0,22	15	3	6	3
Contrafuertes (docenas)	0,19	15	3	0,20	15	3	6	3
Punteras (docenas)	0,19	15	3	0,19	15	3	6	3
Cambrillón (Planchas de 1*1,5m)	0,18	15	3	0,18	15	3	5	3
Taloneras (docenas)	0,21	15	3	0,22	15	3	6	3
Otros (Herrajes en docenas)	0,19	15	3	0,19	15	3	6	3

Mínimos y máximos en stocks de materias primas de Eximdoce S.A



Mínimos y máximos en stocks de materias primas de Luigi Valdini Cía. Ltda.

INSUMOS	Existencia Mínima o de Seguridad		Em	Existencia Máxima			EM	Cantidad de Pedido
	Cm	Tr		CM	Tr	Em		
	Cuero (en decímetros)	58,51	45	2639	60,51	45	2639	5369
Fibra Sintética (en decímetros) Dalax	56,54	45	2551	58,34	45	2551	5183	2632
Hilos (250 g) Cono	2,78	45	125	3,05	45	125	263	138
Pegantes (litros) Africano	3,89	45	175	8,22	45	175	546	371
Taconeras (docenas)	3,33	45	150	4,45	45	150	351	201
Contrafuertes (docenas)	3,34	45	150	4,44	45	150	351	200
Punteras (docenas)	3,33	45	150	4,44	45	150	351	200
Cambrillón (Planchas de 1*1,5m)	4,44	45	200	4,91	45	200	422	222
Taloneras (docenas)	3,33	45	150	4,44	45	150	351	200
Otros (Herrajes en docenas)	3,33	45	150	4,44	45	150	351	200



ESTRATEGIA 2

REDUCIR COSTOS Y GASTOS A TRAVÉS DEL PERSONAL OPERATIVO

Objetivo: Disminuir gastos por medio de la evaluación de la eficiencia de personal.

No.	METAS	RESPONSABLES	TIEMPO
1	Reducir hasta en un 5,4% el personal operativo en Eximdoce S.A y un 8% en Luigi Valdini Cía. Ltda. para equilibrar gastos	Departamento de Recursos Humanos.	En 15 días.
2	Regresar al estándar de productividad del año 2014	Departamento de Recursos Humanos.	En 1 mes.

Acciones:

- Examinar la eficiencia del personal de las fábricas de calzado.
- Mitigar los costos y gastos para evitar posibles pérdidas en los ciclos económicos.



Eximdoce S.A

Luigi Cía. Ltda.

Productividad laboral con el 11% de representación en el total de costos y gastos

Productividad laboral con el 15% de representación en el total de costos y gastos

 SIMULADOR F.

INDICADOR DE PRODUCTIVIDAD POR TRABAJADOR	2014	2015
Pares producidos	17.097	16375
# trabajadores	29	88
Resultado	584	186

INDICADOR DE PRODUCTIVIDAD POR TRABAJADOR	2014	2015
Pares producidos	168.093	70701
# trabajadores	549	538
Resultado	306	131

Productividad laboral con el 5,4%

Productividad laboral con el 8%

INDICADOR DE PRODUCTIVIDAD POR TRABAJADOR	2014	2015
Pares producidos	17.097	16375
# trabajadores	29	44
Resultado	584	371

INDICADOR DE PRODUCTIVIDAD POR TRABAJADOR	2014	2015
Pares producidos	168.093	70701
# trabajadores	549	269
Resultado	306	263

Regresando al estándar de producción 2014

Regresando al estándar de producción 2014

INDICADOR DE PRODUCTIVIDAD POR TRABAJADOR	2014	2015
Pares producidos	17.097	16.375
# trabajadores	29	28
Resultado	584	584

INDICADOR DE PRODUCTIVIDAD POR TRABAJADOR	2014	2015
Pares producidos	168.093	70701
# trabajadores	549	231
Resultado	306	306



COMPROBACIÓN:

ESCENARIO ELEVADO CON LA REPRESENTACIÓN DEL 11%

TOTAL COSTOS Y GASTOS	\$	287.749,64
SUELDOS, SALARIOS Y DEMÁS REMUNERACIONES	\$	31.305,90
BENEFICIOS SOCIALES, INDEMNIZACIONES Y OTRAS REMUNERACIONES	\$	1.032,96
APORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL (INCLUYE FONDO DE RESERVA)	\$	659,58
TOTAL	\$	320.748,08

PRECIO POR PAR	\$	17,97
% MANO DE OBRA		8,99%

COSTO MANO DE OBRA	\$	1,62
--------------------	----	------

VENTAS	\$	294.282,61
PARES VENDIDOS		16375

SIMULADOR F.

ESCENARIO ÓPTIMO (REGRESANDO AL ESTÁNDAR DE PRODUCTIVIDAD 2014)

TOTAL COSTOS Y GASTOS	\$	287.749,64
SUELDOS, SALARIOS Y DEMÁS REMUNERACIONES	\$	9.944,78
BENEFICIOS SOCIALES, INDEMNIZACIONES Y OTRAS REMUNERACIONES	\$	328,14
APORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL (INCLUYE FONDO DE RESERVA)	\$	209,53
TOTAL	\$	298.232,08

PRECIO POR PAR	\$	17,97
% MANO DE OBRA		1,34%

COSTO MANO DE OBRA	\$	0,24
--------------------	----	------

VENTAS	\$	294.282,61
PARES VENDIDOS		16375

Se puede apreciar que mejoró el índice de productividad del RRHH, manteniendo el nivel de producción del 2014 para Eximdoce S.A



COMPROBACIÓN:

ESCENARIO ELEVADO CON LA REPRESENTACIÓN DEL 15%

TOTAL COSTOS Y GASTOS	\$	1.244.231,70
SUELDOS, SALARIOS Y DEMÁS REMUNERACIONES	\$	191.104,21
BENEFICIOS SOCIALES, INDEMNIZACIONES Y OTRAS REMUNERACIONES	\$	23.134,65
APORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL (INCLUYE FONDO DE RESERVA)	\$	23.219,16
TOTAL	\$	1.481.689,71

PRECIO POR PAR	\$	17,97
% MANO DE OBRA		16,61%

COSTO MANO DE OBRA	\$	2,99
---------------------------	-----------	-------------

VENTAS	\$	1.270.599,07
PARES VENDIDOS		70701



ESCENARIO ÓPTIMO (REGRESANDO AL ESTÁNDAR DE PRODUCTIVIDAD 2014)

TOTAL COSTOS Y GASTOS	\$	1.244.231,70
SUELDOS, SALARIOS Y DEMÁS REMUNERACIONES	\$	81.921,90
BENEFICIOS SOCIALES, INDEMNIZACIONES Y OTRAS REMUNERACIONES	\$	9.917,28
APORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL (INCLUYE FONDO DE RESERVA)	\$	9.953,51
TOTAL	\$	1.346.024,40

PRECIO POR PAR	\$	17,97
% MANO DE OBRA		5,94%

COSTO MANO DE OBRA	\$	1,07
---------------------------	-----------	-------------

VENTAS	\$	1.270.599,07
PARES VENDIDOS		70701

Se puede apreciar que mejoró el índice de productividad del RRHH, manteniendo el nivel de producción del 2014 para Luigi Valdini Cía. Ltda.



ESTRATEGIA PREVENTIVA

SIMULADOR F.

Afianzar clientes para mantener ventas

1. El portafolio de calzado que producen las fábricas tungurahueses y nacionales

EMPRESA EXIMDOCE S.A	LUIGI VALDINI SANTLUIGI CIA. LTDA
Calzado formal	Calzado formal
Calzado casual	Calzado casual
Calzado escolar	Calzado escolar
Calzado industrial	Calzado industrial
Calzado deportivo	Calzado deportivo

OBJETIVO:

Afianzar clientes para mantener las ventas, apalancándome en el gobierno.



Medida N° 1: Firmar convenios o acuerdos con el gobierno para que la producción de zapatos escolares que fabrican las empresas nacionales sea adquirido en el Programa Hilando el Desarrollo - Uniformes Escolares para de esta manera fomentar nexos con el sector productivo.

Se va realizando desde el año 2007

Diversos estudiantes de instituciones educativas fiscales y fiscomisionales de educación inicial, general básica de zonas urbanas y rurales.





ESTADÍSTICAS:



Beneficiarios del Programa Hilando el Desarrollo-Uniformes Escolares 2015-2016

PROVINCIA	SIERRA		COSTA	
	TOTAL HOMBRE	TOTAL MUJER	TOTAL HOMBRE	TOTAL MUJER
Azuay	33108	31160	7341	6910
Bolívar	9864	9284	9048	8515
Cañar	8612	8105		7465
Carchí	10242	9639		
Chimborazo	35401	33319	931	876
Cotopaxi	27944	26301	8312	7823
El Oro			23860	22456
Esmeraldas			56233	52926
Galápagos			3504	3297
Guayas			59427	55932
Guayas Zona 5			67524	63553
Imbabura	28802	27107	3514	3307
Loja	12701	11953	16852	15861
Los Ríos			62270	58608
Manabí			119834	112786
Morona Santiago	33447	31479		
Napo	22140	20838		
Orellana	24062	22647		
Pastaza	15772	14844		
Pichincha (Quito)	80680	75934	2367	2228
Pichincha (Excepto Cantón Quito)	17558	16525	6690	6297
Santa Elena			32577	30660
Santo Domingo de los Tsáchilas			34630	32593
Sucumbíos	31224	29387		
Tungurahua	20716	19498		
Zamora Chinchipe	16112	15165		



La inversión que realiza el gobierno desde el 2007 ha ido en aumento debido a que existe mayor número de estudiantes matriculados en las instituciones educativas públicas de las diferentes regiones del país.



Crecimiento de Inversión y Beneficiarios del Programa Hilando el Desarrollo-Uniformes Escolares

	Desde 2007 hasta 2014	Año 2015	Año 2016	Crecimiento 2015 a 2016
INVERSIÓN DEL GOBIERNO	328'526.211,06	54'000.000	62'500.000	8'500.000
BENEFICIARIOS A NIVEL NACIONAL		1'805.289	2'143.060	337.771



<i>Kits Ciclo Sierra 2015-2016</i>	<i>Precio estimado</i>	<i>Ventas del Sector</i>	<i>% Participación Eximdoce S.A 2015</i>	<i>% Participación Luigi Valdini Santluigi Cía. Ltda. 2015</i>	<i>Ventas Eximdoce S.A 2015</i>	<i>Ventas Luigi Valdini Santluigi Cía. Ltda. 2015</i>
650000	\$ 19,00	\$ 12.350.000	0,1824%	0,7877%	\$ 22.530,28	\$ 97.277,07

<i>Kits Ciclo Sierra 2016-2017</i>	<i>Precio estimado</i>	<i>Ventas del Sector</i>
650000	\$ 22,00	\$ 14.300.000





Medida N° 2: En las juntas de las asociaciones de la Cámara Nacional del Calzado (CALTU) de Tungurahua proponer la acción de proveer a los propios obreros de las fábricas y a los empleados del sector petrolero calzado de trabajo o industrial, vendiendo con el 12% y no al 14% el Impuesto al Valor Agregado.

Según datos del Censo Económico 2010 realizado por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos



N° de Establecimientos 2010	N° de Establecimientos hasta 2016
870	4500



Los representantes de empresas fabricantes de calzado nacional visitaron la Refinería Esmeraldas con la finalidad de conocer las actividades operativas en este centro refinador, y así poder confeccionar calzado industrial que cuente con todos los parámetros de calidad y seguridad que se requieren para este tipo de actividades.

Años	N° de trabajadores
2014	5.154
2015	5.135
2016	4466

Estadísticas del Sector en Calzado Industrial

N° de trabajadores	Precio estimado	Ventas del Sector	% Participación Eximdoce S.A 2015	% Participación Luigi Valdini Santluigi Cía. Ltda. 2015	Ventas Eximdoce S.A 2015	Ventas Luigi Valdini Santluigi Cía. Ltda. 2015
5.135	\$ 45	\$ 231.075	0,1824%	0,7877%	\$ 421,55	\$ 1.820,11



CONCLUSIONES

- De acuerdo al estudio realizado, el marco regulatorio de la salvaguardia general arancelaria se empleó en el país en el mes de marzo del año 2015, con la finalidad de estabilizar la balanza de pagos, la misma que se vio afectada por el aumento de importaciones, la caída del precio del petróleo y la apreciación del dólar estadounidense frente a las monedas de países vecinos, sin embargo el gobierno del presidente Rafael Correa manifestó que esta disposición se dictó con el propósito de fortalecer la producción nacional y que los ecuatorianos consuman más productos hechos en Ecuador y no los extranjeros.

- Dentro del marco teórico y legal, existieron una serie de resoluciones expedidas por el Comité de Comercio Exterior como fue la medida impuesta en el mes de marzo del año 2015, donde los insumos que se utilizan para elaborar el calzado se encontraban gravados con sobretasas arancelarias del 15% que perjudicaron a los fabricantes en sus procesos productivos.





CONCLUSIONES

- Para la presente investigación se consideró a 141 fábricas distribuidas en los cantones de la provincia de Tungurahua que se dedican a la fabricación de calzado con negocios activos y abiertos registrados en la base de datos del Servicio de Rentas Internas, donde se optó por aplicar una encuesta a una muestra de 90 entidades una vez aprobada la validez y confiabilidad a través de un juicio de expertos por una docente en el Área de Investigación y Metodología de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE y realizada la respectiva prueba piloto para así ratificar el encarecimiento que tuvieron los insumos de calzado en la producción por medio del programa estadístico SPSS que permitió probar la hipótesis señalada y al mismo tiempo se determinó la relación existente entre las variables de estudio.
- En cuanto al impacto económico y social se notó cambios considerables en las variables macroeconómicas hasta el primer semestre del 2016 donde hubo un alza de precios en una serie de insumos para la confección de calzado de 0,78%, así como una baja inversión de \$ 2.090,10 dólares por la incertidumbre de la medida implementada por el gobierno que condujo a una serie de dificultades para este sector industrial por los altos costos de producción, igualmente se estimó una disminución de la ocupación de personal en la rama de la industria manufacturera con una variación negativa de -4,10% por las bajas ventas y utilidades, en cuanto al entorno tecnológico la producción de calzado se desarrolla en gran escala de manera artesanal, la misma que no contó con la tecnología necesaria que el gobierno buscó para incrementar las exportaciones y disminuir las importaciones de calzado debido a que la maquinaria que se utiliza también gravaba sobretasas arancelarias.



CONCLUSIONES

- En el ámbito financiero la aplicación de la medida arancelaria provocó una baja en los ingresos y las ventas del sector, para lo cual se realizó un análisis en base a una variedad de indicadores financieros, destacando a los de eficiencia que determinaron que las empresas pertenecientes a la fabricación de calzado sustituyeron los insumos importados por los nacionales para abaratar los costos de producción.

- Las estrategias financieras establecidas de acuerdo a los indicadores de eficiencia permitieron al sector tomar decisiones para la compra de materia prima nacional o importada para evitar tener excesos en bodega, al igual que ayudó a medir la productividad laboral ya concluida la ley de las salvaguardias.





RECOMENDACIONES

- Es primordial realizar estudios a nivel de comercio exterior como fue el caso del marco regulatorio de la salvaguardia general arancelaria ya que permite medir el impacto generado en los diversos sectores productivos y estratégicos del país a través del análisis de las ventajas y desventajas que ha conllevado esta decisión emitida por el gobierno.
- Se recomienda a los representantes del Comité de Comercio Exterior y al gobierno en general que antes de emitir una disposición se analice de manera profunda mediante un estudio exhaustivo y detallado los beneficios y problemas que puede conllevar la aplicación de medidas proteccionistas a los sectores involucrados, donde se destaca a los productores, comercializadores y consumidores finales.
- Es importante efectuar investigaciones durante la vigencia de las respectivas resoluciones ya que permitirá observar los efectos que ha generado en los sectores y plantear soluciones que mitiguen los impactos como es la capacitación a los productores de calzado para que se especialicen en brindar productos de calidad y lograr la preferencia del consumidor.



RECOMENDACIONES

- También es fundamental que el nuevo gobierno ponga énfasis en buscar mecanismos que ayuden a la estabilidad de las variables macroeconómicas como es la inflación y que incentive a los inversionistas extranjeros mediante garantías a colocar su dinero en los diferentes sectores que forman parte de la matriz productiva del estado ecuatoriano, evitando que ya no exista reducción de trabajadores ya que todo esto engloba al bienestar de la economía nacional.
- Se sugiere a los proveedores de insumos nacionales que tomen cursos y capacitaciones que mejoren sus procesos para la obtención de productos con altos estándares de calidad para que el fabricante de zapatos no deje de adquirir materia prima nacional ya que de nuevo decaería la economía de las industrias nacionales por las bajas ventas de partes de calzado.
- Es necesario que los representantes de las instituciones del estado presten mayor atención a los sectores productivos y estratégicos mediante seminarios que den a conocer la importancia de contar con estrategias que les permitan sobrellevar el bajo movimiento económico que ha tenido el Ecuador en los últimos años ya que esto ha provocado inconvenientes a las industrias manufactureras residentes en el país.



**GRACIAS
POR SU
ATENCIÓN**



ESPE
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA