

Título: *Propuesta de un nuevo enfoque de planificación estratégica empresarial por capacidades.*

Autor: *Guerrón Gutiérrez, Marco Antonio (marcoantonioguerron@hotmail.com).*

Director: *Jarrín Torres, Edison Fernando (fjarrin@gmail.com).*

Fecha de publicación: *30/06/2017.*

Dirección web: *http://world_business.espe.edu.ec/*

Resumen

Este artículo propone un modelo de desarrollo por capacidades para la planificación y dirección estratégica empresarial, considerando como plataforma, el Sistema de Planeamiento por Capacidades que actualmente desarrollan las Fuerzas Armadas del Ecuador, mismas que, han acogido como el sistema más eficiente para la toma de decisiones considerando los presentes y futuros escenarios, riesgos y amenazas. Para lo cual, se plantea primeramente, la descripción del Sistema de Capacidades de Fuerzas Armadas; en una segunda parte, se describen las teorías relacionadas a capacidades, y que las empresas consideran para su planificación estratégica; en una tercera parte, se establecen las relaciones existentes entre los dos sistemas, para finalmente, desplegar un modelo de desarrollo por capacidades genérico, que puede ser adaptado por las empresas de cualquier nivel. El modelo muestra, los responsables que participan en el proceso de planificación por capacidades, en los niveles estratégico, operacional y táctico, y que al mismo tiempo, materializan proyectos sustentables en el corto, mediano y largo plazo. La investigación se orientó al estudio de teorías de planificación por capacidades de Fuerzas Armadas y de la empresa, y se pudo concluir que es posible implementar un modelo de capacidades, en razón de que existen conceptos y aspectos que pueden ser esgrimidos por los dos sistemas, siempre desde el punto de vista empresarial. Se plantea que con esta propuesta, profesionales e investigadores, a corto plazo puedan implementar la investigación en las empresas.

PALABRAS CLAVE

CAPACIDADES

SISTEMA DE CAPACIDADES

DESARROLLO DE CAPACIDADES.

Título: Planificación estratégica empresarial por capacidades.

Autor: Guerrón Gutiérrez, Marco Antonio (marcoantonioguerron@hotmail.com).

Director: Jarrín Torres, Edison Fernando (fjarrin@gmail.com).

Fecha de publicación: 30/06/2017.

Dirección web: http://world_business.espe.edu.ec/

ABSTRACT

This article proposes a capacity development model for strategic planning and strategic management, considering as a platform, the Capacity Planning System currently being developed by the Ecuadorian Armed Forces, which they have welcomed as the most efficient system for making decisions considering the present and future scenarios, risks and threats. For that, it is first proposed, the description of the Armed Forces Capacity System; In a second part, the theories related to capacities are described, and that the companies consider for their strategic planning; In a third, establish the existing relations between the two systems, finally, to deploy a model of development by generic capabilities, which can be adapted by companies of any level. The model shows those responsible for participating in the capacity planning process at the strategic, operational and tactical levels, while at the same time materializing sustainable projects in the short, medium and long term. The research was oriented to the study of planning theories by capabilities of the Armed Forces and the company, and it was possible to conclude that it is possible to implement a capacity model, because there are concepts and aspects that can be used by both systems, always from the business point of view. It is proposed that with this proposal, professionals and researchers, in the short term, can implement research in companies.

KEYWORDS

CAPABILITIES

CAPACITY SYSTEM

CAPACITY BUILDING